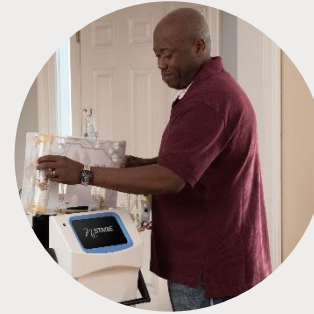


Virtuelles Anlegerforum der SDK

ROBERT ADOLPH
VP INVESTOR RELATIONS, STRATEGIC
DEVELOPMENT AND COMMUNICATIONS

30. Juni 2022



Rechtliche Hinweise:

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die verschiedenen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie z.B. Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, behördlichen Genehmigungen, Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, Ergebnissen klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Diese und weitere Risiken und Unsicherheiten sind im Detail in den Berichten der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA beschrieben, die bei der U.S.-amerikanischen Börsenaufsicht (U.S. Securities and Exchange Commission) eingereicht werden. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Mitteilung enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

Die Umsetzung der hier beschriebenen Maßnahmen steht unter dem Vorbehalt von Informations- und Konsultationsverfahren mit Betriebsräten und anderen Arbeitnehmervertretungen gemäß den lokalen Gesetzen. Solche Konsultationen können zu Änderungen an den vorgeschlagenen Maßnahmen führen.



Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

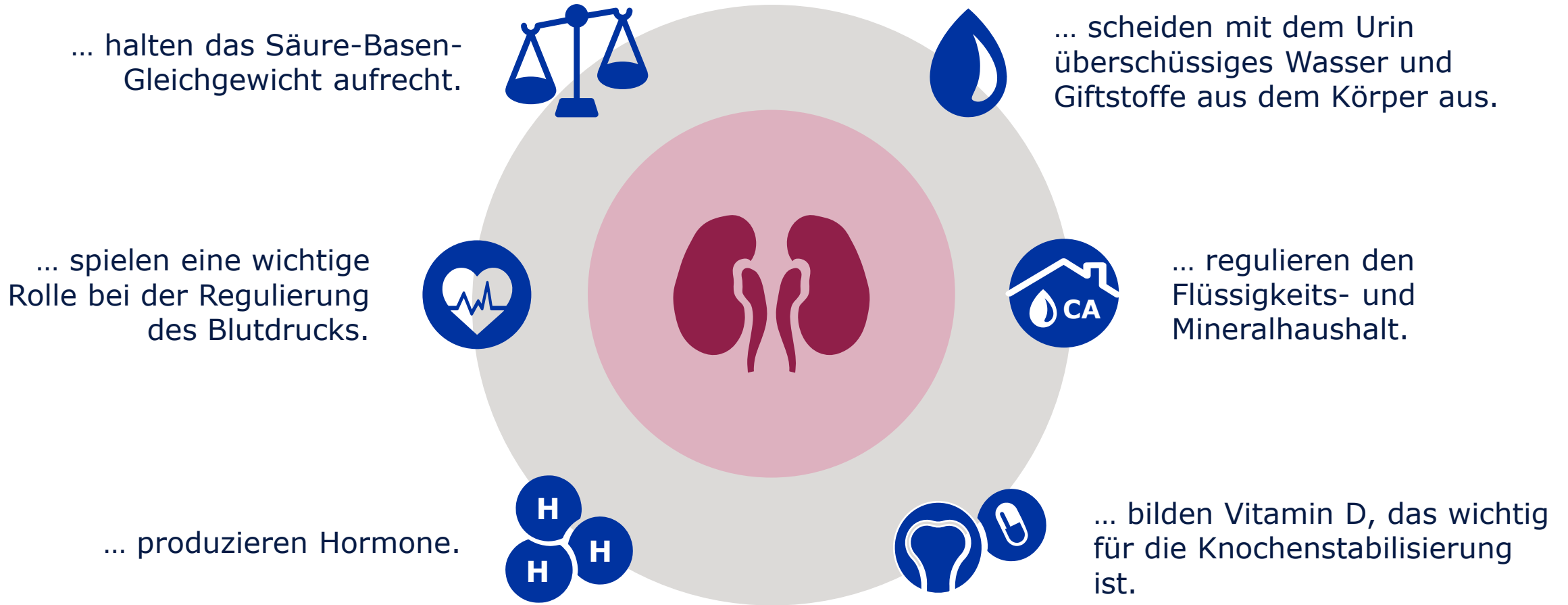
Geschäftsjahr 2021

4

Strategie & Ausblick



■ Unsere Nieren...



■ Nierenstörung: Ursachen und Therapien

Hauptursachen

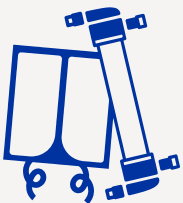


Bluthochdruck



Diabetes

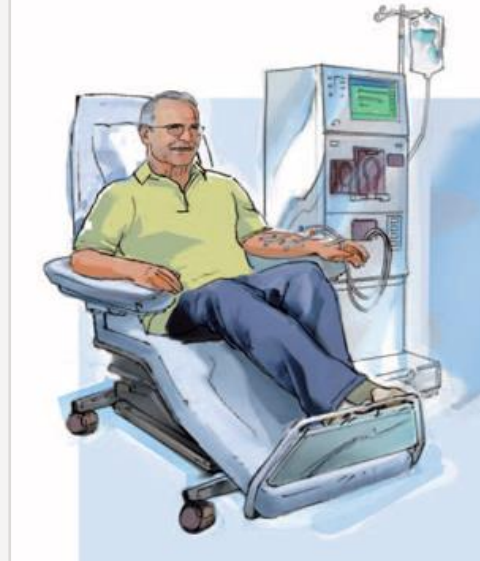
Dialyse



Nierenersatztherapie, die das Blut der Patienten künstlich reinigt

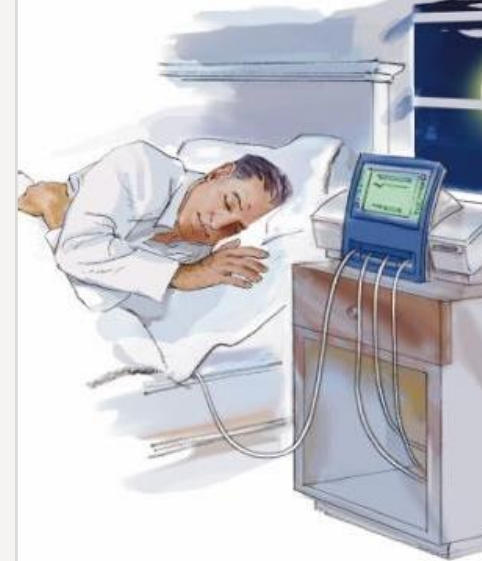
Therapien

Hämodialyse



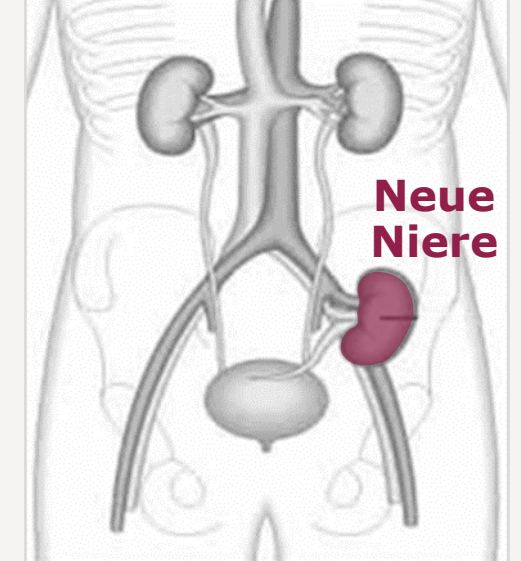
~ **90%**
aller Behandlungen

Peritoneal- dialyse



~ **10%**
aller Behandlungen

Transplantation



Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

Geschäftsjahr 2021

4

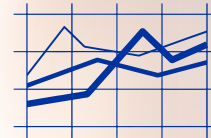
Strategie & Ausblick



■ Fresenius Medical Care | Die Nr. 1 für Dialyse auf einen Blick



17,6 Mrd. €¹
Umsatz



seit **1996**
an der Börse gelistet



122.909
Mitarbeiter



42
Produktionsstandorte



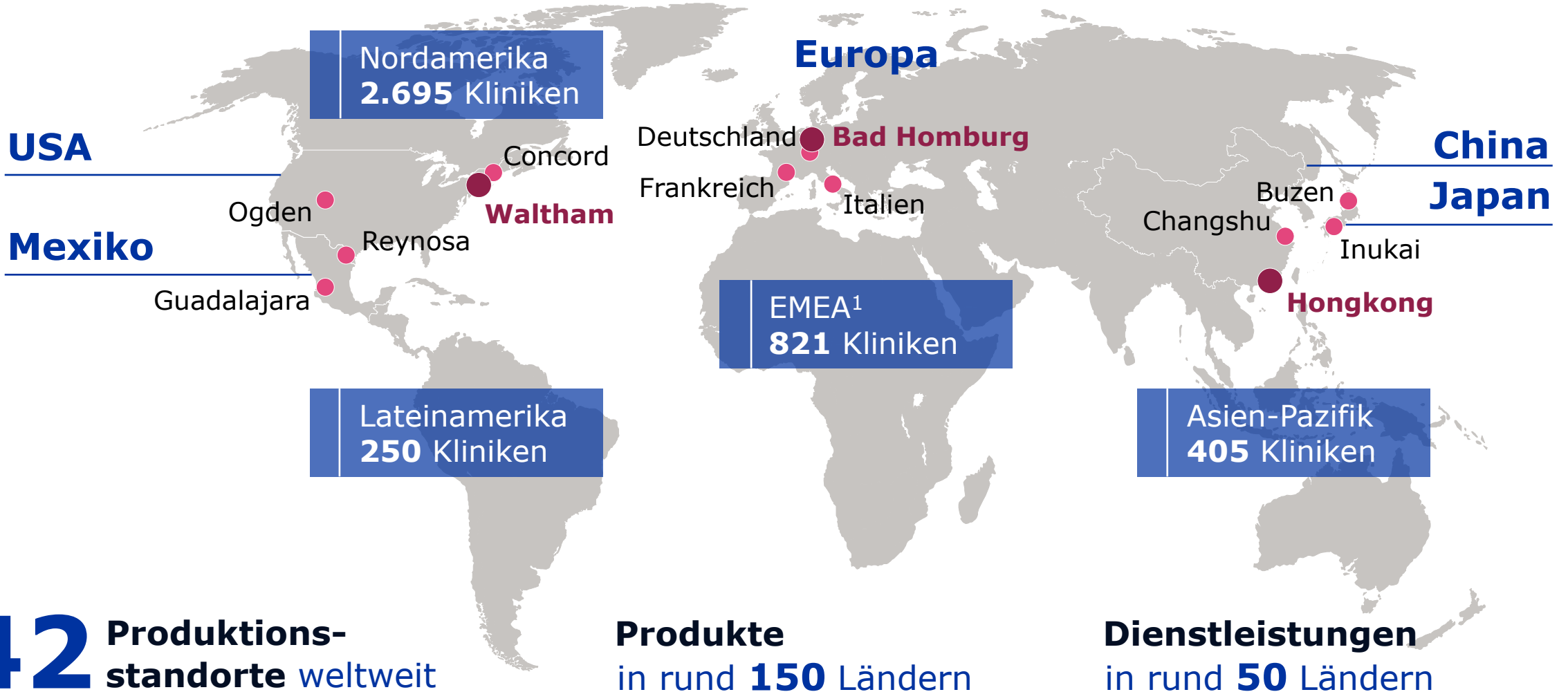
4.171
Dialysekliniken



345,425
Patienten

¹ Stand: 31.12.2021

■ Globale Präsenz | Produktion & Dienstleistungen



¹ Europa, Mittlerer Osten, Afrika | Stand: 31.12.2021

Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

Geschäftsjahr 2021

4

Strategie & Ausblick



■ GJ 2021 | Prognose erfüllt trotz deutlich stärkerer Beeinträchtigung durch Covid-19 als erwartet



wb = währungsbereinigt

¹ Sondereffekte nicht berücksichtigt | Sondereffekte umfassen Kosten im Zusammenhang mit FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren. | GJ 2021 ohne Kosten im Zusammenhang mit FME25 (Konzernergebnis: 49 Mio €) | GJ 2020 ohne Wertminderung von Firmenwert und Markennamen im Segment Lateinamerika (Konzernergebnis: 195 Mio €)

- Währungsbereinigtes **Umsatzwachstum** trotz stärkerer Beeinträchtigung durch Covid-19 als erwartet
- **Konzernergebnis** deutlich durch Covid-19 beeinflusst
- Konzernergebnis um FME25-Kosten bereinigt

■ GJ 2021 | Covid-19 beeinträchtigt Wachstum in den meisten Regionen

Nordamerika

Mio €

Umsatz **12.088** **-3 %**

Organisches Wachstum 0 %

EMEA

Mio €

Umsatz **2.765** **0 %**

Organisches Wachstum 1 %

Asien-Pazifik

Mio €

Umsatz **2.010** **6 %**

Organisches Wachstum 7 %

Lateinamerika

Mio €

Umsatz **703** **3 %**

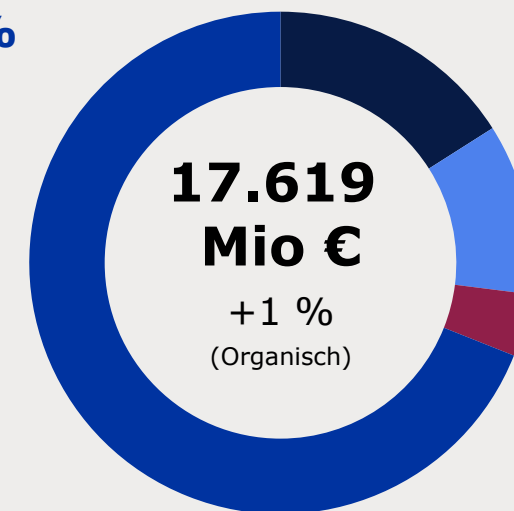
Organisches Wachstum 15 %

North America | 69%

EMEA | 16%

Asia-Pacific | 11%

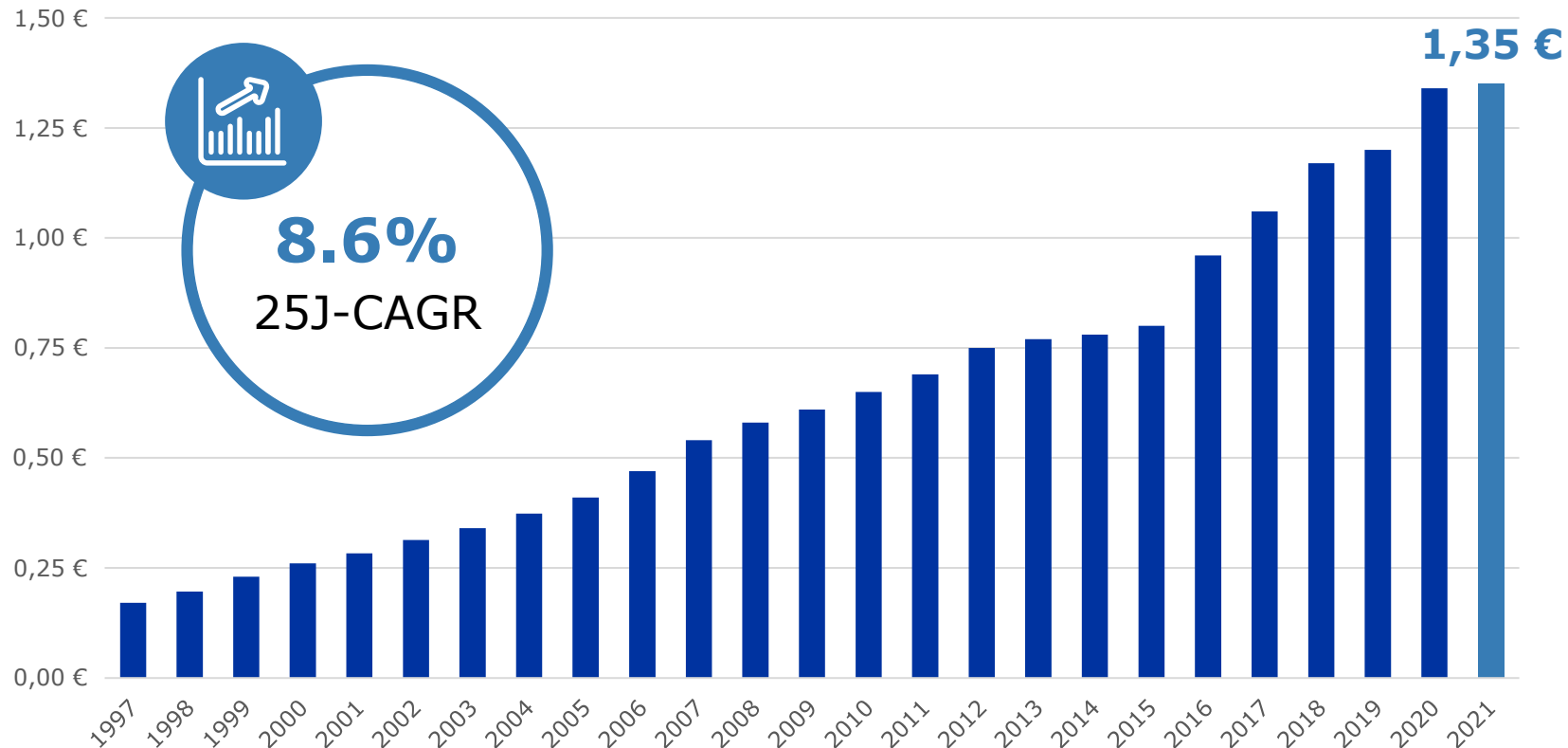
Latin America | 4%



- Umsatzentwicklung in **Nordamerika, EMEA und Lateinamerika** negativ durch Covid-19 beeinflusst
- **Ungünstige Wechselkurseffekte** in allen Regionen

■ Dividende | 25. Erhöhung in Folge

Dividende pro Aktie (€)



- **Wachstumstreiber unverändert** – trotz vorübergehender Beeinträchtigungen durch Covid-19
- **Rendite für Aktionäre** bei gleichzeitiger **Dividendenkontinuität** angestrebt

Umsatz

(währungsbereinigtes
Wachstum in %)

**Im niedrigen bis
mittleren
einstelligen
Bereich**

Konzern- ergebnis

(währungsbereinigtes
Wachstum in %)

**Im niedrigen bis
mittleren
einstelligen
Bereich**

Annahmen:

- Covid-19:
 - Die kumulierte Übersterblichkeit von Dialysepatientinnen und -patienten wird das operative Ergebnis im Vergleich zu 2021 voraussichtlich mit rund 100 Mio € belasten.
 - Personalengpässe werden voraussichtlich keine nennenswerten Unterbrechungen in Produktion, Vertrieb und Dialysebetrieb verursachen.
- Die makroökonomische Inflation und Kosten in der Lieferkette werden das operative Ergebnis voraussichtlich mit 50 Mio. € belasten.
- Die Personalkosten für das Jahr 2022 werden voraussichtlich 100 Mio. € über der angenommenen Basisinflationsrate von 3 % liegen.
- Mögliche weitere staatliche Unterstützung wird voraussichtlich dazu verwendet werden, die beispiellose Arbeitsmarktsituation zu bewältigen, sofern die Kosten das oben beschriebene Niveau übersteigen.
- Einsparungen durch das Programm FME25 werden voraussichtlich 40 bis 70 Mio. € zum operativen Ergebnis beitragen.
- Die voraussichtlich volatilen Auswirkungen der Effekte aus der Neubewertung von Beteiligungen zum beizulegenden Zeitwert (Fair Value) werden auf Jahresbasis neutral bleiben.

Sondereffekte nicht berücksichtigt:

Sondereffekte umfassen Kosten im Zusammenhang mit FME25 sowie andere Effekte, die in ihrer Art ungewöhnlich sind und die zum Zeitpunkt der Erstellung des Ausblicks nicht vorhersehbar waren bzw. deren Umfang oder Auswirkungen nicht vorhersehbar waren.

■ Q1 2022 | Umsatzwachstum trotz negativer Effekte durch COVID-19

Nordamerika

Mio €

Umsatz	3,171	9 %
Organisches Wachstum		0 %

EMEA

Mio €

Umsatz	674	1 %
Organisches Wachstum		2 %

Asien-Pazifik

Mio €

Umsatz	507	8 %
Organisches Wachstum		4 %

Lateinamerika

Mio €

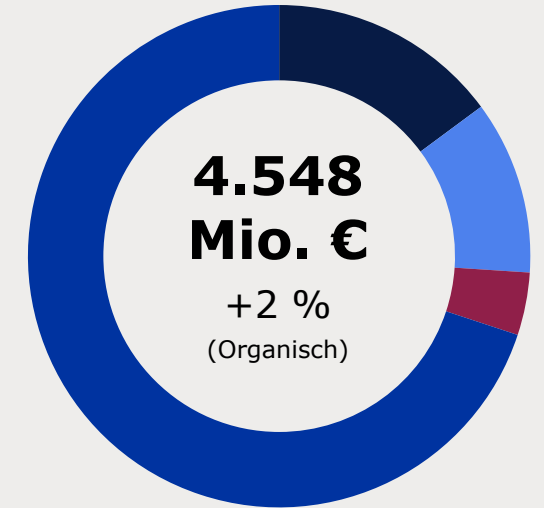
Umsatz	183	15 %
Organisches Wachstum		16 %

Nordamerika | 70%

EMEA | 15%

Asien-Pazifik | 11%

Lateinamerika | 4%



- Starkes Umsatzwachstum von 8 %
- **Organisches Wachstum** trotz nachteiliger Effekte durch COVID-19:
 - Dienstleistungen +1 %
 - Produkte +3 %

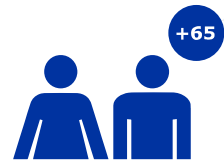
Agenda

- 1 Dialyse verstehen
- 2 Daten & Fakten
- 3 Geschäftsjahr 2021
- 4 **Strategie & Ausblick**



■ Treiber des Kerngeschäfts Dialyse bleiben intakt

Globale Herausforderungen im Gesundheitswesen



Alternde
Bevölkerung

+150 %

Weltbevölkerung
>65 Jahre¹

0,4
Mrd.

2000



1,0
Mrd.

2030



Bluthochdruck

Einer von vier Menschen
weltweit hat Bluthochdruck!

Menschen mit
Bluthochdruck²



Diabetes

+280 %

Menschen mit
Diabetes³

151
Mio.

2000



578
Mio.

2030



Dialysepatienten

+460 %

Menschen in
Dialysebehandlung⁴

1,07
Mio.

2000



>6
Mio.

2030

1 United Nations, Department of Economic and Social Affairs, Population Division (2019). World Population Prospects 2019, Volume II: Demographic Profiles (ST/ESA/SER.A/427)

2 WHO Global Health Observatory (people >18 years of age) | 3 IDF Diabetes Atlas 2019 (9th edition) | 4 FME Long Range Patient Projection 2020

■ Etablierung eines neuen Standards in der wertbasierten Nierentherapie: Fusion dreier Partner zum führenden Anbieter in den USA



Langjährige Expertise von Fresenius Medical Care:

Vertragliche Gestaltung und Leistungserbringung in der wertbasierten Versorgung



Nephrologen-Netzwerk mit mehr als 1.600 Ärzten:

Klinische Versorgungsmodelle in allen Bereichen der gesamtheitlichen Nierentherapie



Führender Anbieter in der wertbasierten Nierentherapie:

Technologiegestütztes Versorgungsmodell mit digitaler Plattform zur Information und Einbindung von Patienten

- Weitere **Steigerung der Lebensqualität** von Patienten und **Senkung der Kosten** für das Gesundheitssystem
- **Beschleunigtes Wachstum** in den mittleren und späten Phasen der chronischen Nierenerkrankung
- **Mehr als 100.000 Patienten** mit chronischer Nierenerkrankung (CKD) und Nierenerkrankung im Endstadium (ESRD) in Modellen der wertbasierten Versorgung
- Verantwortung für medizinische Ausgaben mit einem **Gesamtvolumen von mehr als 6 Mrd. \$**

■ Neues ambitioniertes Ziel für weiteren Ausbau der Heimdialyse



Wachsendes Interesse und zunehmende Unterstützung ...

seitens Patienten, Ärzten und Kostenträgern

Reduzierung der Behandlungskosten ...

insbesondere durch geringere Personalintensität nach erfolgreicher Trainingsphase

Wertbasierte Versorgung stärkt Heimdialyse ...

durch frühere Diagnose bei einer wachsenden Anzahl von CKD-Patienten

Heimdialyse unterstützt wertbasierte Versorgungsmodelle ...

durch noch bessere Behandlungsergebnisse und Reduzierung der Krankenhauseinweisungen



25 % aller Dialysebehandlungen

in den USA sollen **bis 2025** zu Hause durchgeführt werden

■ Umsetzung der Strategie 2025

GESAMTHEITLICHE NIERENTHERAPIE

Dialysegeschäft, wertbasierte Versorgungsmodelle, Expansion entlang der „Patient Journey“ in frühere Phasen der Erkrankung und in die Transplantation, um Patientenversorgung weiter zu verbessern

Service- und Produktportfolios ausbauen, digitale Versorgungsmodelle etablieren

UNTERSTÜTZENDE GESCHÄFTSAKTIVITÄTEN

Vorhandene Kompetenzen nutzen und neue Fähigkeiten für die Zukunft der medizinischen Versorgung entwickeln

Neue patientenzentrierte Angebote in der Nierentherapie und darüber hinaus



KEERNESCHÄFT

Dialyse-Services, Dialyseprodukte

Expertise in Service, Medizintechnik und Pharma nutzen, um Vorteile der vertikalen Integration zu maximieren

INTENSIVMEDIZINISCHE LÖSUNGSANSÄTZE

Expertise nutzen, um kritischen Herausforderungen in der Intensivmedizin zu begegnen

Extrakorporale physiologische Multi-Organunterstützung

NACHHALTIGKEIT

Fortlaufende Verbesserungen

Bestandteil der Strategieumsetzung

Leistungen im Bereich Nachhaltigkeit



Patienten

78 % unserer Patienten würden unsere Dienstleistungen sehr empfehlen



>2.000 Verbesserungen an Dialysemaschinen, Dialysatoren und Lösungen vorgenommen

Ergebnis von **0,1** bei Auditkennzahl – deutlich unter der Zielschwelle von 1,0 Feststellungen pro Audit



Mitarbeiter

74 % unserer Mitarbeiter nahmen 2021 an der Mitarbeiterumfrage teil – eine Steigerung von sechs Prozentpunkten



71 % unserer Mitarbeiter gaben an, dass sie sich dem Unternehmen verbunden fühlen



Umwelt



>100 Umweltinitiativen trugen zur Reduzierung von Treibhausgasen, Wasserverbrauch und Abfall an Produktionsstandorten bei

Alle **40** produzierenden Standorte sind an neue Eco Performance-Plattform angeschlossen



Integrität



Fast **90 %** der Mitarbeiter haben ein Compliance-Training absolviert

>90 % der internen Audits haben Nachhaltigkeitsaspekte behandelt



Etwa **29.000** Drittparteien auf Compliance-Risiken überprüft

■ Globale Klimaziele

Im Einklang mit dem Ziel, die Erderwärmung auf 1,5 °C zu begrenzen

2030

**Reduzierung der
CO₂-Emissionen
um 50%**

2040

Klimaneutralität

Maßnahmen zur Zielerreichung

Einkauf von Ökostrom, ergänzt durch

- Prozessoptimierung
- Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz
- Erzeugung erneuerbarer Energie
- Einsatz neuer Technologien
- Erwerb von Ökostrom-Zertifikaten als Übergangsmaßnahme

Meilensteine

- 100 % Abdeckung durch erneuerbare Energien in den USA und Kanada bis 2025; >80 % in der EU
- Kontinuierliche Überprüfung von Scope 3-Emissionen (gesamte Wertschöpfungskette) zur Identifizierung möglicher künftiger Ziele

Eigene direkte (Scope 1) und indirekte (Scope 2) Emissionen; auch bei Geschäftswachstum | Basisjahr: 2020 (769tsd Tonnen CO₂e)



**Ich freue mich auf
Ihre Fragen**

