

# Aurubis AG

## Metals for Progress

---

Schutzgemeinschaft d. Kapitalanleger (SdK)  
03.03.2022





# Metalle für eine innovative Welt: unsere Metalle ermöglichen Zukunft

Erneuerbare Energien



E-Mobilität



Digitalisierung



Urbanisierung





# Starke globale Makrotrends treiben das Wachstum der Recyclingmärkte

## Trends im Recyclingmarkt



Multipolare  
Geschäftswelt

Wachstum in Schwellenländern (insbesondere China) wird westliche Länder überholen



Komplexere  
Materialien

Steigende Anzahl von Elementen und fallende Metallinhalte in Primär- und Sekundärrecyclingrohstoffen



Steigerung des  
Recyclings

Strengere Gesetzgebung und steigendes Bewusstsein der Verbraucher bei Nachhaltigkeitsthemen



Lokale  
Verarbeitung  
von Recycling-  
materialien

Schwellenländer reduzieren oder verbieten Abfallimporte aus westlichen Ländern

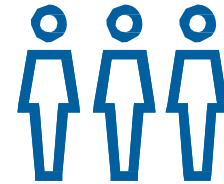


# Aurubis in Kürze



Erfolgreich in  
**20** Ländern auf  
**3** Kontinenten

**> 7.135 x**  
Leidenschaft  
und Engagement



**155** Jahre Tradition



Aurubis ist ein  
**führendes**  
**Unternehmen**  
für Kupferrecycling

rund **1 Mio. t**



Recyclingmaterial  
verarbeitet Aurubis  
jährlich

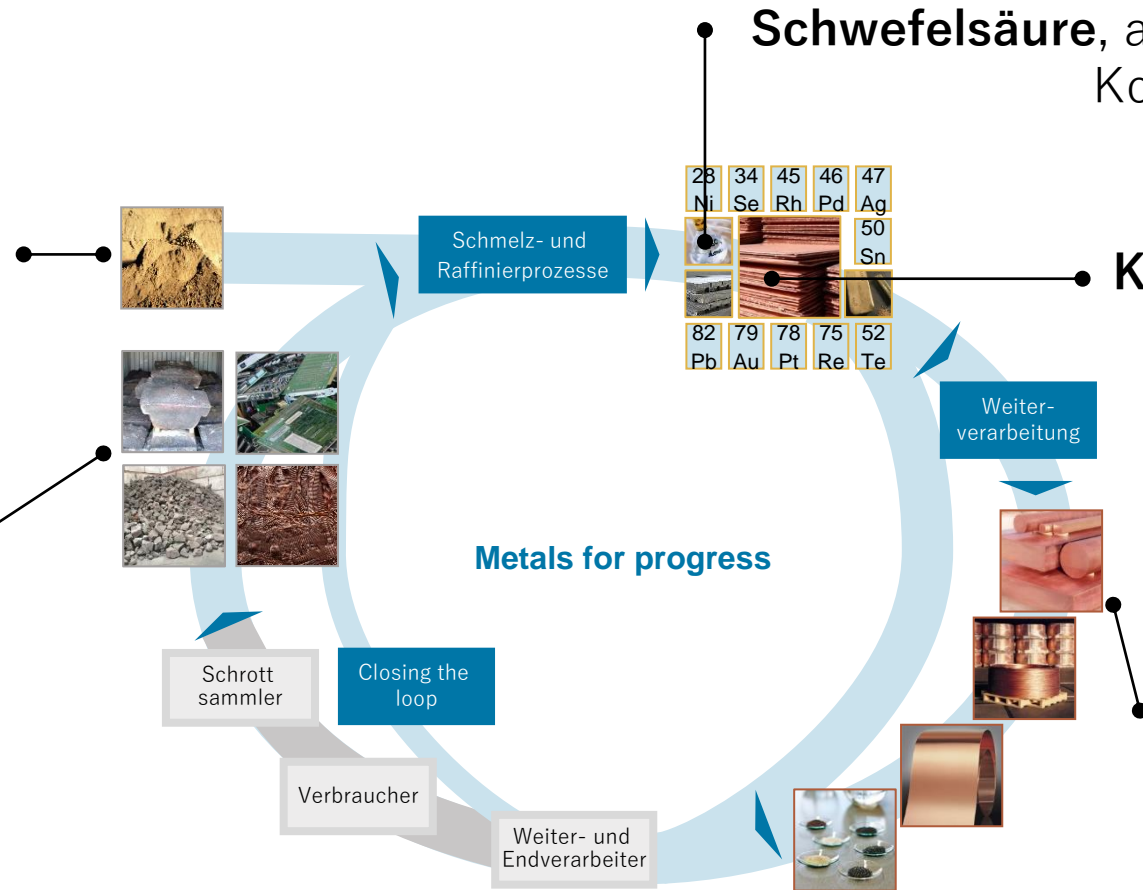


ausgebrachte  
**Metalle** und  
Metallverbindungen

# Unsere wesentlichen Wert- und Ergebnistreiber

**Schmelz- und Raffinierlöhne** für die Verarbeitung von **Kupferkonzentrat** zu Kathoden (TC/RCs)

**Raffinierlohn** für die Verarbeitung von **Altkupfer**, Blister und Recycling-Materialien zu Kathoden (RCs)





# Starke Recycling- und Produktmärkte führten zu höheren Produktionszahlen

		GJ 2020/21	Veränderung ggü. Vj.			GJ 2020/21	Veränderung ggü. Vj.
	Konzentratverarbeitung <sup>1</sup>	2.250.000 t	-5 %		Gold	51 t	+9 %
	Kupferschrotte/ Blisterkupfer-Einsatz <sup>2</sup>	436.000 t	+18 %		Silber	949 t	-2 %
	Weitere Recyclingmaterialien <sup>2</sup>	566.000 t	+41 %		Blei	40.717 t	+45 %
	Kathodenproduktion <sup>2</sup>	1.113.000 t	+8 %		Nickel	3.900 t	+15 %
	Gießwalzdrahtproduktion	869.000 t	+15 %		Zinn	10.043 t	>100 %
	Kupferformateproduktion	187.000 t	+21 %		Zink	8.809 t	>100 %
	Flachwalzprodukte und Spezialdrahtproduktion	191.000 t	+7 %		Nebenmetalle	977 t	+21 %
	Schwefelsäure	2.107.000 t	-7 %		Platingruppe (PGM)	8.722 kg	-2 %

<sup>1</sup> Lohnhüttenproduktion <sup>2</sup> Metallo-Volumen im GJ 2019/20 für 4 Monate enthalten, exkl. FRP.

# Executive Summary 3 Monate 2021/22

Operatives EBT  
Q1 2021/22  
**152 Mio. €**  
(Vorjahr: 82 Mio. €)

ROCE  
**16,6 %**  
(Vorjahr: 9,6 %)

Positive Marktbedingungen und hervorragende Performance führten zum sehr starken Q1 des GJ

Erhöhter Prognosekorridor von 400–500 Mio. € op. EBT für GJ 2021/22

Preisbedingt deutlich höhere Schwefelsäureerlöse wegen der sehr positiven Entwicklung der Schwefelsäuremärkte

Ein hohes Metallergebnis zusammen mit starker Performance bei den Industriemetallen (Kupfer, Zinn, Blei und Zink)

Gute operative Leistung und dadurch hoher Durchsatz bei den Primärhütten in Hamburg und Pirdop

Höhere Energiepreise für Gas und Strom wurden durch aktives Energiemanagement abgedeckt

Netto-Cashflow  
**-85 Mio. €**  
(Vorjahr: -273 Mio. €)

Angepasster  
Prognosekorridor  
für GJ 2021/22  
**400–500 Mio. €**  
op. EBT



**Aurubis hat ein sehr starkes Ergebnis erzielt, das durch günstige Marktbedingungen und eine starke operative Leistung getrieben wurde. Daher hat Aurubis den Prognosekorridor für GJ 2021/22 erhöht**

# Finanzielle Stabilität bietet Handlungsspielraum für weitere Wachstumsprojekte

		3M 2021/22	3M 2020/21	Ziel
ROCE <sup>1</sup>	%	<b>16,6</b>	<b>9,6</b>	<b>15,0</b>
Eigenkapitalquote (EK/BS)	%	48,6	47,9	> 40,0
Schulden- und Zinsdeckung <sup>2</sup>		-0,4	0,9	< 3,0
Zusätzliche Kennzahlen		3M 2021/22	3M 2020/21	
Investitionen	Mio. €	59	36	
Eingesetztes Kapital (Stichtag)	Mio. €	2.673	3.120	
Netto-Cashflow	Mio. €	-85	-273	

<sup>1</sup> EBIT rollierend letzte 4 Quartale

<sup>2</sup> Netto-Finanzverbindlichkeiten / EBITDA rollierend letzte 4 Quartale





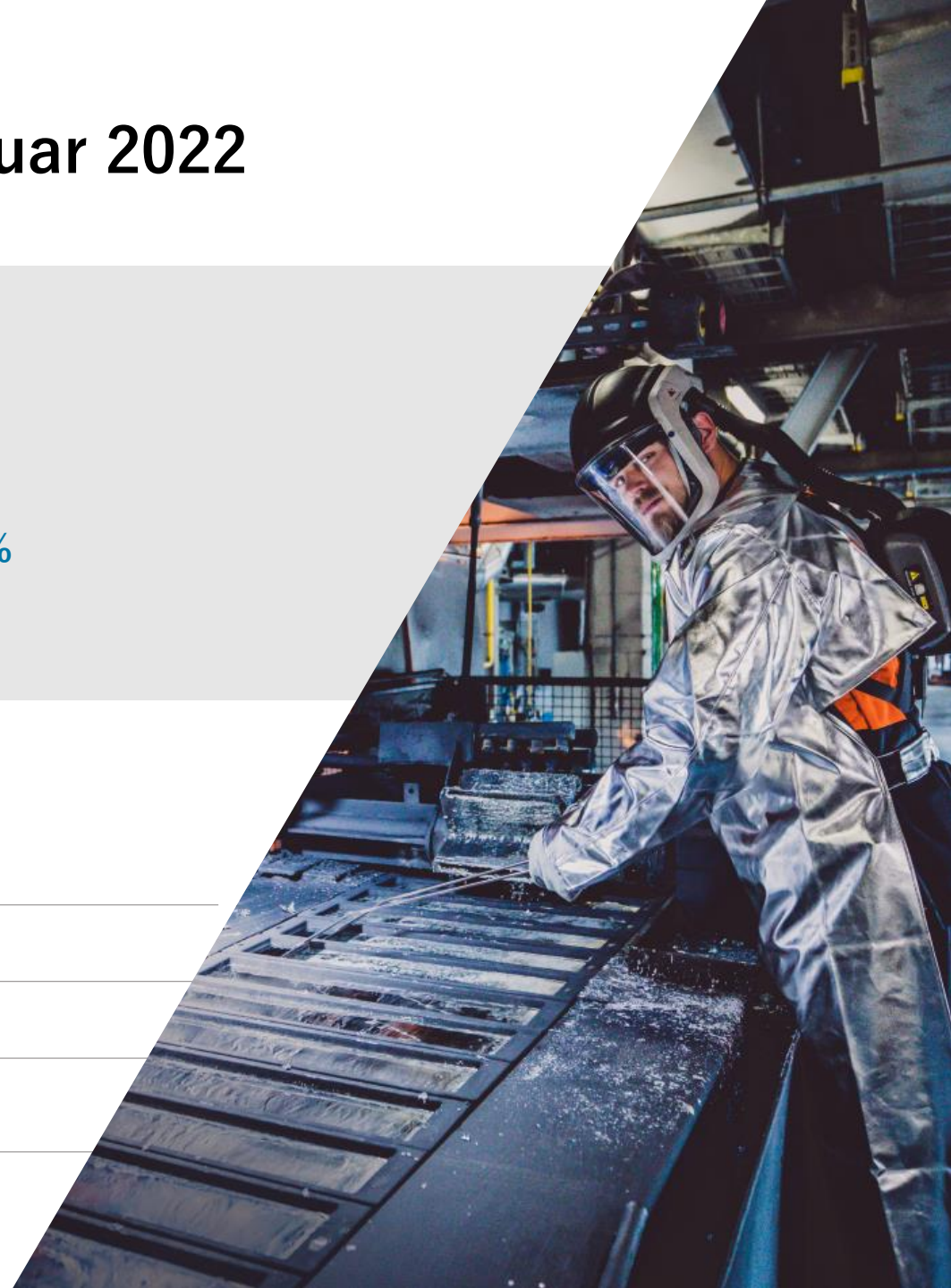
# Prognose GJ 2021/22 – Update am 19. Januar 2022

## Unser Prognosekorridor

Operatives **EBT**  
zwischen **400 Mio. €**  
und **500 Mio. €**

Operativer **ROCE**  
zwischen **15 %** und **19 %**

	Operatives EBT in Mio. €	Operativer ROCE in %
Konzern	400 – 500	15 – 19
Multimetal Recycling	190 – 250	22 – 26
Custom Smelting & Products	280 – 340	14 – 18



# Unsere Strategie basiert auf einer soliden Mission und deckt alle relevanten Aspekte ab, um nachhaltig zu wachsen



 **Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit ausbauen**

- Möglich durch:**
- Digitalisierung, Automatisierung und „Plant of the Future“
  - Strategisches Ressourcenmanagement, Talentförderung und Mitarbeitergewinnung

**» Unsere Mission: Verantwortungsvoll aus Rohstoffen Metalle schaffen, für eine innovative und nachhaltige Welt**



# Mit unserer strategischen Roadmap können wir dem Markt Orientierung bieten

## Kurzfristig

2020/21ff.

- ~350 Mio. € Capex genehmigt
- EBITDA von ~100 Mio. € ab 2025/26
- Ein Großteil des EBITDA stammt aus dem Wachstumsprojekt

## Mittelfristig

2025/26

- ~250 Mio. € zus. Capex zusätzlich geplant
- bis 2029/30 zusätzliches EBITDA von ~70 Mio. €
- Weitere Strategieprojekte wie z.B. das modulare Recyclingsystem (jeweils ~250 Mio. € Capex) und Batterierecycling (~200 Mio. € Capex) sind darin noch nicht enthalten, werden aber aktiv angestrebt

## Langfristig

2030

- Das Volumen unserer langfristigen Wachstums- und der Projektpipeline übertrifft die kurz- und mittelfristigen Investitionen erheblich
- Alle Capex-Projekte werden einer strengen Nachhaltigkeitsprüfung unterzogen (insbesondere CO<sub>2</sub>-Ausstoß)
- Batterierecycling ist ein wichtiger Wachstumsbereich für Aurubis. Wir planen bis zur Mitte des Jahrzehnts Investitionen in Höhe von ~200 Mio. €. Aktuell entsteht ein hydrometallurgisches Pilotwerk. Der entsprechende Patentantrag ist eingereicht.



# Kerngeschäft sichern & stärken Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)



ASPA





# Kerngeschäft sichern & stärken

## Advanced Sludge Processing by Aurubis (ASPA)



Investition  
~ **27 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **7 Mio. €**  
(bei voller Produktion)

Produktionsstart  
nach Anlaufphase  
**GJ 2024/25**

~ **2.500 t p.a.**  
Einsatzmaterial in  
Form von  
Anodenschlämmen



Kerngeschäft  
**sichern**



Kerngeschäft  
**stärken**

Aurubis **stärkt das Kerngeschäft** und geht den nächsten Schritt auf dem Weg zum **effizientesten und nachhaltigsten integrierten** Hüttenetzwerk weltweit.

Bau einer hochmodernen Recyclinganlage am **Standort Beerse (BE)**.

**ASPA**, ein neu entwickelter hydrometallurgischer Prozess, wird **mehr** wertvolle Metalle wie Au, Ag und Sn schneller aus dem Anodenschlamm **ausbringen**.

Paradebeispiel für die **Synergien**, die durch die Übernahme von Metallo entstanden sind und dafür, wie das gesamte Unternehmen davon profitiert, gemeinsam neue, **innovative Lösungen zu entwickeln**.



**Projekt profitiert von Synergien aus der Metallo-Akquisition und trägt wesentlich zum gut funktionierenden Kreislaufwirtschaft bei.**

# Wachstums Optionen verfolgen

## Aurubis-Recyclingwerk in Richmond County, USA



Aurubis Richmond





# Wachstumsoptionen verfolgen

## Aurubis-Recyclingwerk in Richmond County, USA



### Wachstumsoptionen verfolgen

Investition  
~ **300 Mio. €**

EBITDA p.a.  
~ **80 Mio. €**  
(bis 2025/26)

Aurubis erarbeitet **Vorreiterposition** im hochattraktiven US-Recyclingmarkt mit sehr wenig Wettbewerb und erheblichen Wachstumsraten von 4-6 % (CAGR) jährlich bis 2035.

Aurubis Richmond ist ein **Meilenstein**, der auf die aktualisierte Wachstumsstrategie einzahlt. Strategie fokussiert die Erschließung neuer Wachstumsbereiche und weitere Stärkung des Ergebnisprofils.

Starke Projektkennzahlen: **ROCE >20 %** nach Anlauf im GJ 2025/26 und **Abschreibungsperiode <10 Jahre**.

Attraktiver Standort in **Richmond County, Georgia**, und Wettbewerbsvorteil durch die Hebung bestehender Expertise und bewährter Technologien.

Erweiterung des Multimetallportfolios um **neue Materialien**.

Flexibler Ansatz ermöglicht **schnelle Anpassung** an sich ändernden Marktanforderungen.

Produktionsstart  
nach Anlaufphase  
**Anfang KJ 2024**

~ **90.000 t**  
Einsatzmaterial  
~ **35.000 t**  
Blisterproduktion

» **Projekt erfüllt die Nachhaltigkeitsziele von Aurubis sowie die Ambition, unsere Position als effizientestes integriertes Hüttenetzwerk weltweit zu stärken und zu erweitern**

# Nachhaltigkeit ist elementarer Bestandteil der Aurubis-Strategie – unsere Leistungen werden durch diverse Ratings honoriert



## Ratings & Initiativen



# Dekarbonisierung: Aurubis als wesentlicher Teil der Lösung



Platinstatus für  
Nachhaltigkeit



Größte Industriewärme-  
versorgung in Deutschland



Wasserstofftests  
im Werk Hamburg



Größte unternehmenseigene  
PV-Anlage Bulgariens



85 Mio. €: Reduzierung  
diffuser Emissionen



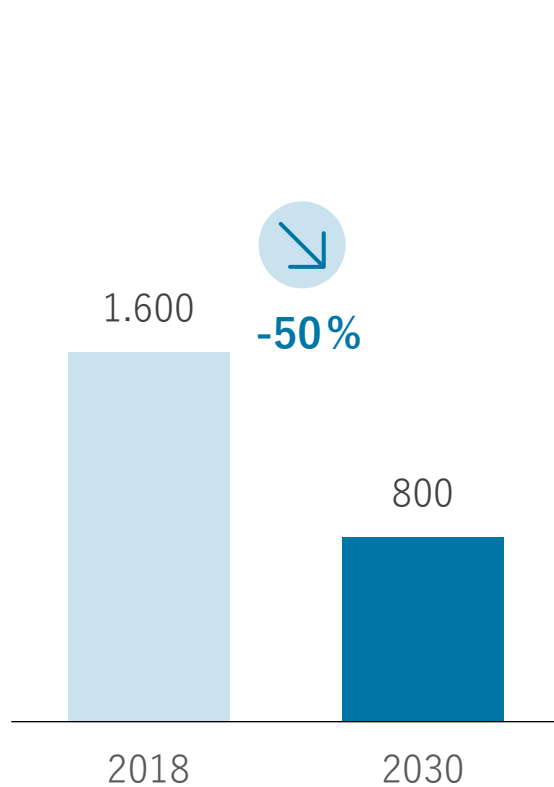
Ausgezeichneter  
Klimaschutz



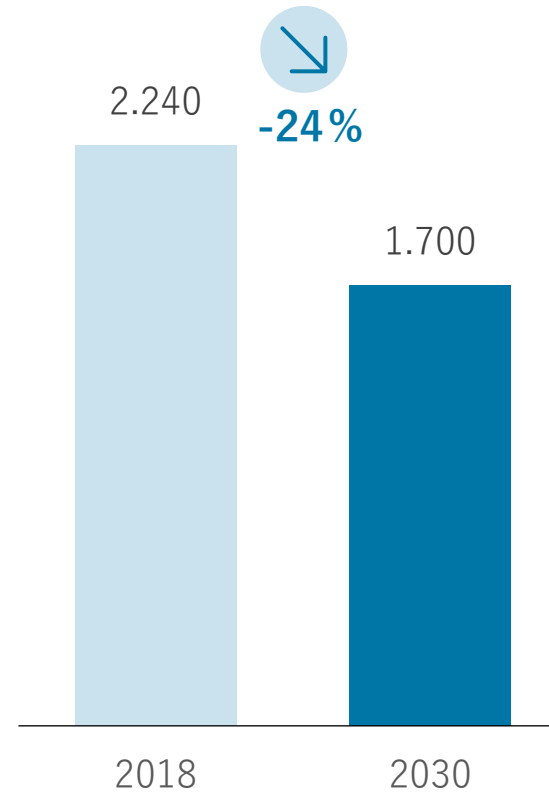
# Entscheidende Kennzahlen betonen die Nachhaltigkeitsambitionen von Aurubis (Beispiele)



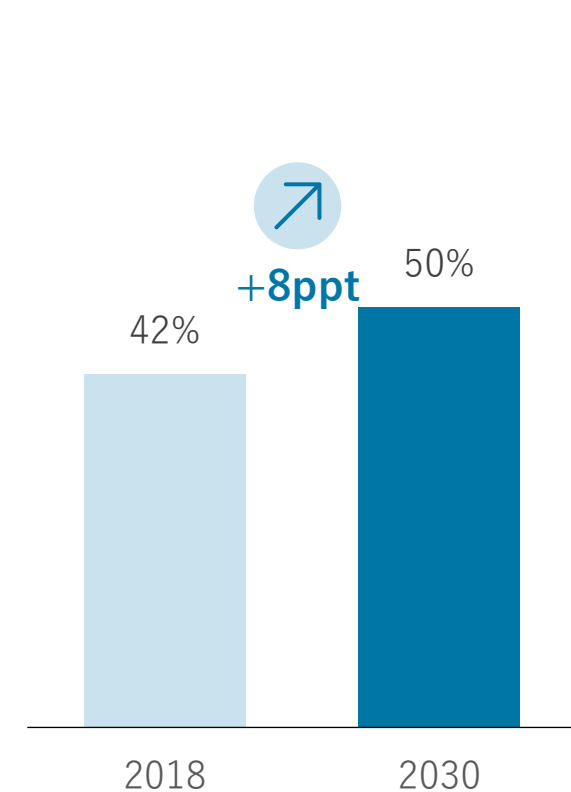
CO<sub>2</sub> Emissionen Scope 1+2  
Absoluter Scope 1+2 CO<sub>2</sub> -Emissionen  
(in kt)



CO<sub>2</sub> Emissionen Scope 3  
Scope 3 CO<sub>2</sub> -Emissionen (in kt)<sup>1</sup>



Recyclinginhalt (Cu)  
Recyclinganteil der Cu-Kathoden (in %)



<sup>1</sup> Angenommene stete Kupferkathodenproduktion bis zum Zieljahr (physisches Intensitätsziel)

# Tomorrow Metals: Unsere Verpflichtung zu einem stetig geringeren ökologischen Fußabdruck in unseren Produkten

Zusage, dass sich Aurubis als nachhaltigstes Hüttenetzwerk der Welt dazu verpflichtet, **stetig mehr Wert mit einem geringeren ökologischen Fußabdruck** zu liefern.

Hinter dem Commitment stehen **belastbare Kennzahlen**, die regelmäßig berichtet und durch wirksame Maßnahmen weiter verbessert werden (Umweltschutz, CO<sub>2</sub>-Fußabdruck, Recycling und Verantwortung).

Schon heute liegt die **Recyclingquote** in unserer **gesamten Kathodenproduktion bei 45 %**



# Konsortialkreditlinie

## Neue Finanzierung mit Nachhaltigkeitsleistung verknüpft



Konsortialkreditlinie  
mit ESG-Link  
> **350 Mio. €**

Kreditbedingungen  
sind mit dem  
**EcoVadis-  
Rating** des  
Unternehmens  
verknüpft



### Industrielle Vorreiterrolle im Bereich Nachhaltigkeit

Aurubis hat einen Konsortialkredit unterzeichnet, der sich an den ESG-Zielen (Umwelt, Soziales und Governance) des Unternehmens orientiert.

Die neue 350 Mio. € Konsortialkreditlinie hat eine Laufzeit von 5 Jahren und kann zweimal verlängert werden, jeweils um ein Jahr.

Die Finanzierungsbedingungen des Kredits sind mit dem Aurubis-Rating der Rating-Plattform EcoVadis verknüpft.

Der Zweck der Kreditlinie liegt in der allgemeinen Unternehmensfinanzierung, insbesondere als Reserve für mögliche Liquiditätsschwankungen.

Erhöhungsoption  
bis zu  
**150 Mio. €**

Aurubis hat **Platin-  
Status** mit 73 von  
100 Punkten und ist  
in der Industrie  
führend

» Aurubis verbindet Finanzierungsbedingungen mit strategischen Geschäftsaktivitäten – wir wollen unsere führende Position im Bereich Nachhaltigkeit innerhalb der Industrie aufrechterhalten



# Aurubis Aktionärsstruktur

Gelistet in folgenden Indices:

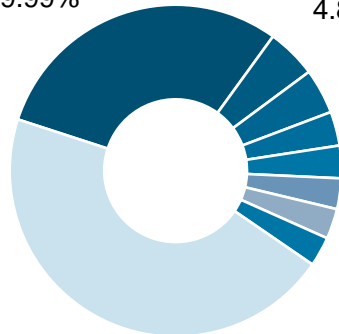
- Auswahlindex MDAX
- Global Challenges Index (GCX)

## Aktionärsstruktur

Januar 28, 2022\*

Salzgitter

Mannesmann  
GmbH (DE)\*\* 29.99%



Free Float

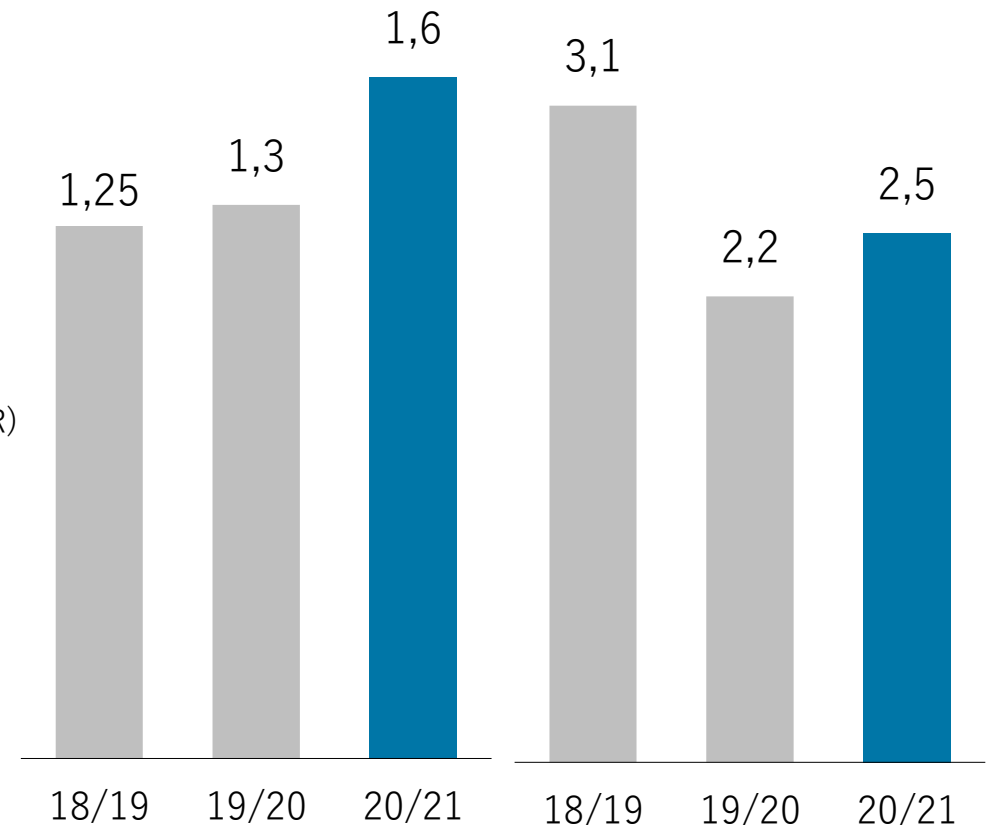
45.43%

\* Stimmrechte und Instrumente gemäß § 33,34 und 38 WpHG

\*\* Gemäß Veröffentlichung der Salzgitter AG in ihrer Analystenkonferenz zum 1. Halbjahr 2020

Dividende  
(in €/Aktie)

Dividendenrendite  
(in %)



# Warum die Aurubis-Aktie kaufen?

---

- Produktion von Metallen für globale Megatrends
- Diversifiziertes Geschäftsmodell und weltweit führende Marktpositionen entlang der Kupfer-Wertschöpfungskette
- Innovatives, substanzstarkes Unternehmen mit hoher Expertise in Metallextraktion, -verarbeitung und -recycling
- Gute Ergebnishistorie, solide Cashflows und stabile Bilanzstruktur – quasi ohne Nettoverschuldung
- Nachhaltiges Investment, stabile Aktionärsstruktur und konstante Dividendenpolitik
- Überzeugende Wachstumsaussichten





**Vielen Dank für  
Ihre Teilnahme.**

---

Für weitere Fragen:  
[IR@aurubis.com](mailto:IR@aurubis.com)



# Finanzkalender

---

- Q2 2021/22 10.05.2022
- Q3 2021/22 05.08.2022
- Geschäftsbericht 2021/22 07.12.2022





# Aurubis auf einen Blick

Aurubis AG mit Hauptsitz in Hamburg baut seine führende Marktposition mit einem verantwortlichen Ansatz gegenüber der Umwelt, Menschen und Ressourcen weiter aus



Kernkompetenz ist die Verarbeitung und optimale Verwertung von Konzentraten und Recyclingrohstoffen mit komplexen Qualitäten

Metallurgisches Know-how, technisch hochwertige Anlagen und für die Branche außergewöhnlich hohe Umweltstandards machen Aurubis zu einem attraktiven Partner von Rohstofflieferanten



Das Unternehmen wurde im Jahr 1866 als Norddeutsche Affinerie AG gegründet, ist im MDAX gelistet und produziert mehr als 1 Million Tonnen Kupferkathoden und daraus diverse Kupferprodukte mit insgesamt 7.200 Mitarbeiter weltweit



Der Konzern ist in mehr als 20 Ländern tätig und verfügt über Produktionsstandorte in Europa und Nordamerika



Aurubis ist einer der weltweit führenden Hersteller von Kathoden, Gießwalzdraht und Flachwalzkupferprodukten

# Ihre IR-Ansprechpartner

---



Angela Seidler

VP Investor Relations &  
Corporate Communications  
+49 40 7883-3178  
[a.seidler@aurubis.com](mailto:a.seidler@aurubis.com)



Elke Brinkmann

Head of Investor Relations  
+49 40 7883-2379  
[e.brinkmann@aurubis.com](mailto:e.brinkmann@aurubis.com)



Ferdinand von Oertzen

Specialist Investor Relations  
+49 40 7883-3179  
[f.vonoertzen@aurubis.com](mailto:f.vonoertzen@aurubis.com)

# Rechtlicher Hinweis

---

## Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind. Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungsbereich der Aurubis liegen. Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.