


# Vergütungsstatistik DAX-Vorstände

SdK 	GJ 2013																
	Bezüge														Marktkapitalisierung		
	Bezüge des Vorsitzenden				Fix		Variabel		Aktienbasiert		Gesamtbezüge	Ø Vorstandsbezüge				zum Jahresende	
	in Euro	Rang	+/- VJ	Quote VV/V	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Rang	
adidas	2.364.000	26	-11,33%	2,96	3.541.000	63,71%	2.017.000	36,29%	0	0,00%	5.558.000	798.500	30	-31,06%	19.382.000.000	19	
Allianz	6.315.000	10	8,92%	1,94	9.194.000	21,85%	32.883.000	78,15%	0	0,00%	42.077.000	3.251.091	8	49,52%	59.500.000.000	7	
BASF	5.400.000	12	2,16%	1,79	7.995.000	30,18%	13.034.000	49,21%	5.458.000	20,61%	26.487.000	3.012.429	10	-3,73%	71.200.000.000	5	
Bayer	4.832.000	15	-4,54%	2,21	3.956.000	29,17%	8.688.000	64,06%	919.000	6,78%	13.563.000	2.182.750	17	-17,48%	84.300.000.000	2	
Beiersdorf <sup>1</sup>	2.584.000	24	-0,35%	2,26	2.292.000	40,79%	3.327.000	59,21%	0	0,00%	5.619.000	1.140.977	28	39,54%	18.557.000.000	20	
BMW	7.032.836	7	6,12%	1,79	7.881.601	22,85%	25.894.500	75,07%	719.863	2,09%	34.495.964	3.923.304	7	4,31%	51.302.000.000	9	
Commerzbank	1.381.000	30	-0,79%	1,53	7.807.000	82,07%	906.000	9,52%	800.000	8,41%	9.513.000	903.556	29	-0,60%	13.300.000.000	23	
Continental <sup>2</sup>	4.041.000	8	37,73%	0,76	6.314.000	14,83%	15.338.000	36,03%	20.917.000	49,14%	42.569.000	5.314.207	1	43,72%	31.900.000.000	9	
Daimler	8.247.000	4	1,15%	2,63	7.204.000	23,83%	12.140.000	40,16%	10.884.000	36,01%	30.228.000	3.140.143	9	15,10%	67.300.000.000	7	
Deutsche Bank*	8.148.644	5	9,72%	1,70	11.943.250	32,37%	5.343.916	14,49%	19.603.334	53,14%	36.890.500	4.790.309	4	93,52%	35.370.000.000	11	
Deutsche Börse	3.567.000	23	4,87%	1,54	4.189.300	31,27%	5.949.900	44,41%	3.257.300	24,31%	13.396.500	2.312.824	15	8,25%	11.700.000.000	24	
Deutsche Lufthansa	1.812.902	29	-18,10%	1,49	3.904.971	65,34%	2.071.788	34,66%	0	0,00%	5.976.759	1.218.928	28	-6,05%	7.100.000.000	28	
Deutsche Post	5.225.562	14	-2,38%	2,37	7.842.416	42,44%	3.333.156	18,04%	7.304.132	39,53%	18.479.704	2.209.024	17	-11,59%	32.039.000.000	13	
Deutsche Telekom	4.015.388	22	0,77%	2,09	6.655.888	42,76%	7.907.190	50,80%	1.000.843	6,43%	15.563.921	1.924.756	20	7,49%	55.300.000.000	9	
E.ON	5.686.238	11	-0,46%	2,23	5.586.278	30,27%	6.115.805	33,14%	6.754.144	36,60%	18.456.227	2.553.998	12	-19,94%	25.600.000.000	18	
Fresenius	4.137.000	20	18,40%	0,98	5.044.000	17,13%	17.044.000	57,87%	7.363.000	25,00%	29.451.000	4.219.000	5	-0,09%	20.100.000.000	19	
Fresenius Medical Care	2.507.000	26	-43,38%	1,45	5.506.000	42,67%	2.508.000	19,44%	4.890.000	37,90%	12.904.000	1.732.833	21	-29,34%	15.590.000.000	22	
Heidelberg Cement	4.372.000	19	16,43%	2,17	6.061.000	41,90%	5.721.000	39,55%	2.682.000	18,54%	14.464.000	2.018.400	19	-0,16%	10.300.000.000	25	
Henkel	6.730.725	9	10,17%	1,68	4.550.000	16,99%	20.652.475	77,13%	1.574.500	5,88%	26.776.975	4.009.250	6	13,13%	34.700.000.000	12	
Infineon	1.832.032	28	-36,83%	1,29	2.364.040	50,51%	2.166.934	46,30%	149.301	3,19%	4.680.275	1.424.122	25	23,50%	7.995.000.000	27	
K+S	2.632.300	24	1,52%	1,80	2.556.900	28,91%	3.738.000	42,26%	2.550.200	28,83%	8.845.100	1.461.835	23	-24,06%	4.300.000.000	29	
Lanxess <sup>3</sup>	2.300.000	27	-42,54%	1,59	3.124.000	47,00%	2.664.000	40,08%	859.000	12,92%	6.647.000	1.449.000	23	-36,33%	4.000.000.000	30	
Linde	6.919.170	8	-0,02%	2,79	3.926.278	23,31%	9.416.025	55,91%	3.500.320	20,78%	16.842.623	2.480.863	13	-4,76%	28.219.000.000	16	
Merck	7.311.000	6	31,75%	1,33	5.020.000	17,09%	17.581.000	59,84%	6.780.000	23,08%	29.381.000	5.517.500	2	32,86%	28.315.000.000	16	
Münchener Rück	4.427.388	17	85,01%	1,74	6.901.798	27,91%	5.061.647	20,47%	12.768.910	51,63%	24.732.355	2.538.121	12	86,77%	28.700.000.000	14	
RWE	4.480.000	16	-9,48%	2,01	4.071.000	32,13%	8.601.000	67,87%	0	0,00%	12.672.000	2.232.153	15	71,88%	16.200.000.000	21	
SAP <sup>4</sup>	9.796.750	2	19,15%	7,37	5.041.700	20,15%	11.374.200	45,46%	8.602.700	34,39%	25.018.600	1.329.681	25	-63,94%	76.500.000.000	3	
Siemens <sup>5</sup>	8.855.077	3	12,50%	6,68	10.285.355	50,27%	6.426.011	31,41%	3.748.783	18,32%	20.460.149	1.326.294	26	-27,41%	75.078.000.000	4	
Thyssen Krupp	4.908.000	14	27,58%	3,09	4.721.000	32,73%	4.350.000	30,16%	5.354.000	37,12%	14.425.000	1.586.167	21	-14,73%	9.096.000.000	26	
VW	15.005.862	1	3,41%	2,45	11.638.328	18,16%	33.789.300	52,73%	18.655.000	29,11%	64.082.628	6.134.596	1	16,86%	92.800.000.000	1	
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>5.228.896</b>		<b>4,47%</b>	<b>2,01</b>	<b>177.118.103</b>	<b>28,10%</b>	<b>296.042.847</b>	<b>46,97%</b>	<b>157.095.330</b>	<b>24,93%</b>	<b>630.256.280</b>	<b>2.604.554</b>		<b>5,53%</b>	<b>1.035.743.000.000</b>		

**Legende:**

Ø Vorstandsbezüge = durchschnittliche Vorstandsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden

+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Bezüge beziehen sich auch auf im GJ ausgeschiedene Vorstandsmitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
Angaben in US\$ wurden in € umgerechnet.

Angaben ohne Pensionszahlung, als auch sonstige Leistungen wie. z.B. Dienstwagen, Umzugskosten etc.

\* Bei der Deutschen Bank wurden die Gehälter von Jürgen Fitschen u. Anshuman Jainvoll eingerechnet und der Durchschnitt gebildet

<sup>1</sup> Rückstellungen für Unternehmenswertbeteiligung in Höhe von 1.668.000 € wurden bei den Bezügen von Stefan F. Heidenreich nicht beachtet


<sup>2</sup> ersetzt MAN zum Jahre 2013

<sup>3</sup> ersetzt Metro zum Jahre 2013

<sup>4</sup> SAP 2013: Bill McDermott & Jim Hagermann Snape sind Vorstandssprecher hier wurde der Durchschnitt berechnet

<sup>5</sup> Setzt sich aus den Bezügen von Peter Löscher (ausgeschieden am 31. Juli 2013) und anteilig Joe Kaeser (Voritzender seit 1. August 2013) zusammen

# Vergütungsstatistik DAX-Vorstände

SdK 	GJ 2012										
	Bezüge								Marktkapitalisierung		
	Bezüge des Vorsitzenden		Fix		Variabel		Aktienbasiert		Gesamtbezüge	Ø Vorstandsbezüge	zum Jahresende
	in Euro	Quote VV/V	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	in Euro	in Euro
adidas	2.666.000	2,30	3.320.000	54,06%	2.821.000	45,94%	0	0,00%	6.141.000	1.158.333	14.087.000.000
Allianz	5.798.000	2,67	9.090.000	33,00%	18.452.000	67,00%	0	0,00%	27.542.000	2.174.400	47.800.000.000
BASF	5.286.000	1,69	8.399.000	30,89%	14.812.000	54,47%	3.980.000	14,64%	27.191.000	3.129.286	65.400.000.000
Bayer	5.062.000	1,91	3.541.000	27,24%	8.546.000	65,75%	910.000	7,00%	12.997.000	2.645.000	59.400.000.000
Beiersdorf <sup>1</sup>	2.593.000	3,17	2.882.000	49,78%	2.908.000	50,22%	0	0,00%	5.790.000	817.647	15.594.000.000
BMW	6.627.069	1,76	7.532.935	24,01%	23.187.600	73,90%	655.255	2,09%	31.375.790	3.761.204	46.535.000.000
Commerzbank	1.392.000	1,53	9.283.000	88,56%	399.000	3,81%	800.000	7,63%	10.482.000	909.000	8.400.000.000
Continental <sup>2</sup>	2.934.000	1,66	6.180.000	46,31%	8.506.000	5,49%	10.434.000	48,20%	25.120.000	3.697.667	17.500.000.000
Daimler	8.153.000	2,99	6.526.000	23,95%	9.308.000	34,16%	11.416.000	41,89%	27.250.000	2.728.143	44.100.000.000
Deutsche Bank*	7.426.663	3,00	9.599.999	43,09%	4.381.813	19,67%	8.296.750	37,24%	22.278.562	2.475.317	30.600.000.000
Deutsche Börse	3.401.500	1,59	4.656.100	32,66%	6.036.500	42,35%	3.562.800	24,99%	14.255.400	2.136.594	8.500.000.000
Deutsche Lufthansa	2.213.467	1,71	3.795.000	62,16%	1.171.580	19,19%	1.139.000	18,66%	6.105.580	1.297.371	6.500.000.000
Deutsche Post	5.353.179	2,14	7.639.156	37,55%	5.663.612	27,84%	7.042.276	34,61%	20.345.044	2.498.644	20.069.000.000
Deutsche Telekom	3.984.699	2,23	6.265.537	42,54%	7.369.385	50,04%	1.093.402	7,42%	14.728.324	1.790.604	37.200.000.000
E.ON	5.712.703	1,79	5.495.843	25,37%	10.200.000	47,08%	5.968.265	27,55%	21.664.108	3.190.281	15.520.000.000
Fresenius	3.494.000	0,83	5.053.000	17,53%	17.107.000	59,34%	6.671.000	23,14%	28.831.000	4.222.833	16.620.000.000
Fresenius Medical Care	4.428.000	1,81	5.380.000	28,10%	6.377.000	33,31%	7.386.000	38,58%	19.143.000	2.452.500	15.990.000.000
Heidelberg Cement	3.755.000	1,86	6.278.000	45,29%	5.753.000	41,50%	1.832.000	13,22%	13.863.000	2.021.600	8.600.000.000
Henkel	6.109.439	1,72	4.445.000	18,65%	17.845.060	74,89%	1.539.250	6,46%	23.829.310	3.543.974	24.600.000.000
Infineon	2.900.081	2,72	3.105.029	41,33%	3.960.138	52,71%	447.361	5,95%	7.512.528	1.153.112	5.335.000.000
K+S	2.592.800	1,35	2.202.700	23,61%	3.911.300	41,92%	3.215.900	34,47%	9.329.900	1.924.886	6.700.000.000
Lanxess <sup>3</sup>	4.003.000	1,25	2.678.000	37,92%	7.387.000	62,08%	765.000	0,00%	10.830.000	2.275.667	5.510.000.000
Linde	6.920.482	2,66	3.858.540	23,12%	9.329.789	55,91%	3.499.876	20,97%	16.688.205	2.604.726	24.445.000.000
Merck	5.549.000	1,34	5.022.000	22,66%	11.176.000	50,43%	5.962.000	26,90%	22.160.000	4.152.750	21.702.000.000
Münchener Rück	2.393.046	1,76	6.638.491	50,05%	6.625.950	49,95%	0	0,00%	13.264.441	1.358.924	24.400.000.000
RWE	4.949.000	3,81	6.256.000	49,10%	6.485.000	50,90%	0	0,00%	12.741.000	1.298.667	19.100.000.000
SAP <sup>4</sup>	8.222.250	2,23	5.248.900	16,83%	11.092.200	35,56%	14.854.700	47,62%	31.195.800	3.687.825	74.700.000.000
Siemens <sup>5</sup>	7.871.173	4,31	10.580.909	43,51%	6.867.469	28,24%	6.867.709	28,24%	24.316.087	1.827.213	66.455.000.000
Thyssen Krupp	3.847.000	2,07	4.889.000	37,18%	2.734.000	20,79%	5.525.000	42,02%	13.148.000	1.860.200	7.840.000.000
VW	14.511.276	2,76	9.506.343	16,82%	30.226.667	53,49%	16.773.333	29,68%	56.506.343	5.249.383	77.300.000.000
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>5.004.961</b>	<b>2,03</b>	<b>175.347.482</b>	<b>30,41%</b>	<b>270.640.063</b>	<b>46,94%</b>	<b>130.636.877</b>	<b>22,66%</b>	<b>576.624.422</b>	<b>2.468.125</b>	<b>836.502.000.000</b>

**Legende:**

Ø Vorstandsbezüge = durchschnittliche Vorstandsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden

+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Bezüge beziehen sich auch auf im GJ ausgeschiedene Vorstandsmitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.

Angaben in US\$ wurden in € umgerechnet.

Angaben ohne Pensionszahlungen

\*Bei der Deutschen Bank wurden die Gehälter von Josef Ackermann voll und die von Jürgen Fitschen u. Anshuman Jain zu 7/12 eingerechnet

<sup>4</sup> SAP 2012: Bill McDermott & Jim Hagermann Snape sind Vorstandssprecher hier wurde der Durchschnitt berechnet