



Volkswagen Group
Anlegerforum der Schutzgemeinschaft der Kapitalanleger e.V.
17. Juni 2025

Disclaimer

Die folgende Präsentation sowie Bemerkungen/Kommentare und Erklärungen in diesem Zusammenhang enthalten Aussagen zum künftigen Geschäftsverlauf des Volkswagen Konzerns. Diese Aussagen liegen Annahmen zur Entwicklung der wirtschaftlichen, politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen einzelner Länder, Wirtschaftsräume und Märkte insbesondere für die Automobilbranche, zugrunde, die wir auf Basis der uns vorliegenden Informationen getroffen haben und die wir zurzeit als realistisch ansehen. Die Einschätzungen sind mit Risiken behaftet und die tatsächliche Entwicklung kann von der erwarteten abweichen.

Sollten sich wesentliche Parameter bezüglich unserer wichtigsten Absatzmärkte ändern oder sich wesentliche Veränderungen bei den für den Volkswagen Konzern relevanten Währungskursverhältnissen, Preisen für Energie und sonstige Rohstoffe oder in der Teileversorgung ergeben, wird das unsere Geschäftsentwicklung entsprechend beeinflussen. Darüber hinaus kann es auch zu Abweichungen von der voraussichtlichen Geschäftsentwicklung kommen, wenn sich die Einschätzungen zu den Faktoren nachhaltiger Wertsteigerung sowie zu den dargestellten Risiken und Chancen anders entwickeln als derzeit von uns erwartet oder sich zusätzliche Risiken beziehungsweise Chancen oder sonstige den Geschäftsverlauf beeinflussende Faktoren ergeben.

Wir aktualisieren zukunftsgerichtete Aussagen nicht rückwirkend. Solche Aussagen sind am Tag der Veröffentlichung gültig und können ersetzt werden.

Diese Informationen stellen weder ein Angebot zum Tausch oder Verkauf noch ein Angebot zum Tausch oder Kauf von Wertpapieren dar.

Alle Zahlen in der Präsentation sind jeweils für sich gerundet; dies kann bei der Addition zu geringfügigen Abweichungen führen.

Volkswagen - Mobility for Generations to Come

324,7 Mrd. €
Umsatzerlöse

PLANNING ROUND



115 Produktionsstätten
in 19 europäischen sowie
10 Ländern in Amerika,
Asien und Afrika



679.500 Mitarbeitende
in **150** Ländern



9,0 Mio.
Auslieferungen an
Kunden in 2024

Serviceanbieter
Finanzdienstleistungen,
Mobilitätslösungen und
Batterie



9 Pkw- & 4 Lkw-Marken
Bis zu **250.000**
produzierte Fahrzeuge
pro Woche



Starke Position in Europa, Entwicklungspotenzial in Nordamerika

10,5% weltweiter Marktanteil im Geschäftsjahr 2024

Nordamerika

~5%

Europa

~25%

Südamerika

~13%

China

~12%



Commercial
Vehicles



BENTLEY



SCANIA



STARKE MARKEN



SKODA



MAN



Truck
Bus



 | 
SEAT | CUPRA



 INTERNATIONAL

Steuerungsmatrix Volkswagen Group

Vier Markengruppen und vier Technologieplattformen



Finanzielle Entwicklung 2024

Solide Ergebnisse trotz erheblicher Kostenbelastungen durch Restrukturierungen

324,7 Mrd.€

Konzernumsatz

19,1 Mrd.€

Operatives Konzernergebnis,
5,9% Umsatzrendite

5,2 Mrd.€

Netto-Cashflow
Konzernbereich Automobile¹

34,4 Mrd.€

Nettoliquidität
Konzernbereich Automobile¹

6,36 €

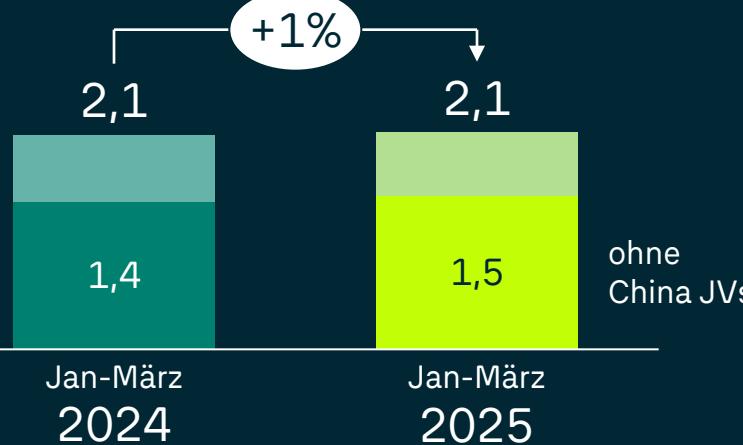
Dividende je Vorzugsaktie
30% Ausschüttungsquote

Q1 2025: Erwartet verhaltener Jahresstart

Gegenwind durch Sondereffekte in Höhe von 1,1 Mrd. €

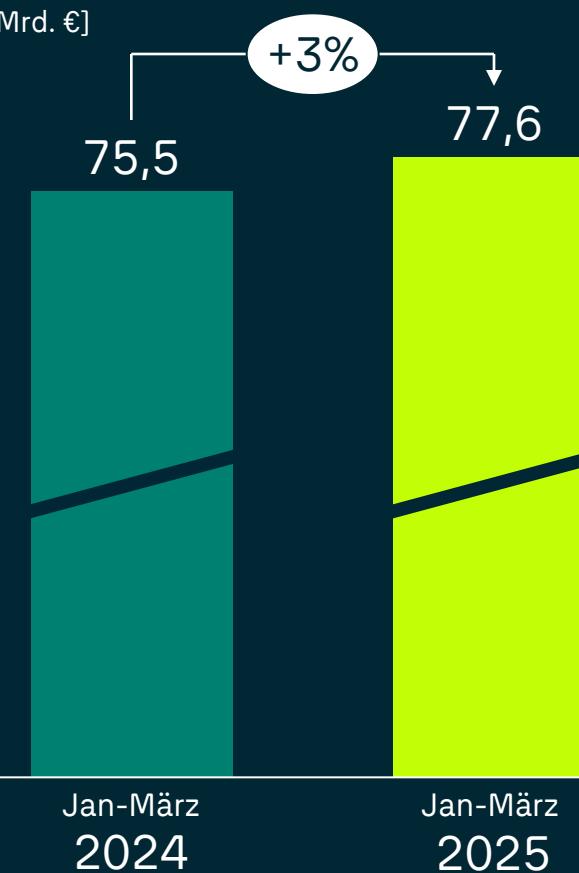
Absatz

[in Mio. Fahrzeugen]



Umsatzerlöse

[in Mrd. €]



Operatives Ergebnis & Marge

[in Mrd. €] Marge [in %]



Volkswagen Group – Ausblick 2025

Ergebnis, Cashflow und Netto-Liquidität Richtung unteres Ende der Bandbreiten erwartet

	FY 2024	Q1 2025	Ausblick FY 2025
Umsatz	324,7 Mrd. €	77,6 Mrd. €	Bis zu 5% Anstieg
Operatives Ergebnis / Marge	5,9%	3,7%	5,5% to 6,5%
Automobile Investitionsquote ^{1, 2}	13,0%	11,2%	12,0% bis 13,0%
Berichteter Automobile Netto-Cashflow ²	5,2 Mrd. €	-0,8 Mrd. €	2 bis 5 Mrd. €
Automobile Netto-Liquidität ²	34,4 Mrd. €	33,2 Mrd. €	34 bis 37 Mrd. €

Die Prognose beinhaltet keine potenziellen Auswirkungen durch die Einführung oder Änderung von Handelszöllen.

TOP 10 Programm 2025: Schwerpunkte der Strategieumsetzung



01
Kosten



02
Produkte



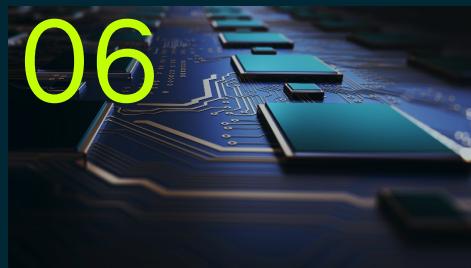
03
In China,
für China



04
Wachstum
Nordamerika



05
Lebenszyklus-
angebote



06
Software-
Architektur



07
Batterie



08
Daten & KI



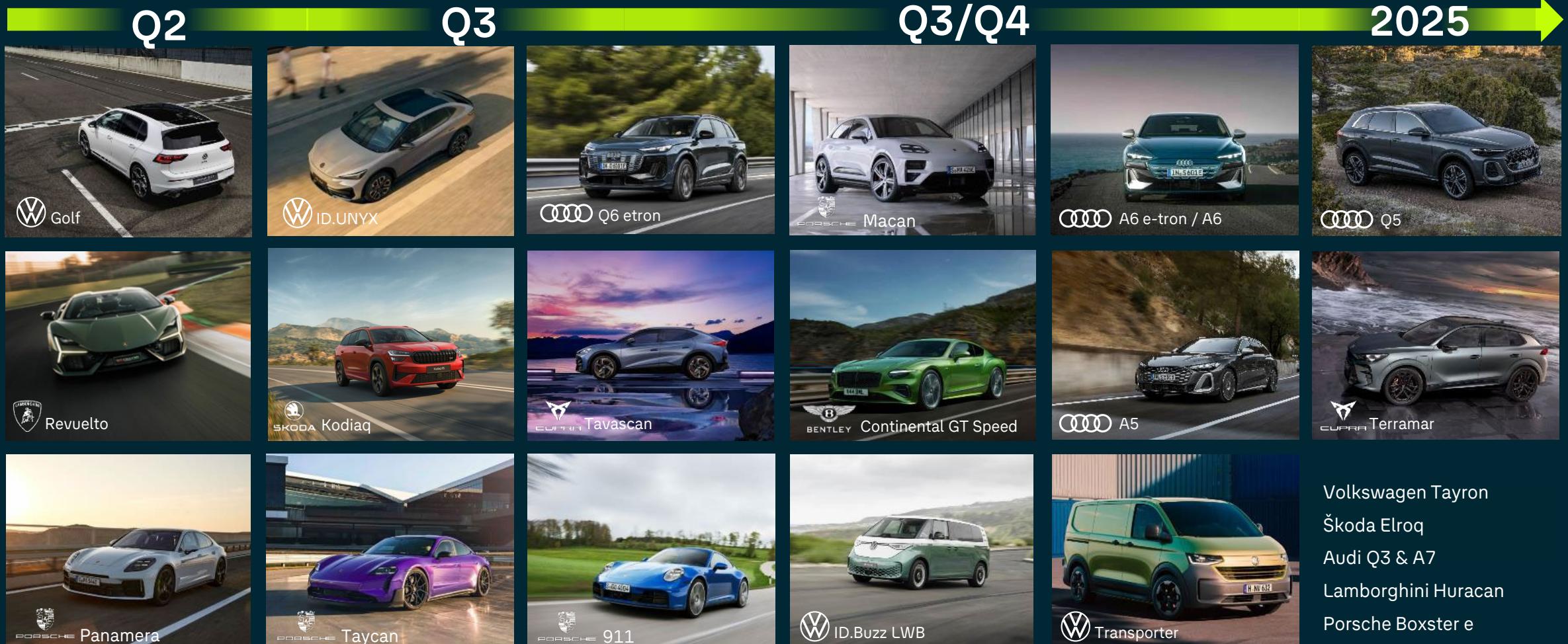
09
Nachhaltigkeit



10
Team

Starkes Produktportfolio

Produktoffensive läuft mit hoher Geschwindigkeit weiter und stärkt die Wettbewerbsfähigkeit

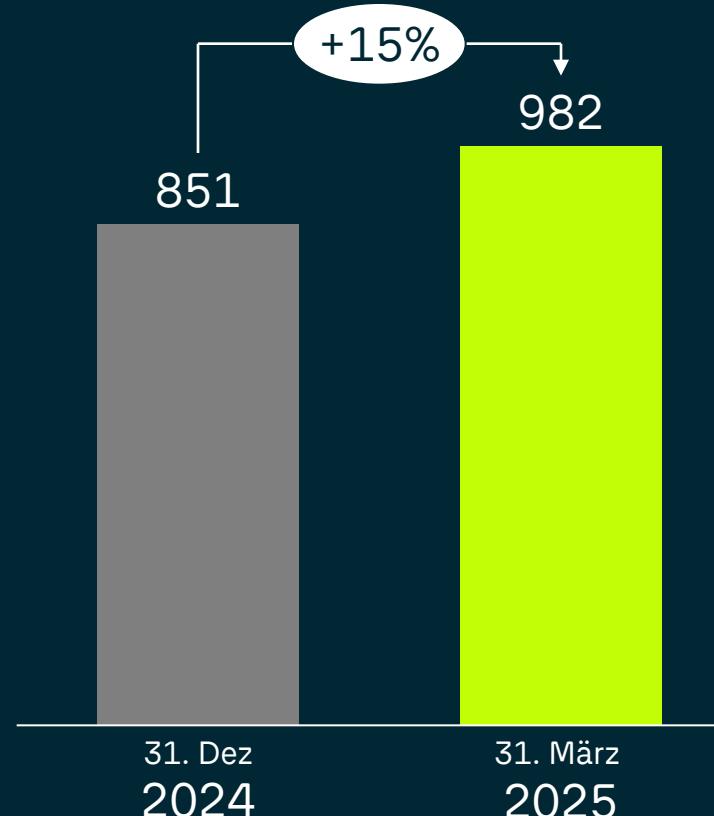


Positive Auftragsdynamik in Westeuropa

Auftragseingang +29% gegenüber Vorjahr, rund 1 Mio. Fahrzeuge Auftragsbestand

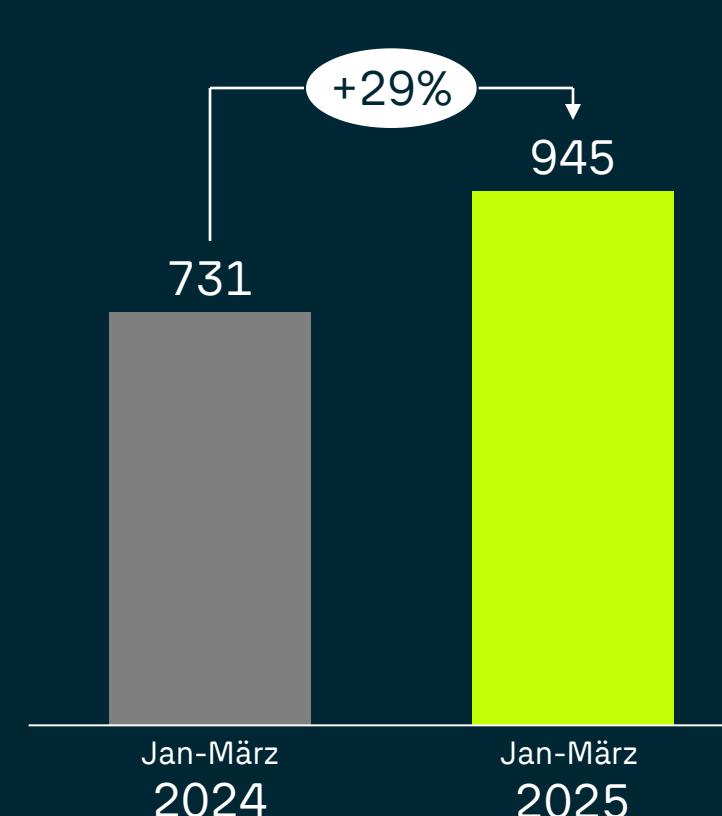
Auftragsbestand

[in Tsd. Fahrzeugen]



Auftragseingang

[in Tsd. Fahrzeugen]



Starkes Momentum beim Auftragseingang: BEV um 64% gestiegen

Neue Modelle aller Antriebsarten erfreuen sich großer Beliebtheit

Zusätzlicher Rückenwind durch zahlreiche **weitere Modellanläufe** im Jahr 2025 erwartet

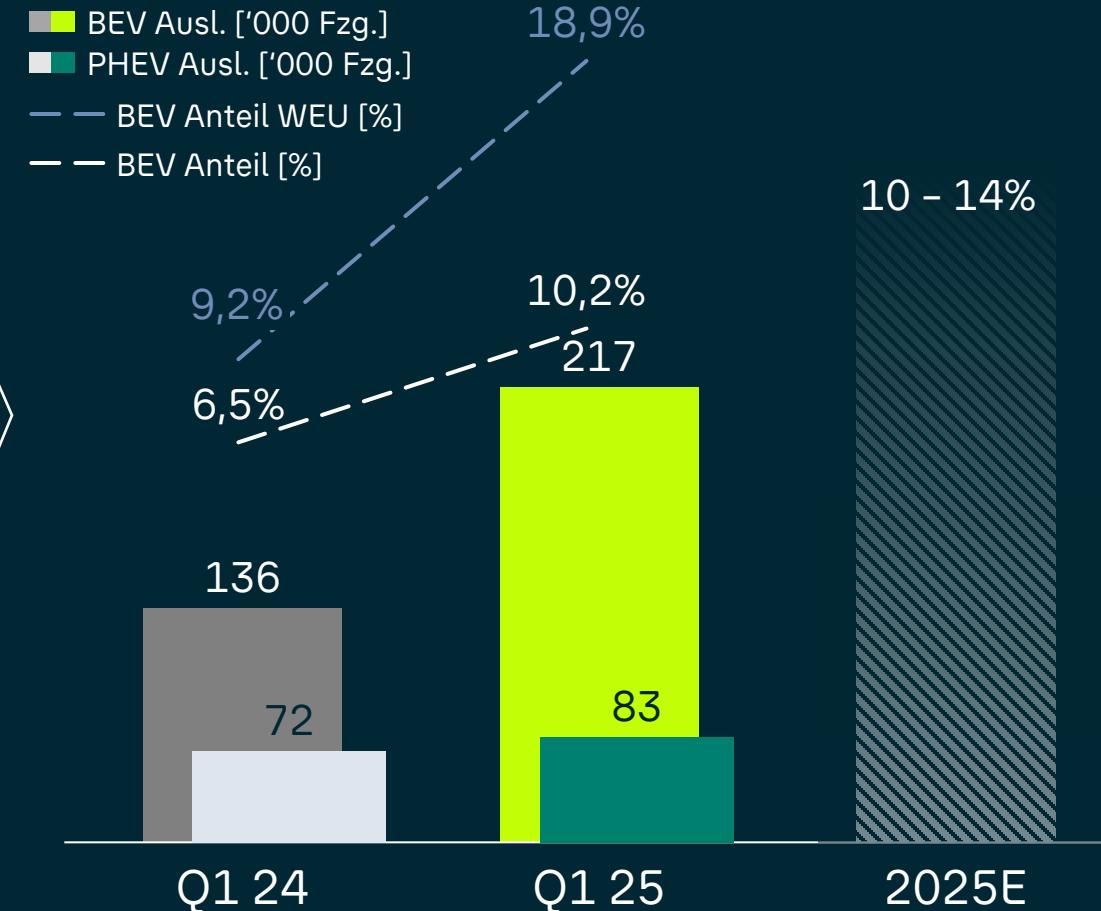
Auslieferungen batterie-elektrischer Fahrzeuge steigen in Q1

BEV-Auslieferungen +59% gegenüber Vorjahr, BEV-Quote in Westeuropa verdoppelt

Top BEV Modelle Q1 2025



Jährliche Entwicklung



Plattformen: Reduzierung Komplexität,
Verbesserung Effizienz und Steigerung
Wettbewerbsfähigkeit



Bisher: Komplexität
verschiedener Plattformen

**Stärkung Wettbewerbs-
fähigkeit durch MEB+ & PPE**

**Zukunft: SSP als
einheitliches Rückgrat**

Klare Softwarestrategie, zugeschnitten auf regionale Anforderungen

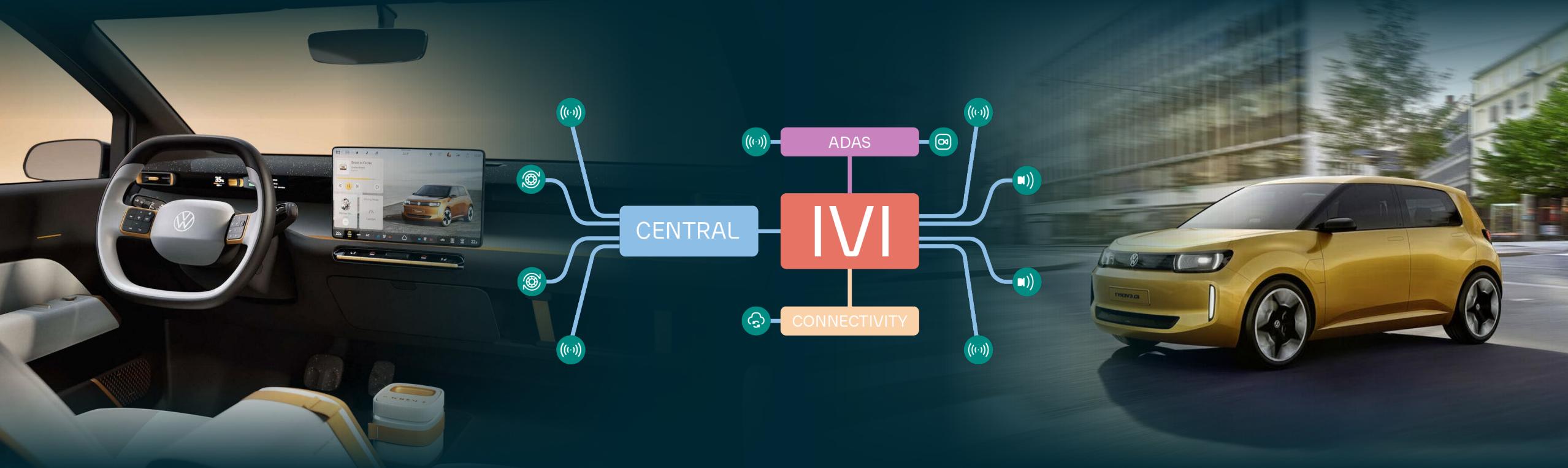


**E/E-Architekturen &
Fahrzeugsoftware
entwickelt mit Partnern**

**CARIAD mit Schlüsselrolle
in ADAS, Infotainment,
Konnektivität & Back-end**

**Globaler Wissenstransfer
zur Weitergabe von
Best Practices**

Der ID. EVERY1: Volkswagens erstes Software-Defined-Vehicle



Erschwingliches BEV:
ID. EVERY1 ab 20.000 €

Zonale Architektur mit
software-orientiertem Design

A0 bis D: Vervollständigung des
BEV-Portfolios bis 2027

Umsetzung der neuen "In China, für China"-Strategie im Plan



Lokale Entwicklung, voll
auf Wünsche chinesischer
Kunden ausgerichtet

Technologie-Partnerschaften
und **attraktives NEV/ICV**
Produktangebot

Kosten auf Niveau lokaler
Marktführer durch lokalisierte
Lieferkette und R&D

Starke Produktoffensive: Modernes Design und State-of-the-Art-Technologie ausgerichtet auf die chinesische Kundschaft



Wettbewerbsfähige Kostenbasis: Auf Augenhöhe mit dem chinesischen Wettbewerb



Deutliche **Verbesserung der Kostenstrukturen** erforderlich



Lokale Entwicklung, Batterie und E/E-Architektur



Lokale Entwicklung und Wechsel zu LFP-Chemie

China-Geschwindigkeit: Gemeinsam mit Partnern und lokaler Entwicklung -30% bei „Time-to-Market“

Neue mit Partnern entwickelte Modelle



24 Monate

Erweiterte Partnerschaft mit SAIC

30 Monate

XPENG-Partnerschaft

Technologische Entwicklung VCTC



34 Monate

Compact Main Platform (VW)
Weitere Reduzierung auf 30 Monate möglich

Wachstumsstrategie Nordamerika: Scout



Ab 2028 Einstieg in
hochprofitable **Pick-up &**
Rugged SUV- Segmente

Stärkung der Position mit einer
amerikanischen **Traditionsmarke**



Batterie-elektrische Autos
und **Range-Extender**

Einigung erzielt: Volkswagen AG¹ positioniert sich wettbewerbsfähig für die Zukunft



Lohnsteigerung **ausgesetzt**²
bis 2030 – Reduzierung der **dt.**
Belegschaft um **>35.000**

Verbesserung Produktivität und
Fabrikkosten - Verringerung
techn. Kapazität um 730.000

Kosteneffekt von
1,5 Mrd. € p.a. - mittelfristiger
Kosteneffekt **4 Mrd. € p.a.**

1. Einschließlich der Marke Volkswagen Pkw, Volkswagen Nutzfahrzeuge und Volkswagen Group Components sowie Volkswagen Sachsen und Volkswagen Osnabrück 2. Aussetzung der Lohnsteigerung um insgesamt 5,5 % und einer einmaligen Zahlung von 600 € bis 2030; fortgesetzte Aussetzung der Erhöhung in den Jahren 2027-2030 zur finanziellen Unterstützung eines sozialverträglichen Personalabbaus bis 2030; mögliche Lohnsteigerungen aus den Tarifverhandlungen ab 2027 werden teilweise genutzt, um individuelle Vergütungen an noch zu definierende Benchmarks anzupassen.

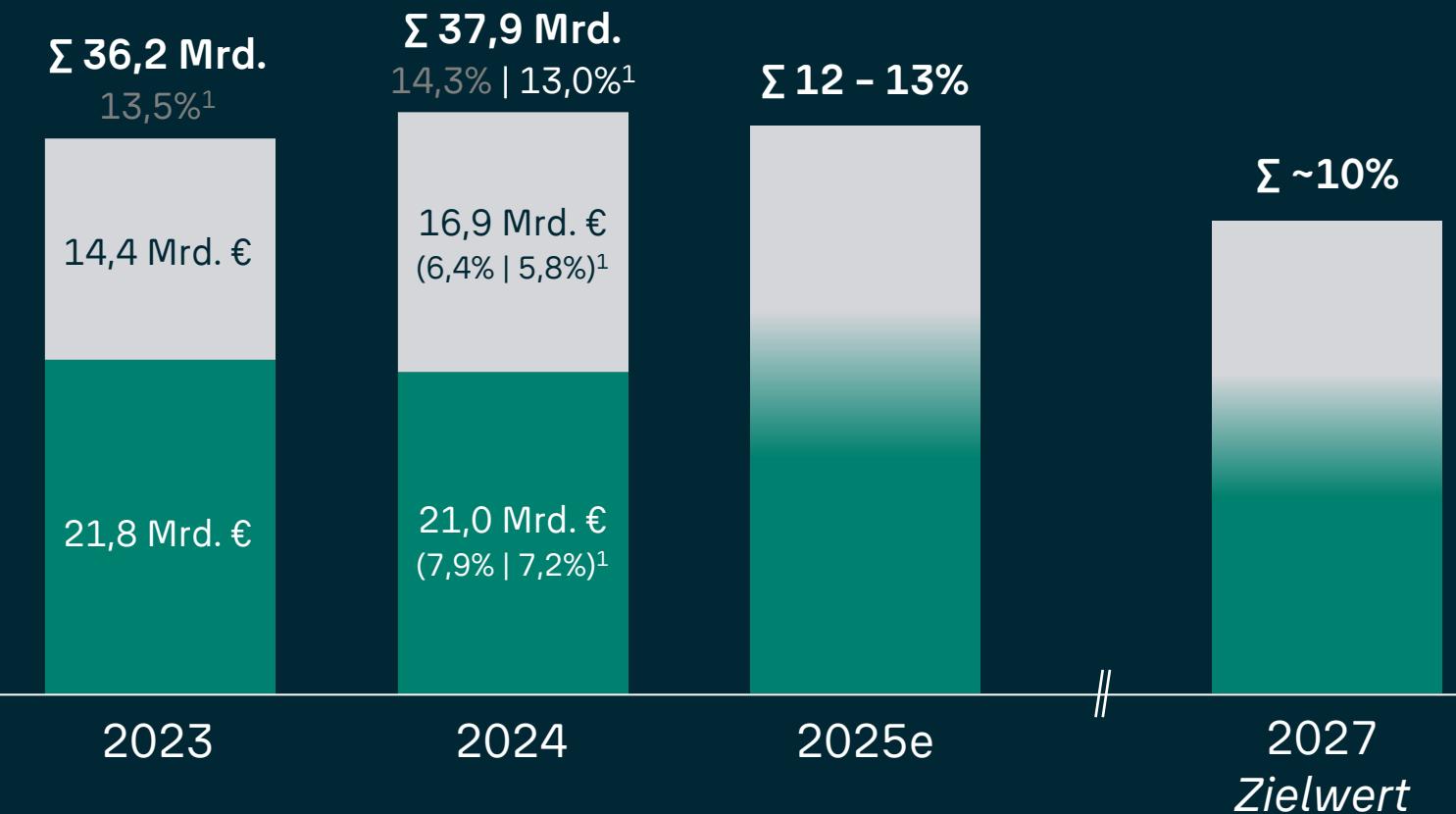
Investitionsquote Automobile

Ausgabenhoch in 2024 – 5-Jahres-Investitionsplan erheblich gestrafft

[in Mrd. € & in % des Umsatzes Automobile]

■ Investitionsausgaben

■ F&E

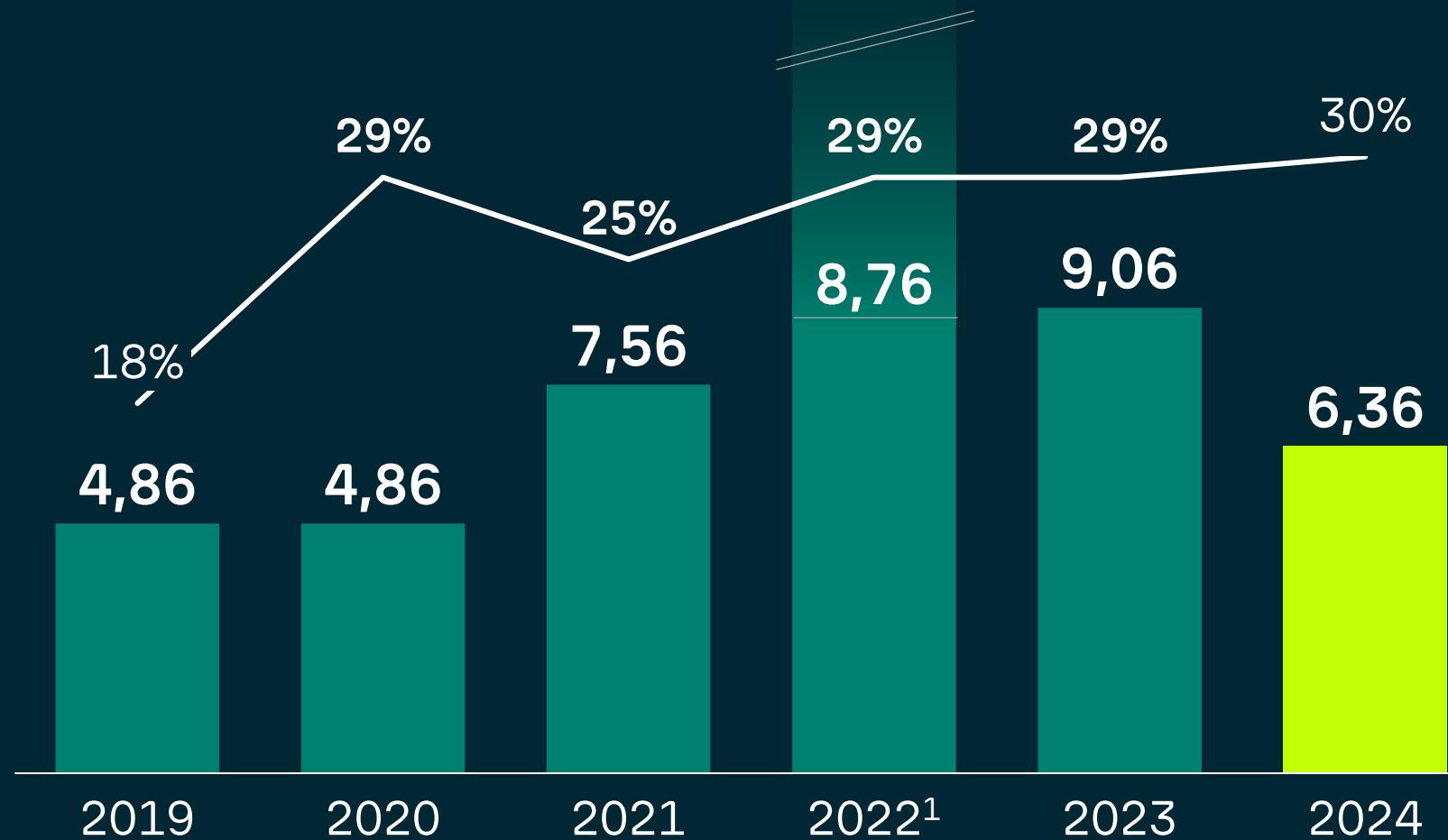


„Gipfel“ der Verbrenner-Investitionen 2024 erwartet, Hochlauf der Batteriefertigung läuft

Neue Planungsrunde für 2025–2029 mit reduzierten Investitionsausgaben von 165 Mrd. € bestätigt

Attraktive Dividendenpolitik

Regelmäßige Dividende je Vorzugsaktie [€] Ausschüttungsquote [als % des Konzernnettogewinns, der den Volkswagen AG-Aktionären zurechenbar ist]



Σ 25 Mrd. €

Dividenden für Zeitraum
2021-2024 ausgezahlt

Ziel: Ausschüttungsquote

≥30%

des ausgewiesenen
Nettогewinns

1. Für 2022: 8,76 € zuzüglich 19,06 € Sonderdividende

VOLKSWAGEN GROUP

Reichweite / Verbrauch / Emissionen

Modell	Kraftstoffverbrauch kombiniert (WLTP)	Stromverbrauch kombiniert (WLTP)	CO ₂ Emissionen kombiniert (WLTP)	Elektrische Reichweite kombiniert (WLTP)
VW				
Golf GTI CS	7,7 – 7,3 l/100km	n/a	166 – 173 g/km	n/a
Golf R	8,1 – 8,5 l/100km	n/a	184 -193 g/km	n/a
ID.3 Pro S	n/a	14,9 kWh/100km	n/a	402 – 575km
ID.4 Pro	n/a	17,5-16,1 kWh/100km	n/a	395 – 545km
ID.5 Pro	n/a	15,5 – 18,0 kWh/100km	n/a	492 – 567km
ID.Buzz GTX	n/a	21,6 – 20,5 kWh/100km	n/a	402 – 423km
ID.Buzz LWB Pro	n/a	21,2 – 19,5 kWh/100km	n/a	487km
ID.AURA	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
ID.ERA	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
ID.EVERY1	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
ID.EVO	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
ID.UNYX	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
Transporter 2.0 TDI	7,1 l/100km	n/a	185 g/km	n/a

Reichweite / Verbrauch / Emissionen

Modell	Kraftstoffverbrauch kombiniert (WLTP)	Stromverbrauch kombiniert (WLTP)	CO ₂ Emissionen kombiniert (WLTP)	Elektrische Reichweite kombiniert (WLTP)
Skoda				
Enyaq Laurin & Klement 85	n/a	15,7 - 20,3 kWh/100km	n/a	565 - 589km
Kodiaq RS	8,2 - 8,5 l/100km	n/a	186 - 192 g/km	n/a
Porsche				
Macan S	n/a	21,1 - 17,9 kWh/100km	n/a	516 - 613km
Taycan Turbo S	n/a	18,8 - 16,6 kWh/100km	n/a	558 - 630km
Panamera 4S E-Hybrid	10,4 - 9,3 l/100km	28,6 - 26,0 kWh/100km	33 - 24 g/km	83 - 91km
Porsche 911 Carrera	10,7 - 10,1 l/100km	n/a	244 - 230 g/km	n/a
Lamborghini				
Revuelto	11,86 l/100km	n/a	276 g/km	n/a
Urus S	14,1 l/100km	n/a	320 g/km	n/a
Seat / Cupra				
Tavascan VZ 250 kW 77kWh	n/a	16,6 kWh/100km	n/a	bis zu 522km
Terramar VZ 1.5 e-HYBRID 200 kW	0,4-0,5 l/100km	7,6-19,0 kWh/100km	10-12 g/km	n/a

Reichweite / Verbrauch / Emissionen

Modell	Kraftstoffverbrauch kombiniert (WLTP)	Stromverbrauch kombiniert (WLTP)	CO ₂ Emissionen kombiniert (WLTP)	Elektrische Reichweite kombiniert (WLTP)
Audi				
A5	7,7 - 4,8 l/100km	n/a	176 - 125 g/km	n/a
A6 Avant e-tron	n/a	17,5 - 14,4 kWh/100km	n/a	520 - 720km
Q4 e-tron 55	n/a	16,8 - 19,5 kWh/100km	n/a	449 - 523km
Q5	7,9-5,9 l/100km	n/a	180-148 g/km	n/a
Q6 e-tron	n/a	17,5 - 18,4 kWh/100km	n/a	566 - 598km
S5 Avant	7,5-7,9 l/100km	n/a	169-180 g/km	n/a
E5 Sportback	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
Bentley				
Continental GT Speed	10,3 l/100 km	28,1 kWh/100km	29 g/km	n/a
Scout				
Terra	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			
Traveler	Das Fahrzeug wird noch nicht zum Verkauf angeboten und unterliegt daher nicht der Richtlinie 1999/94/EG. Verbrauchs- und Emissionswerte befinden sich in Überprüfung.			

Reichweite / Verbrauch / Emissionen

Modell	Kraftstoffverbrauch kombiniert (WLTP)	Stromverbrauch kombiniert (WLTP)	CO ₂ Emissionen kombiniert (WLTP)	Elektrische Reichweite kombiniert (WLTP)
Ducati				
Diavel for Bentley	6,4 l/100km	n/a	154 g/km	n/a
Panigale V4	6,5 l/100km	n/a	151 g/km	n/a