



NORMA GROUP SE Unternehmenspräsentation

MAINTAL, 23. August 2022

Mit ihren strategischen Geschäftseinheiten Wassermanagement, allgemeine Industrieanwendungen sowie Mobilität & Neue Energie bedient die NORMA Group zahlreiche Endmärkte



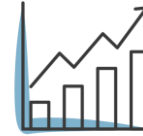
Ein **globaler Markt- und Technologieführer** für Verbindungs- und Fluid-Handling-Technologie



Umsätze von **1,091.9 Millionen Euro** im Geschäftsjahr 2021



Rund **10.000 Kunden** in über **100 Ländern**



Seit 2011 an der Frankfurter Börse notiert und im SDAX gelistet



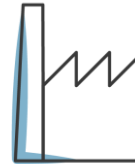
Hauptsitz in Maintal
Nahe Frankfurt/Main



Über 40.000 innovative Verbindungslösungen in drei Produktkategorien:
Fasten, Fluid, Water



Eine Vielzahl von Vertriebs- und Distributionszentren in **Europa, Amerika und Asien-Pazifik**



Globales Netzwerk von 27 Produktionsstätten



Über 8.600 Mitarbeitende **weltweit**



Verantwortungsvoller
Umgang mit natürlichen
Ressourcen

Ressourcen-
verknappung



Energieeffizienz

Klimawandel



Umweltschutz

Wassermanagement-Produkte

Dura Flo HD



- Tröpfchenbewässerungsprodukte
- Bis zu 30% weniger Wasserverbrauch

Spee-D Channel Drain



- Regenwassermanagement-Produkte
- Leichte und nutzerfreundliche Entwässerungssysteme

Klemmringverschraubung



- Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich
- Temperatur- und lichtbeständig

Effiziente Bewässerungs- und Entwässerungslösungen

Fluid-Produkte

PS3-Connector



- "Push & Seal" Steckverbinder
- Ideal für den sicheren Anschluss von Kühlwasser- und Heizungsschläuchen

eM Compact



- Kleinster Steckverbinder im Bereich E-Mobilität und Hybridfahrzeuge
- Robustes Design für leckagefreie Schnittstellen

NORMA Quick Connector



- Verbindet verstärkte und unverstärkte Materialien
- Sichere Verbindung mit dem Kunststoff-Kraftstofftank

Geringerer Kraftstoffverbrauch durch leichtere Verbindungsteile

Fasten-Produkte

Torro Schelle



- Mehrbereichs-Schlauchschelle ist Maßstab im modernen Schellenbau
- Bestens geeignet für Anwendungen mit hoher mechanischer Belastung

FGR Combi Grip



- Verbindung von Kunststoffrohren mit Metallrohren ohne Schweißen
- Spezielle Konstruktion hält auch hohen Vibrationsbelastungen stand

VPP Compact



- Anschlusslösung für Anwendungen, die hohen Temperaturen ausgesetzt sind
- Zuverlässige und zeitsparende Verbindungselemente

Zuverlässige und hitzebeständige Schellen halten hohen mechanischen Belastungen stand

Eine Welt ohne NORMA Group



Auswirkungen auf die Kunden

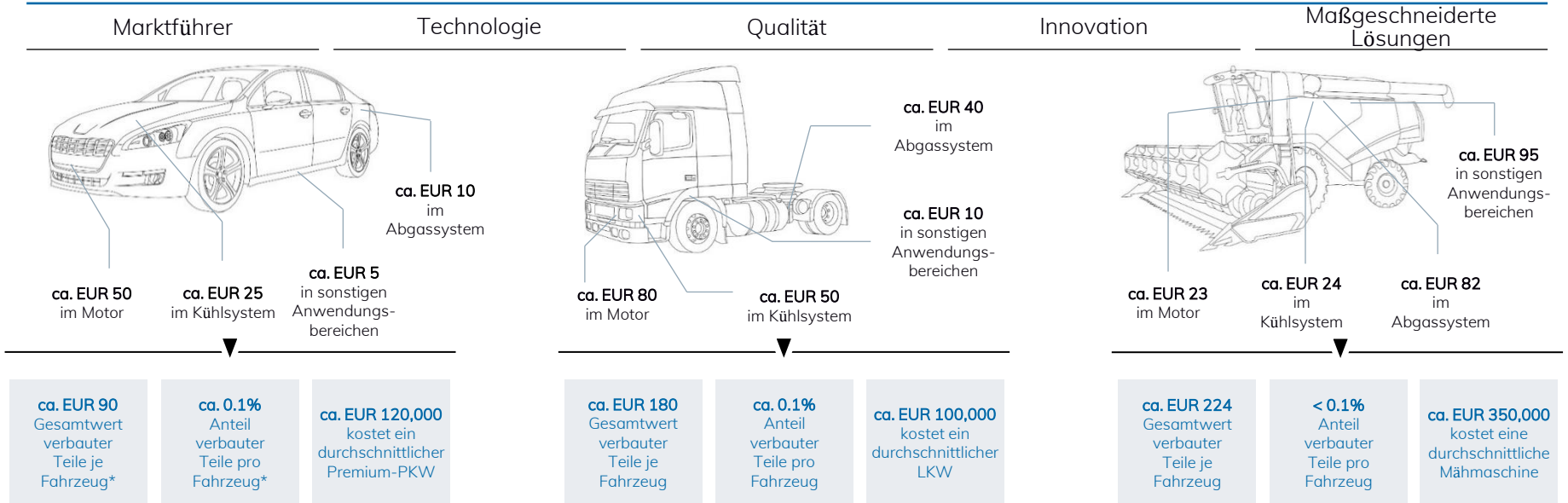
- Reputationsschäden
- Imageschäden
- Garantiekosten
- Verstöße gegen rechtliche Anforderungen / Regulierungen

Verlust von Endkunden

Preise im Premium-Segment durch Technologie- und Innovationsführerschaft bei funktionskritischen Komponenten

Funktionskritisch: Geringe relative Kosten – Große Bedeutung

Basis für Preise im Premium Segment

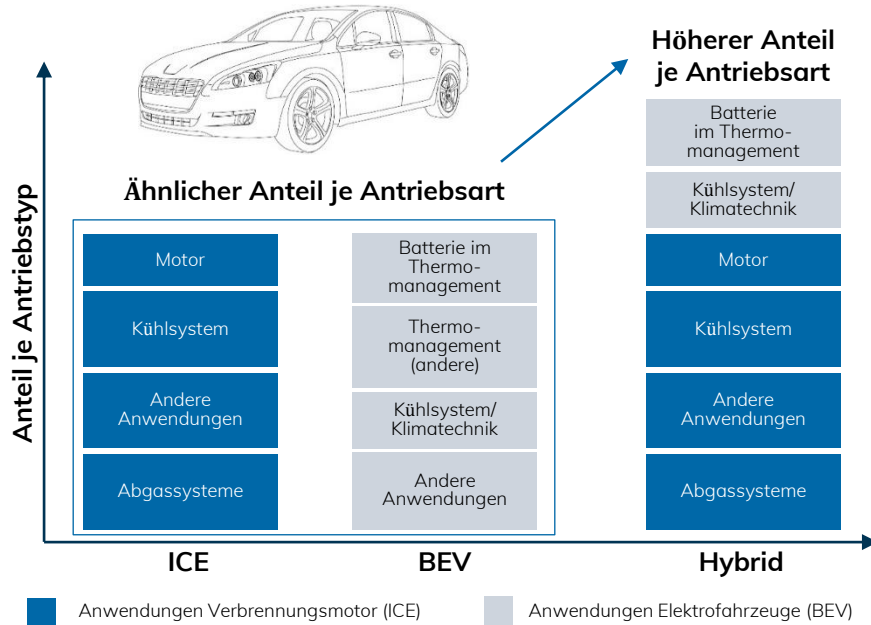


Hohe Umstellungskosten für Kunden

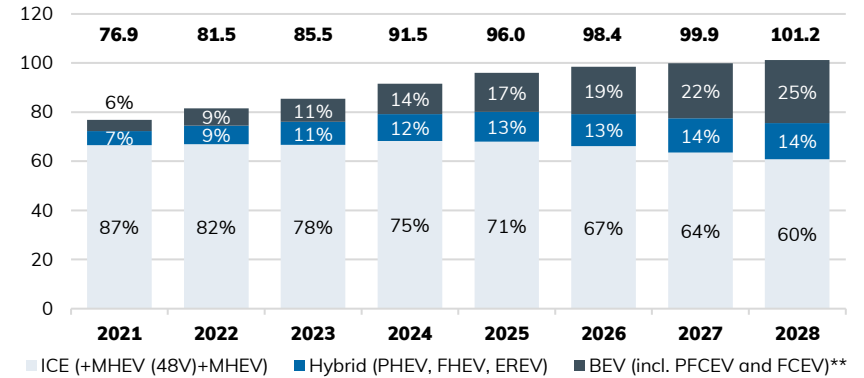
* Beispiel: PKW der Premiumklasse mit Benzin-Verbrennungsmotor

Die NORMA Group ist gut vorbereitet auf den Anstieg der E-Mobilität

Die NORMA Group profitiert von der Hybridisierung und hält Anteil im reinen Elektrofahrzeug (BEV) verglichen mit Verbrennungsmotoren (ICE) konstant



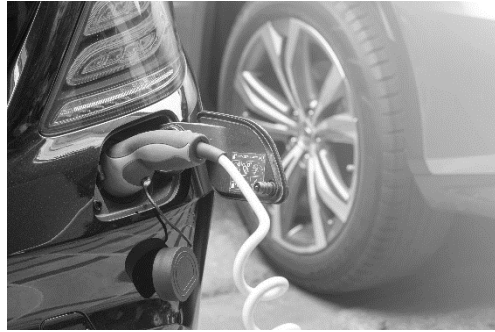
Entwicklung der Produktionszahlen ICE, Hybrid & EV *
(in Millionen und % des Gesamtvolumens pro Jahr)



*Quelle: LMC / NORMA Group; Stand Ende Juli 2022

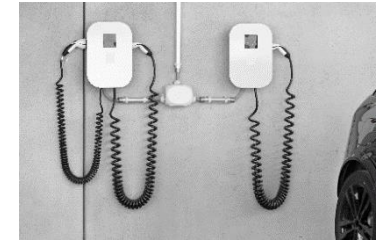
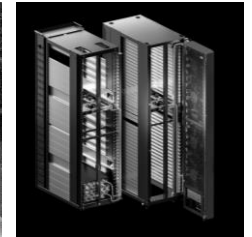
** MHEV= Mild Hybrid EV, PHEV= Plug-in hybrid EV, FHEV= Full Hybrid EV, EREV= Extended-range EV, PFCEV= Plug-in fuel cell EV, FCEV= Fuel cell EV

Wachstumsmöglichkeiten in Fahrzeugen



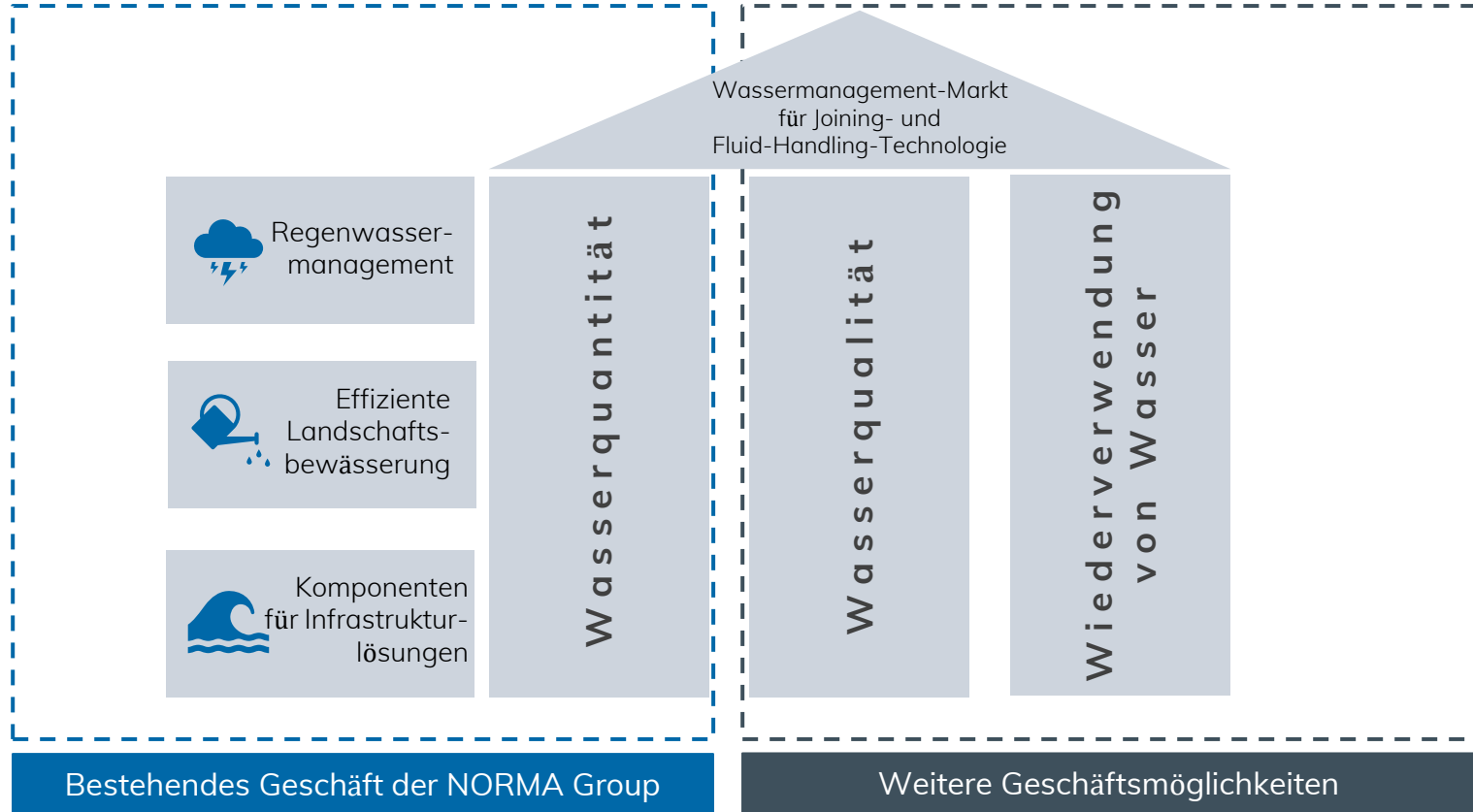
-  Wärmeregulierung von Batterien
-  Kühlsysteme
-  Leistungselektronik und Motorenkühlung
-  Heizung, Lüftung, Klimatechnik (HVAC) / Wärmepumpen Systeme

Weitere Wachstumsmöglichkeiten außerhalb von Fahrzeugen



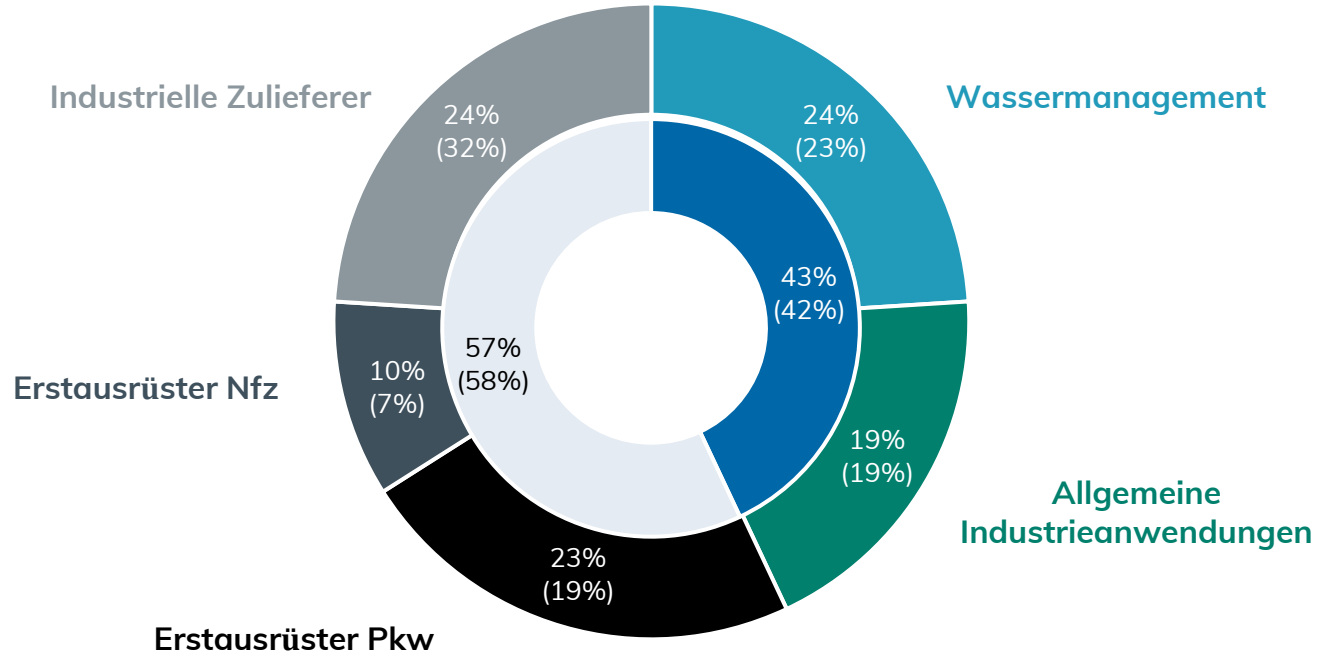
- ✓ Ladestationen und Wallboxes für Elektrofahrzeuge
- ✓ Verbindungstechnik im Bereich erneuerbare Energien (z. B. Windräder)
- ✓ Kühlsysteme für Datenzentren

Wachstumsmöglichkeiten im Bereich Wassermanagement

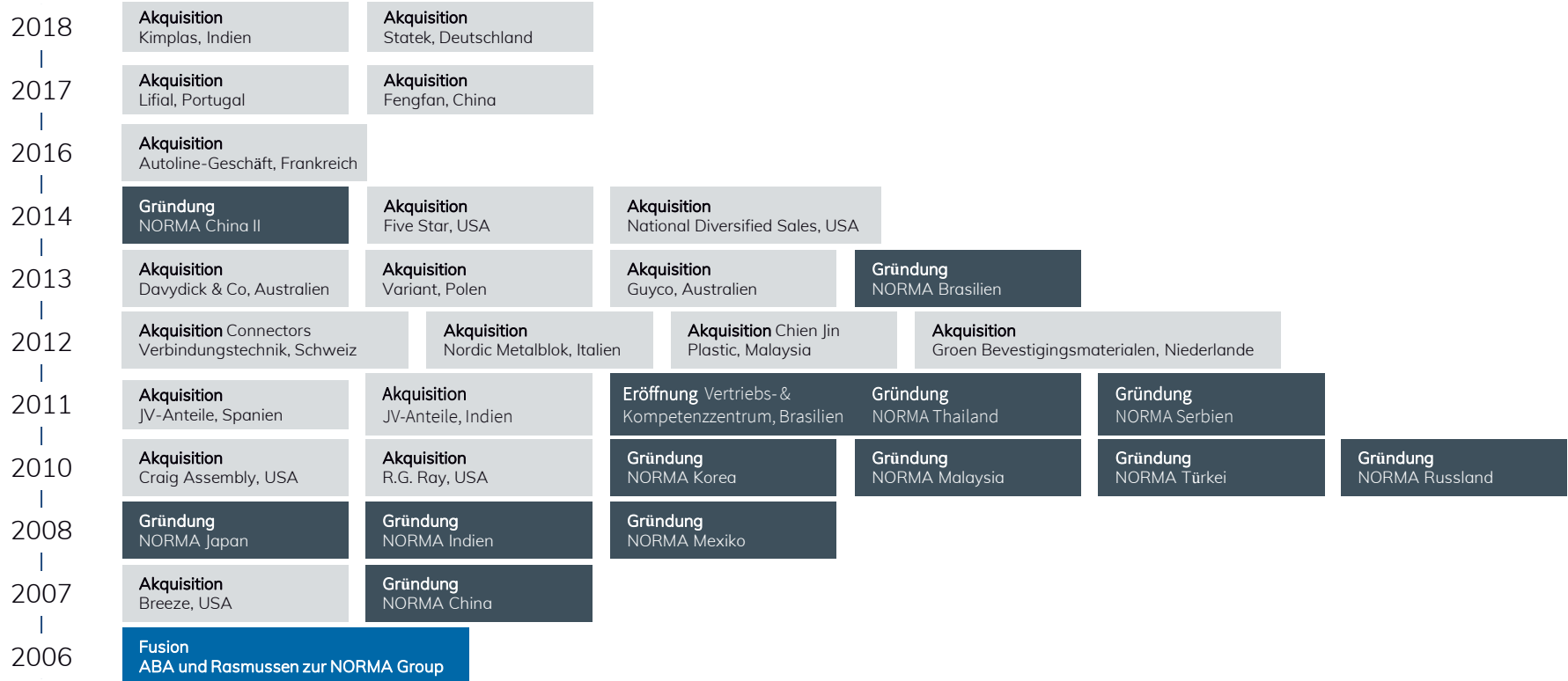


Engineered Joining Technology (EJT)

Standardized Joining Technology (SJT)



Meilensteine der NORMA Group



NORMA Group weltweit

EMEA

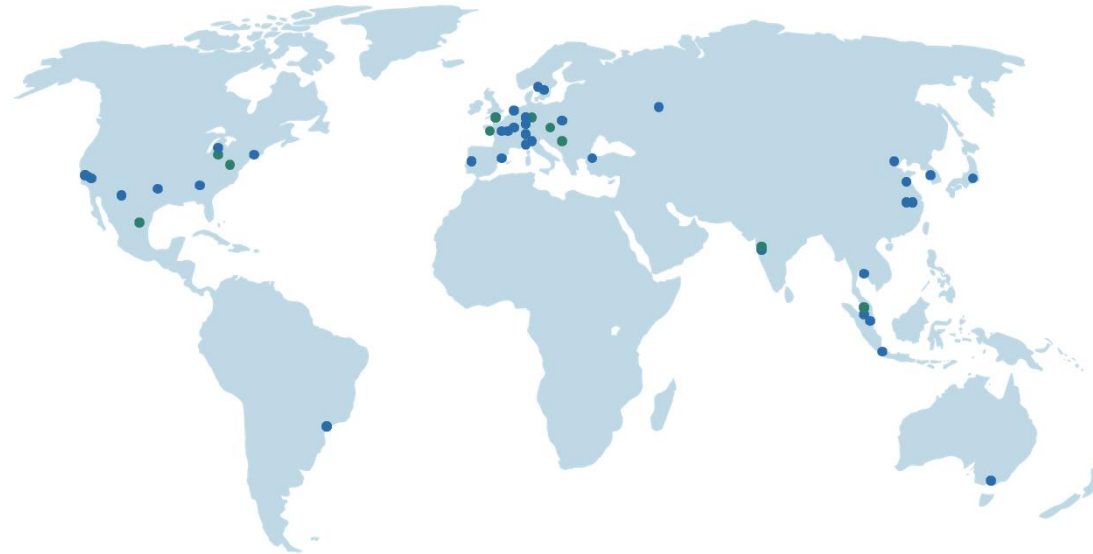
Tschechien (P)
 Frankreich (P, D)
 Deutschland (P, D)
 Italien (D)
 Niederlande (D)
 Polen (P, D)
 Portugal (P)
 Russland (P, D)
 Serbien (P)
 Spanien (D)
 Schweden (P, D)
 Schweiz (P, D)
 Türkei (D)
 Großbritannien (P, D)

Amerika

Brasilien (P, D)
 Mexico (P, D)
 USA (P, D)

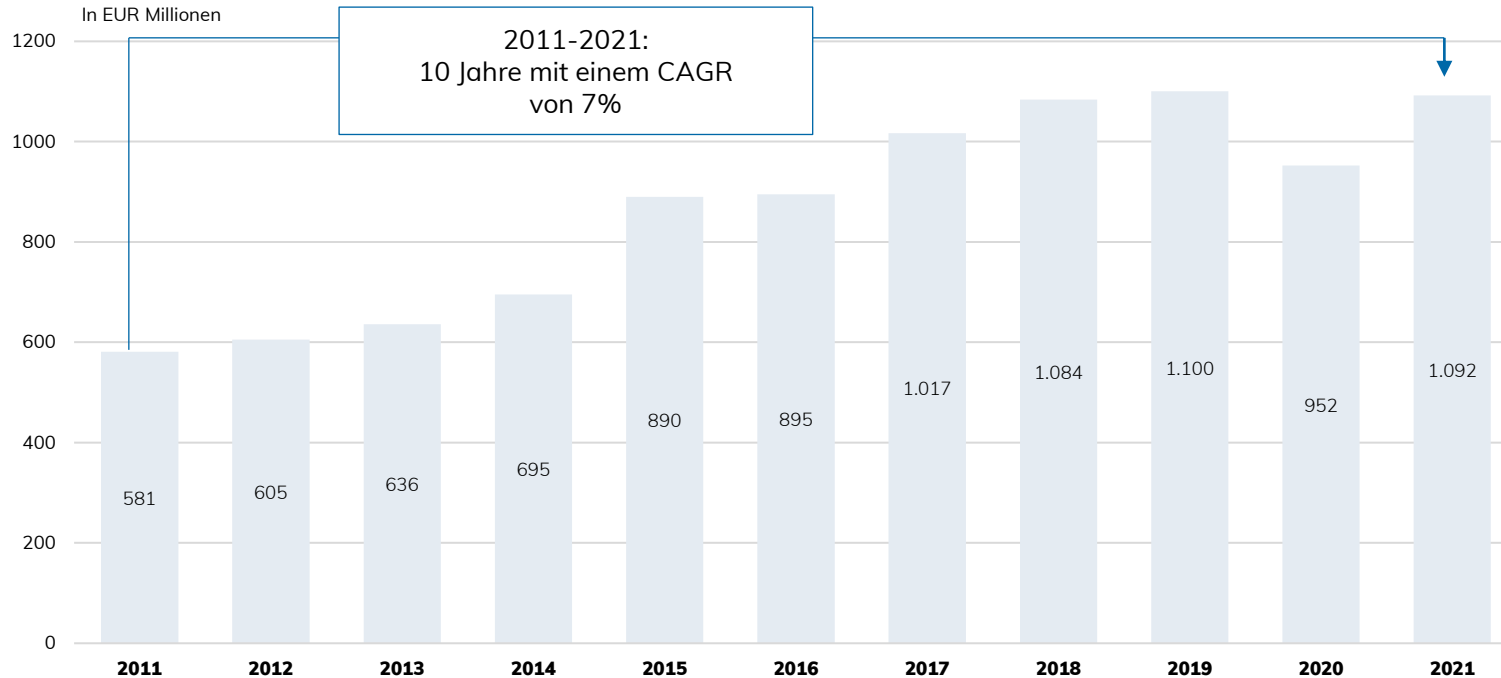
Asien-Pazifik

Australien (D)
 China (P, D)
 Indien (P, D)
 Indonesien (D)
 Japan (D)
 Malaysia (P, D)
 Singapur (D)
 Südkorea (D)
 Thailand (D)



- 27 Produktionsstandorte
- Länder mit Distributions-, Vertriebs- & Kompetenzzentren
- Vertrieb in mehr als 100 Ländern

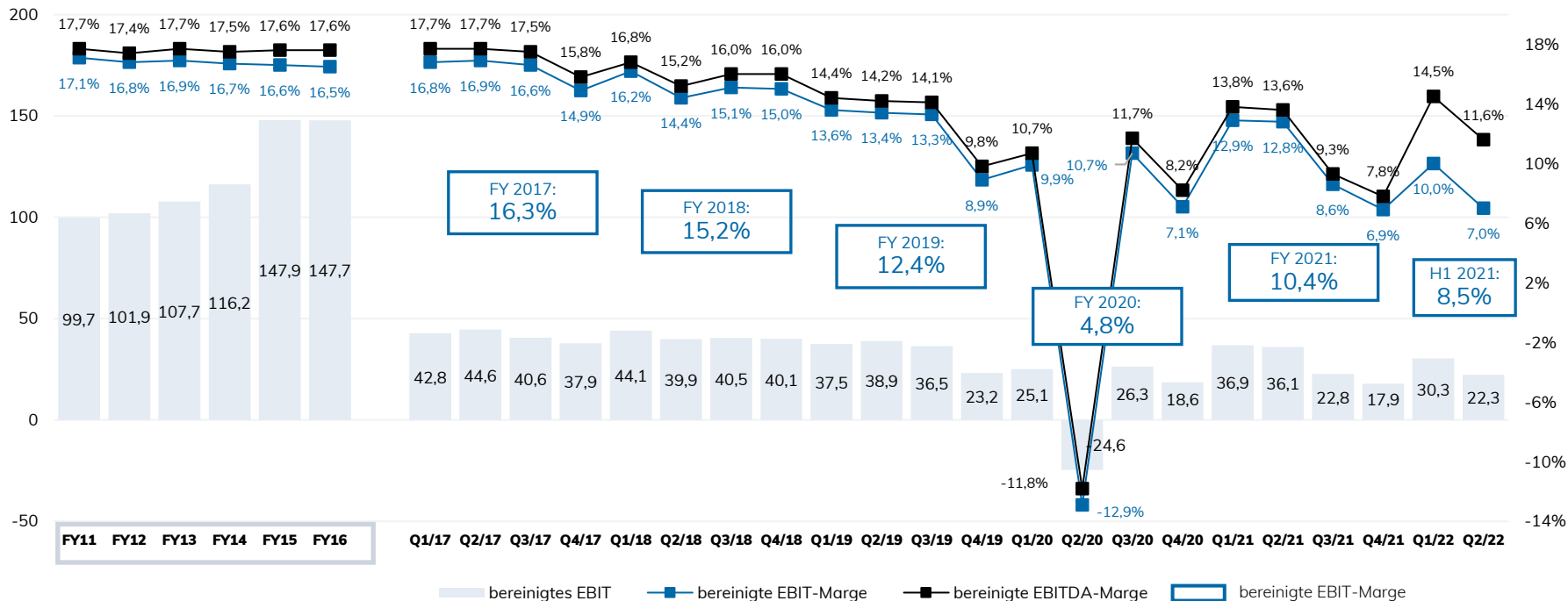
Wachstumsbilanz der NORMA Group



Margenentwicklung seit 2011

Rückgang der bereinigten EBIT-Marge aufgrund stark gestiegener Gas- und Energiepreise, eines hohen Inflationsniveaus, anhaltender Auswirkungen des Krieges in der Ukraine, des Risikos weiterer Lockdowns in China sowie höherer Kosten für Logistik und anderer operativer Kosten einschließlich IT-Implementierungskosten

EUR Millionen



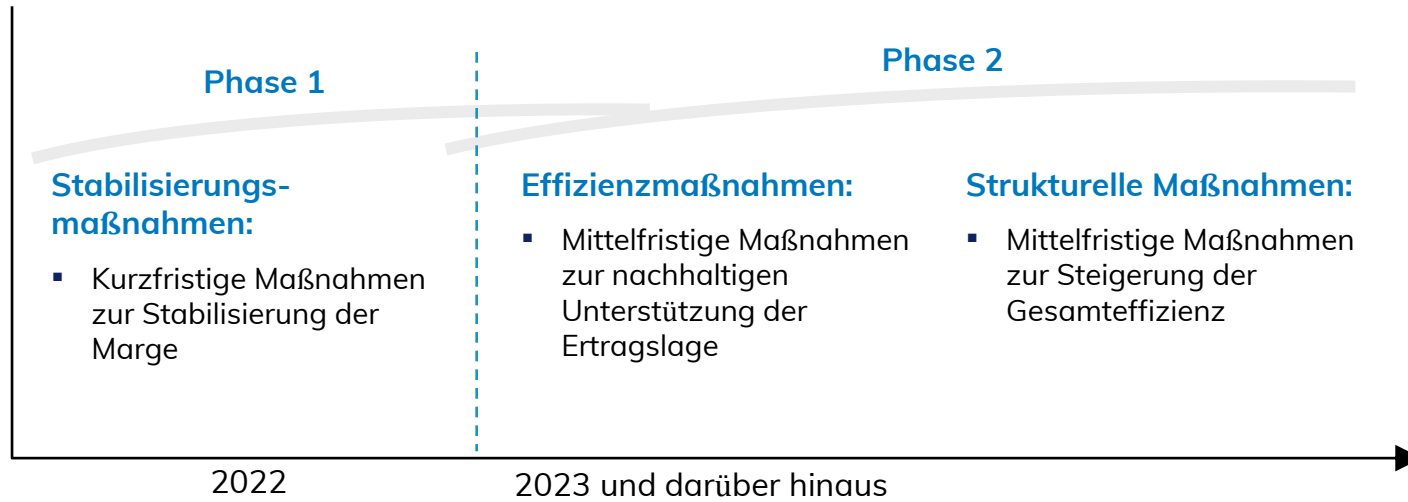
Performance Improvement Program

- Stabilisierung und nachhaltige Verbesserung der NORMA Group
- Programm mit 3 Optimierungsphasen, die in den kommenden Jahren implementiert werden
 - Stabilisierungsmaßnahmen (kurzfristig)
 - Effizienzmaßnahmen (mittelfristig)
 - Strukturelle Maßnahmen (mittelfristig)

Pricing,
Umsatz &
Wachstum

Effizienz- &
Kosten-
Verbes-
serung

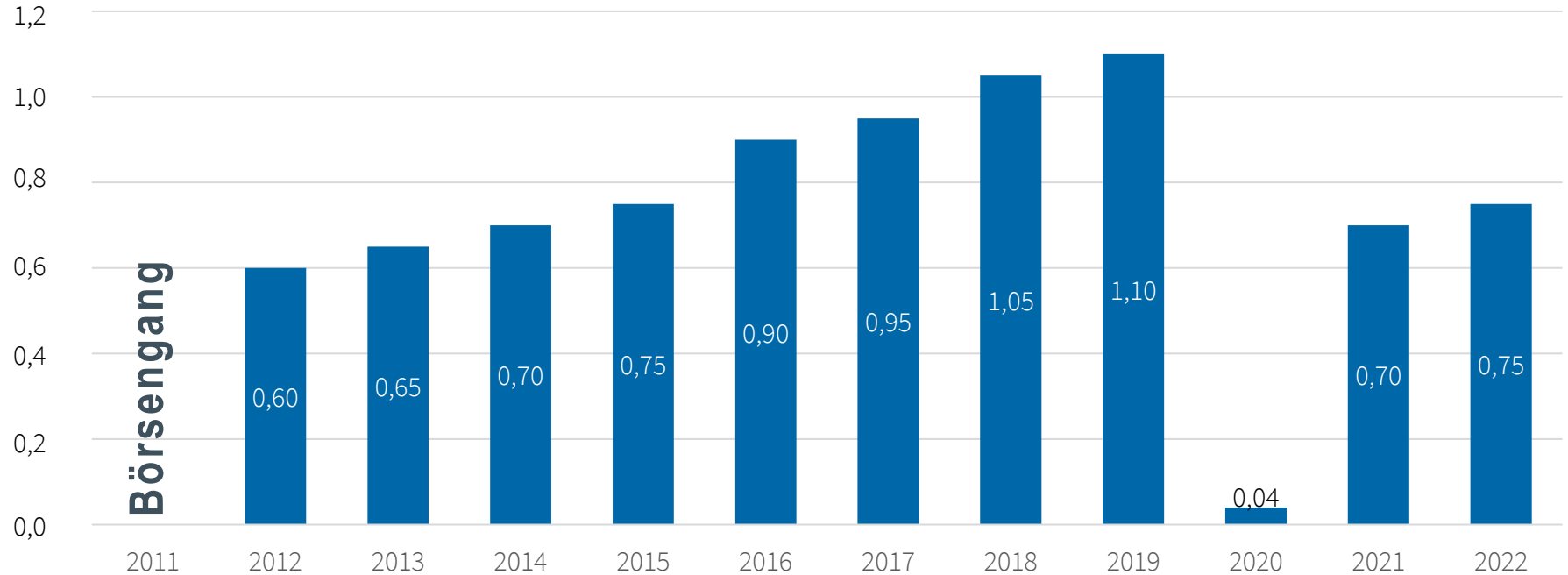
Strukturelle
Kosten,
Operations &
Get on track



Langfristige Dividendenpolitik: ca. 30% bis 35% des bereinigten Konzernjahresergebnisses



Dividende in EUR





Technologie & Zukunftsmärkte

Fokus auf Joining & Fluid-Handling-Technologie mit profitabilem & nachhaltigem Wachstum in bestehenden & zukünftigen Märkten, getrieben durch globale Megatrends wie Klimawandel und Ressourcenknappheit



Business Units

Aktiv in den Bereichen Wassermanagement, allgemeine Industrieanwendungen sowie Mobilität & Neue Energien



Diversifikation

Stabiles Geschäftsmodell und breite Diversifikation hinsichtlich Produkten, Endmärkten und Regionen



Vertriebskanäle

Starkes globales Vertriebsnetz mit One-Stop-Shopping-Service für Fachhändler, Großhändler und Distributoren sowie verstärkter Fokus auf E-Commerce-Kanäle



Positionierung

Durch Technologie- und Innovationsführerschaft bei funktionskritischen Komponenten gut positioniert, um vom Wandel zur Elektro-Mobilität zu profitieren – mit hochtechnologischen Produkten zu Premiumpreisen



Wachstumsaussichten & Wertschöpfung

Fokus auf Wertschöpfung & Aktionärsrendite und starkes Engagement für nachhaltige Entwicklungsziele

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Fragen?

Kontakt

Andreas Troesch

Vice President Investor Relations, Communications & Corporate Responsibility

Tel: +49 6181 6102-741

E-mail: Andreas.Troesch@normagroup.com

Internet: <https://investors.normagroup.com/>

Disclaimer

Diese Präsentation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen. In die Zukunft gerichtete Aussagen sind alle Aussagen, die sich nicht auf historische Tatsachen und Ereignisse beziehen und solche in die Zukunft gerichteten Formulierungen wie „glaubt“, „schätzt“, „geht davon aus“, „erwartet“, „nimmt an“, „prognostiziert“, „beabsichtigt“, „könnte“, „wird“ oder „sollte“ oder Formulierungen ähnlicher Art enthalten. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen unterliegen Risiken und Ungewissheiten, da sie sich auf zukünftige Ereignisse beziehen und auf gegenwärtigen Annahmen der Gesellschaft basieren, die gegebenenfalls in der Zukunft nicht oder nicht wie angenommen eintreten werden.

Die Gesellschaft weist darauf hin, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen keine Garantie für die Zukunft sind; die tatsächlichen Ergebnisse einschließlich der Finanzlage und der Profitabilität der NORMA Group SE sowie der Entwicklung der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen können wesentlich von denjenigen abweichen (insbesondere negativer ausfallen), die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden.

Selbst wenn die tatsächlichen Ergebnisse der NORMA Group SE, einschließlich der Finanzlage und Profitabilität sowie der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen, mit den zukunftsgerichteten Aussagen in dieser Präsentation übereinstimmen sollten, kann nicht gewährleistet werden, dass dies auch in der Zukunft der Fall sein wird.

Nicht geprüfte Daten beruhen auf Management-Informationssystemen und/oder öffentlich zugänglichen Informationen. Beide Datenquellen dienen nur zu Illustrationszwecken.

