



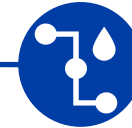
**NORMA GROUP**  
**Unternehmens-**  
**präsentation**

Maintal, Juni 2024

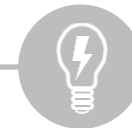


## Fokussierte Produktion:

- Kunststoffspritzguss
- Kunststoffextrusion
- Metallumformung



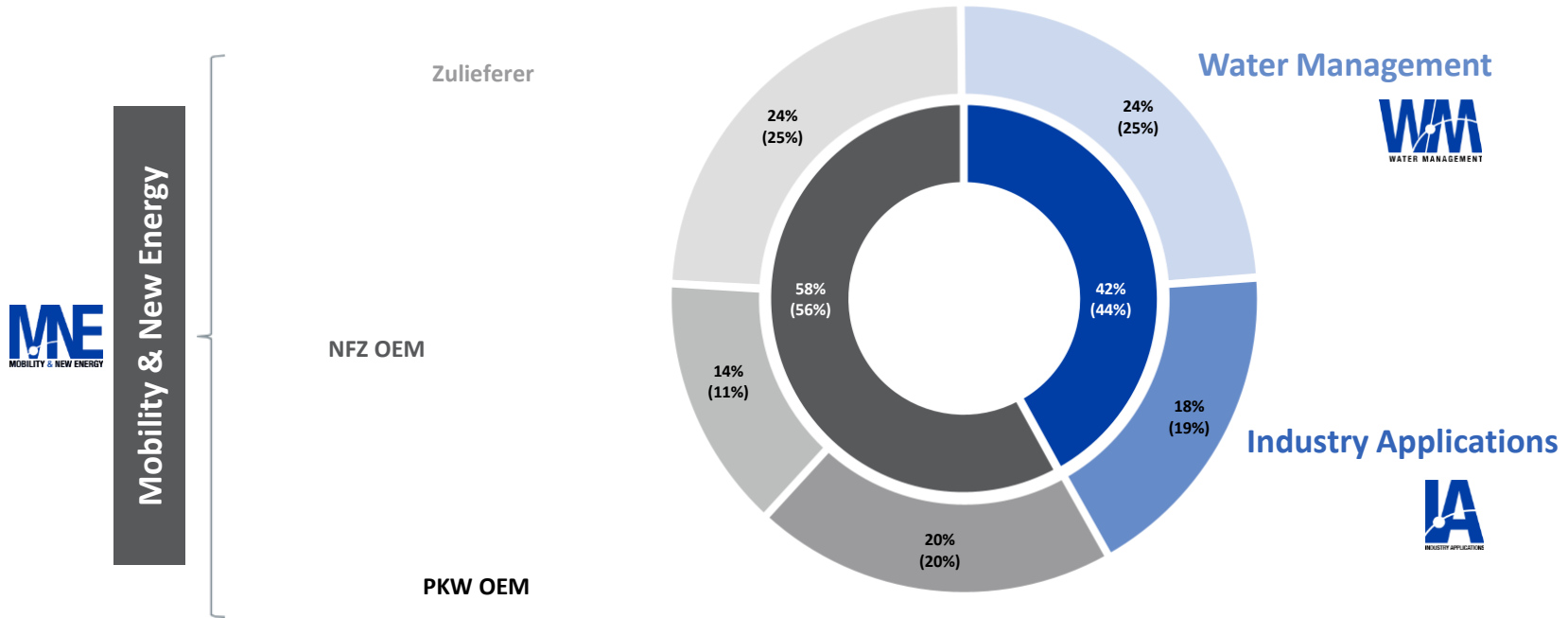
Flüssigkeiten und Gase auf effizienteste Weise von "a" nach "b" transportieren



Hochqualitative und funktionskritische Teile zu einem angemessenen Preis

Kernkompetenzen ermöglichen eine breite Anwendungsvielfalt in unterschiedlichsten Branchen mit hohen Margen

# Umsatzmix in den 3 strategischen Geschäftseinheiten



# NORMA Group - Überblick



NORMA bedient zahlreiche Endmärkte mit den drei strategischen Geschäftsbereichen Water Management, Industry Applications und Mobility & New Energy



Einer der globalen Markt- und Technologieführer für Verbindungstechnologie



Über 10.0000 Kunden in rund 100 Ländern werden beliefert



Hauptsitz in Maintal nahe Frankfurt/Main



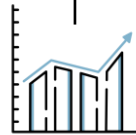
Zahlreiche Verkaufs- und Distributionsstandorte in Europa, Nord-/Süd Amerika und Asien-Pazifik



> 8.000 Beschäftigte weltweit



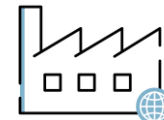
Umsatz von rund 1.223 Millionen Euro in 2023



An der Frankfurter Börse seit 2011 gelistet und Mitglied des SDAX



Rund 40.000 innovative Verbindungs- und Fluid-Lösungen in drei Produkt Kategorien Water, Fluid and Fasten



Fertigung in einem globalen Netzwerk aus 25 Produktionsstätten

## Wertschöpfung mit NORMA Produkten durch Adressierung globaler Megatrends

### Klimawandel

#### Emissionsreduzierung

Kontinuierliche Neu- und Weiterentwicklung hilft Kunden, Flottengrenzwerte einzuhalten

#### E-Mobilität

Innovative Produkte helfen Kunden, Marktchancen schneller wahrzunehmen

#### Gewichtsreduktion

Anhaltender Trend in- und außerhalb der Mobilitätsindustrie



### Ressourcenknappheit

#### Gebäudeschutz

Stormwater Produkte helfen, Schäden an Strukturen und Gebäuden zu verhindern

#### Leckage-Vermeidung

Sichere und leckagefreie Verbindungslösungen minimieren den Ressourceneinsatz und Garantiekosten für unsere Kunden

#### Wassereinsparung

NORMA Group's Bewässerungs- und flow management Produkte unterstützen Kunden bei der effizienten Nutzung knapper Wasserressourcen



### Produktverfügbarkeit

Überragender Kundenservice durch weltweite Präsenz, regionale Vertriebsstellen und e-commerce

# Die NORMA Group liefert funktionskritische Produkte und Lösungen mit erkennbarem Mehrwert



## Eine Welt ohne die NORMA Group



## Auswirkungen auf die Kunden

- Reputationsschäden
- Imageschäden
- Garantiekosten
- Verstöße gegen rechtliche Anforderungen / Regulierungen

**Verlust von Endkunden**

## Wassermanagement Produkte



### Dura Flo HD

- Tröpfchenbewässerungsprodukte
- Bis zu 30% weniger Wasserverbrauch



### Spee-D Channel

- Regenwassermanagement-Produkte
- Leichte und nutzerfreundliche Entwässerungssysteme



### Klemmringverschraubung

- Verbindungskomponenten für Infrastrukturlösungen im Wasserbereich
- Temperatur- und lichtbeständig

## Fluid Produkte



### PS3-Connector

- "Push & Seal" Steckverbinder
- Ideal für den sicheren Anschluss von Kühlwasser- und Heizungsschläuchen



### eM Compact

- Kleinster Steckverbinder im Bereich E-Mobilität und Hybridfahrzeuge
- Robustes Design für leckagefreie Schnittstellen



### NORMAQuick Connector

- Verbindet verstärkte und unverstärkte Materialien
- Sichere Verbindung mit dem Kunststoff-Kraftstofftank

## Fasten Produkte



### Torro Schelle

- Mehrbereichs-Schlauchschelle ist Maßstab im modernen Schellenbau
- Bestens geeignet für Anwendungen mit hoher mechanischer Belastung



### VGR Combi Grip

- Verbindung von Kunststoffrohren mit Metallrohren ohne Schweißen
- Spezielle Konstruktion hält auch hohen Vibrationsbelastungen stand



### VPP Compact

- Anschlusslösung für Anwendungen, die hohen Temperaturen ausgesetzt sind
- Zuverlässige und zeitsparende Verbindungselemente

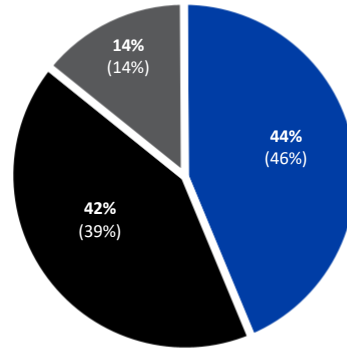
# Wesentliche Kennzahlen





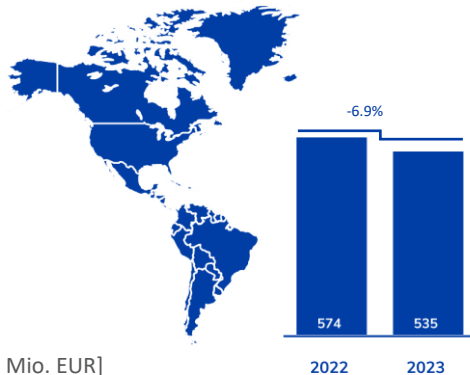
# Geschäftsjahr 2023 – Umsatzentwicklung nach Regionen

**Regionale  
Aufteilung**  
(in %; 2023 vs.  
Vorjahr)

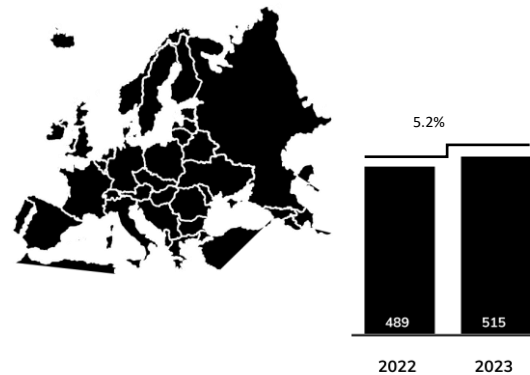


- Americas
- EMEA
- APAC

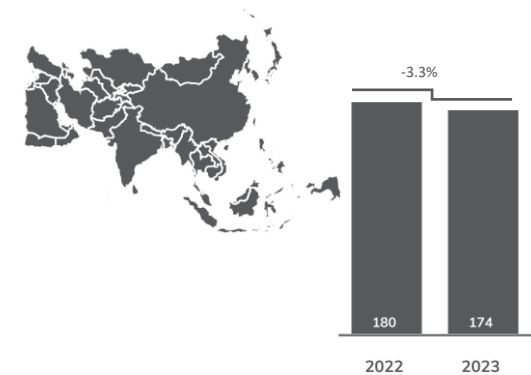
## AMERICAS Umsatz



## EMEA Umsatz



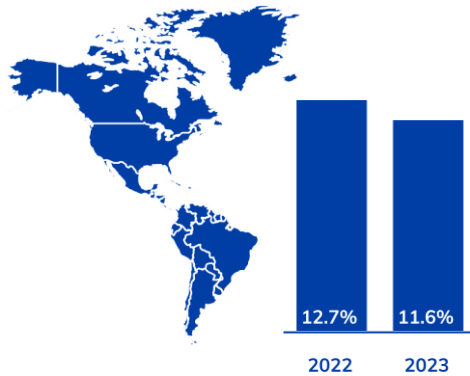
## APAC Umsatz



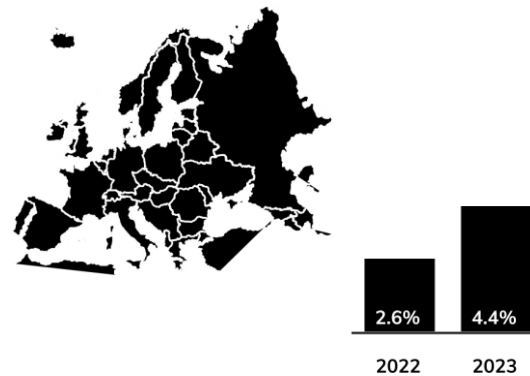
[in Mio. EUR]

# Geschäftsjahr 2023 – bereinigte EBIT Marge nach Region

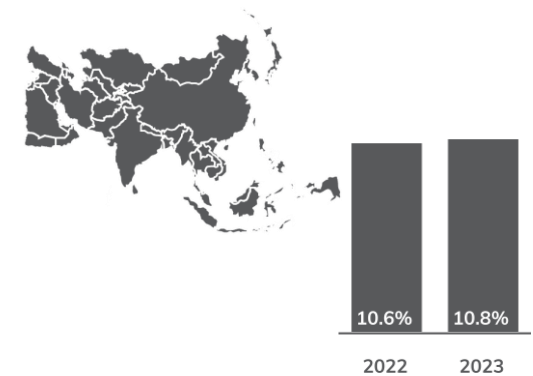
## AMERICAS ber. EBIT Marge



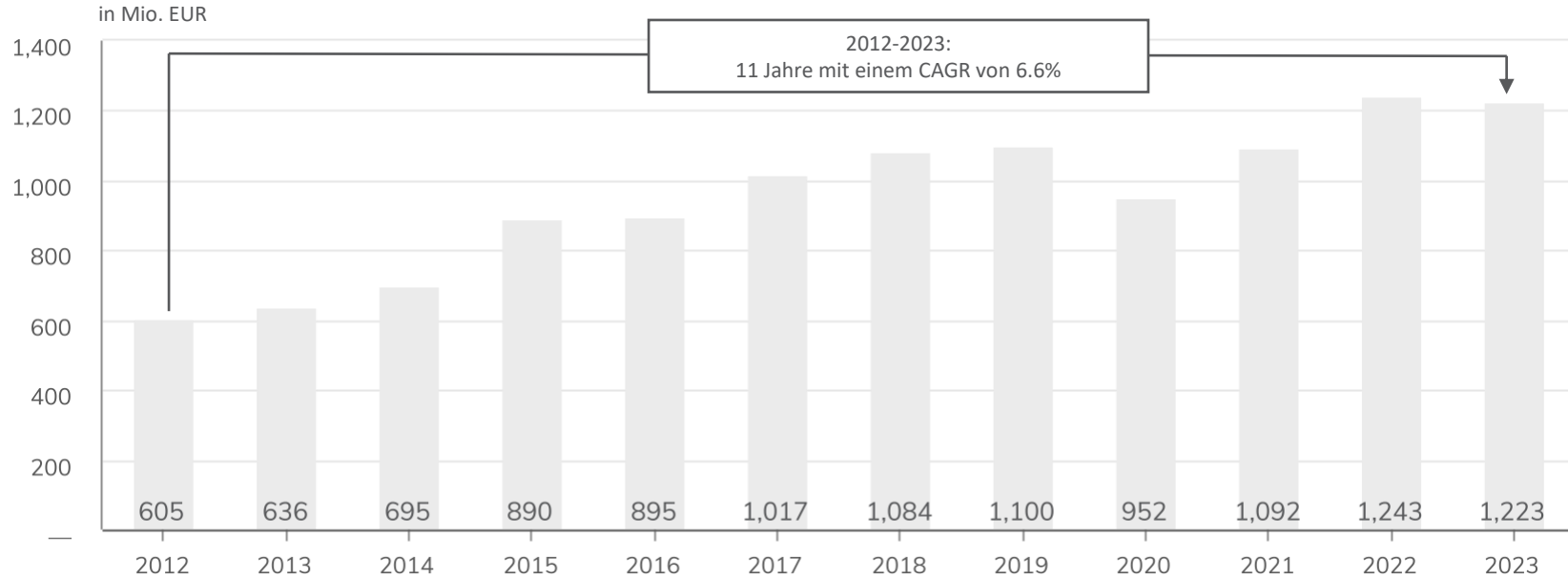
## EMEA ber. EBIT Marge



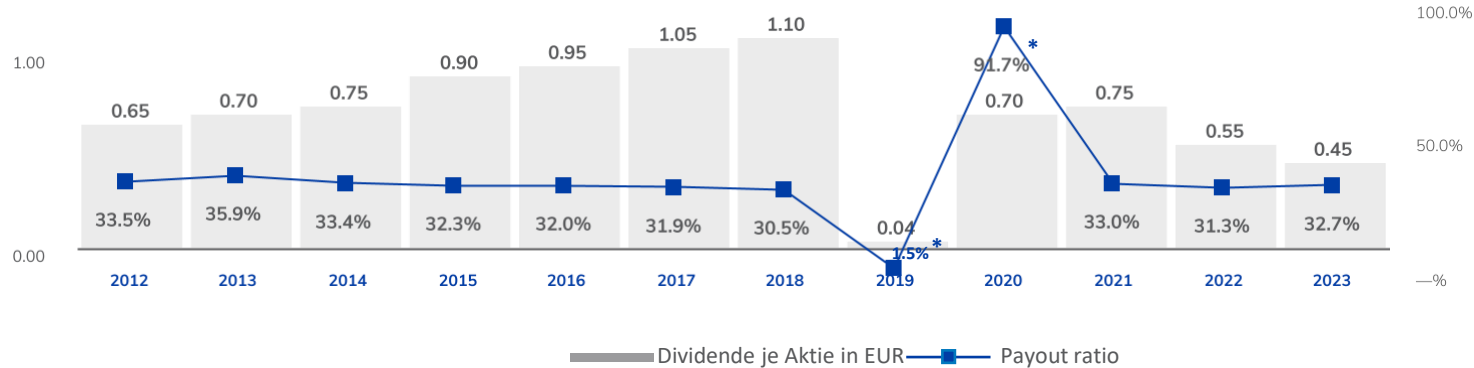
## APAC ber. EBIT Marge



# Wachstumsbilanz der NORMA Group



## Dividendenentwicklung



**Dividenden Politik**  
Payout ratio von  
rund 30%-35% des  
bereinigten  
Konzernergebnisses

\* Dividenden payout ratio in 2019 geringer als normal auf Grund der Covid-19 Pandemie; 2020 höher als normal als Ausgleich für die geringere Vorjahresdividende.

# AUSBLICK 2024 & STRATEGIE



**Konzernumsatzerlöse**

Bandbreite von rund EUR 1,2 Milliarden bis rund EUR 1,3 Milliarden

**Umsatz in EMEA**

Bandbreite von rund EUR 500 Millionen bis rund EUR 550 Millionen

**Umsatz in Americas**

Bandbreite von rund EUR 530 Millionen bis rund EUR 550 Millionen

**Umsatz in APAC**

Bandbreite von rund EUR 170 Millionen bis rund EUR 200 Millionen

**Bereinigte EBIT Marge**

Bandbreite von rund 8% bis 8,5%

**Net Operating Cash Flow**

Bandbreite von rund EUR 80 Millionen bis rund EUR 110 Millionen

**NORMA Value Added (NOVA)**

Bandbreite von rund EUR -40 Millionen bis rund EUR -20 Millionen

**CO<sub>2</sub> Emissionen (Scope 1 and 2)**

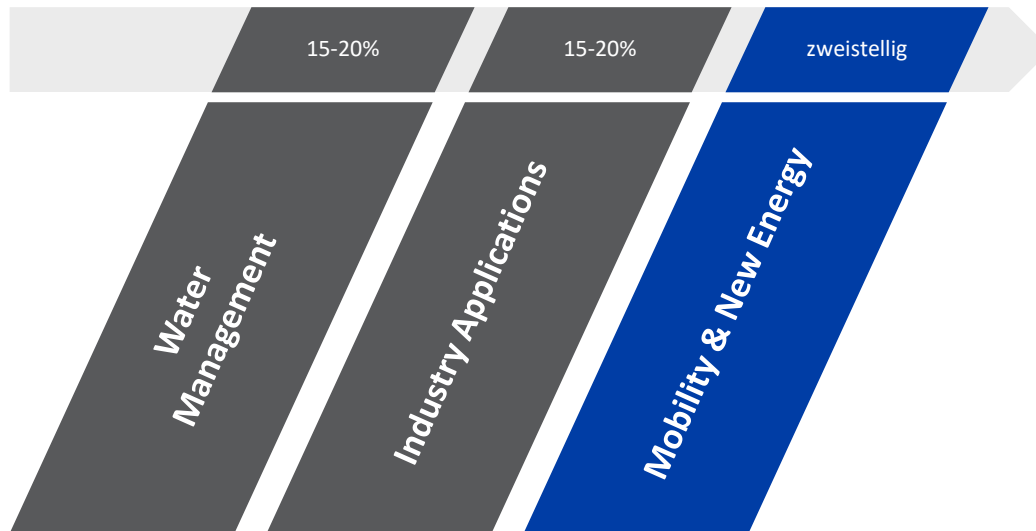
Unter 9.600 Tonnen CO<sub>2</sub> Äquivalente

# NORMA Group Step Up Programm: Ziel für die Umsatzverteilung



# NORMA Group Step Up Program: Ziele für das bereinigte EBIT

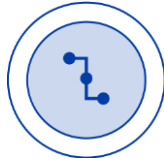
Wachstums- und Effizienzmaßnahmen zielen ab auf



Mittelfristig  
zweistelliges  
bereinigtes EBIT auf  
Gruppenebene

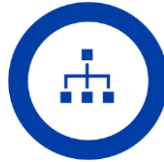


## Weshalb in NORMA investieren?



### Technologie & Zukunftsmärkte

Fokus auf Joining & Fluid-Handling-Technologie mit profitabllem & nachhaltigem Wachstum in bestehenden & zukünftigen Märkten, getrieben durch globale Megatrends wie Klimawandel & Ressourcenknappheit.



### Geschäftsbereiche & Diversifikation

Aktiv in Industry Applications, Water Management und Mobility & New Energy.  
Stabiles Geschäftsmodell und breite Diversifikation hinsichtlich Produkten, Endmärkten und Regionen.



### Funktionskritische Produkte

Lieferung funktionskritischer und hochqualitativer Produkte zu einem angemessenen Preis für eine Vielzahl an Anwendungen eröffnet Potenzial überdurchschnittlicher Margen.



### Vertriebskanäle

Starkes globales Vertriebsnetz mit One-Stop-Shopping-Service für Fachhändler, Großhändler und Distributoren sowie verstärkter Fokus auf E-Commerce-Kanäle.



### Perspektiven für Wachstum & Wertschöpfung

Hohe Wachstums- und Wertschöpfungsperspektiven durch synergetische Zukäufe sowie einen Fokus auf Wertschöpfung & Aktionärsrendite sowie starkes Engagement für nachhaltige Entwicklungsziele.



**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

**Haben Sie Fragen?**

Diese Präsentation enthält bestimmte in die Zukunft gerichtete Aussagen. In die Zukunft gerichtete Aussagen sind alle Aussagen, die sich nicht auf historische Tatsachen und Ereignisse beziehen und solche in die Zukunft gerichteten Formulierungen wie „glaubt“, „schätzt“, „geht davon aus“, „erwartet“, „nimmt an“, „prognostiziert“, „beabsichtigt“, „könnte“, „wird“ oder „sollte“ oder Formulierungen ähnlicher Art enthalten. Solche in die Zukunft gerichteten Aussagen unterliegen Risiken und Ungewissheiten, da sie sich auf zukünftige Ereignisse beziehen und auf gegenwärtigen Annahmen der Gesellschaft basieren, die gegebenenfalls in der Zukunft nicht oder nicht wie angenommen eintreten werden.

Die Gesellschaft weist darauf hin, dass solche zukunftsgerichteten Aussagen keine Garantie für die Zukunft sind; die tatsächlichen Ergebnisse einschließlich der Finanzlage und der Profitabilität der NORMA Group SE sowie der Entwicklung der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen können wesentlich von denjenigen abweichen (insbesondere negativer ausfallen), die in diesen Aussagen ausdrücklich oder implizit angenommen oder beschrieben werden.

Selbst wenn die tatsächlichen Ergebnisse der NORMA Group SE, einschließlich der Finanzlage und Profitabilität sowie der wirtschaftlichen und regulatorischen Rahmenbedingungen, mit den zukunftsgerichteten Aussagen in dieser Präsentation übereinstimmen sollten, kann nicht gewährleistet werden, dass dies auch in der Zukunft der Fall sein wird.

Nicht geprüfte Daten beruhen auf Management-Informationssystemen und/oder öffentlich zugänglichen Informationen. Beide Datenquellen dienen nur zu Illustrationszwecken.

