

Tradition · Innovation · Wandel

Heidelberger Druckmaschinen AG – Investor presentation

Maximilian Beyer, Head of Capital Market Relations | 20. November 2024



Haftungsausschluss

Diese Mitteilung enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf Annahmen und Schätzungen der Unternehmensleitung der Heidelberger Druckmaschinen Aktiengesellschaft beruhen. Auch wenn der Vorstand der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren, wie zum Beispiel Änderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie der Entwicklung der Printmedienindustrie, erheblich abweichen. Die Heidelberger Druckmaschinen Aktiengesellschaft übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung für den Fall, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse nicht mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen übereinstimmen sollten.



1

Auf einen Blick

2

Kerngeschäft

3

“Beyond”

4

6M GJ 2024/25 & Ausblick

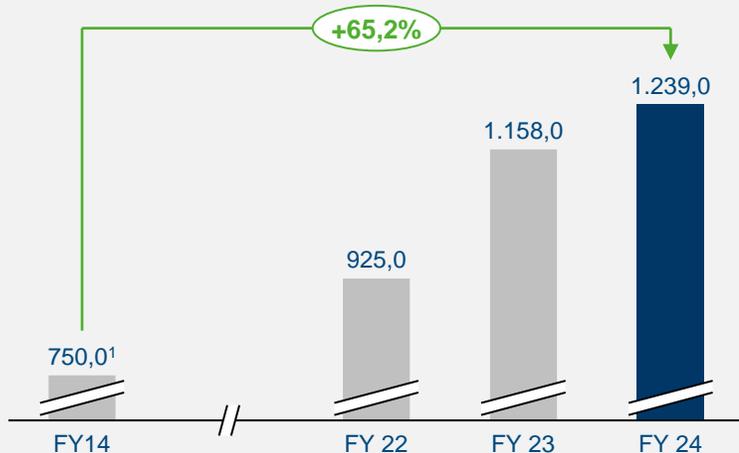
Auf einen Blick.

Starke Position in Wachstumsmärkten, finanzielle Stabilität wieder erlangt.

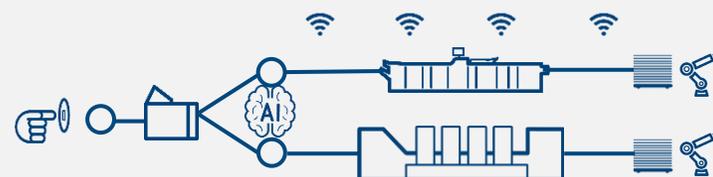


Technologie- und Marktführer für
Verpackungsdrucktechnologien

Deutliches Wachstum im Verpackungsdruck
(Umsatz in Mio. €)



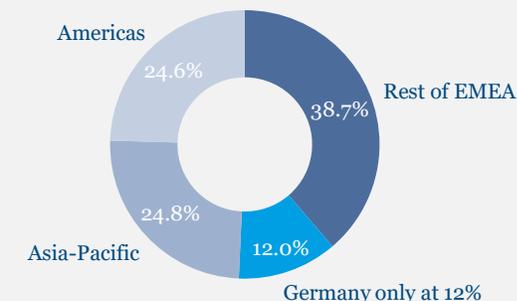
One-Stop-Shop für software-
integrierte Druck-Workflows



Starke Technologiebasis, starke
industrielle Kompetenzen



Einzigartige globale
Präsenz



2,395m€

Umsatz

7.2%

Bereinigte EBITDA-Marge

+56m€

Free Cashflow

+77m€

Nettofinanzposition

Unser neues Vorstandsteam– starkes Engagement für finanzielle Stärke. **Jürgen Otto zum CEO benannt, David Schmedding für Sales & Technology.**

Jürgen Otto, CEO



- Verantwortlich für Strategie, Produktion, Einkauf, HR sowie das Segment Technology Solutions¹.
- Werdegang: mehrere CEO-Positionen, davon 12 Jahre @ Brose.

Tania von der Goltz, CFO



- Verantwortlich für Controlling, Rechnungswesen, Capital Markets (EK & FK), M&A, Recht und Steuern.¹
- Werdegang: SVP global financial strategy @ Fresenius Medical Care.

Dr. David Schmedding, CSO



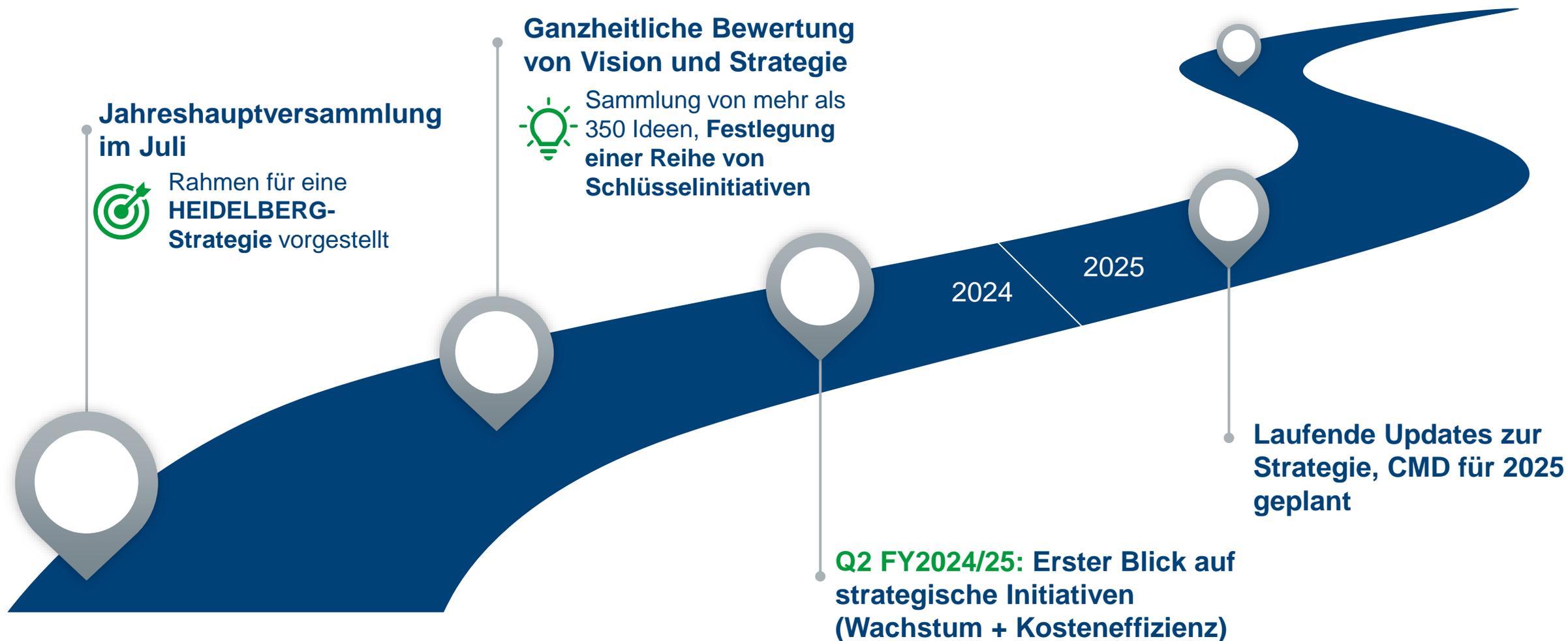
- Verantwortlich für Sales, Service, R&D sowie das Segment Print & Packaging Solutions¹.
- Werdegang: Head of Sales @ HEIDELBERG.



- 1 Auf einen Blick
- 2 **Kerngeschäft**
- 3 "Beyond"
- 4 6M GJ 2024/25 & Ausblick

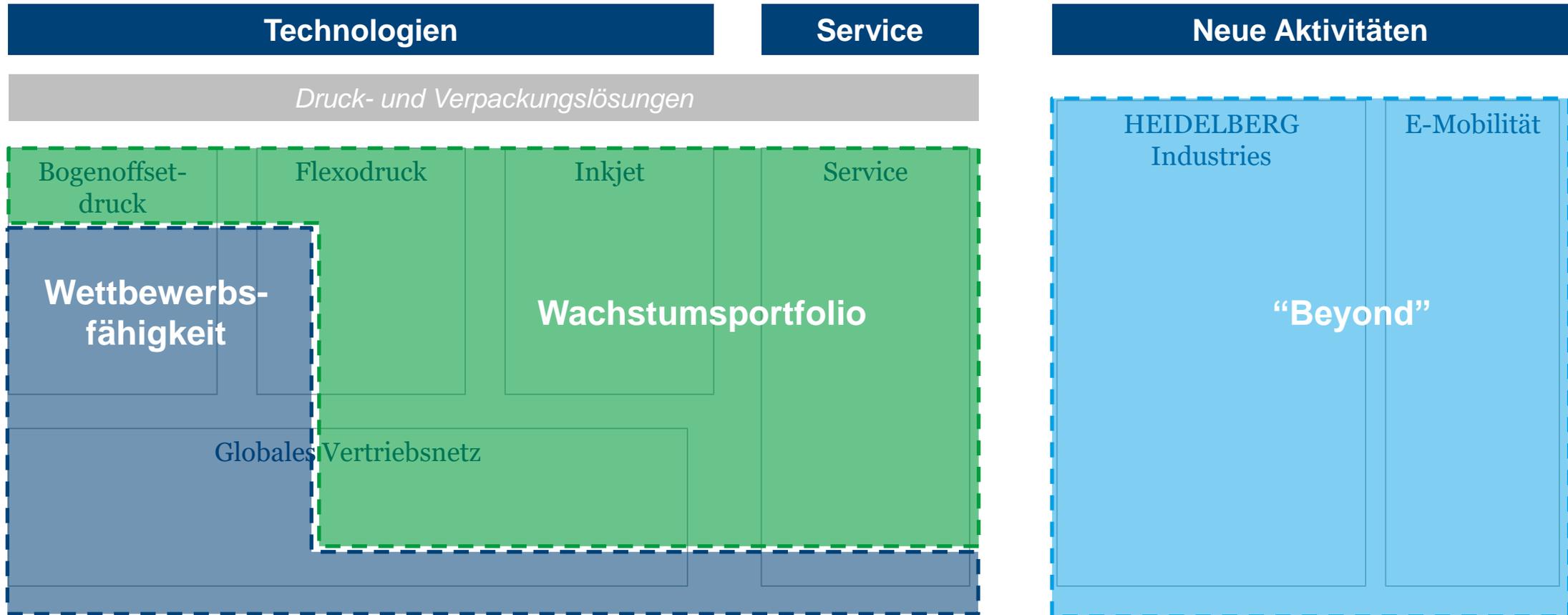
Strategischer Rahmen.

Der Strategieprozess verläuft planmäßig.



Strategischer Rahmen.

Drei Prioritäten für die nächsten Quartale.



Portfolio für Wachstum.

Große Chancen in neuen Verpackungsmärkten, Inkjet und Service.

Chancen	Zusätzliches Umsatzpotenzial (in Mio. €)	Unser Ansatz
 <p>Beschleunigtes Wachstum im Bereich Verpackung ...profitiert von der Substitution von Kunststoffen, dem Bevölkerungs- und Wohlstandswachstum und dem Trend zu hochwertigen Verpackungen.</p>	 <p><i>niedriger dreistelliger Bereich</i></p>	 <p>Flexodruck wird neue Segmente erschließen, allgemeiner Fokus auf Schwellenländer.</p>  <p>Plastikfreie Welt: Partnerschaft für Barrierebeschichtungen in der Verpackungsproduktion.</p>
 <p>Kommerzieller Inkjetdruck ...die am schnellsten wachsende Drucktechnologie mit hohem wiederkehrendem Umsatzpotenzial.</p>	 <p><i>niedriger dreistelliger Bereich</i></p>	 <p>Softwaregesteuerte Integration von kommerziellem Inkjet und Offsetdruck in ein Software-Ökosystem (USP).</p>  <p>Zusammenarbeit mit Canon.</p>
 <p>Nutzung der installierten Basis ...mit mehr als 10.000 Maschinen, die gewartet werden können, wodurch die Zyklizität unserer Umsätze verringert wird und die Margen erhöht werden.</p>	 <p><i>niedriger dreistelliger Bereich</i></p>	 <p>Wettbewerbsfähigere Preise und ein proaktiverer Ansatz.</p>  <p>Stärkere F&E-Ausrichtung auf den Service.</p>

Die Zukunft ist hybrid.

HEIDELBERG Jetfire ist ein strategischer Sprung nach vorne.

HEIDELBERG profitiert von seinen einzigartigen Assets...

Branchenführendes globales Vertriebs- und Servicenetz



~4500

Vertriebs- und Servicemitarbeiter weltweit



170

in Ländern



24h

Serviceverfügbarkeit

Renommierte Marke mit dem bei weitem breitesten Zugang zu industriellen Akzidenzdruckern.

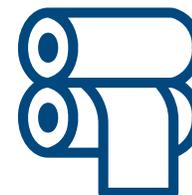


... und stärkt seine Zukunftsaussichten im Akzidenzdruck durch die Erweiterung des adressierbaren Marktes in Richtung Digitaldruck.

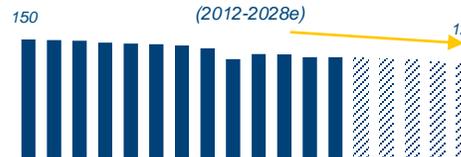
DIE GRENZEN VERSCHIEBEN: Erweiterter Fokus im Akzidenzdruck

Traditioneller Schwerpunkt im Akzidenzdruck

Offset (Akzidenzdruck)



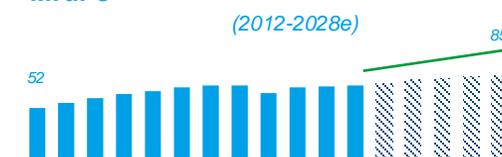
Druckproduktionsvolumen (Offset) in Mrd. €



Inkjet Digital (Akzidenzdruck)



Druckproduktionsvolumen (digital) in Mrd. €



Printect

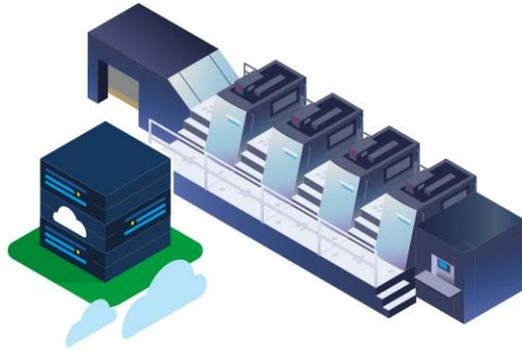
HEIDELBERG entwickelt die KI-gesteuerte Druckerei von morgen.

Vorreiter HEIDELBERG: zwei Jahrzehnte Expertise bei Digitalisierung.

Anschluss ans Internet

2004

First presses are connected to the Internet. **HEIDELBERG Cloud** is launched as a platform for **remote maintenance + digital services**.



- Eine neue Steuerungseinheit macht die Vernetzung der Maschinen via Internet möglich.
- Fernwartung durch die HEIDELBERG Cloud und weitere digitale Services starten.

Neue Datennutzung

2008-2012

First use of printing press performance data for **management services** and introduction of **smartphone apps** to show it.



- Die Datennutzung der Maschinen macht Leistungsmessung und -vergleich umfassend möglich und führt zu ersten performance-basierten Verträgen (Subscription).

Paradigmenwechsel

2016

Fully automated print production with **'push to stop'** philosophy begins. And the **Heidelberg Assistant** online tool is launched.



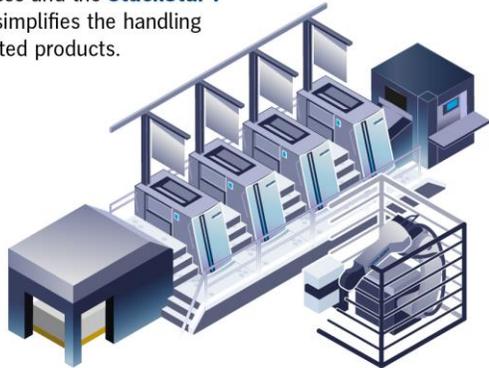
- Das Push-to-Stop-Konzept sorgt für die vollautomatische und durch Assistenzsysteme geführte Produktion.

HEIDELBERG entwickelt die KI-gesteuerte Druckerei von morgen. Die Entwicklung geht weiter: Robotik und künstliche Intelligenz.

Start der Robotik

2020

Start of **robotics**: Printing plates are automatically fed to the press and the **StackStar P** robot simplifies the handling of printed products.



-  Automatische Druckplattenlogistik.
-  StackStarP: robotergestützte Weiterverarbeitung.

Künstliche Intelligenz

2021

Hello AI! The AI tool '**PAT**' is launched, providing practical recommendations for contract print shops. It extends the **existing AI functions** of the presses.



-  Der digitale Assistent PAT (Performance Advisor Tool) erweitert die schon vorhandenen KI-Funktionen um Handlungsempfehlungen zur Leistungssteigerung.

Mehr Cloud und Service

2022/2023

HEIDELBERG expands its **cloud service** and now offers all digital services for print shops from a single source: **HEIDELBERG Customer Portal**.



-  Ein neues Kundenportal bietet alle digitalen Services aus einer Hand.

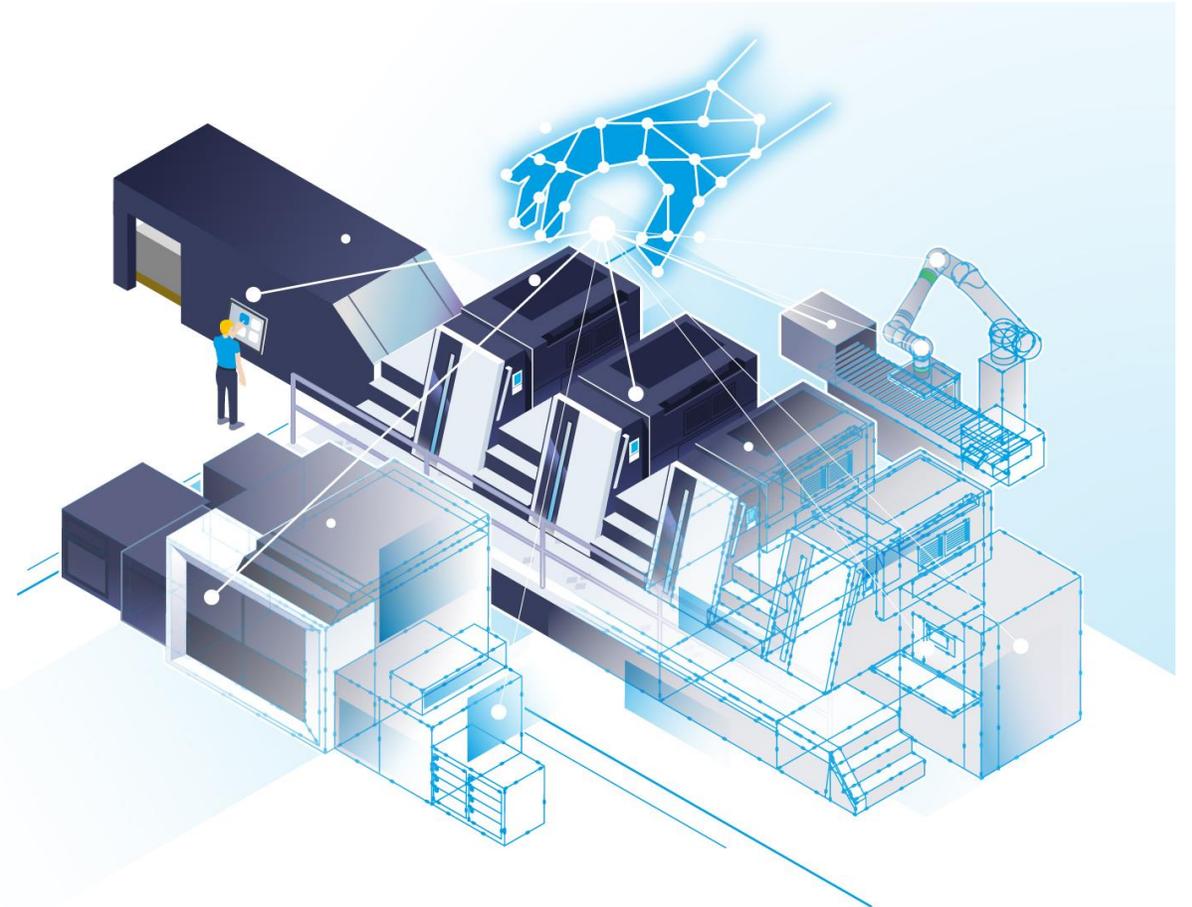
HEIDELBERG entwickelt die KI-gesteuerte Druckerei von morgen. Von der ersten vernetzten Druckmaschine zur Zukunft des intelligenten Drucksens.

2024

Was 2004 bei HEIDELBERG mit der Anbindung der ersten Druckmaschine an das Internet begann, hat ungeahnte technische Möglichkeiten für Druckereien auf der ganzen Welt eröffnet.

Für uns ist klar: dem intelligenten, vernetzten Drucken mit fortschrittlicher KI und Robotik gehört die Zukunft.

Und: die Reise geht weiter!





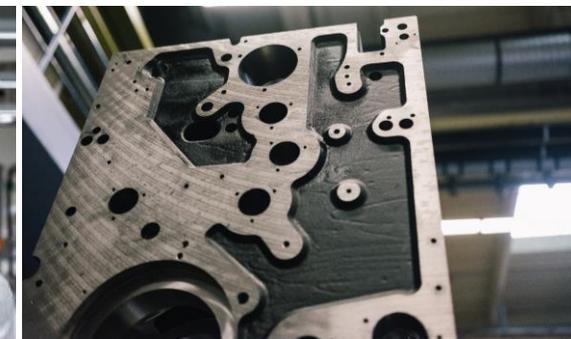
- 1 Auf einen Blick
- 2 Kerngeschäft
- 3 **“Beyond”**
- 4 6M GJ 2024/25 & Ausblick

Darüber hinaus - HEIDELBERG Industries.

Unsere Industriekapazitäten sind einzigartig und attraktiv für Partner.

#1 Innovative technische Fähigkeiten

...die Kombination von Hardware, Software und Elektronik für hochpräzise Produkte bis hin zu autonomen Systemen.



#2 Hochpräzise Fertigung

... mit einer Toleranz von 20 µm, beginnend mit einer Gießerei, die mit grüner elektrischer Energie betrieben wird.



#3 Komplexe Montageprozesse

...mit Einzelaufgaben, die von hochqualifizierten Arbeitnehmern in bis zu 400 Minuten ausgeführt werden, im Automobilssektor in ~1,25 Minuten/Aufgabe.



- 1 Auf einen Blick
- 2 Kerngeschäft
- 3 “Beyond”
- 4 6M GJ 2024/25 & Ausblick**

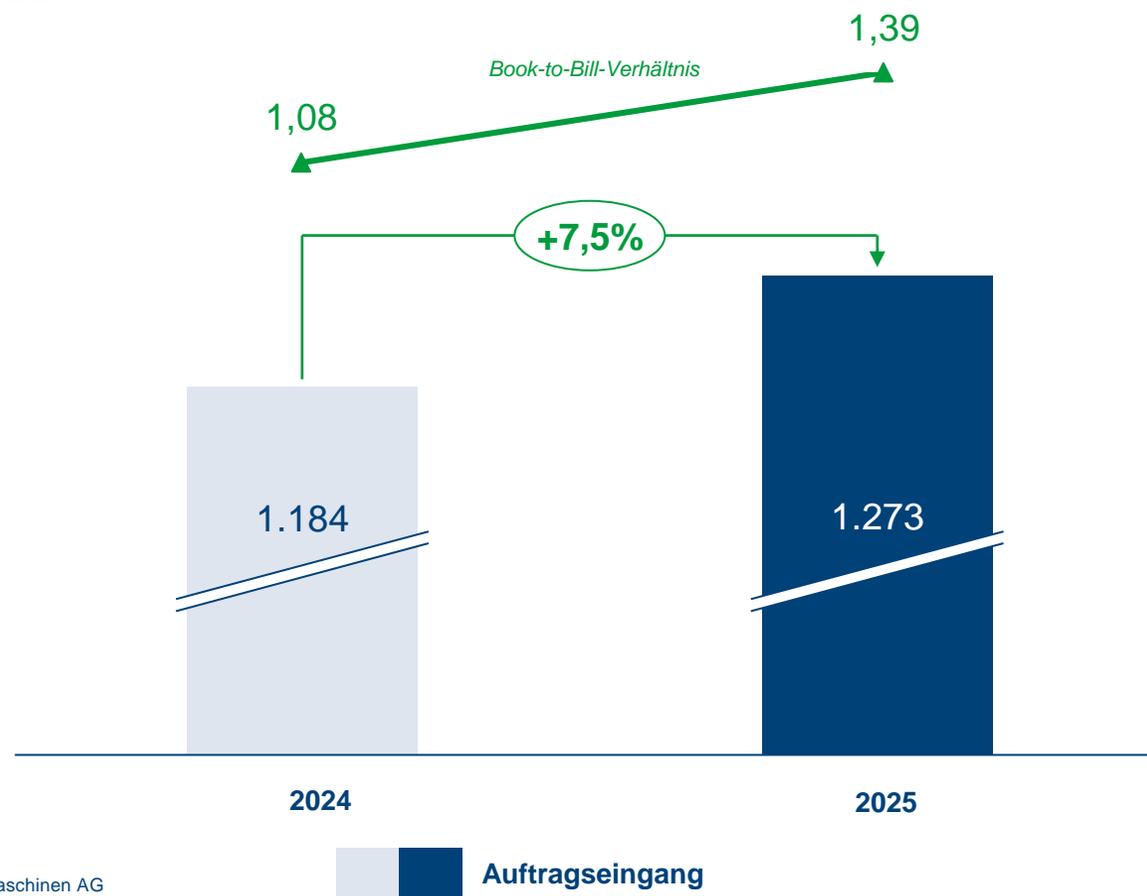
6M GJ 2024/25.

Auftragseingang steigt um 7,5 % und übertrifft den Maschinenbausektor (-8 %).

Aufträge höher als im Vorjahr: Book-to-Bill-Verhältnis deutet auf Umsatzwachstum in H2 hin

Die wichtigsten Erkenntnisse:

in Millionen €



- **Maschinenbausektor:** Rückgang der Auftragseingänge laut VDMA um 8 %.
- **HEIDELBERG profitiert von seiner einzigartigen globalen Präsenz und** nutzt die Wachstumsdynamik rund um den Globus über Deutschland/Europa hinaus.
- **Hauptvorteil gegenüber der Konkurrenz: starke Entwicklung im asiatisch-pazifischen Raum und insbesondere in China,** die schwächere Trends in anderen Märkten ausgleicht.
- **Auftragsbestand steigt im Vergleich zum Vorjahr:** Solide Basis für Umsatzambitionen in H2.

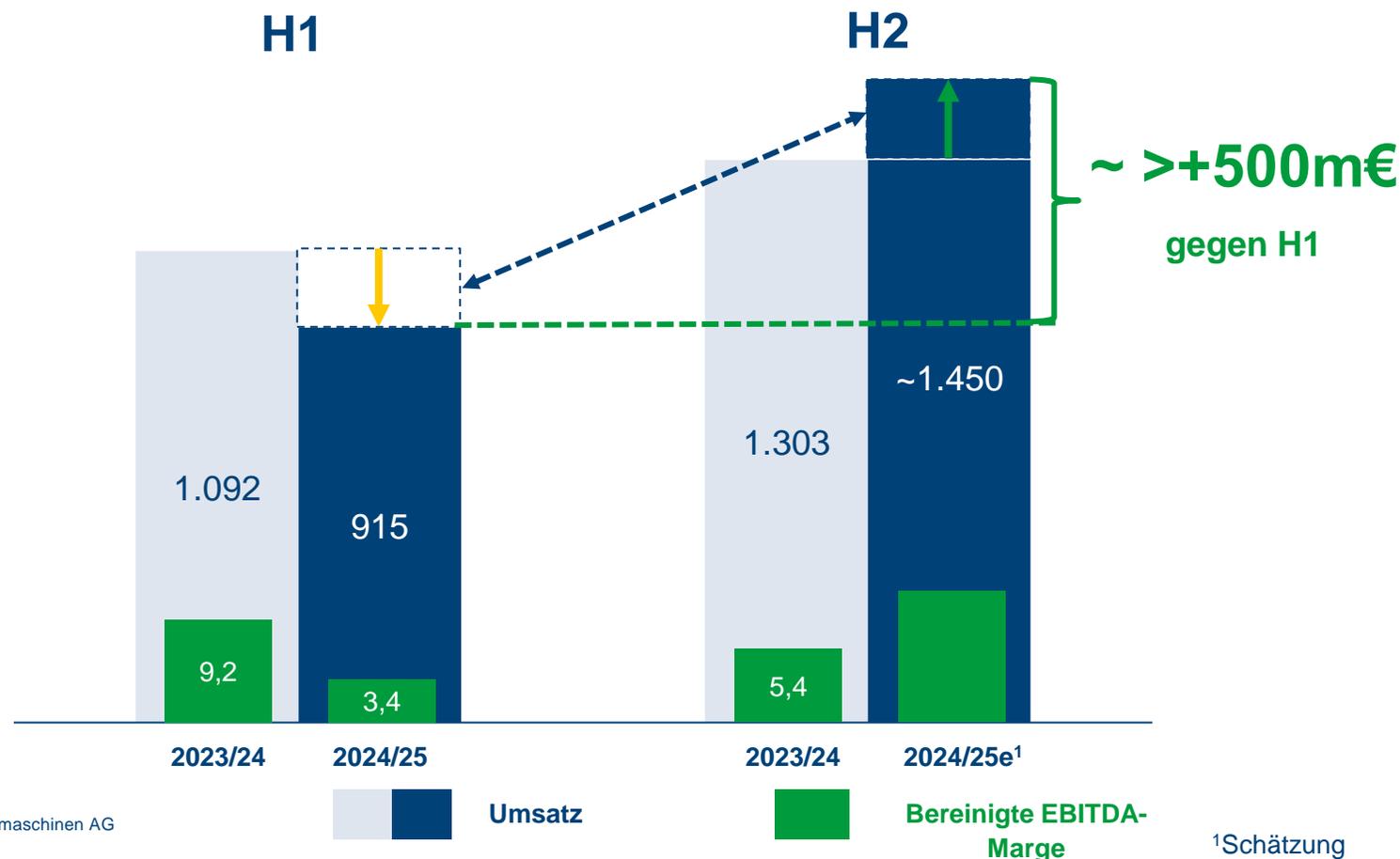
6M GJ 2024/25.

Umsatz und bereinigtes EBITDA werden in H2 deutlich steigen.

Guidance bestätigt: Starkes H2 erwartet

Die wichtigsten Erkenntnisse:

in Millionen €

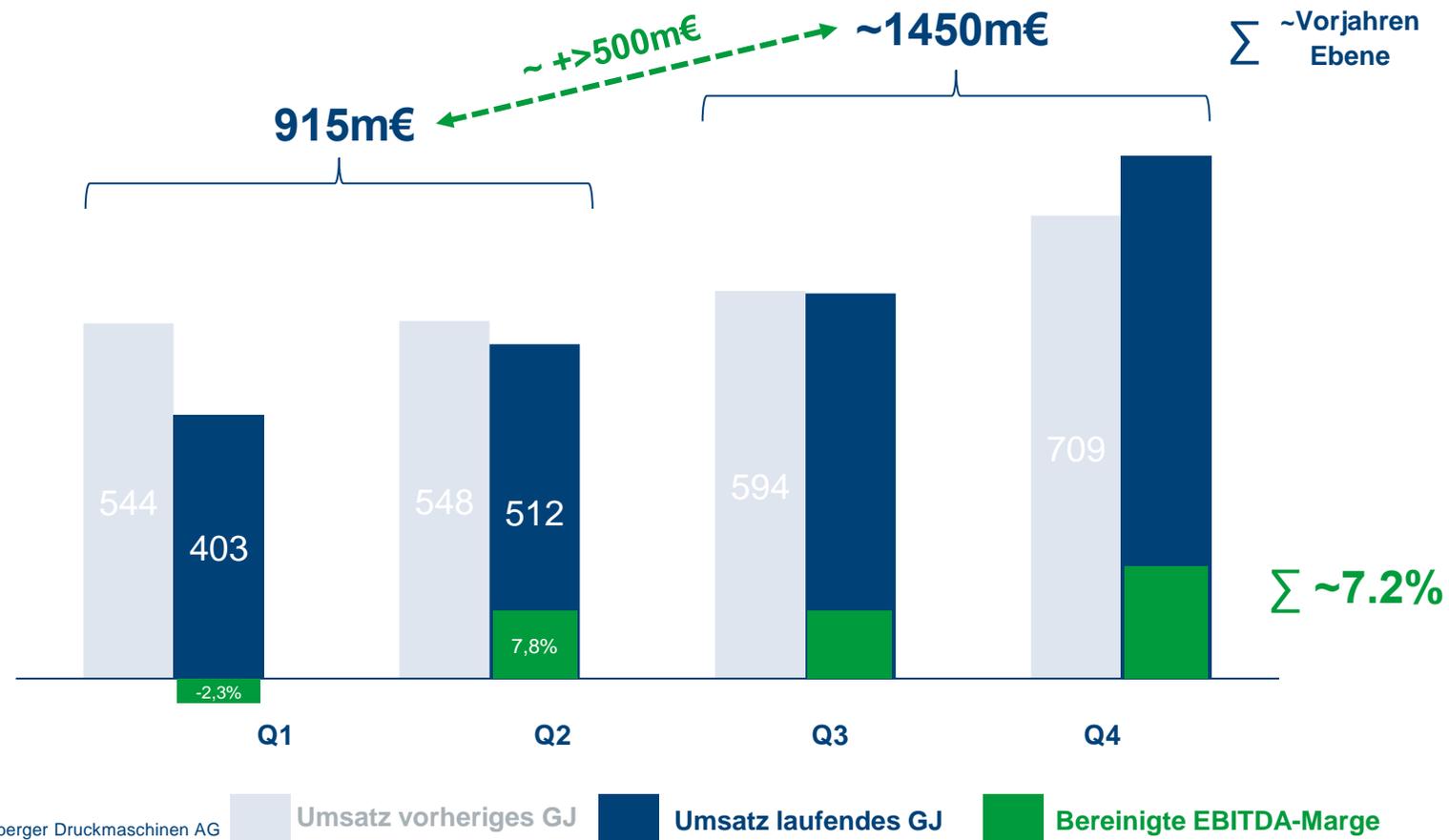


- Umsatzsteigerung aufgrund des hohen Auftragsbestands erwartet, wöchentliche Arbeitsstunden in der Produktion um ~14 % erhöht, um den Umsatz in das frühe Q4 zu ziehen und Cut-off-Risiken zu reduzieren.
- Starke sequenzielle Verbesserung des Umsatzes im 2. Quartal, nach 6 Monaten mit negativem Wachstum im Vergleich zum Vorjahr, da die Kunden mit der Auftragsvergabe vor der drupa noch abwarteten.
- Bereinigtes EBITDA wird sich aufgrund höherer Umsätze und strenger Kostenkontrolle verbessern - Marge nach 6 Monaten über den internen Erwartungen.

Ausblick GJ 2024/25.

Nach 6 Monaten auf Kurs, starkes zweites Halbjahr durch soliden Auftragsbestand.

Umsatz und bereinigtes EBITDA werden sich von Quartal zu Quartal verbessern



Die wichtigsten Erkenntnisse:

Umsatz

- **Guidance bestätigt:** Der Umsatz wird voraussichtlich auf dem Niveau des Vorjahres liegen (~2,395 Mio. €).
- **Kontinuierliche Verbesserung in den nächsten Quartalen,** gestützt auf einen soliden Auftragsbestand und einen Anstieg der Produktionsleistung

Adj. EBITDA-Marge

- **Guidance bestätigt: Bereinigte EBITDA-Marge** wird auf Vorjahresniveau (7,2%) erwartet, da das Umsatzvolumen in H2 steigen wird.
- **Kontinuierliche Konzentration auf Kostenkontrolle.**

Die wichtigsten Erkenntnisse.



HEIDELBERG

Das 2. Quartal brachte die **versprochene sequenzielle Verbesserung des Umsatzes und der bereinigten EBITDA-Marge.**

Unser solider Auftragsbestand und unser Fokus auf Kostendisziplin werden **uns den Weg zum Erreichen unserer Prognose ebnen.**

Die Weichen sind gestellt: Strategischer Rahmen festgelegt, erste greifbare Ergebnisse in Sicht.