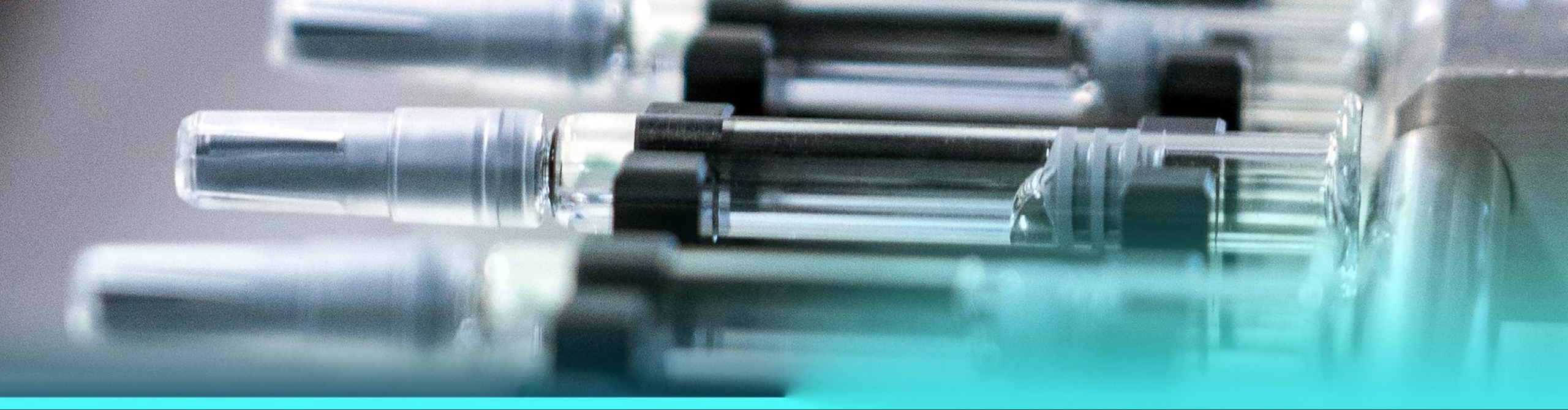




SdK Anlegerforum 2026

Gerresheimer AG

Guido Pickert, VP Corporate Investor Relations

3. September 2026

gerresheimer

Disclaimer

Diese Veröffentlichung kann Aussagen zu wichtigen Themen wie Strategie, zukünftigen finanziellen Ergebnissen, Ereignissen, Marktpositionen und Produktentwicklungen der Gesellschaft, des Gerresheimer-Konzerns oder der Branche, in der der Gerresheimer-Konzern tätig ist, enthalten. Diese zukunftsgerichteten Aussagen sind – wie jedes unternehmerische Handeln in einem globalen Umfeld – stets mit Unsicherheit verbunden. Sie unterliegen einer Vielzahl von Risiken und Ungewissheiten. Sollten sich eine(s) oder mehrere dieser Risiken oder Ungewissheiten realisieren oder sollte sich erweisen, dass die zugrundeliegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächlichen Ergebnisse und Entwicklungen des Gerresheimer-Konzerns wesentlich von denjenigen Ergebnissen abweichen, die als zukunftsgerichtete Aussagen formuliert wurden. Zukunftsgerichtete Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie „erwarten“, „wollen“, „ausgehen“, „rechnen mit“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „vorhersagen“ oder an ähnlichen Begriffen. Die Gerresheimer AG übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt nicht, zukunftsgerichtete Aussagen ständig zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren. Aufgrund von Rundungen ergeben die in diesem Bericht angegebenen Zahlen möglicherweise nicht genau die angegebenen Gesamtwerte, und aus demselben Grund spiegeln die Prozentangaben möglicherweise nicht genau die absoluten Zahlen wider.

Uwe Röhrhoff beendet Interim-Mandat

Persönliche Entscheidung zur Beendigung



Nach wichtigen Schritten zur Stabilisierung des Unternehmens und wesentlichen Entscheidungen zur zukünftigen Ausrichtung von Gerresheimer



Außerordentlicher Einsatz und großes Engagement für Gerresheimer



Maßgeblicher Beitrag, Gerresheimer wieder auf einen nachhaltigen Zukunftspfad zu führen



Kontinuität in der Unternehmensleitung

Doppelspitze mit Fokus auf Transformation



Die wichtigsten Themen im Überblick



Transparent aufgearbeitet

Untersuchungen, Korrekturen
und Konsequenzen



Unternehmen stabilisiert

Kreditgebervereinbarung
und Fokus auf Cashflow



Performance verbessern

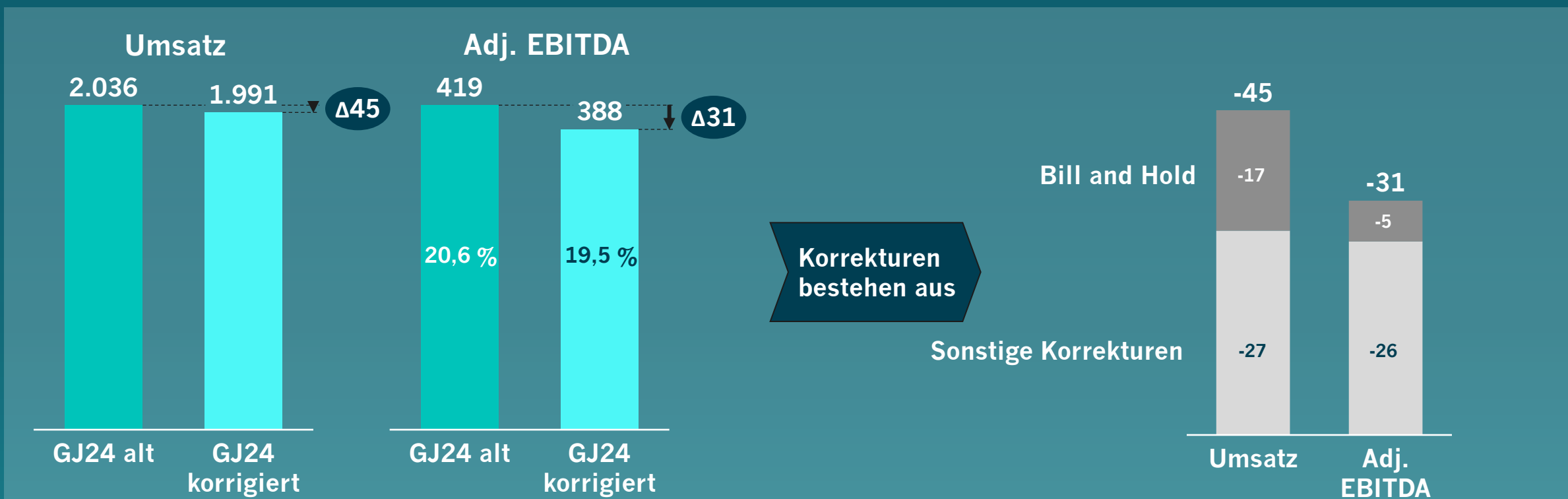
Gerresheimer Transformation Offensive

Zukunft neu ausrichten

- Höchster Anspruch an **Integrität, Compliance und gute Unternehmensführung**
- **Bilanz stärken**
Abschluss Verkauf Centor/PPP, Refinanzierung
- **Portfolio fokussieren**
Konzentration auf wachstums- und margenstarke Produkte und Lösungen
- **Margen steigern**
Umsetzung gto-Programm, Optimierung Produktionsnetzwerk und strikte Kostendisziplin
- **Profitabel wachsen**
Getätigte Investitionen und bestehende Kapazitäten besser nutzen, um Umsatz, EBITDA und Free Cashflow zu steigern

Korrekturen für das Geschäftsjahr 2024

Einfluss der Korrekturen auf Umsatz und EBITDA (Mio. EUR)



- **Interne Untersuchungen abgeschlossen** und **Abschlüsse korrigiert**
- **BaFin-Untersuchung** dauert an
- **Nicht zahlungswirksame Abschreibungen** und **Wertminderungen** für das Geschäftsjahr 2025 in Höhe von rd. 522 Mio. EUR

Gerresheimer hat reagiert

Eingeleitete Maßnahmen

1

Unternehmenskultur:
Höchster Anspruch an
Integrität, Compliance
und Unternehmensführung

2

Umsatzerfassung
aus Bill and Hold eingestellt:
Transparenz bei Umsatz-
realisierung

3

Personelle Konsequenzen
nach Verstößen

4

Code of Conduct überarbeitet:
Verbessertes Whistleblowing
System eingeführt

5

Globale Schulungsmaßnahmen
für Mitarbeitende

6

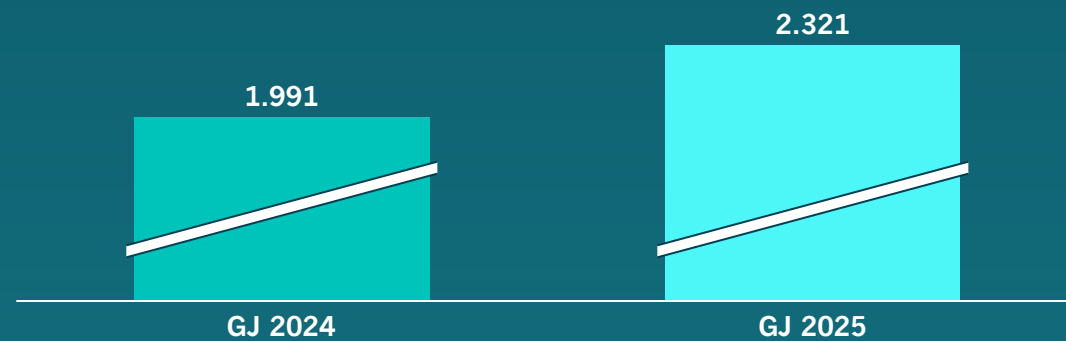
Personelle und prozessuale
Stärkung Compliance
und Internal Audit

Umsatzwachstum durch Einbeziehung von Bormioli Pharma

Organische Umsatzentwicklung stabil – Adj. EBITDA rückläufig

Umsatz (Mio. EUR)

Organische Entwicklung ggü. Vj.¹ 0,3 %

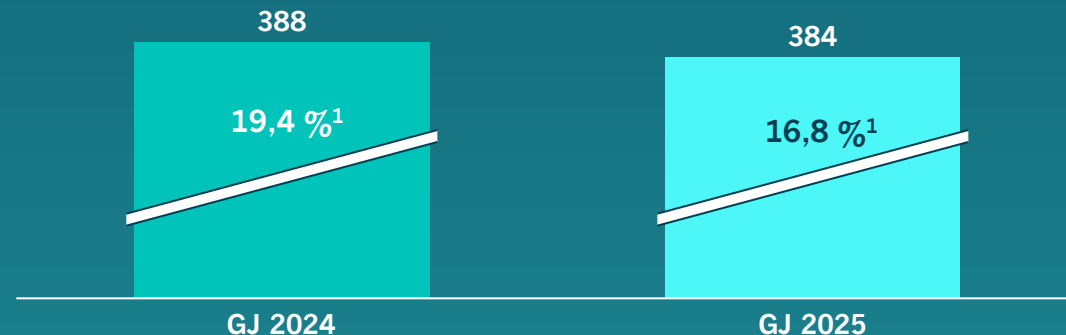


Umsatz: +17 % auf 2,3 Mrd. EUR

- Bormioli Pharma-Beitrag: 331 Mio. EUR; organisch stabil
- P&D organisch +5 %; Wachstum Medical Systems & Spritzen
- PPG -6 %; Schwäche bei Verpackungen für oral einzunehmende flüssige Medikamente (Oral Liquids) & Kosmetikprodukte

Adj. EBITDA (Mio. EUR)

Organische Entwicklung ggü. Vj.¹ -13,3 %



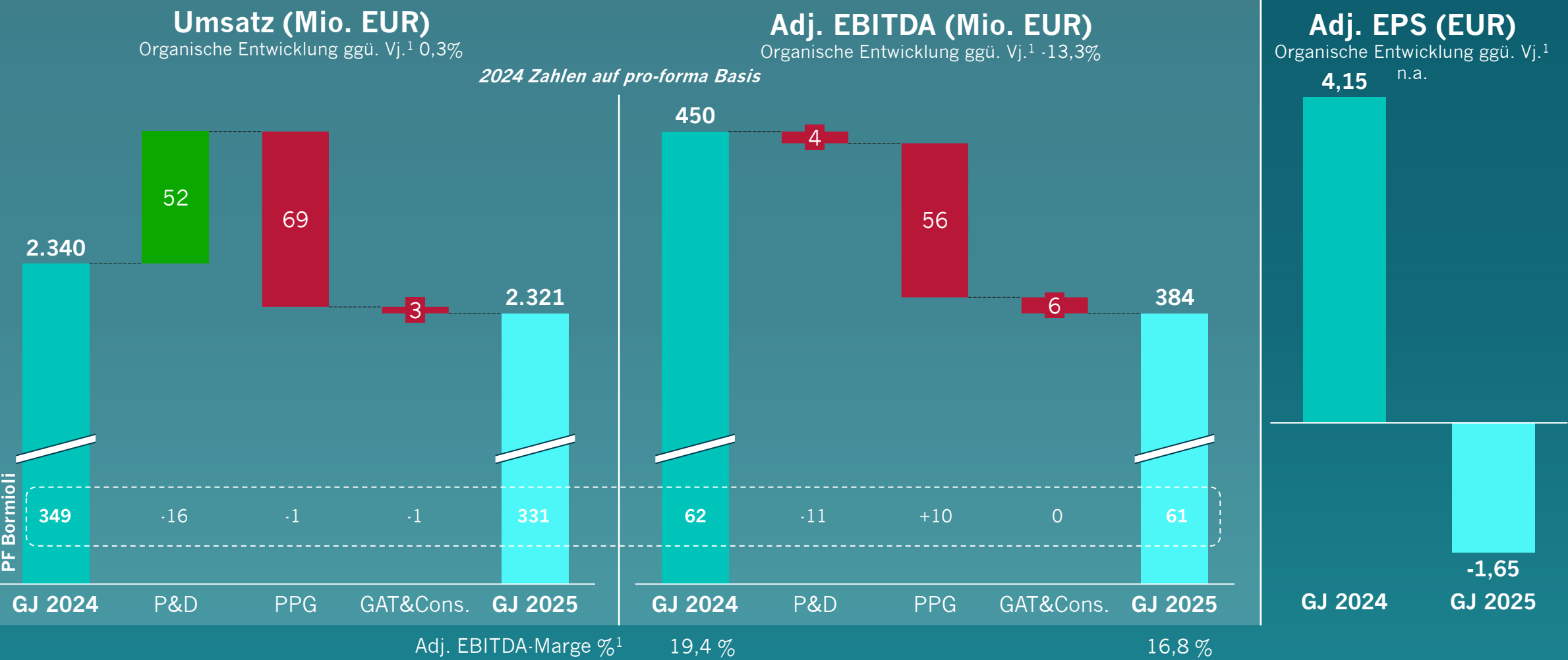
Adj. EBITDA: -1 % auf 384 Mio. EUR

- Bormioli Pharma-Beitrag 61 Mio. EUR; organisch -13,3 %
- P&D nahezu stabil; Spritzen-Wachstum kompensieren geringere Volumina bei Kunststoff-Verpackungen für Oral Liquids
- PPG organisch -30 %; geringere Volumina, operative Probleme Chicago Heights & Hochlauf Lohr

¹ Organisch, bereinigt um Wechselkurseffekte; Inklusive pro-forma Bormioli Pharma für das GJ 2024

Entwicklung Umsatz, Adj. EBITDA und Adj. EPS gegenüber Vorjahr

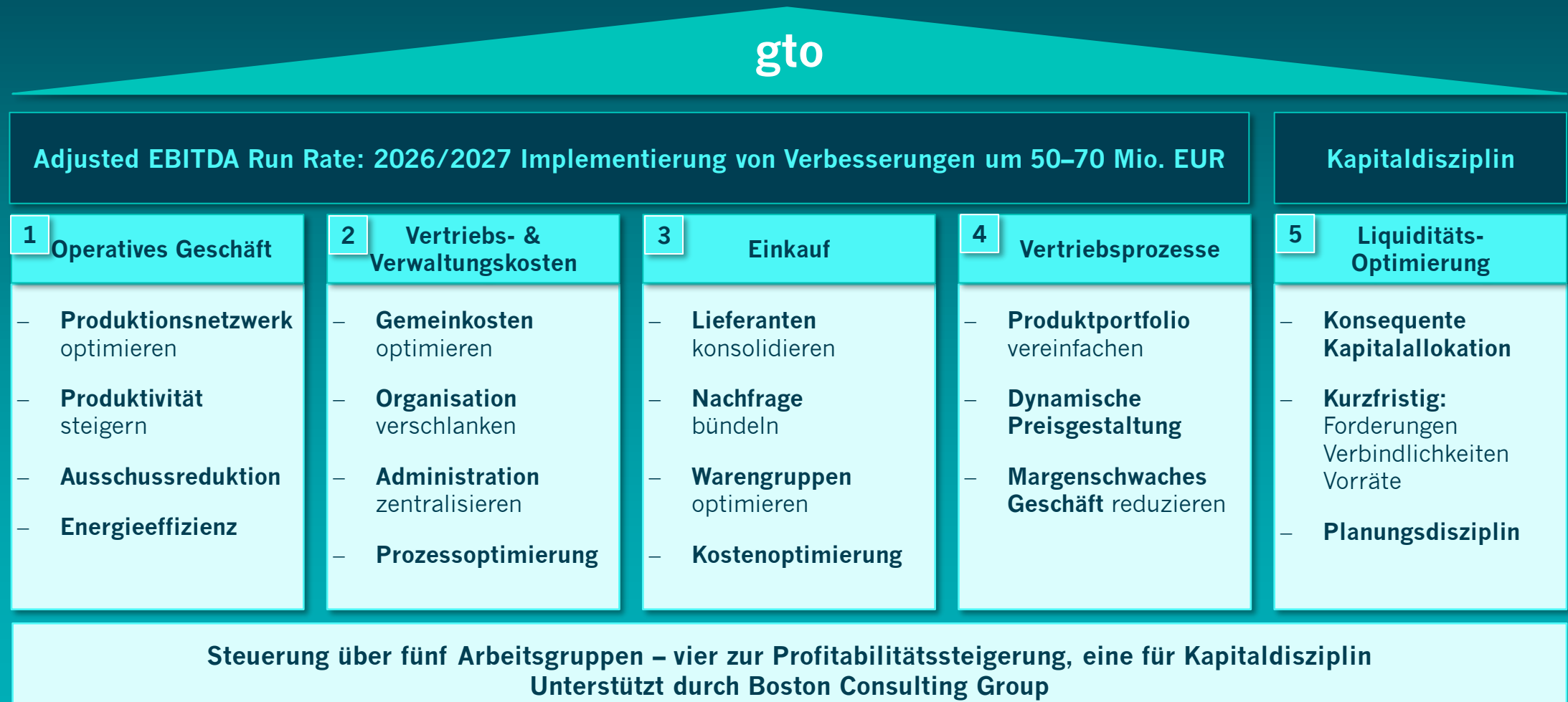
Umsatzwachstum in Plastics & Devices



¹ Organisch, bereinigt um Wechselkurseffekte; Inklusive pro-forma Bormioli Pharma für das GJ 2024

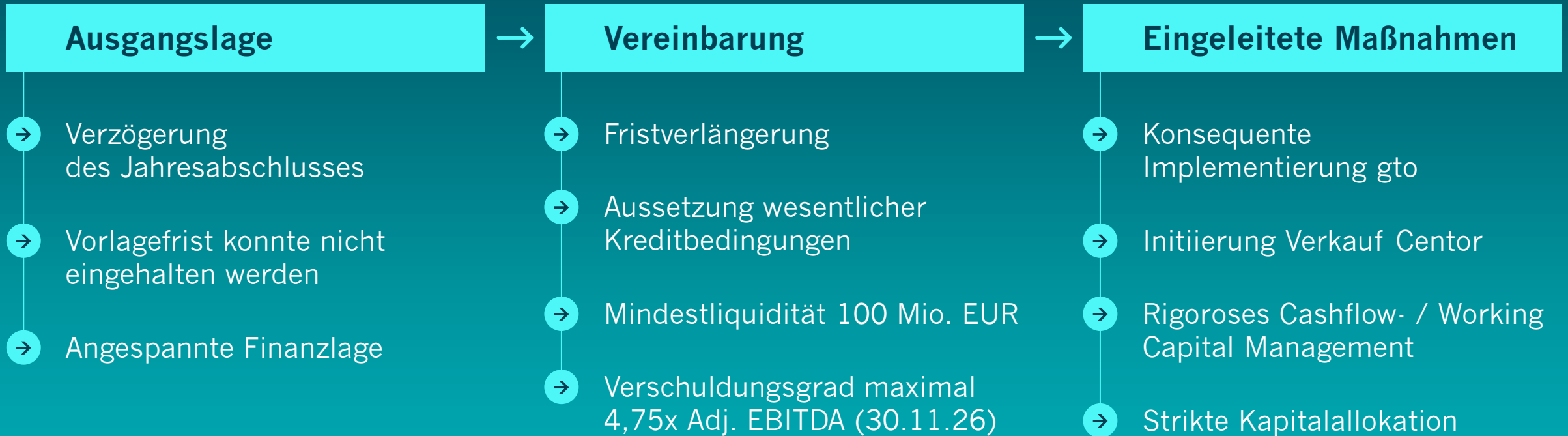
Gerresheimer Transformation Offensive (gto)

Fünf Arbeitsgruppen zur nachhaltigen Ergebnisverbesserung



Breite Unterstützung durch Kreditgeber

Vereinbarung zur Stabilisierung des Unternehmens

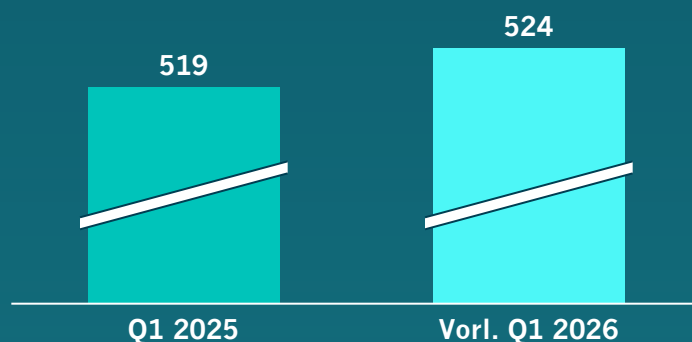


Vorl. Q1 2026: Leichte Umsatzzuwächse und Fokus auf Free Cashflow

Bester Q1-Free Cashflow vor M&A seit 2019

Umsatz* (Mio. EUR)

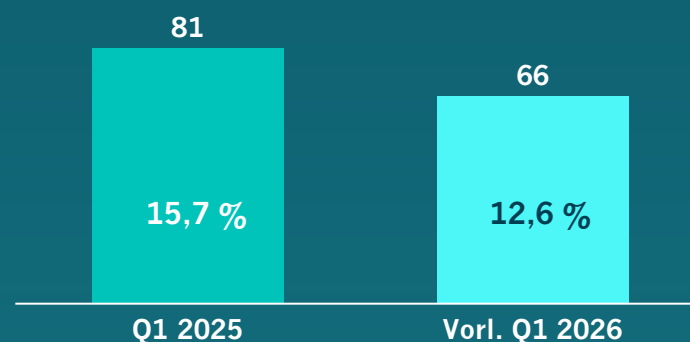
Organische Entwicklung ggü. Vj.¹ 4,4 %



Umsatz +5 Mio. EUR

Wachstum bei Containment & Delivery Systems und Injectable Solutions

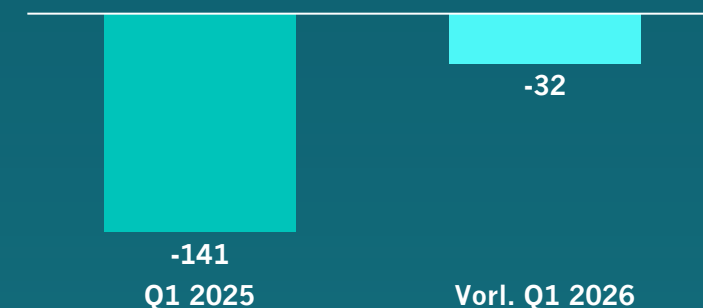
Adj. EBITDA* (Mio. EUR)



Adj. EBITDA -15 Mio. EUR

Konsequentes Bestandsmanagement einschließlich temporärer Produktionsstopps

FCF vor M&A* (Mio. EUR)



Free Cashflow um ~110 Mio. EUR verbessert
Rigoroses CapEx- und Working-Capital-Management

Bestandsaufbau um 41 Mio. EUR verringert
46 Mio. EUR Q1 25 vs. 5 Mio. EUR Q1 26

Nettoinvestitionen um 57 Mio. EUR verringert
113 Mio. EUR Q1 25 vs. 56 Mio. EUR Q1 26

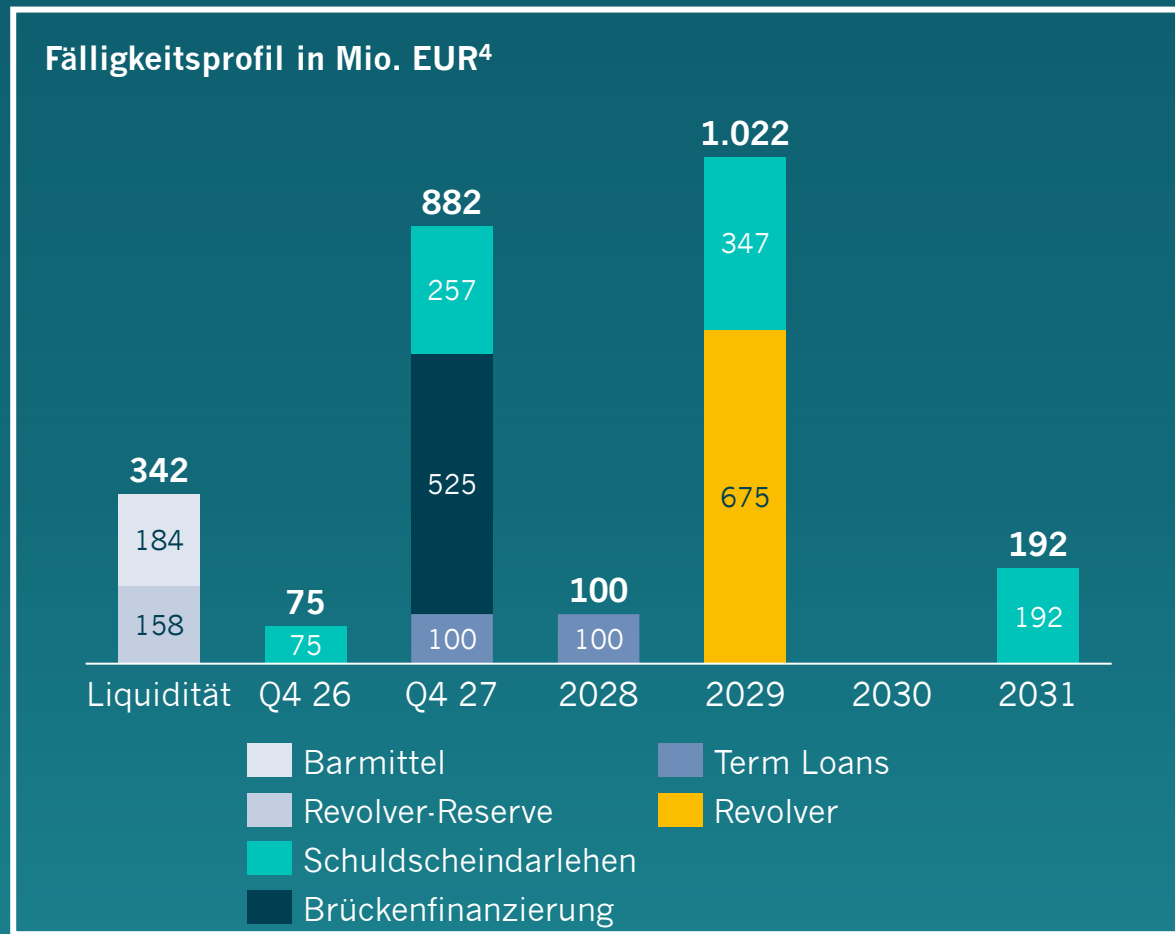
¹ Organisch, bereinigt um Wechselkurseffekte

- einschließlich der Geschäftsbereiche, die sich derzeit im Verkaufsprozess befinden.
- Die Veröffentlichung der endgültigen Finanzzahlen für Q1 ist für September geplant einschließlich vierteljährlicher Werthaltigkeitsprüfung, nicht zahlungswirksam

Finanzlage Vorl. Q1 2026

Solide Liquidität – geplante Refinanzierung nach Verkauf Centor und PPP

Nettofinanzverschuldung per vorl. Ergebnisse Q1 2026			
In Mio. EUR	Vorl. Q1 2026	Q4 2025	Q1 2025
Revolvierende Kreditfazilität ¹	517	480	74
Brückenfinanzierung / Term Loans	725	725	774
Schuldscheindarlehen	870	870	1.208
Lokale Kredite ²	27	22	25
Zahlungsmittel + Zahlungsmitteläquivalente	-184	-176	-151
Nettofinanzverschuldung³	1.955	1.920	1.930
Liquidität	342	371	751



¹ In Anspruch genommener Teil der RKF

² Lokale Kreditfazilitäten/Überziehungskredite/Factoring-Verbindlichkeiten über 93 Mio. EUR

³ Ohne Leasingverbindlichkeiten bis 93 Mio. EUR

⁴ Stand Q1 2026, jedoch vorbehaltlich späterer Änderungen der Brücken- und Term-Loan-Finanzierung

Struktur der Geschäftsbereiche seit Geschäftsjahr 2026

Umsetzung Portfoliostrategie für neue Gerresheimer: Fokus auf hochwertige Produkte und Lösungen

Containment & Delivery Systems



Medical Systems Advanced Technologies



Primary Packaging Plastics Centor

Medical Systems Advanced Technologies

Primary Injectable Solutions



Syringe Systems Tubular Glass

Moulded Glass*



Vorbereitung Ausgliederung für den Verkauf

Moulded Glass bedient die drei Märkte Pharma, Kosmetik sowie die Lebensmittel- und Getränkebranche



Die neue Gerresheimer

Fokus, Profitabilität, finanzielle Stärke und Wachstumspotenzial

Integrität, Compliance und gute Unternehmensführung

- Stärkung der Unternehmenskultur
- Code of Conduct überarbeitet
- Verbessertes Whistleblowing System

Portfolio fokussieren

- Kundenfokus – Produkte und Services mit hohem Mehrwert
- Konzentration auf wachstums- und margenstarke Produkte/Lösungen: Primärverpackungen für injizierbare Arzneimittel, Verabreichungssysteme sowie Medizinprodukte

Bilanz stärken

- Abschluss des Verkaufs von Centor und Primary Packaging Plastics, Refinanzierung und nachhaltig positiver Cashflow
- Wiederherstellung der Dividendenfähigkeit

Profitabilität steigern

- Umsetzung gto-Programm, Optimierung Produktionsnetzwerk sowie strikte Kostendisziplin
- Verbesserte Nutzung getätigter Investitionen und bestehender Kapazitäten zur Steigerung von Umsatz, EBITDA und Free Cashflow

Bevorstehende Termine

Finanzberichterstattung und Konferenzen

Finanzkalender

✓	27. August 2026	Vorläufige Q1 2026 Ergebnisse
✓	1. September 2026	Hauptversammlung 2026
	September 2026	Quartalsbericht Q1 2026
	November 2026	Halbjahresfinanzbericht 2026
	November 2026	Quartalsbericht Q3 2026

Investorenkonferenzen 2026

Kepler Cheuvreux Autumn Conference 2026
9. September, Paris

**Goldman Sachs 23rd Annual European Medtech and
Healthcare Services Conference**
10. September, London

**Berenberg and Goldman Sachs 12th German
Corporate Conference GCC**
22. September, München

Baader Bank 14th Baader Investment Conference BIC
23. September, München

Berenberg Madrid Seminar
1. Oktober, Madrid

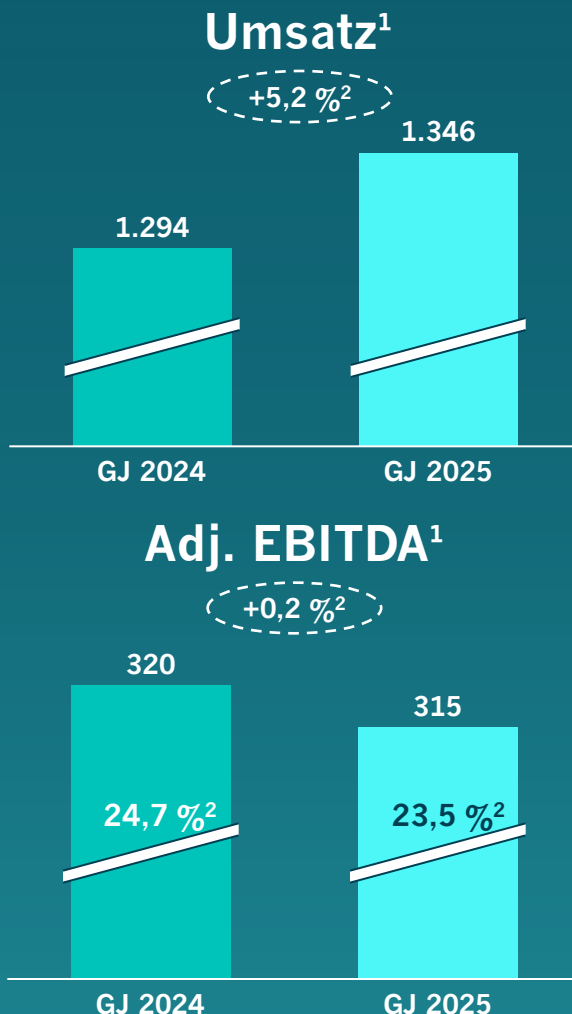
gerresheimer

innovating for a better life

Plastics & Devices: Hohe Nachfrage nach Drug Delivery Devices

Größter Anstieg bei Syringe Systems – gedämpfte Nachfrage bei Primary Packaging Plastics

In Mio. EUR



Organisch
ggü. Vorjahr

Umsatz

- Anstieg bei **Syringe Systems** (+32 Mio. EUR)
- **Medical Systems** (+25 Mio. EUR) durch **Hochlauf** großer Projekte
- **Primary Packaging Plastics** (-8 Mio. EUR) aufgrund der **schwachen Entwicklung** bei Verpackungen für Oral Liquids

Adj. EBITDA

- **Syringe Systems** (+8 Mio. EUR)
- **Medical Systems** (-2 Mio. EUR) belastet durch **Hochlaufkosten** in den USA
- **Primary Packaging Plastics** (-10 Mio. EUR) **Lagerabbau** bei Verpackungen für Oral Liquids, **ungünstiger Produktmix**

¹ Pro-forma einschließlich Bormioli Pharma; Wechselkurse unverändert

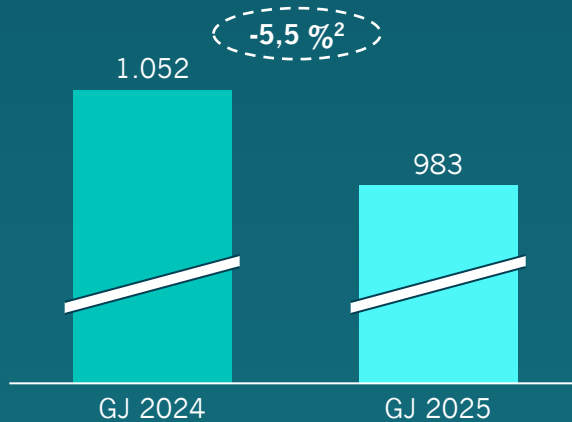
² Organisch, bereinigt um Wechselkurseffekte; inklusive pro-forma Bormioli Pharma für das GJ 2024

Primary Packaging Glass: Rückgang bei Umsatz- und Adj. EBITDA

Gedämpfte Nachfrage bei Verpackungen für Kosmetik und Oral Liquids – operative Herausforderungen

In Mio. EUR

Umsatz¹

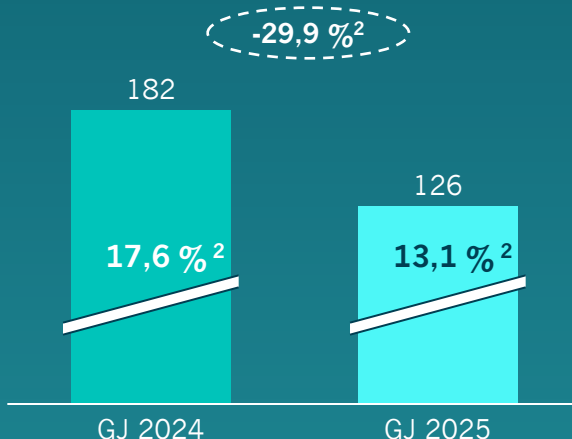


Organisch
ggü. Vorjahr

Umsatz

- **Moulded Glass** (-52 Mio. EUR) deutliche **Rückgänge** bei Verpackungen für Kosmetikprodukte und Oral Liquids
- **Tubular Glass** (-16 Mio. EUR) **Rückgang** bei Standard-Injektionsfläschchen und -Karpulen, **Wachstum** bei High-Value-Produkten

Adj. EBITDA¹



Adj. EBITDA

- **Moulded Glass** (-54 Mio. EUR) **Performance-Probleme** im US-Werk und **Anlaufverluste** in Lohr
- **Tubular Glass** stabil; positive Ergebnisbeiträge aus High-Value-Produkten kompensieren Ergebniseffekt aus Umsatzrückgang

¹ Pro-forma einschließlich Bormioli Pharma; Wechselkurse unverändert

² Organisch, bereinigt um Wechselkurseffekte; inklusive pro-forma Bormioli Pharma für das GJ 2024

Deutliche Fortschritte bei unserer Nachhaltigkeitsleistung

Erster Nachhaltigkeitsbericht in Anlehnung an CSRD

Wesentliche Ergebnisse 2025

Zielsetzung bis



Gx® Clean

CO₂-Emissionen

-31 %

2030

-52 %

Strom aus erneuerbaren Quellen

54 %

2030

100 %



Gx® Care

Unfallhäufigkeit mit Ausfalltagen

-63 %

2028

-80 %



Gx® Trust

Risikobewertung strategischer Lieferanten

100 %

jährlich

100 %

Basisjahr 2019