

GEA GROUP AG: EIN GLOBAL FÜHRENDER TECHNOLOGIEKONZERN

Rebecca Weigl, Deputy Head of Investor Relations

Virtuelles SdK Aktienforum
30. September 2026

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements. Forward-looking statements may include, in particular, statements about future events, future financial performance, plans, strategies, expectations, prospects, competitive environment, regulation and supply and demand. Statements with respect to the future are characterized by the use of words such as "expect", "intend", "plan", "anticipate", "believe", "estimate" and similar terms. Forward-looking statements are based on our current assumptions and forecasts. These statements naturally entail risks and uncertainties, which may cause the actual results of operations, financial position or performance to diverge materially from the estimates given here. Factors that could cause such a divergence include, inter alia, changes in the economic and business environment, fluctuations in exchange rates and interest rates, launches of competing products, poor acceptance of new products or services, and changes in business strategy. Given these uncertainties, readers should not put undue reliance on any forward-looking statements. We undertake no obligation to update or revise any forward-looking statements.

Due to rounding, the sum of percentages of order intake and sales by region as well as by customer industry may vary from 100%.

GEA Group auf einen Blick

**GJ
2025**

Mitarbeiter



18.628

Vollzeitäquivalente

Umsatz



5.495

Mio. EUR

EBITDA
vor Restrukturierungs-
aufwendungen



907

Mio. EUR

EBITDA
vor Restrukturierungs-
aufwendungen



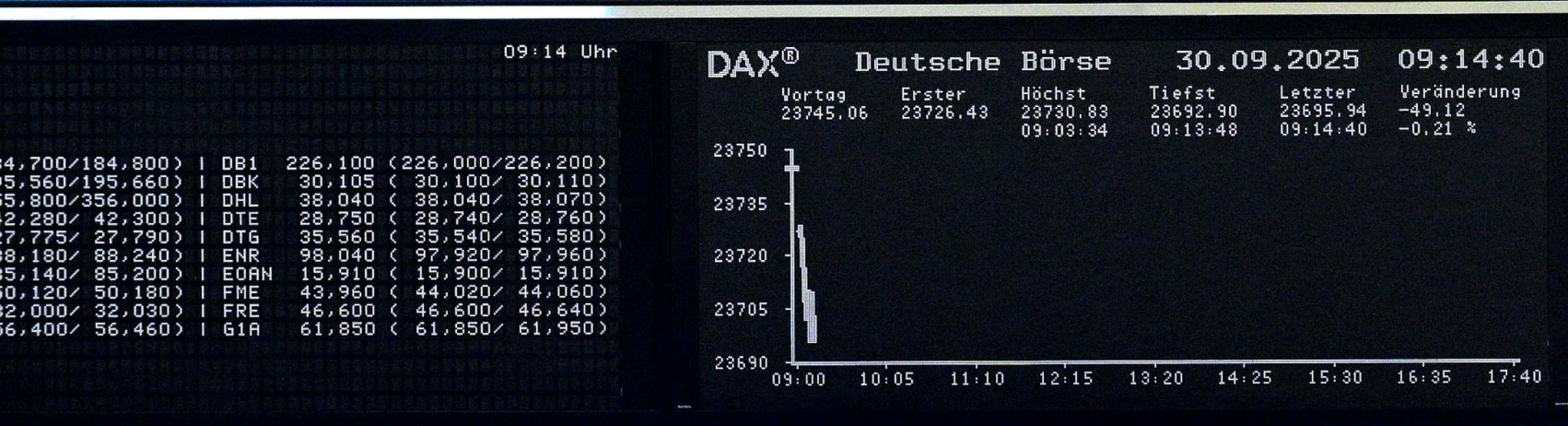
16,5

% vom Umsatz

Index



DAX 40



Wir sind **DAX 40 Mitglied** seit dem 22. September 2025



© Image: Deutsche Börse / Martin Joppen

GEA Virtuelles SdK Aktienforum, September 2025

GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

Attraktive Aktionärsrendite

GEA Group – was wir tun

① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

Jede **4.**
Packung
Spaghetti



Jeder **2.**
Liter Bier



Jeder **4.** Liter
menschliches Blut
zur Herstellung
von Plasma-
derivaten



Jeder **5.** Kekse



Jeder **4.**
Liter verarbeitete
Milch



Jede **2.**
Tablette zur
Krebsbehandlung



GEA Group – führende Marktpositionen in allen Divisionen

① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten



#1-3¹

Pure Flow Processing

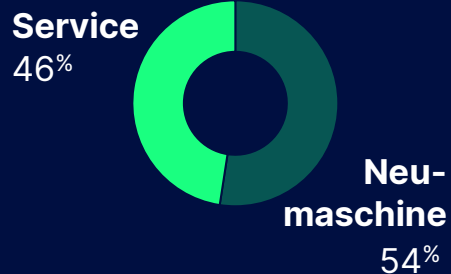
Umsatz (in %) €1,953m



EBITDA² (in %) €522m



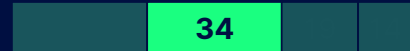
EBITDA-marge² 26,7%



#1-3¹

Nutrition Plant Engineering

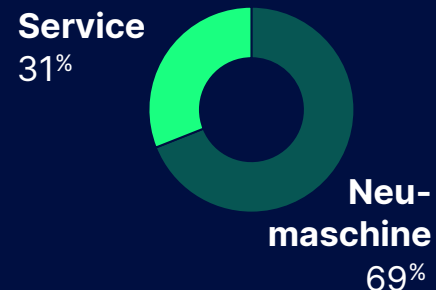
Umsatz (in %) €1,955m



EBITDA² (in %) €222m



EBITDA-marge² 11,4%



#2-4¹

Pharma & Food Applications

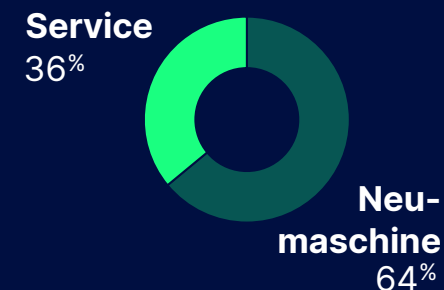
Umsatz (in %) €1,058m



EBITDA² (in %) €141m



EBITDA-marge² 13,3%



#1-2¹

Farm Technologies

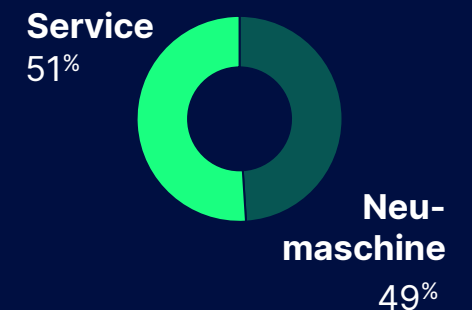
Umsatz (in %) €763m



EBITDA² (in %) €113m



EBITDA-marge² 14,8%

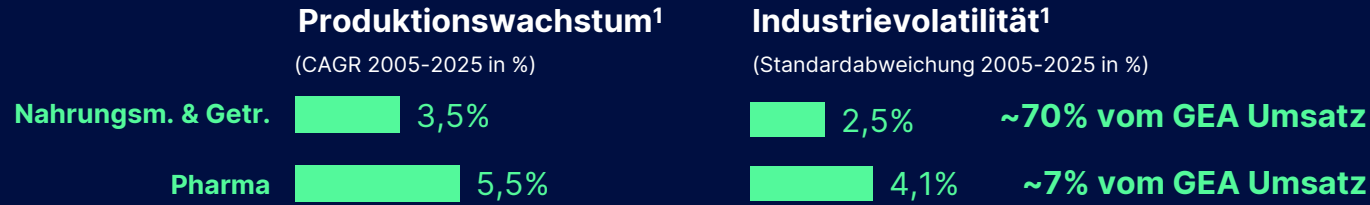


¹ Marktposition | ² Vor Restrukturierungsaufwand | Angaben basieren auf dem Geschäftsjahr 2025 vor Konsolidierung

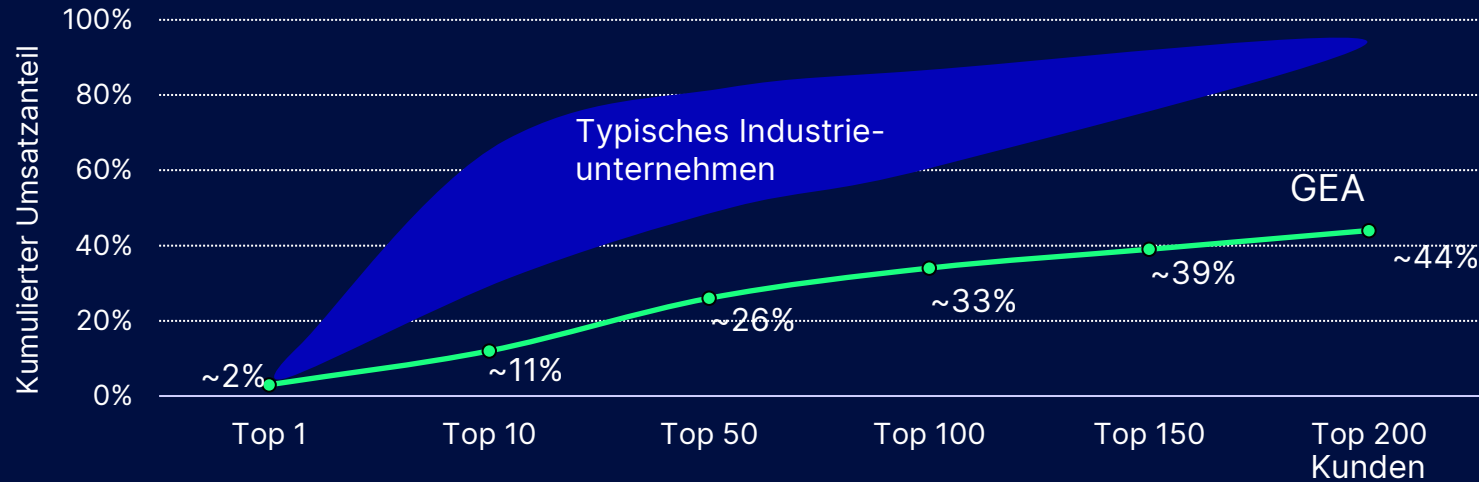
GEA Group – Diversifikation als Schlüssel zum Erfolg

① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

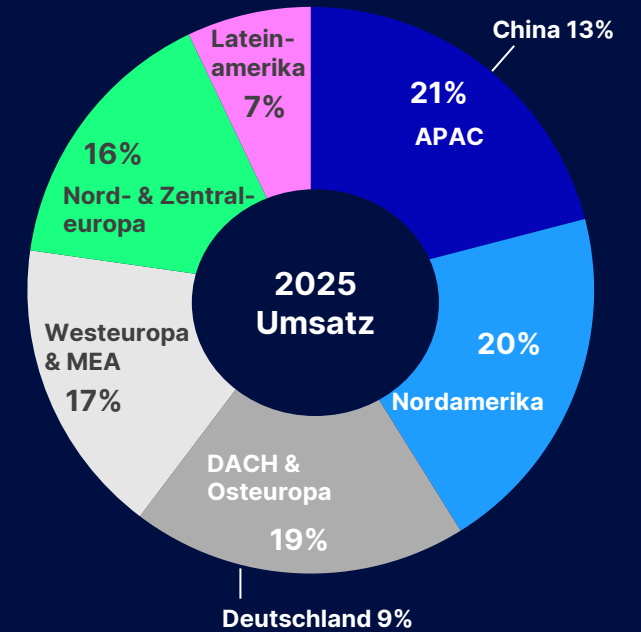
GEA's Schlüsselindustrien sind sehr stabil, zuverlässig und wachsend



GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis



Ausgewogenes regionales Profil



¹ Quelle: Oxford Economics per 02/2026; Globale Produktion, reale Wertschöpfung in USD (ausgedrückt in konstanten Preisen)

GEA Group – ein überzeugendes Investment

1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

Attraktive Aktionärsrendite

GEA – Pionier in Nachhaltigkeit

Umfassende ESG-Strategie mit klarem Weg zu Net Zero bis 2040

Net Zero-Ziel bis 2040 von SBTi validiert

Erstes Unternehmen der DAX-Familie mit „Say on Climate“-Abstimmung auf der Hauptversammlung

98,4% Zustimmung der Aktionäre zum Klimatransitionsplan 2040 auf der HV 2024

Externe Anerkennung der Nachhaltigkeitsführerschaft

Top-Bewertungen von renommierten Ratingagenturen; Mitglied des Dow Jones Best-in-Class World Index

Nachhaltigkeitskriterien für Lieferanten bereits 2022 eingeführt

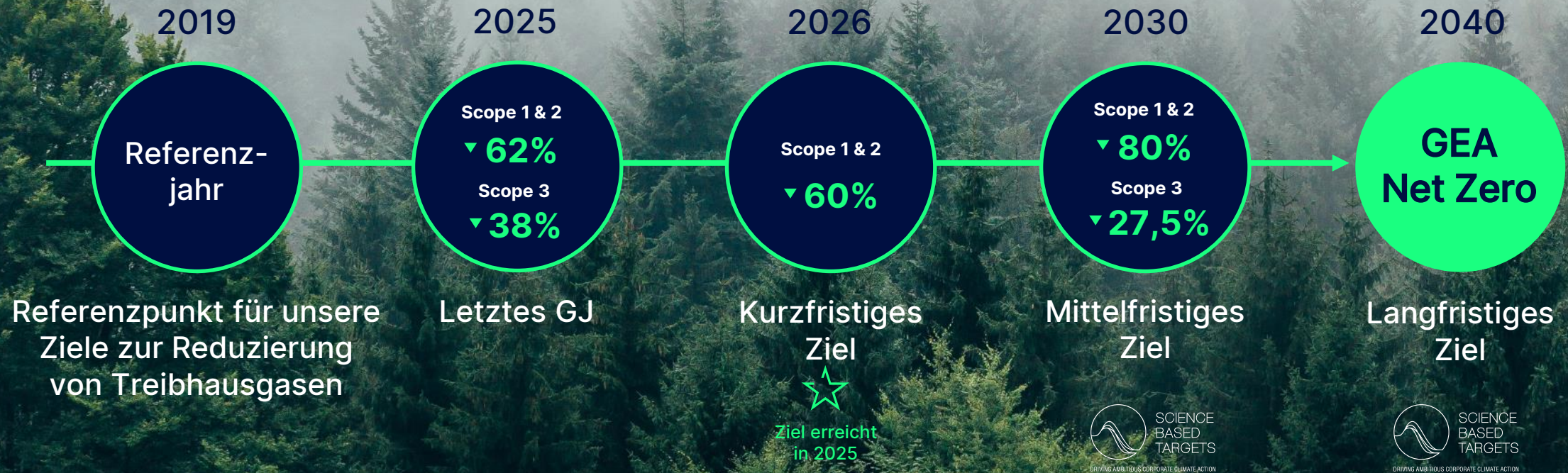
A-Lieferanten¹ müssen bis 2030 ehrgeizige Nachhaltigkeitskriterien erfüllen

Top-Management mit ESG-Ziele incentiviert

Vorstand LTI beinhaltet Scope 1-3-Reduktion; Top 150 Manager werden für Add Better-Umsätze incentiviert

¹~80% des jährlichen Einkaufsvolumens

Unsere Klimaziele auf einen Blick



Vorreiter für eine nachhaltige Zukunft

#1

in Deutschland

#17

weltweit

TIME

WORLD'S MOST
SUSTAINABLE
COMPANIES

IN PARTNERSHIP WITH

statista

2026

GEA Group – ein überzeugendes Investment

1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

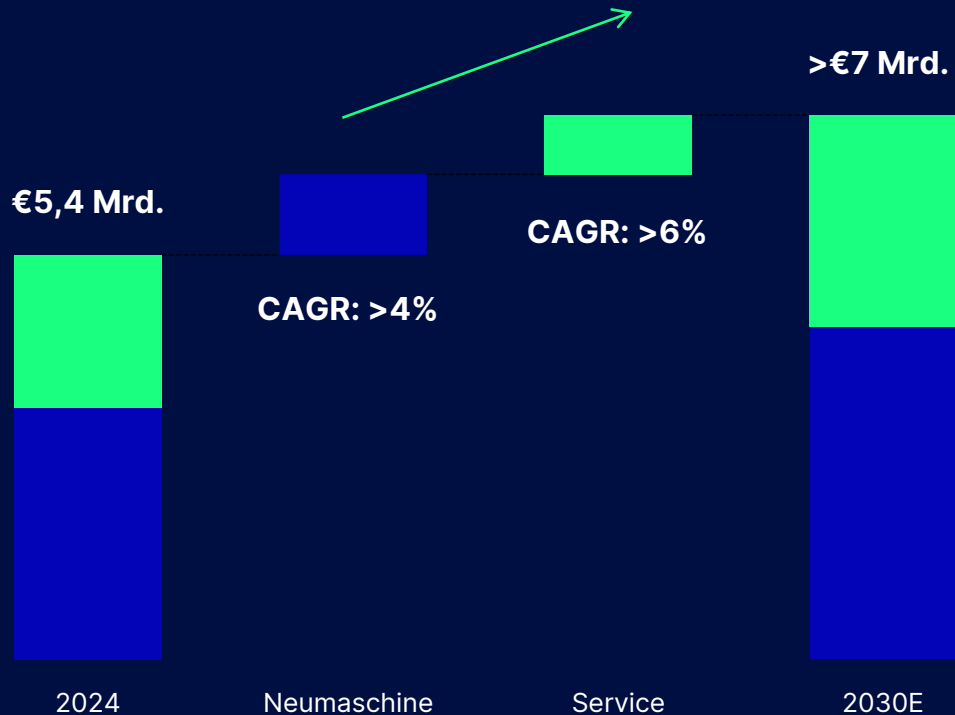
Attraktive Aktionärsrendite

Konkrete Initiativen zur Stärkung von WACHSTUM ...

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft

Organischer Umsatz CAGR¹

>5%



Anteil **nachhaltiger Lösungen** am Umsatz² soll **von 41,5% in 2023 auf über 60% in 2030E** steigen



Service Umsatz soll von ~€2,0 Mrd. in 2024E auf **~2,9 Mrd. EUR in 2030E** steigen



Auftragseingang aus **New Food** soll bis 2030E jährlich mehr als **400 Mio. EUR** betragen



GEA Digital-Umsatz soll von ~70 Mio. EUR in 2023 auf über **200 Mio. EUR in 2030E** steigen



Klarer Plan für **überdurchschnittlich wachsende Marktsegmente**

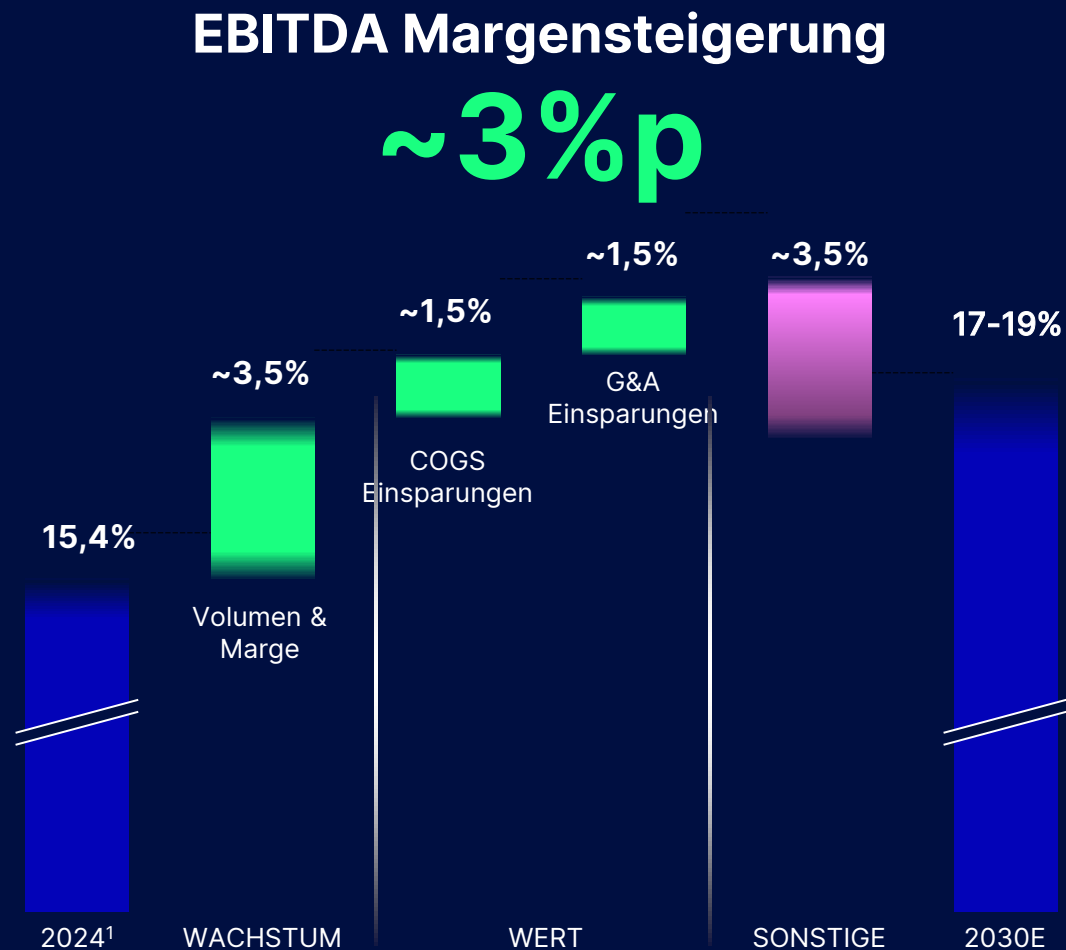


Vitality Index soll bis 2030E auf 30% steigen

¹ Währungs- und portfoliobereinigt | ² Grundlage für die Berechnung des Anteils des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen ist die Aggregation des Umsatzes aus dem Add Better-Portfolio, Lösungen, die gemäß den regulatorischen Anforderungen der Europäischen Union als nachhaltig eingestuft sind, darunter New Food, und unseren sogenannten Scope 4-Produkten.

... und WERT

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft



WACHSTUM



Wachsendes **Servicegeschäft (CAGR >6%)** trägt zu weiterem **Volumen- & Margenwachstum bei**



Steigerung **digitaler Lösungen** & Einführung **neuer Produkte** sowie **operativer Hebel**

WERT



COGS Programm mit erheblichem Einfluss bis 2030E mit **~120 Mio. EUR EBITDA-Beitrag**



Reduktion der **G&A-Quote** führt zu einer **EBITDA Verbesserung von ~100 Mio. EUR in 2030E**

SONSTIGE



Höhere Kosten durch **Regulierung & Inflation** sowie Investitionen in **Nachhaltigkeit & Innovation**

¹ Vor Restrukturierungsaufwendungen bis 2026

GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

Attraktive Aktionärsrendite

Signifikanter Anstieg des Free Cash Flow

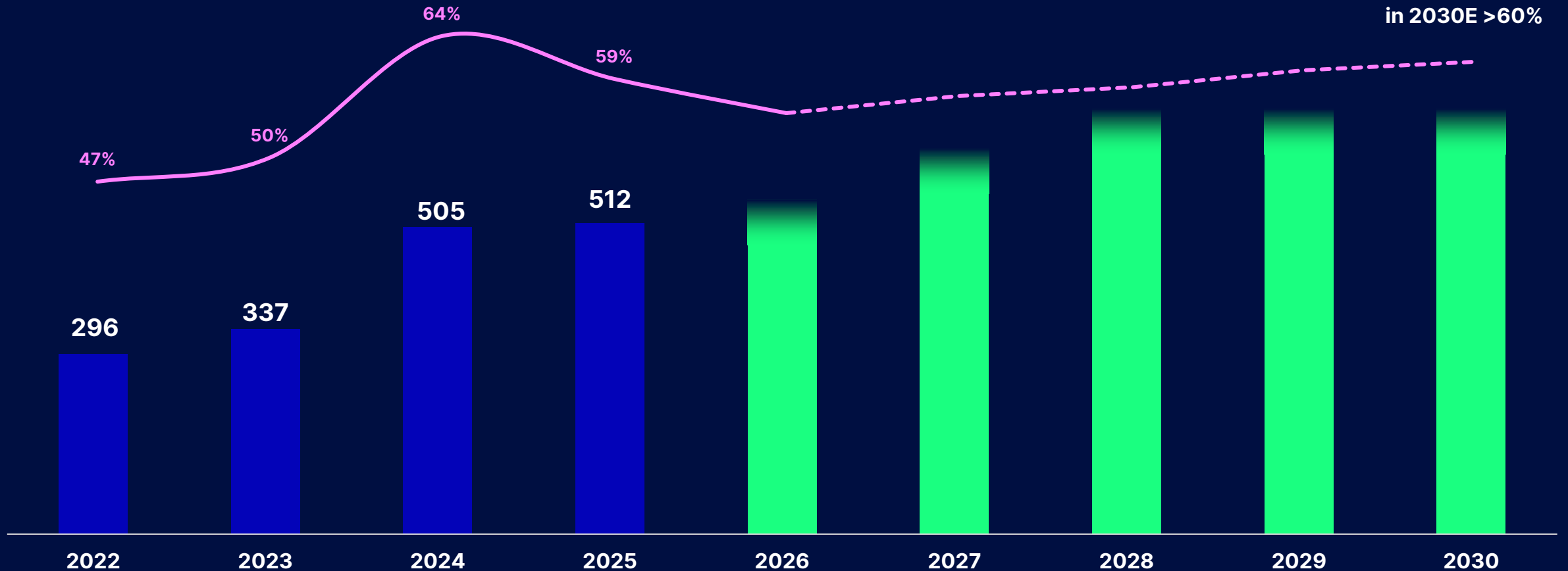
④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung

Free Cash Flow (2024-2030E):

>4 Mrd. EUR

Zielgröße für Cash-
Conversion-Rate
in 2030E >60%

Cash-Conversion-Rate¹



¹Die Cash-Conversion-Rate (CCR) wird als Verhältnis des Free Cashflows (FCF) der letzten vier Quartale zum EBITDA der letzten vier Quartale definiert. Bis 2026 ist die CCR um Restrukturierungsaufwendungen bereinigt.

GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

Attraktive Aktionärsrendite

Unsere Aktionäre partizipieren an unserem Erfolg

5 Attraktive Aktionärsrendite

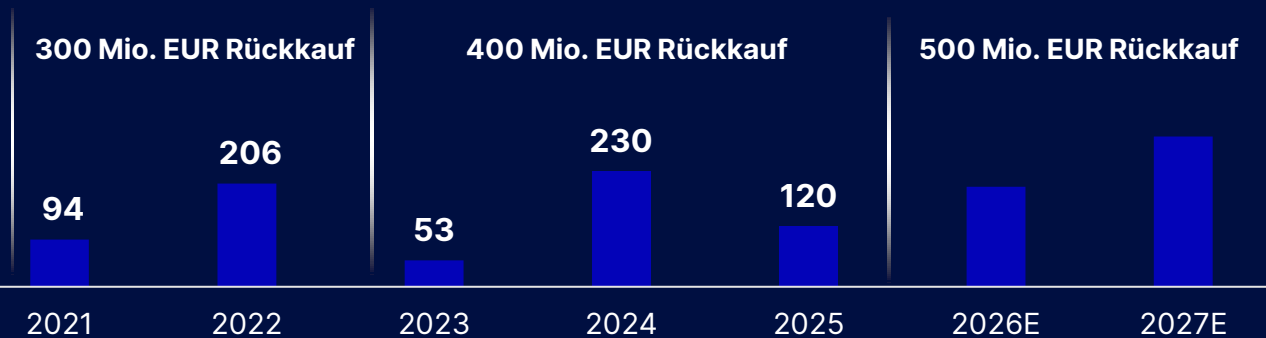
Dividende je Aktie (EUR)



Dividendenpolitik

- Ausschüttung von ca. 50% des ausgewiesenen Nettogewinns
- Dividende soll jährlich steigen, spiegelt höhere Profitabilität wider

Cash-out Aktienrückkauf (Mio. EUR)



Aktienrückkäufe

- Aktienrückkäufe und Einziehung der erworbenen Aktien in Höhe von 700 Mio. EUR in den letzten Jahren
- Neues Aktienrückkaufprogramm von bis zu 500 Mio. EUR

¹ Für die Vorjahre wurde die Ausschüttungsquote auf Grundlage des Nettogewinns vor Restrukturierungsaufwand ermittelt

Gesamtrendite für Aktionäre seit 2019

5 Attraktive Aktionärsrendite



Die Kursentwicklung der GEA-Aktie wird auf Basis der Gesamtrendite einschließlich Dividenden berechnet, um die Vergleichbarkeit mit den entsprechenden Indizes zu gewährleisten | Zeitrahmen für die Gesamtrendite für Aktionäre von Januar 2019 bis zum 25. September 2026

H1 2026 ERGEBNISSE

GEA beschleunigt Wachstum und steigert Profitabilität weiter

	H1 2026	H1 2025	Veränd. in %
Auftragseingang	2.949 Mio. EUR	2.724 Mio. EUR	+8,3% +10,7% organisch
Umsatz	2.716 Mio. EUR	2.570 Mio. EUR	+5,7% +8,2% organisch
EBITDA ¹ EBITDA ¹ -Marge	456,5 Mio. EUR 16,8%	415,0 Mio. EUR 16,1%	+10,0% +0,7%p
ROCE ^{1,2}	36,8%	35,3%	+1,5%p
Nettoliquidität	70,9 Mio. EUR	-59,8 Mio. EUR	-

¹ Vor Restrukturierungsaufwand | ² Durchschnitt der letzten 4 Quartale

Wir haben die Prognose für das Gesamtjahr 2026 erhöht



Organischer Umsatz
(währungs- und portfoliobereinigt)
% ggü. Vorjahr

6,0–8,0
(vorher 5,0–7,0)

(GJ 2025: 3,7%)



EBITDA-Marge
(vor Restrukturierungsaufwand)
%

17,0–17,4
(vorher 16,6–17,2)

(GJ 2025: 16,5%)



ROCE¹
(vor Restrukturierungsaufwand)
%

36,0–40,0
(vorher 34,0–38,0)

(GJ 2025: 36,2%)

¹ Durchschnitt der letzten 4 Quartale.



GEA.com

Disziplinierte Kapitalallokation unterstützt WACHSTUM & WERT

④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung



**Bekenntnis
zum
Investment-
Grade-Rating**

CAPEX

- Effiziente und wertschaffende Investitionen
- Unterstützen WACHSTUM.

Dividenden

- Attraktive Dividendenzahlungen
- WERT für Aktionäre: Profitieren von steigenden Gewinnen

M&A

- ~2 Mrd. EUR "firepower" für externes WACHSTUM
- Stärkung des Portfolios in Nahrungsmitteln, Getränken, Pharma

Aktienrückkauf

- WERT für Aktionäre: 700 Mio. EUR Aktienrückkauf bis Anfang 2025
- Neues Aktienrückkaufprogramm von 500 Mio. EUR bis Ende 2027