

# GEA GROUP AG: EIN GLOBAL FÜHRENDER TECHNOLOGIEKONZERN

Oliver Luckenbach, Leiter Investor Relations

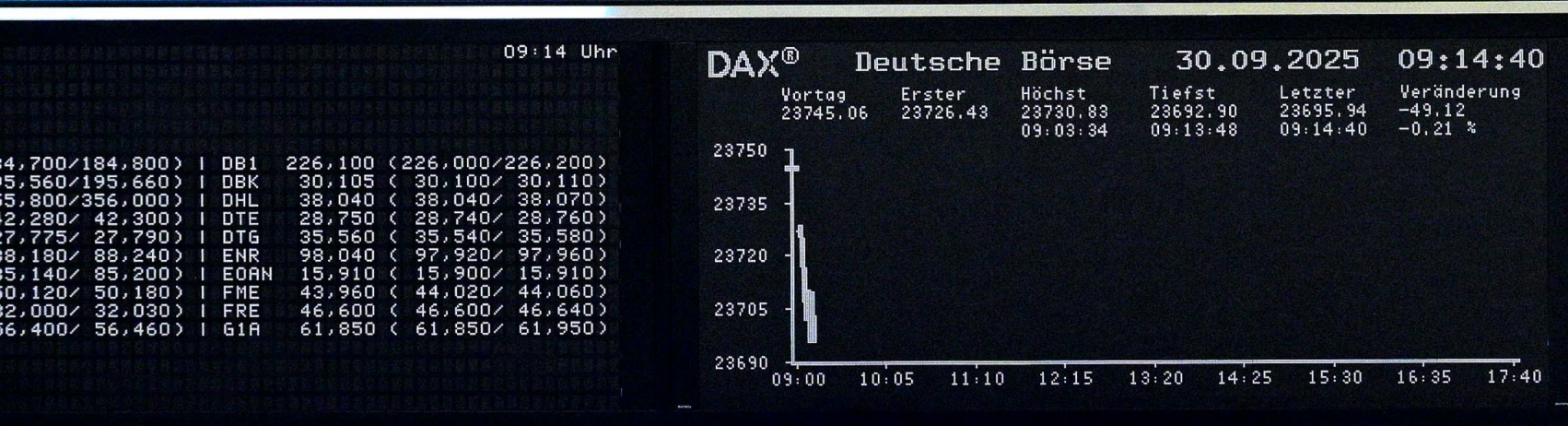
SdK  
1. Dezember 2025

# Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements. Forward-looking statements may include, in particular, statements about future events, future financial performance, plans, strategies, expectations, prospects, competitive environment, regulation and supply and demand. Statements with respect to the future are characterized by the use of words such as "expect", "intend", "plan", "anticipate", "believe", "estimate" and similar terms. Forward-looking statements are based on our current assumptions and forecasts. These statements naturally entail risks and uncertainties, which may cause the actual results of operations, financial position or performance to diverge materially from the estimates given here. Factors that could cause such a divergence include, inter alia, changes in the economic and business environment, fluctuations in exchange rates and interest rates, launches of competing products, poor acceptance of new products or services, and changes in business strategy. Given these uncertainties, readers should not put undue reliance on any forward-looking statements. We undertake no obligation to update or revise any forward-looking statements.

Due to rounding, the sum of percentages of order intake and sales by region as well as by customer industry may vary from 100%.





Wir sind **DAX 40 Mitglied** seit dem 22. September



© Image: Deutsche Börse / Martin Joppen



# GEA Group auf einen Blick

**GJ**  
**2024**

**Mitarbeiter**



**18.347**

Vollzeitäquivalente

**Umsatz**



**5.422**

Mio. EUR

**EBITDA**  
vor Restrukturierungs-  
aufwendungen



**837**

Mio. EUR

**EBITDA**  
vor Restrukturierungs-  
aufwendungen



**15,4**

% vom Umsatz

**Auftragseingang**



**5.553**

Mio. EUR

# GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

**Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

**Nachhaltigkeitspionier**

3

**Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

**Attraktive Aktionärsrendite**

# GEA Group – was wir tun

① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

## Nahrungsmittel



**Jede 4. Packung Spaghetti** wird mit GEA-Technologie hergestellt



**Weltweit erste Produktionsanlage für kultiviertes Fleisch** zur Herstellung von Hühnerfettzellen



**Jedes 3. Chicken-Nugget** wird mit GEA-Technologie produziert

## Getränke



**Jeder 2. Liter Bier** wird mit Systemen und Prozesslösungen von GEA gebraut



**Ein Viertel der verarbeiteten Milch** stammt aus GEA-Produktionssystemen



**Jede 3. Prozesslinie für Instantkaffee** wurde von GEA installiert

## Pharma



**Jeder 4. Liter menschlichen Blutes** zur Herstellung von Plasmaprodukten wird mit GEA-Anlagen verarbeitet



**Jeder 2. Pharma-Separator** wird von GEA hergestellt



**Jede 2. Tablette zur Krebsbehandlung** wird auf GEA-Anlagen hergestellt

# GEA Group – führende Marktpositionen in allen Divisionen

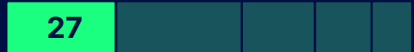
① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten



#1-2<sup>1</sup>

## Separation & Flow Technologies

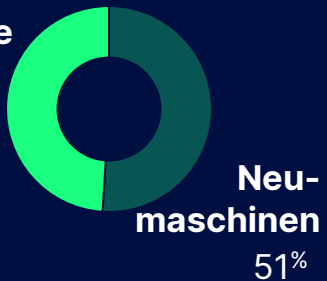
Umsatz (in %) €1.581m



EBITDA<sup>2</sup> (in %) €434m



Service  
49%



#1-3<sup>1</sup>

## Liquid & Powder Technologies

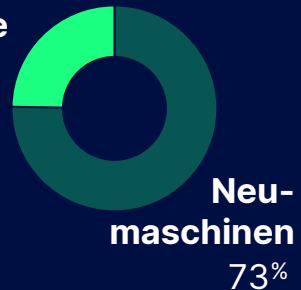
Umsatz (in %) €1.674m



EBITDA<sup>2</sup> (in %) €178m



Service  
27%



#2-4<sup>1</sup>

## Food & Healthcare Technologies

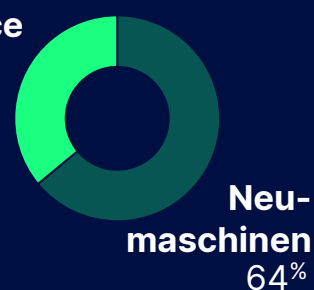
Umsatz (in %) €1.007m



EBITDA<sup>2</sup> (in %) €103m



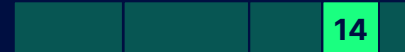
Service  
36%



#1-2<sup>1</sup>

## Farm Technologies

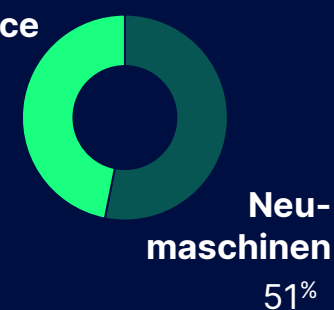
Umsatz (in %) €773m



EBITDA<sup>2</sup> (in %) €119m



Service  
49%



#2-3<sup>1</sup>

## Heating & Refrigeration Technologies

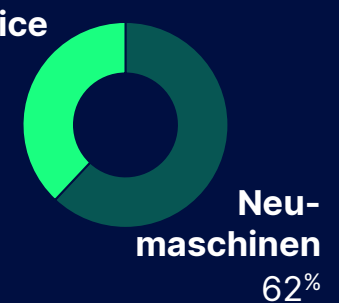
Umsatz (in %) €603m



EBITDA<sup>2</sup> (in %) €78m



Service  
38%



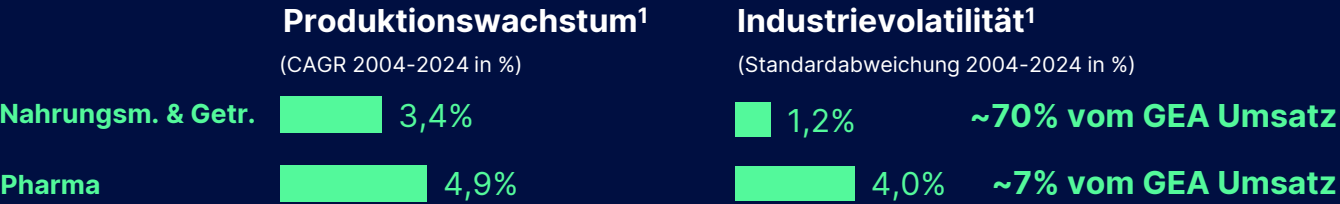
<sup>1</sup> Marktposition | <sup>2</sup> Vor Restrukturierungsaufwendungen | Angaben basieren auf dem Geschäftsjahr 2024

GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis.

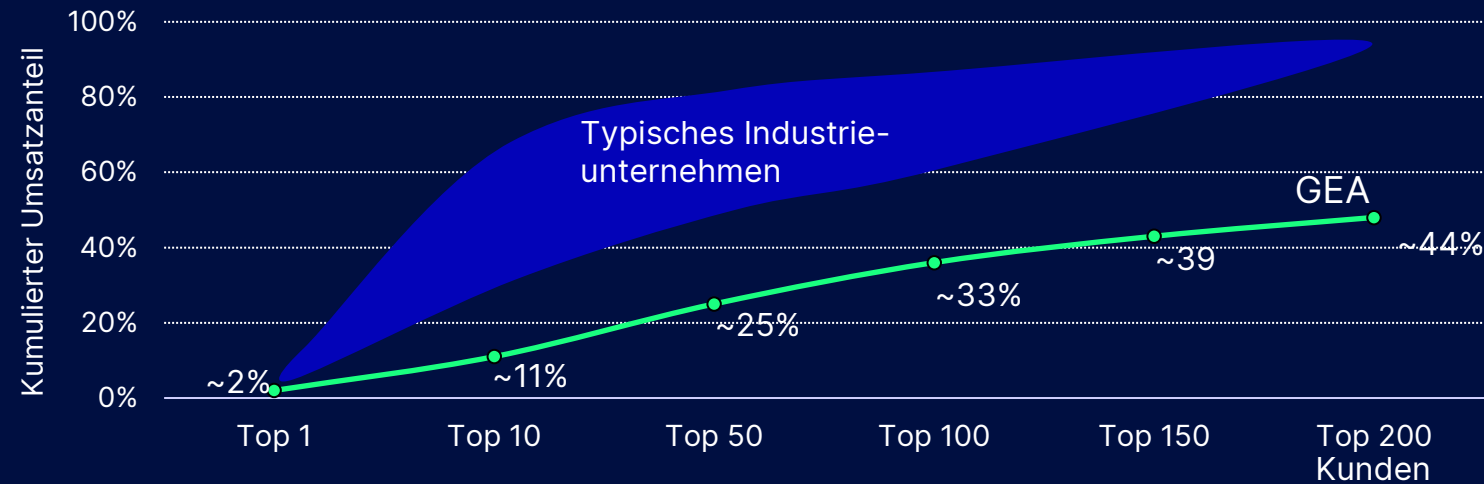
# GEA Group – Diversifikation als Schlüssel zum Erfolg

① Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

GEA's Schlüsselindustrien sind sehr stabil, zuverlässig und wachsend

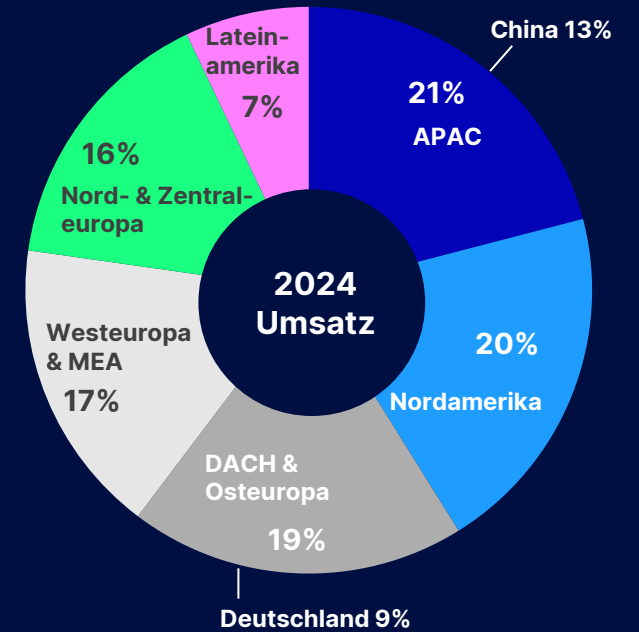


## GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis



<sup>1</sup> Quelle: Oxford Economics per 03/2025; Globale Produktion, reale Wertschöpfung in USD (ausgedrückt in konstanten Preisen)

Ausgewogenes regionales Profil





# GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

**Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

**Nachhaltigkeitspionier**

3

**Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

**Attraktive Aktionärsrendite**

# GEA – Pionier in Nachhaltigkeit

## Umfassende ESG-Strategie mit klarem Weg zu Net Zero bis 2040

Net Zero-Ziel bis 2040 von SBTi validiert

## Erstes Unternehmen der DAX-Familie mit „Say on Climate“-Abstimmung auf der Hauptversammlung

98,4% Zustimmung der Aktionäre zum Klimatransitionsplan 2040 auf der HV 2024

## Externe Anerkennung der Nachhaltigkeitsführerschaft

Top-Bewertungen von renommierten Ratingagenturen; Mitglied des Dow Jones Best-in-Class World Index

## Nachhaltigkeitskriterien für Lieferanten bereits 2022 eingeführt

A-Lieferanten<sup>1</sup> müssen bis 2030 ehrgeizige Nachhaltigkeitskriterien erfüllen

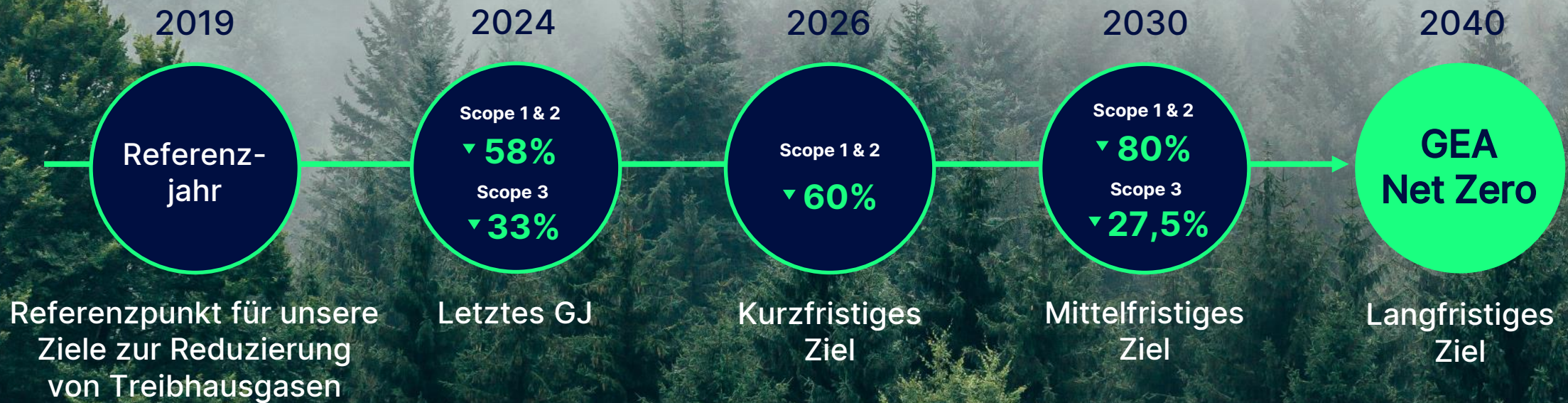
## Top-Management mit ESG-Ziele incentiviert

GEC<sup>2</sup> LTI beinhaltet Scope 1-3-Reduktion; Top 150 Manager werden für Add Better-Umsätze incentiviert

<sup>1</sup>~80% des jährlichen Einkaufsvolumens | <sup>2</sup> Das Global Executive Committee (GEC) ist das Führungsgremium, das sich aus den CEOs der Divisionen, den CEOs der Regionen, dem Chief Sustainability Officer und dem Chief Human Resources Officer sowie den Mitgliedern des Executive Board zusammensetzt.



# Unsere Klimaziele auf einen Blick





# Eine wichtige Anerkennung unserer nachhaltigen Führungsrolle

**TIME und Statista haben  
über 5.000 globale  
Unternehmen bewertet und  
500 Unternehmen gekürt,  
die sich am stärksten für die  
Erde einsetzen.**

**GEA belegt **global****

**NR. 12**

(Vorjahr Platz 33<sup>1</sup>)

**in **Deutschland****

**NR. 2**

(Vorjahr Platz 3<sup>1</sup>)

<sup>1</sup> In der 2024 Auswertung

Quelle: [World's Most Sustainable Companies of 2025](#) | TIME



# GEA Group – ein überzeugendes Investment

1

**Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

**Nachhaltigkeitspionier**

3

**Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

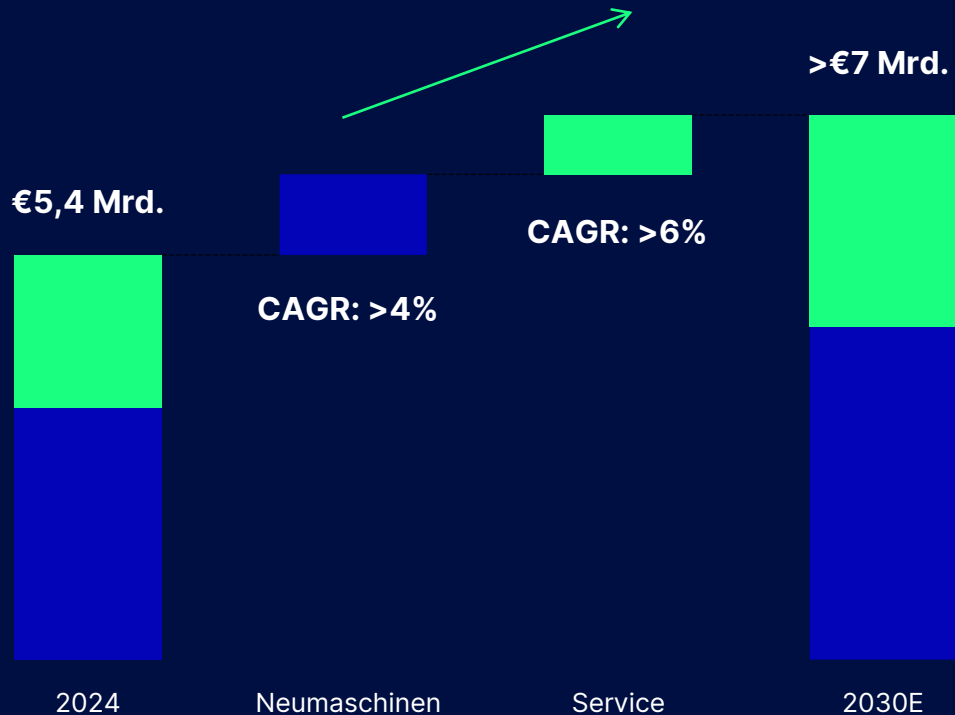
**Attraktive Aktionärsrendite**

# Konkrete Initiativen zur Stärkung von WACHSTUM ...

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft

Organischer Umsatz CAGR<sup>1</sup>

>5%



Anteil **nachhaltiger Lösungen** am Umsatz<sup>2</sup> soll **von 41,5% in 2023 auf über 60% in 2030E** steigen



**Service Umsatz** soll von ~€2,0 Mrd. in 2024E auf **~2,9 Mrd. EUR in 2030E** steigen



Auftragseingang aus **New Food** soll bis 2030E jährlich mehr als **400 Mio. EUR** betragen



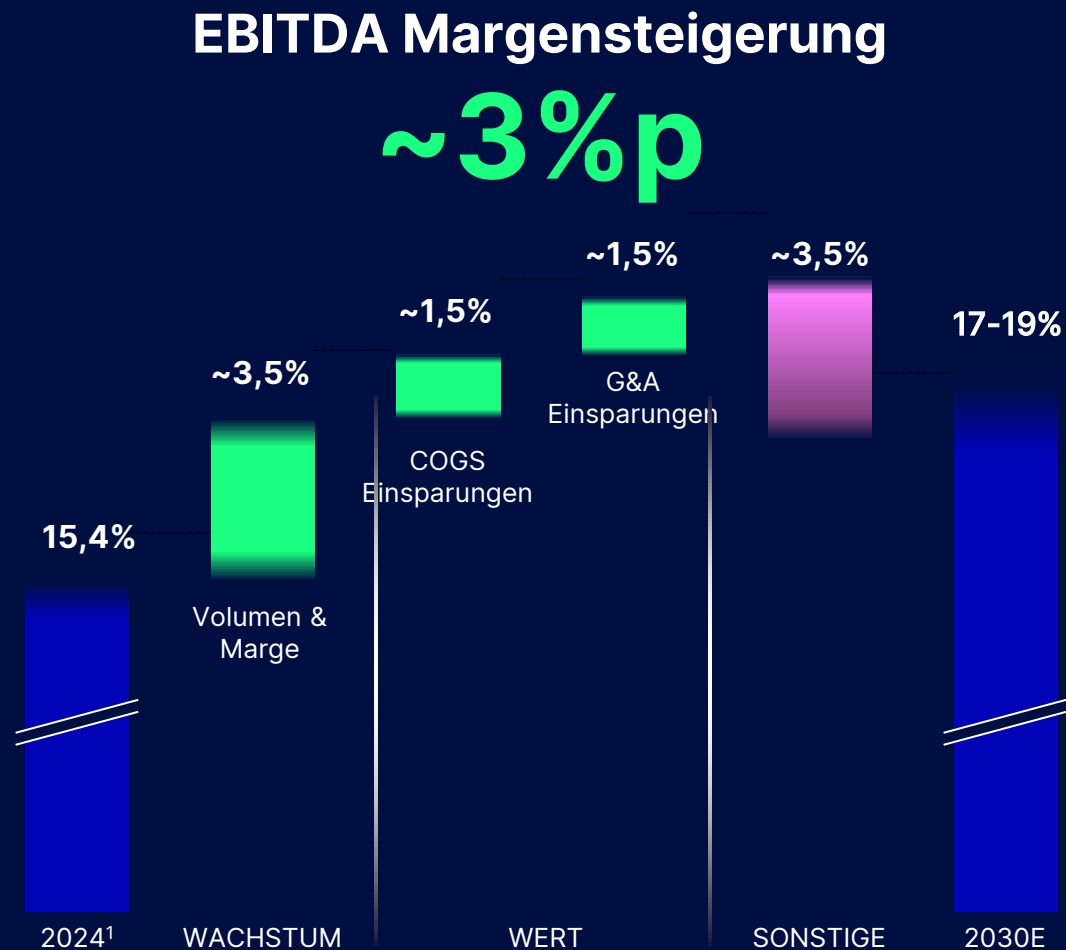
**GEA Digital-Umsatz** soll von ~70 Mio. EUR in 2023 auf über **200 Mio. EUR in 2030E** steigen

<sup>1</sup> Währungs- und portfoliobereinigt | <sup>2</sup> Grundlage für die Berechnung des Anteils des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen ist die Aggregation des Umsatzes aus dem Add Better-Portfolio, Lösungen, die gemäß den regulatorischen Anforderungen der Europäischen Union als nachhaltig eingestuft sind, darunter New Food, und unseren sogenannten Scope 4-Produkten.



# ... und WERT

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft



## WACHSTUM



Wachsendes **Servicegeschäft (CAGR >6%)** trägt zu weiterem **Volumen- & Margenwachstum** bei



Steigerung **digitaler Lösungen** & Einführung **neuer Produkte** sowie **operativer Hebel**

## WERT



**COGS Programm** mit erheblichem Einfluss bis 2030E mit **~120 Mio. EUR EBITDA-Beitrag**



Reduktion der **G&A-Quote** führt zu einer **EBITDA Verbesserung von ~100 Mio. EUR in 2030E**

## SONSTIGE



Höhere Kosten durch **Regulierung & Inflation** sowie Investitionen in **Nachhaltigkeit & Innovation**

<sup>1</sup> Vor Restrukturierungsaufwendungen bis 2026

# GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

**Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

**Nachhaltigkeitspionier**

3

**Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

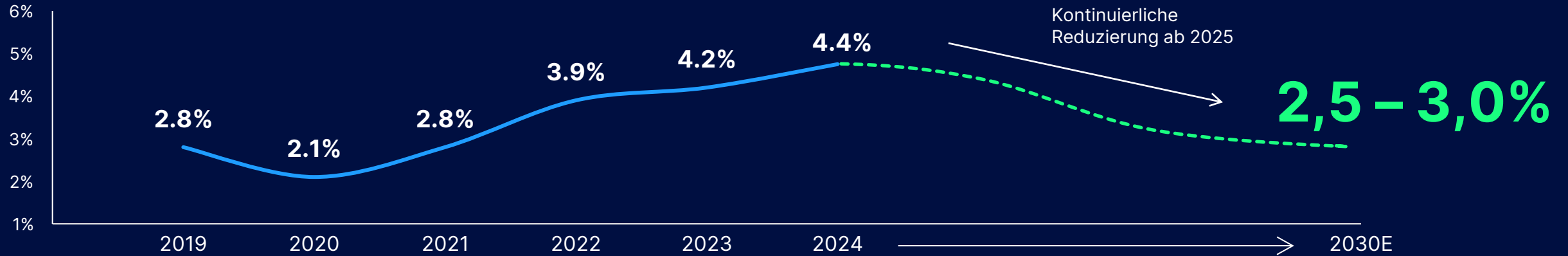
5

**Attraktive Aktionärsrendite**

# Effiziente und wertschaffende Investitionen

## ④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung

### Investitionen/Umsatz (%)



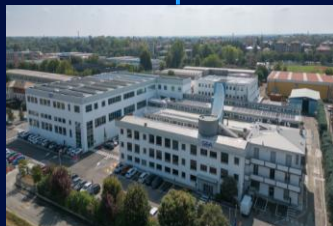
### Investitionen (Mio. EUR)

137	98	130	204	228	237
-----	----	-----	-----	-----	-----

**Fabrik der Zukunft**  
in Koszalin, Polen



**Homogenisator-Standort**  
in Parma, Italien



**Pharmazeutisches Technologiecenter**  
in Elsdorf, Deutschland



**Effizientere  
Investitionspolitik  
aufgrund der Qualität des  
Produktionsportfolios**



# Signifikanter Anstieg des Free Cash Flow

④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung

Free Cash Flow (2019-2023):  
**2,2 Mrd. EUR**



Höherer Free Cash Flow durch höheres EBITDA, niedrigere Investitionen und Verbesserung des Nettoumlaufvermögens

Free Cash Flow (2024-2030E):  
**>4 Mrd. EUR**



<sup>1</sup> Vor Restrukturierung I

# Disziplinierte Kapitalallokation unterstützt WACHSTUM & WERT

## ④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung



**Bekenntnis  
zum  
Investment-  
Grade-Rating**

### CAPEX

- Effiziente und wertschaffende Investitionen
- Unterstützen WACHSTUM.

### Dividenden

- Attraktive Dividendenzahlungen
- WERT für Aktionäre: profitieren von steigenden Gewinnen

### M&A

- ~2 Mrd. EUR "firepower" für externes WACHSTUM
- Stärkung des Portfolios in Nahrungsmitteln, Getränken, Pharma

### Aktienrückkauf

- WERT für Aktionäre: 400 Mio. EUR Aktienrückkauf bis Anfang 2025
- Verwendung von überschüssigem Cash

# GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

**Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

**Nachhaltigkeitspionier**

3

**Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

**Attraktive Aktionärsrendite**



# Unsere Aktionäre partizipieren an unserem Erfolg

## 5 Attraktive Aktionärsrendite

### Dividende je Aktie (EUR)<sup>1</sup>

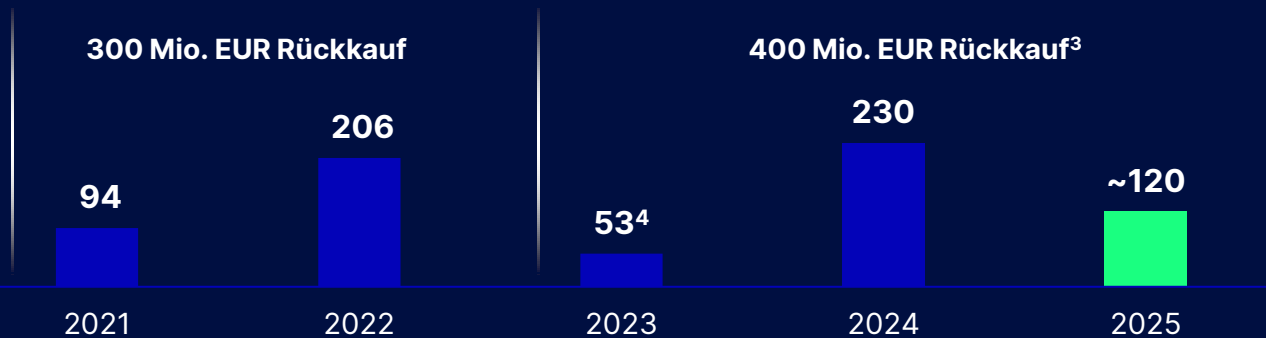


Ausschüttungsquote<sup>2</sup>: 45% 36% 38% 43%

### Aktualisierte Dividendenpolitik

- Ausschüttung von ca. 50% des ausgewiesenen Nettogewinns
- Dividende soll jährlich steigen, spiegelt höhere Profitabilität wider

### Cash-out Aktienrückkauf (Mio. EUR)



### Aktienrückkäufe

- Aktienrückkäufe der letzten Jahre in Höhe von 700 Mio. EUR
- Alle erworbenen Aktien wurden eingezogen

<sup>1</sup> Dividendenzahlungen jeweils für das vorangegangene Geschäftsjahr | <sup>2</sup> Die Nettogewinn-Ausschüttungsquote basiert derzeit auf dem Nettogewinn vor Restrukturisierungskosten |

<sup>3</sup> 400 Mio. EUR Rückkaufprogramm begann im November 2023 und wurde im April 2025 abgeschlossen | <sup>4</sup> Davon 50 Mio. EUR Cash-out für das im November 2023 angekündigte Aktienrückkaufprogramm

# Gesamtrendite für Aktionäre seit 2019

## 5 Attraktive Aktionärsrendite



Die Kursentwicklung der GEA-Aktie wird auf Basis der Gesamtrendite einschließlich Dividenden berechnet, um die Vergleichbarkeit mit den entsprechenden Indizes zu gewährleisten | Zeitrahmen für die Gesamtrendite für Aktionäre von Januar 2019 bis zum 2. November 2025

# Q3 2025 ERGEBNISSE



# Zusammenfassung Q3 2025

Beschleunigtes Wachstum bei Auftragseingang & Umsatz; Profitabilität erneut gesteigert

Mio. EUR	Q3 25	Q3 24	$\Delta$ berichtet	$\Delta$ organisch	
Auftragseingang	1.372	1.301	5,5%	8,4%	Drei Großaufträge (>15 Mio. EUR) von 64 Mio. EUR vs. einem Großauftrag in Q3 24 von 59 Mio. EUR
Umsatz	1.366	1.350	1,2%	4,5%	Starker organischer Serviceumsatz und solides organisches Wachstum beim Verkauf neuer Maschinen
EBITDA <sup>1</sup> EBITDA <sup>1</sup> Marge	231,7 17,0%	217,1 16,1%	6,7% 0,9%p		EBITDA <sup>1</sup> Expansion durch höheren Bruttogewinn <sup>1</sup>
EBIT <sup>1</sup> EBIT <sup>1</sup> Marge	179,7 13,2%	168,3 12,5%	6,8% 0,7%p		
ROCE <sup>1,2</sup>	35,4%	32,3%	3,1%p		EBIT <sup>1</sup> stieg stärker als das Capital Employed <sup>2</sup> über die letzten 4 Quartale
Nettoliiquidität <sup>3</sup>	-36,3	65,9	-102,3		Rückgang der Nettoverschuldung aufgrund des Aktienrückkaufprogramms

<sup>1</sup> Vor Restrukturierung | <sup>2</sup> Capital Employed als Durchschnitt der letzten vier Quartale | <sup>3</sup> Nettoliiquidität zu Ende Q3 2025 einschließlich Leasingverbindlichkeiten von 217 Mio. EUR (Q3 2024: 188 Mio. EUR)

# Prognose für das Geschäftsjahr 2025 bestätigt

## Organisches Umsatzwachstum

(währungs- und portfoliobereinigt)

% YoY

**2,0-4,0**

**(FY 2024: 4,6%)**

## EBITDA Marge

(vor Restrukturierungsaufwendungen)

%

**16,2-16,4**

**(FY 2024: 15,4%)**

## ROCE<sup>1</sup>

(vor Restrukturierungsaufwendungen)

%

**34,0-38,0**

**(FY 2024: 33,8%)**

<sup>1</sup> Capital Employed als Durchschnitt der letzten vier Quartale



[GEA.com](http://GEA.com)

# Unser Top-Management hat sich vollständig den ESG-Zielen verpflichtet

## Seit 2022

Reduktion der Scope 1 & 2-Emissionen im langfristigen variablen Vergütungsanteil (LTI) des Vorstands abgedeckt

## Seit 2023

Reduktion der Scope 1, 2 & 3-Emissionen im variablen Vergütungsanteil des Global Executive Committee<sup>1</sup> verankert

## Ab 2024

Reduktion der Scope 3-Emissionen im LTI des Vorstands inkludiert

GEA's Top Führungsteam<sup>2</sup> wird für den Verkauf des Add Better-Produktportfolios incentiviert

<sup>1</sup>Das Global Executive Committee (GEC) ist das Führungsgremium, das sich aus den CEOs der Divisionen, den Regional-CEOs, dem Chief Sustainability Officer und dem Chief Human Resources Officer sowie den Mitgliedern des Executive Board zusammensetzt | <sup>2</sup> Umfasst rund 150 Top-Manager



# ESG Rating Highlights

## ISS<sup>1</sup>: Prime Status



Im Mai 2025 erhielt GEA ein **Rating von „B-“** und sein „Prime Status“ (Führungsposition in seiner Branchenindexgruppe) wurde bestätigt.

## FTSE4Good: Mitglied



FTSE4Good

Nach der Indexüberprüfung im Juni 2025 blieb GEA **weiterhin in der FTSE4Good Index Series vertreten.**

## MSCI<sup>2</sup>: „AAA“-Rating



Im Januar 2025 wurde das „**AAA**“-Rating von GEA im MSCI ESG Ratings Assessment bestätigt.

## Sustainalytics<sup>3</sup>: Geringes Risiko



Im Juni 2025 erhielt GEA ein ESG-Risiko-Rating von 13,5 und wurde als Unternehmen mit **geringem Risiko** bewertet, wesentliche finanzielle Auswirkungen durch ESG-Faktoren zu erleiden.

## CDP: Climate A List



GEA hält zwei CDP-**Führungsrankings**: „A“ für den Kampf gegen den Klimawandel und „A-“ für den Schutz der Wasserversorgungssicherheit.

## Dow Jones Best-in-Class World: Mitglied



Im CSA 2024 rangiert GEA **unter den besten 5% seiner Branche.** GEA ist Bestandteil des **Dow Jones Best-in-Class World** und des Dow Jones Best-in-Class Europe.

## EcoVadis: „Platinum“-Rating



Mit „Platin“ gehört GEA zu den **besten ein Prozent** aller Unternehmen, die von EcoVadis für ihr Nachhaltigkeitsmanagement bewertet wurden.

## Sustainalytics<sup>3</sup>: Top Rated



In 2025 wurde GEA als eines der **besten ESG-Unternehmen** ausgezeichnet und rangiert damit unter den 50 besten Unternehmen in deren ESG-Risikobewertung.

<sup>1</sup> Im November 2024 wurde der „Prime Status“ (führend in der Branchenindexgruppe) von GEA im ISS ESG Corporate Rating bestätigt. <sup>2</sup> The use by GEA of any MSCI ESG Research LLC or its affiliates (“MSCI”) data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of GEA by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided ‘as-is’ and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI. <sup>3</sup> Copyright ©2024 Morningstar Sustainalytics. All rights reserved. This section contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.