

GEA GROUP AG: EIN GLOBAL FÜHRENDER TECHNOLOGIEKONZERN

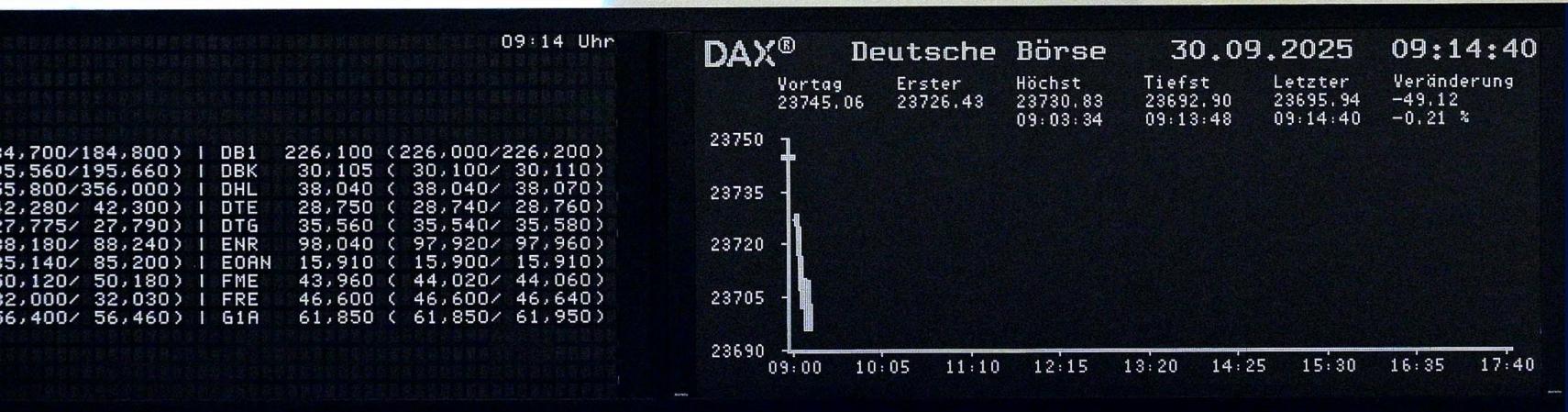
Oliver Luckenbach, Leiter Investor Relations

SdK
1. Dezember 2025

Disclaimer

This presentation contains forward-looking statements. Forward-looking statements may include, in particular, statements about future events, future financial performance, plans, strategies, expectations, prospects, competitive environment, regulation and supply and demand. Statements with respect to the future are characterized by the use of words such as "expect", "intend", "plan", "anticipate", "believe", "estimate" and similar terms. Forward-looking statements are based on our current assumptions and forecasts. These statements naturally entail risks and uncertainties, which may cause the actual results of operations, financial position or performance to diverge materially from the estimates given here. Factors that could cause such a divergence include, inter alia, changes in the economic and business environment, fluctuations in exchange rates and interest rates, launches of competing products, poor acceptance of new products or services, and changes in business strategy. Given these uncertainties, readers should not put undue reliance on any forward-looking statements. We undertake no obligation to update or revise any forward-looking statements.

Due to rounding, the sum of percentages of order intake and sales by region as well as by customer industry may vary from 100%.



Wir sind **DAX 40**
Mitglied seit dem
22. September



© Image: Deutsche Börse / Martin Joppen

GEA

Q3 2025 Results

BÖRSE FRANKFURT Zertifikate

GEA Group auf einen Blick

GJ
2024

Mitarbeiter



18.347

Vollzeitäquivalente

Umsatz



5.422

Mio. EUR

EBITDA
vor Restrukturierungs-
aufwendungen



837

Mio. EUR

EBITDA
vor Restrukturierungs-
aufwendungen



15,4

% vom Umsatz

Auftragseingang



5.553

Mio. EUR

GEA Group – ein überzeugendes Investment



- 1 **Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten
- 2 **Nachhaltigkeitspionier**
- 3 **Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**
- 4 Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**
- 5 **Attraktive Aktionärsrendite**

GEA Group – was wir tun

1 Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

Nahrungsmittel



Jede 4. Packung Spaghetti wird mit GEA-Technologie hergestellt



Weltweit erste Produktionsanlage für kultiviertes Fleisch zur Herstellung von Hühnerfettzellen



Jedes 3. Chicken-Nugget wird mit GEA-Technologie produziert

Getränke



Jeder 2. Liter Bier wird mit Systemen und Prozesslösungen von GEA gebraut



Ein Viertel der verarbeiteten Milch stammt aus GEA-Produktionssystemen



Jede 3. Prozesslinie für Instantkaffee wurde von GEA installiert

Pharma



Jeder 4. Liter menschlichen Blutes zur Herstellung von Plasmaprodukten wird mit GEA-Anlagen verarbeitet



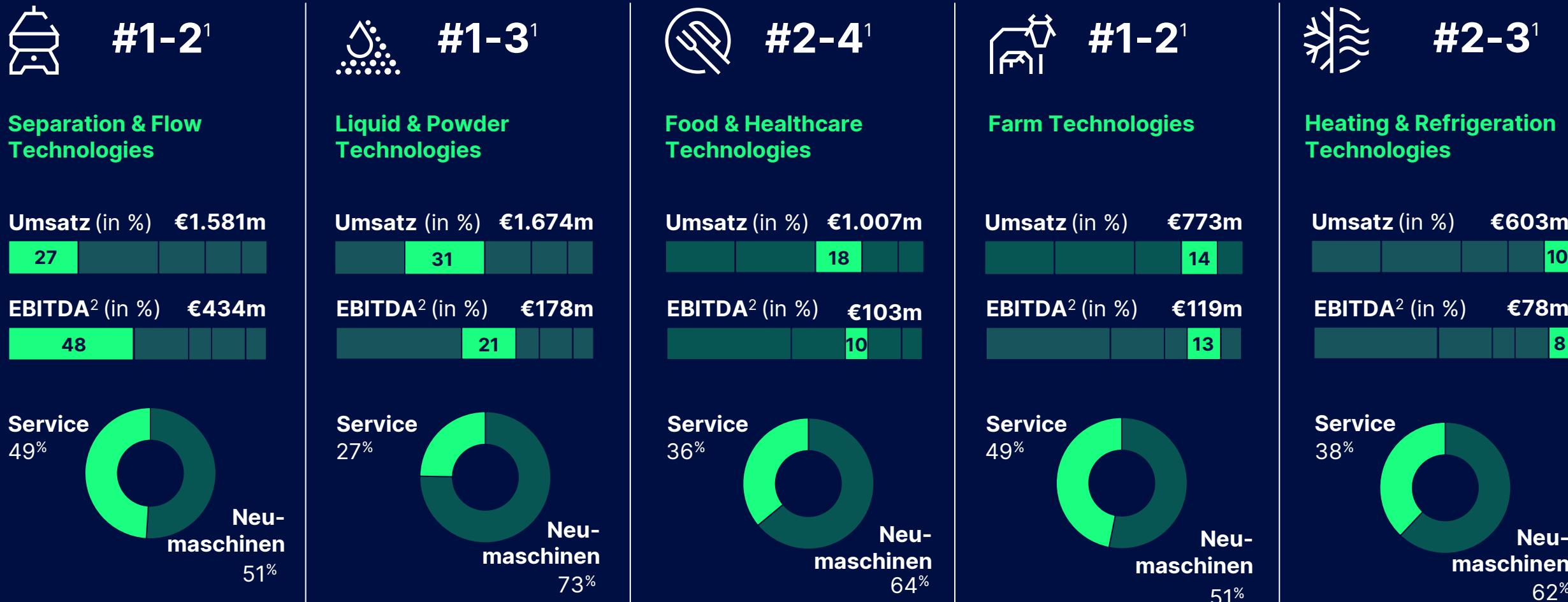
Jeder 2. Pharma-Separator wird von GEA hergestellt



Jede 2. Tablette zur Krebsbehandlung wird auf GEA-Anlagen hergestellt

GEA Group – führende Marktpositionen in allen Divisionen

1 Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten



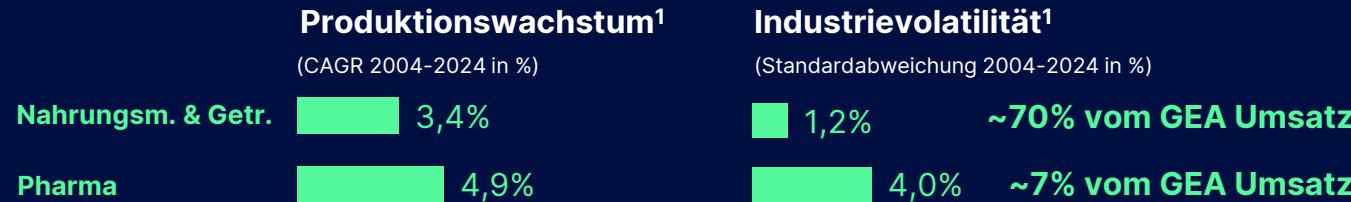
¹ Marktposition | ² Vor Restrukturierungsaufwendungen | Angaben basieren auf dem Geschäftsjahr 2024

- GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis
- GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis

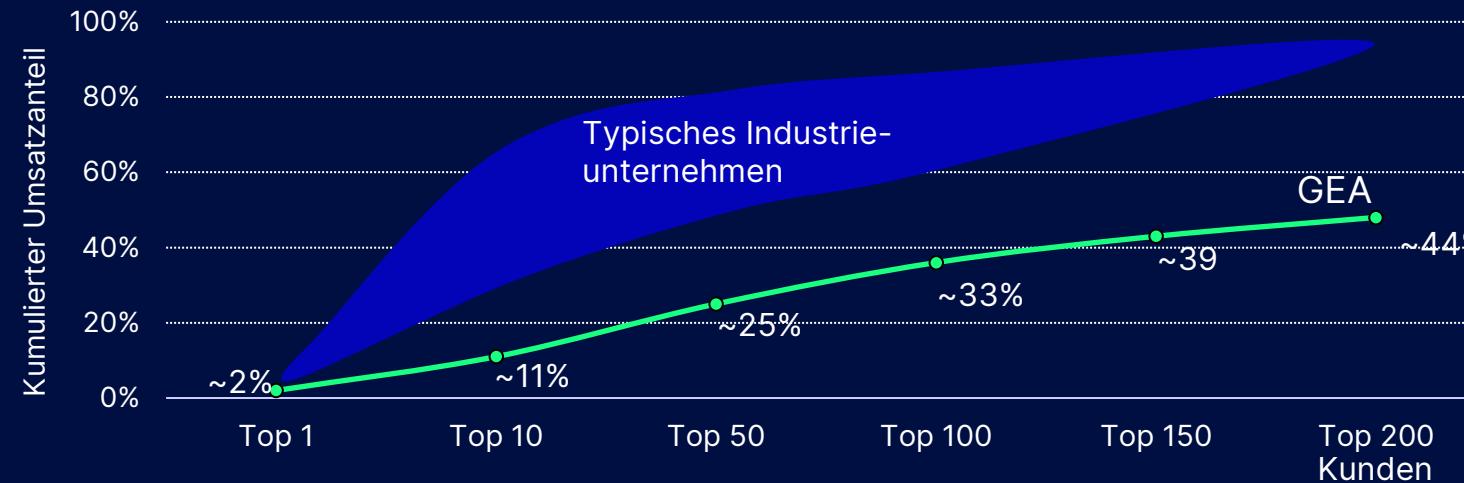
GEA Group – Diversifikation als Schlüssel zum Erfolg

1 Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

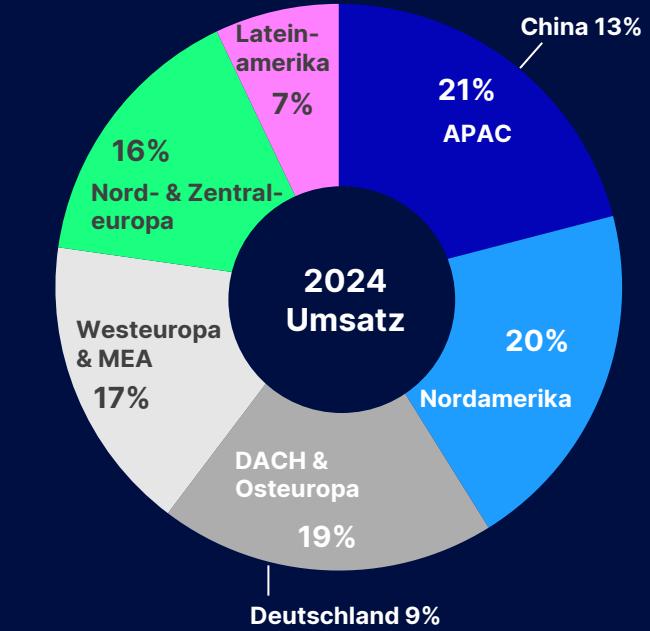
GEA's Schlüsselindustrien sind sehr stabil, zuverlässig und wachsend



GEA hat eine hochdiversifizierte Kundenbasis



Ausgewogenes regionales Profil

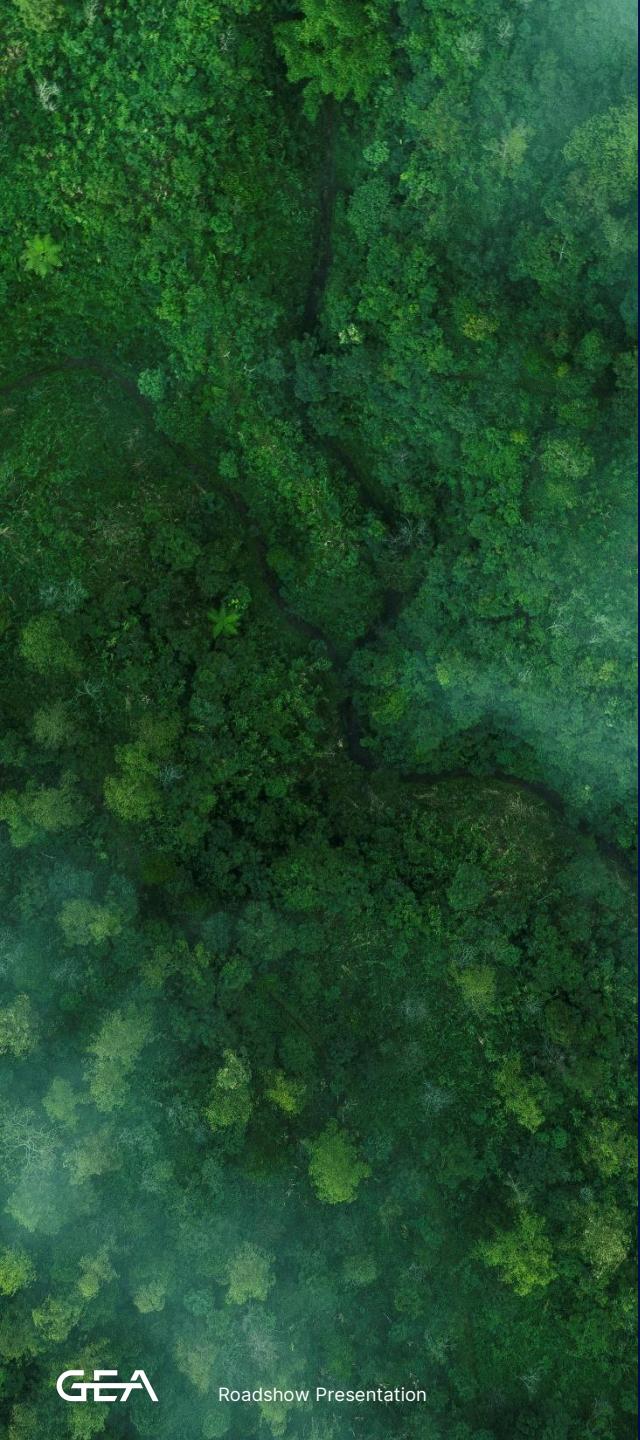


¹ Quelle: Oxford Economics per 03/2025; Globale Produktion, reale Wertschöpfung in USD (ausgedrückt in konstanten Preisen)

GEA Group – ein überzeugendes Investment



- 1 **Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten
- 2 **Nachhaltigkeitspionier**
- 3 **Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**
- 4 Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**
- 5 **Attraktive Aktionärsrendite**



GEA – Pionier in Nachhaltigkeit

Umfassende ESG-Strategie mit klarem Weg zu Net Zero bis 2040

Net Zero-Ziel bis 2040 von SBTi validiert

Erstes Unternehmen der DAX-Familie mit „Say on Climate“-Abstimmung auf der Hauptversammlung

98,4% Zustimmung der Aktionäre zum Klimatransitionsplan 2040 auf der HV 2024

Externe Anerkennung der Nachhaltigkeitsführerschaft

Top-Bewertungen von renommierten Ratingagenturen; Mitglied des Dow Jones Best-in-Class World Index

Nachhaltigkeitskriterien für Lieferanten bereits 2022 eingeführt

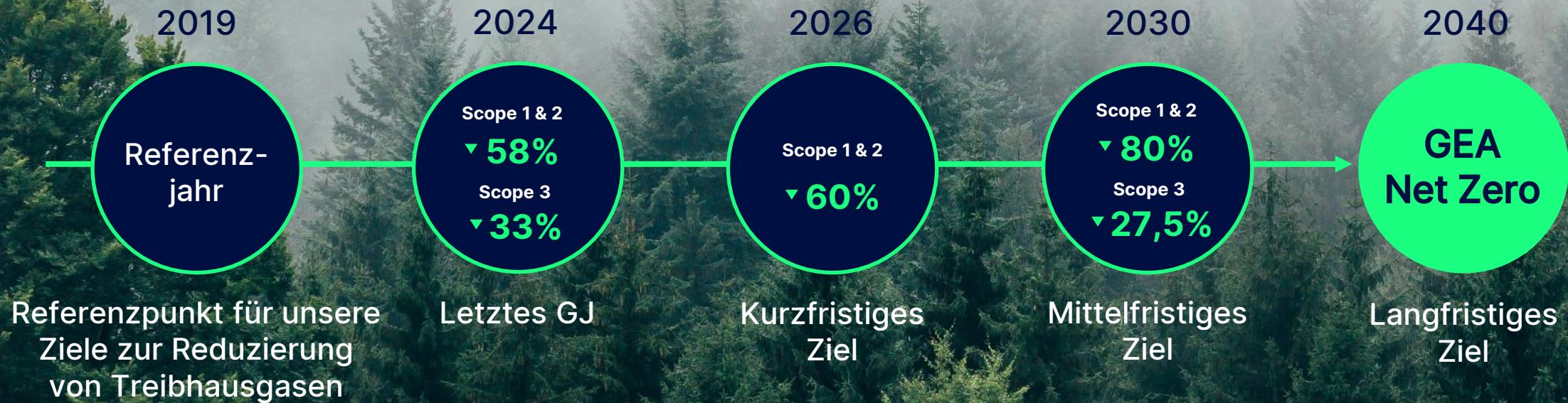
A-Lieferanten¹ müssen bis 2030 ehrgeizige Nachhaltigkeitskriterien erfüllen

Top-Management mit ESG-Ziele incentiviert

GEC² LTI beinhaltet Scope 1-3-Reduktion; Top 150 Manager werden für Add Better-Umsätze incentiviert

¹~80% des jährlichen Einkaufsvolumens | ²Das Global Executive Committee (GEC) ist das Führungsgremium, das sich aus den CEOs der Divisionen, den CEOs der Regionen, dem Chief Sustainability Officer und dem Chief Human Resources Officer sowie den Mitgliedern des Executive Board zusammensetzt.

Unsere Klimaziele auf einen Blick



Eine wichtige Anerkennung unserer nachhaltigen Führungsrolle

TIME und Statista haben über 5.000 globale Unternehmen bewertet und 500 Unternehmen gekürt, die sich am stärksten für die Erde einsetzen.

GEA belegt global

NR. 12

(Vorjahr Platz 33¹)

in Deutschland

NR. 2

(Vorjahr Platz 3¹)

¹ In der 2024 Auswertung

Quelle: [World's Most Sustainable Companies of 2025](#) | TIME

GEA Group – ein überzeugendes Investment



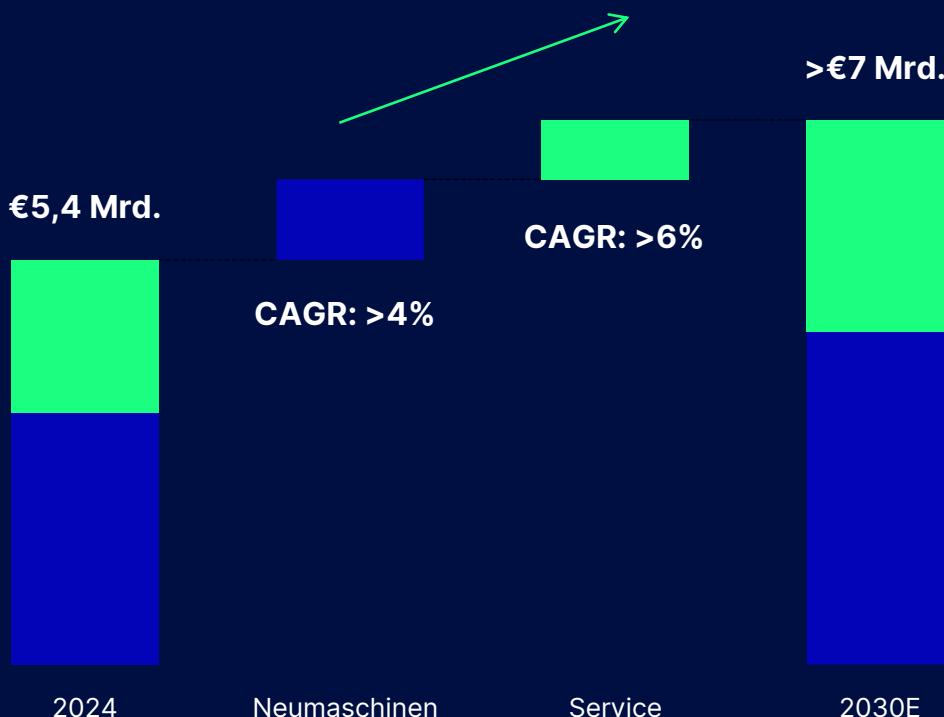
- 1 Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten
- 2 Nachhaltigkeitspionier
- 3 Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft
- 4 Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung
- 5 Attraktive Aktionärsrendite

Konkrete Initiativen zur Stärkung von WACHSTUM ...

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft

Organischer Umsatz CAGR¹

>5%



Anteil **nachhaltiger Lösungen** am Umsatz² soll **von 41,5% in 2023 auf über 60% in 2030E** steigen



Service Umsatz soll von ~€2,0 Mrd. in 2024E auf **~2,9 Mrd. EUR in 2030E** steigen



Auftragseingang aus **New Food** soll bis 2030E jährlich mehr als **400 Mio. EUR** betragen



GEA Digital-Umsatz soll von ~70 Mio. EUR in 2023 auf über **200 Mio. EUR in 2030E** steigen

¹ Währungs- und portfoliobereinigt | ² Grundlage für die Berechnung des Anteils des Umsatzes mit nachhaltigen Lösungen ist die Aggregation des Umsatzes aus dem Add Better-Portfolio, Lösungen, die gemäß den regulatorischen Anforderungen der Europäischen Union als nachhaltig eingestuft sind, darunter New Food, und unseren sogenannten Scope 4-Produkten.

... und WERT

③ Mission 30: Ambitionierter Plan für ein wachsendes und hochprofitables Geschäft

EBITDA Margensteigerung

~3%^p



WACHSTUM



Wachsendes **Servicegeschäft (CAGR >6%)** trägt zu weiterem **Volumen- & Margenwachstum bei**



Steigerung **digitaler Lösungen** & Einführung **neuer Produkte** sowie **operativer Hebel**

WERT



COGS Programm mit erheblichem Einfluss bis 2030E mit **~120 Mio. EUR EBITDA-Beitrag**



Reduktion der **G&A-Quote** führt zu einer **EBITDA Verbesserung von ~100 Mio. EUR in 2030E**

SONSTIGE



Höhere Kosten durch **Regulierung & Inflation** sowie Investitionen in **Nachhaltigkeit & Innovation**

¹ Vor Restrukturierungsaufwendungen bis 2026

GEA Group – ein überzeugendes Investment

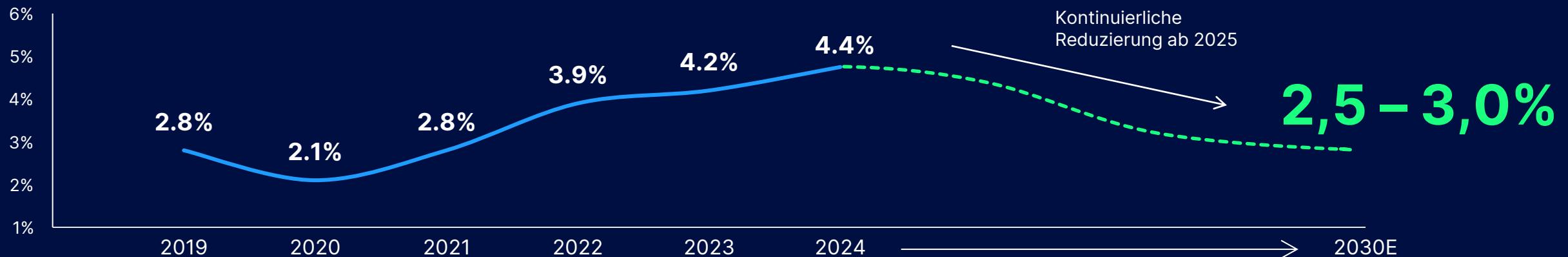


- 1 **Führende Positionen** in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten
- 2 **Nachhaltigkeitspionier**
- 3 **Mission 30:** Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**
- 4 Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**
- 5 **Attraktive Aktionärsrendite**

Effiziente und wertschaffende Investitionen

④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung

Investitionen/Umsatz (%)



Investitionen
(Mio. EUR)

| | | | | | |
|-----|----|-----|-----|-----|-----|
| 137 | 98 | 130 | 204 | 228 | 237 |
|-----|----|-----|-----|-----|-----|



Fabrik der Zukunft
in Koszalin, Polen

Homogenisator-Standort
in Parma, Italien

Pharmazeutisches Technologiecenter
in Elsdorf, Deutschland

**Effizientere
Investitionspolitik
aufgrund der Qualität des
Produktionsportfolios**

Signifikanter Anstieg des Free Cash Flow

④ Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung

Free Cash Flow (2019-2023):

2,2 Mrd. EUR

€342 Mio.



€337 Mio.



Free Cash Flow (2024-2030E):

>4 Mrd. EUR

€505 Mio.



Höherer Free
Cash Flow durch
höheres EBITDA,
niedrigere
Investitionen und
Verbesserung
des Nettoumlauf-
vermögens

¹ Vor Restrukturierung |

Disziplinierte Kapitalallokation unterstützt WACHSTUM & WERT

4 Starkes Potential zur Free Cash Flow Generierung



Bekenntnis
zum
Investment-
Grade-Rating

CAPEX

- Effiziente und wertschaffende Investitionen
- Unterstützen WACHSTUM.

Dividenden

- Attraktive Dividendenzahlungen
- WERT für Aktionäre: profitieren von steigenden Gewinnen

M&A

- ~2 Mrd. EUR “firepower” für externes WACHSTUM
- Stärkung des Portfolios in Nahrungsmitteln, Getränken, Pharma

Aktienrückkauf

- WERT für Aktionäre: 400 Mio. EUR Aktienrückkauf bis Anfang 2025
- Verwendung von überschüssigem Cash

GEA Group – ein überzeugendes Investment



1

Führende Positionen in attraktiven und widerstandsfähigen Märkten

2

Nachhaltigkeitspionier

3

Mission 30: Ambitionierter Plan für **ein wachsendes und hochprofitables Geschäft**

4

Starkes Potential zur **Free Cash Flow Generierung**

5

Attraktive Aktionärsrendite

Unsere Aktionäre partizipieren an unserem Erfolg

5 Attraktive Aktionärsrendite

Dividende je Aktie (EUR)¹



Aktualisierte Dividendenpolitik

- Ausschüttung von ca. 50% des ausgewiesenen Nettogewinns
- Dividende soll jährlich steigen, spiegelt höhere Profitabilität wider

Cash-out Aktienrückkauf (Mio. EUR)



Aktienrückkäufe

- Aktienrückkäufe der letzten Jahre in Höhe von 700 Mio. EUR
- Alle erworbenen Aktien wurden eingezogen

¹ Dividendenzahlungen jeweils für das vorangegangene Geschäftsjahr | ² Die Nettogewinn-Ausschüttungsquote basiert derzeit auf dem Nettogewinn vor Restrukturierungskosten |

³ 400 Mio. EUR Rückkaufprogramm begann im November 2023 und wurde im April 2025 abgeschlossen | ⁴ Davon 50 Mio. EUR Cash-out für das im November 2023 angekündigte Aktienrückkaufprogramm

Gesamtrendite für Aktionäre seit 2019

5 Attraktive Aktionärsrendite



Die Kursentwicklung der GEA-Aktie wird auf Basis der Gesamtrendite einschließlich Dividenden berechnet, um die Vergleichbarkeit mit den entsprechenden Indizes zu gewährleisten | Zeitrahmen für die Gesamtrendite für Aktionäre von Januar 2019 bis zum 2. November 2025

Q3 2025 ERGEBNISSE

Zusammenfassung Q3 2025

Beschleunigtes Wachstum bei Auftragseingang & Umsatz; Profitabilität erneut gesteigert

| Mio. EUR | Q3 25 | Q3 24 | Δ berichtet | Δ organisch | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|---|
| Auftragseingang | 1.372 | 1.301 | 5,5% | 8,4% | Drei Großaufträge (>15 Mio. EUR) von 64 Mio. EUR vs. einem Großauftrag in Q3 24 von 59 Mio. EUR |
| Umsatz | 1.366 | 1.350 | 1,2% | 4,5% | Starker organischer Serviceumsatz und solides organisches Wachstum beim Verkauf neuer Maschinen |
| EBITDA ¹ EBITDA ¹ Marge | 231,7 17,0% | 217,1 16,1% | 6,7% 0,9%p | | EBITDA ¹ Expansion durch höheren Bruttogewinn ¹ |
| EBIT ¹ EBIT ¹ Marge | 179,7 13,2% | 168,3 12,5% | 6,8% 0,7%p | | |
| ROCE ^{1,2} | 35,4% | 32,3% | 3,1%p | | EBIT ¹ stieg stärker als das Capital Employed ² über die letzten 4 Quartale |
| Nettoliquidität ³ | -36,3 | 65,9 | -102,3 | | Rückgang der Nettoverschuldung aufgrund des Aktienrückkaufprogramms |

¹ Vor Restrukturierung | ² Capital Employed als Durchschnitt der letzten vier Quartale | ³ Nettoliquidität zu Ende Q3 2025 einschließlich Leasingverbindlichkeiten von 217 Mio. EUR (Q3 2024: 188 Mio. EUR)

Prognose für das Geschäftsjahr 2025 bestätigt

Organisches Umsatzwachstum

(währungs- und portfoliobereinigt)

% YoY

2,0-4,0

(FY 2024: 4,6%)

EBITDA Marge

(vor Restrukturierungsaufwendungen)

%

16,2-16,4

(FY 2024: 15,4%)

ROCE¹

(vor Restrukturierungsaufwendungen)

%

34,0-38,0

(FY 2024: 33,8%)

¹ Capital Employed als Durchschnitt der letzten vier Quartale



Unser Top-Management hat sich vollständig den ESG-Zielen verpflichtet

Seit 2022

Reduktion der Scope 1 & 2-Emissionen im langfristigen variablen Vergütungsanteil (LTI) des Vorstands abgedeckt

Seit 2023

Reduktion der Scope 1, 2 & 3-Emissionen im variablen Vergütungsanteil des Global Executive Committee¹ verankert

Ab 2024

Reduktion der Scope 3-Emissionen im LTI des Vorstands inkludiert

GEA's Top Führungsteam² wird für den Verkauf des Add Better-Produktportfolios incentiviert

¹Das Global Executive Committee (GEC) ist das Führungsgremium, das sich aus den CEOs der Divisionen, den Regional-CEOs, dem Chief Sustainability Officer und dem Chief Human Resources Officer sowie den Mitgliedern des Executive Board zusammensetzt | ² Umfasst rund 150 Top-Manager

ESG Rating Highlights

ISS¹:

Prime Status



Im Mai 2025 erhielt GEA ein **Rating von „B-“** und sein „Prime Status“ (Führungsposition in seiner Branchenindexgruppe) wurde bestätigt.

CDP:

Climate A List



GEA hält zwei CDP-**Führungsrankings**: „A“ für den Kampf gegen den Klimawandel und „A-“ für den Schutz der Wasserversorgungssicherheit.

FTSE4Good:
Mitglied



Nach der Indexüberprüfung im Juni 2025 blieb GEA **weiterhin in der FTSE4Good Index Series vertreten**.

MSCI²:
„AAA“-Rating



Im Januar 2025 wurde das „AAA“-Rating von GEA im MSCI ESG Ratings Assessment bestätigt.

Sustainalytics³:
Geringes Risiko



Im Juni 2025 erhielt GEA ein ESG-Risiko-Rating von 13,5 und wurde als Unternehmen mit **geringem Risiko** bewertet, wesentliche finanzielle Auswirkungen durch ESG-Faktoren zu erleiden.

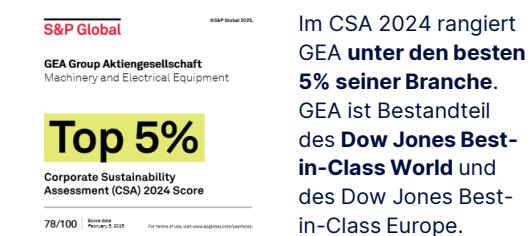
CDP:

Climate A List



GEA hält zwei CDP-**Führungsrankings**: „A“ für den Kampf gegen den Klimawandel und „A-“ für den Schutz der Wasserversorgungssicherheit.

Dow Jones Best-in-Class World:
Mitglied



Im CSA 2024 rangiert GEA **unter den besten 5% seiner Branche**. GEA ist Bestandteil des **Dow Jones Best-in-Class World** und des Dow Jones Best-in-Class Europe.

EcoVadis:
„Platinum“-Rating



Mit „Platin“ gehört GEA zu den **besten ein Prozent** aller Unternehmen, die von EcoVadis für ihr Nachhaltigkeitsmanagement bewertet wurden.

Sustainalytics³:
Top Rated



In 2025 wurde GEA als eines der **besten ESG-Unternehmen** ausgezeichnet und rangiert damit unter den 50 besten Unternehmen in deren ESG-Risikobewertung.

¹ Im November 2024 wurde der „Prime Status“ (führend in der Branchenindexgruppe) von GEA im ISS ESG Corporate Rating bestätigt. ² The use by GEA of any MSCI ESG Research LLC or its affiliates (“MSCI”) data, and the use of MSCI logos, trademarks, service marks or index names herein, do not constitute a sponsorship, endorsement, recommendation, or promotion of GEA by MSCI. MSCI services and data are the property of MSCI or its information providers, and are provided ‘as-is’ and without warranty. MSCI names and logos are trademarks or service marks of MSCI. ³ Copyright ©2024 Morningstar Sustainalytics. All rights reserved. This section contains information developed by Sustainalytics (www.sustainalytics.com). Such information and data are proprietary of Sustainalytics and/or its third party suppliers (Third Party Data) and are provided for informational purposes only. They do not constitute an endorsement of any product or project, nor an investment advice and are not warranted to be complete, timely, accurate or suitable for a particular purpose. Their use is subject to conditions available at <https://www.sustainalytics.com/legal-disclaimers>.