FUCHS SE

SdK Anlegerforum 2026

Andreas Schaller, Head of Investor Relations

10. November 2026

LUBRICANTS. TECHNOLOGY. PEOPLE. FUCHS

FUCHS IN ZAHLEN

Gegründet vor

95

Jahren als Familienunternehmen

67

Gesellschaften weltweit

Rund

4,1

Mrd. € Umsatz (Prognose 2026)

Mehr als

7.000

Mitarbeitende

Wir betreuen

25+

verschiedene Industrien

Die Familie Fuchs hält

59%

der Stammaktien

Komplettes Angebot von über

10.000

Produkten



LUBRICANTS. TECHNOLOGY. PEOPLE. FUCHS

WIR HALTEN DAS TÄGLICHE LEBEN IN BEWEGUNG

Die Weltbevölkerung wächst.

2050 werden wir **10 Milliarden** sein.

Mehr Menschen als je zuvor werden zur Arbeit pendeln, Smartphones benutzen, zu Mittag essen und medizinische Versorgung benötigen. Dinge, die jeder von uns im täglichen Leben braucht.

Eine große Herausforderung für die Geräte, die diese Grundlagen liefern. Hier kommen unsere maßgeschneiderten Schmierstofflösungen ins Spiel - sie ermöglichen es der Welt, mit weniger mehr zu erreichen.

MOVING YOUR WORLD

Unterschätzte Multitalente: Schmierstoffe …



… verringern Reibung und Verschleiß



… schützen vor Korrosion



… kühlen Maschinen und Anlagen



… übertragen Energie

WO FINDEN SICH SCHMIERSTOFFE IN UNSEREM TÄGLICHEN LEBEN?

FAST ÜBERALL…

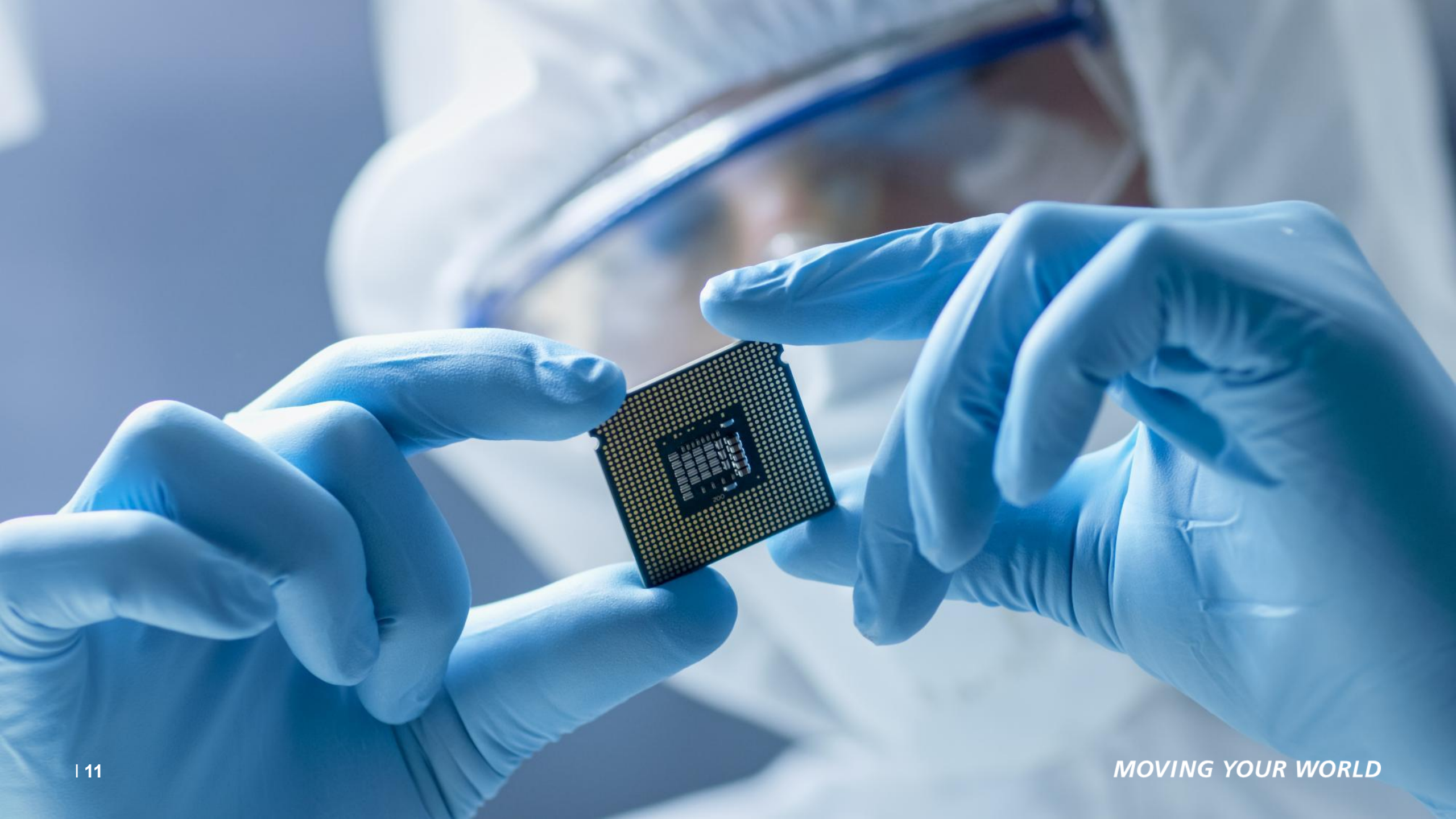




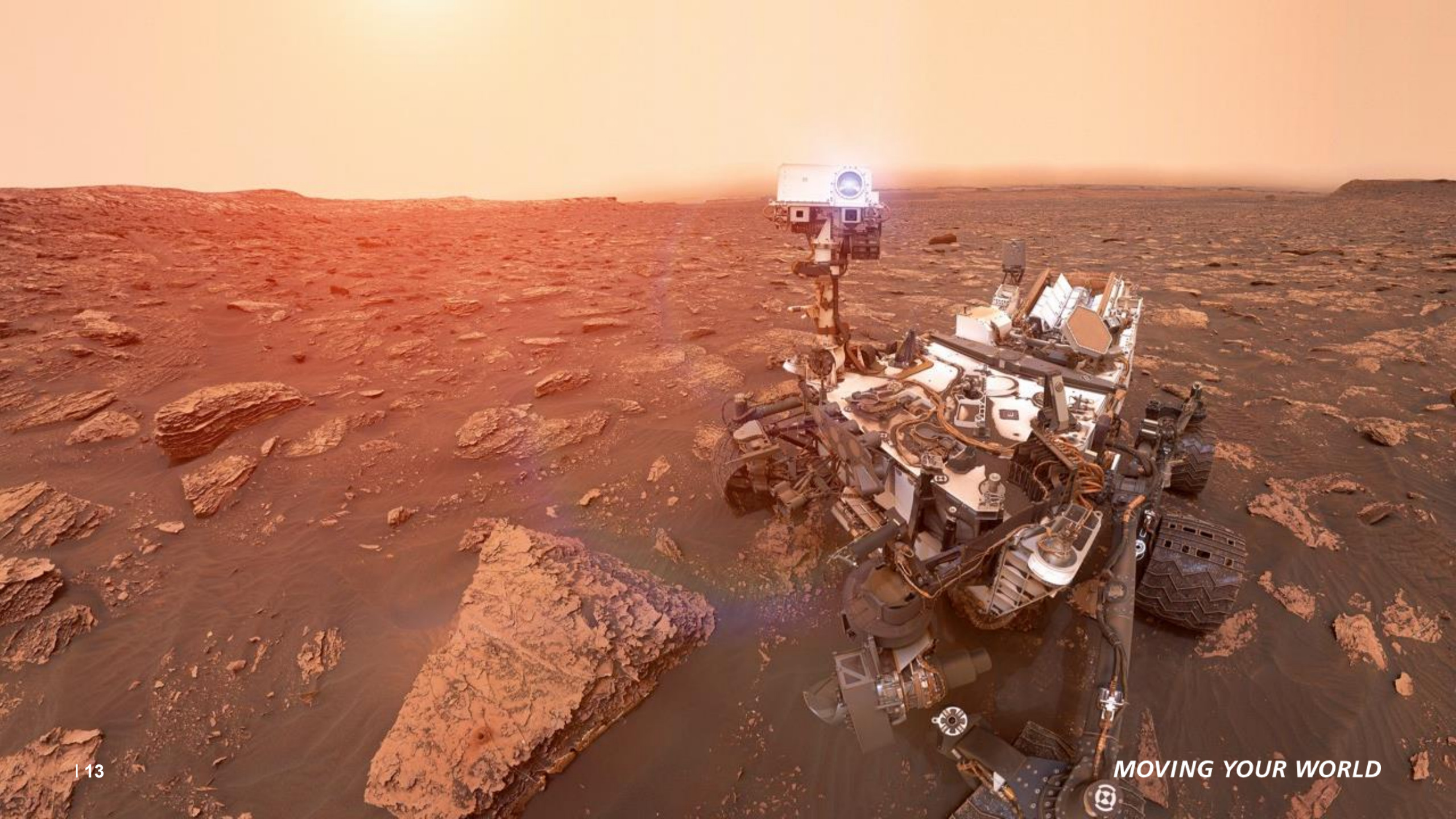




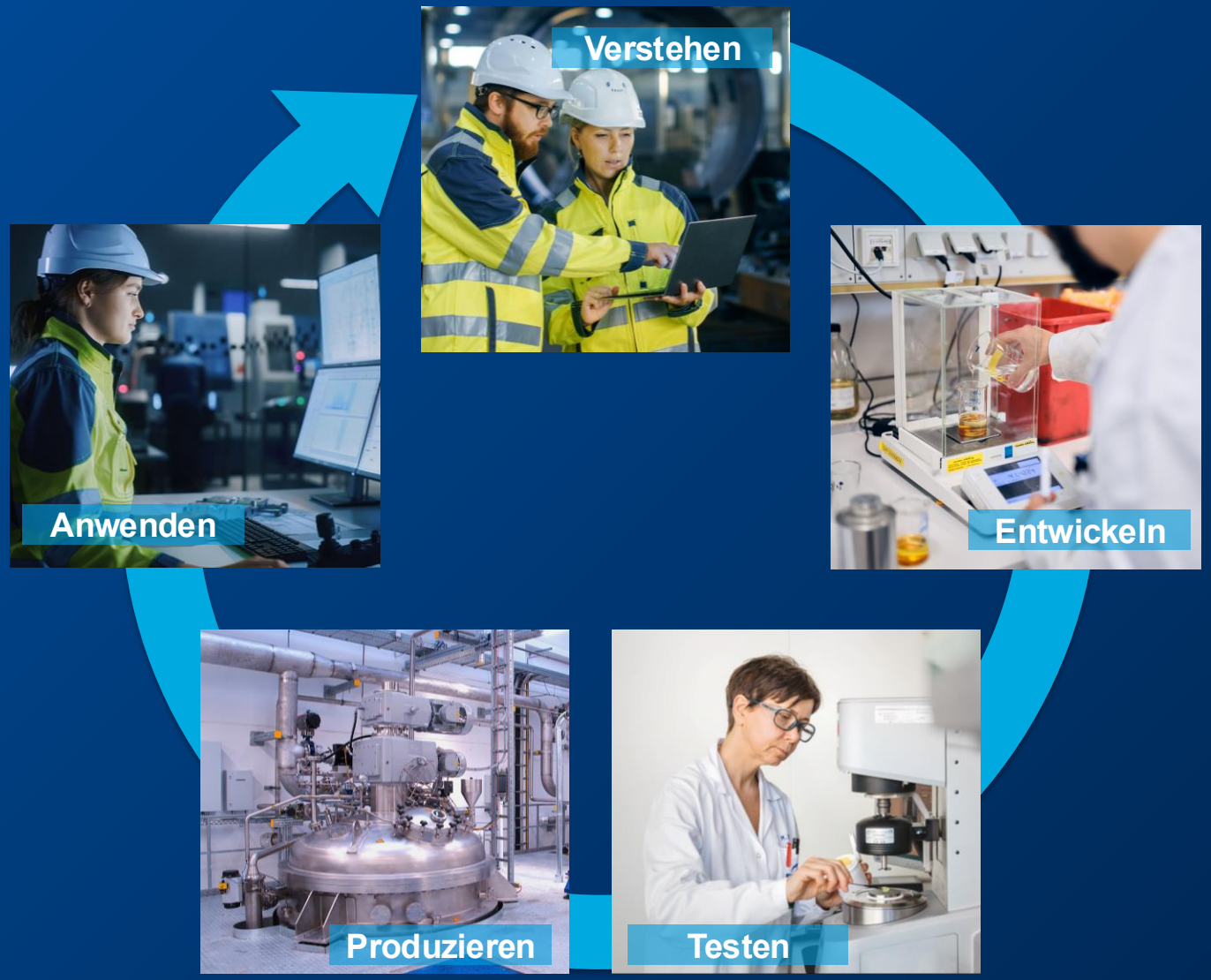





MOVING YOUR WORLD



VOM SCHMIERSTOFF ZUM MEHRWERT



FUCHS Smart Services

Wir erzeugen Mehrwert beim Kunden:

- maßgeschneiderte Lösungen aus Schmierstoffen und Service
- zuverlässige Lieferung
- Anwendung und Überwachung
- Instandhaltung
- Digitale Interfaces und Services

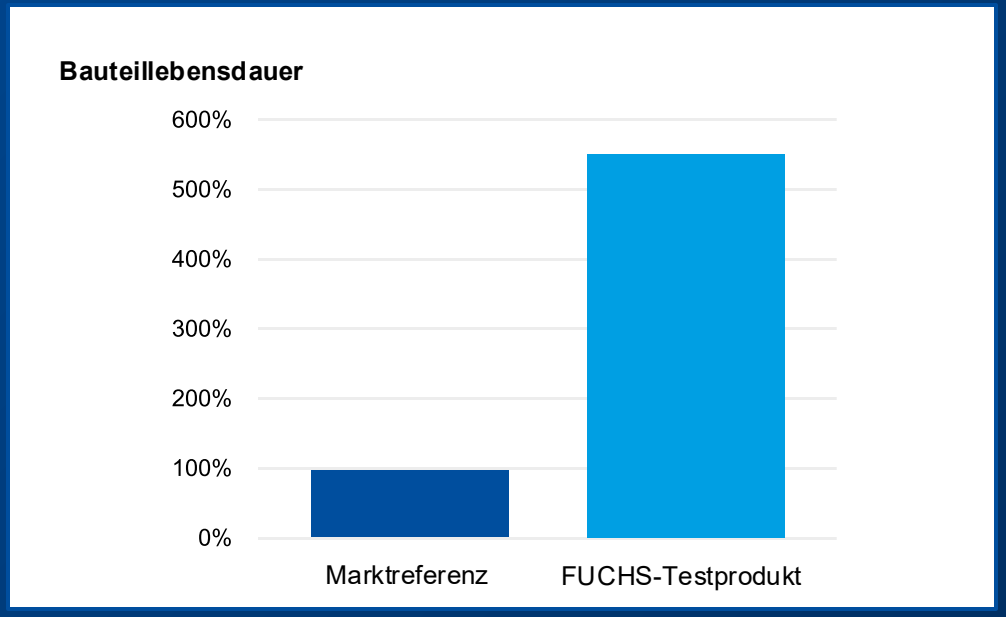
REIBUNG UND VERSCHLEISS REDUZIEREN

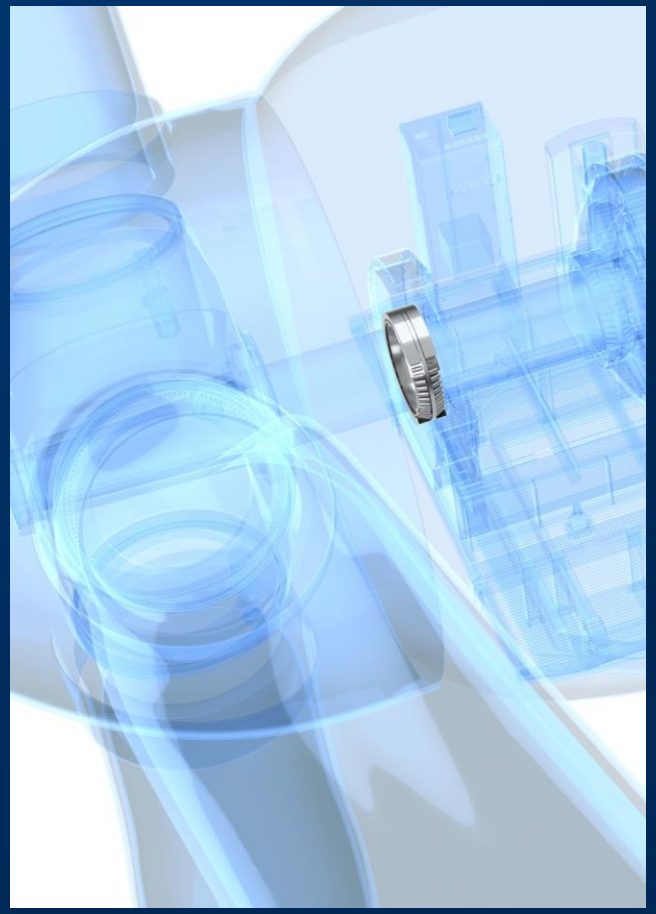
Längere Lebensdauer für Windturbinen

FUCHS Fette für Windkraftlager

Schützen Hauptlager fünfmal länger vor Stillstandsschäden.

- Verhindern vorzeitige und irreversible Schäden
- Vermeiden hohe Kosten durch Austausch und Ausfallzeiten





MOVING YOUR WORLD

WIR SIND WO UNSERE KUNDEN SIND
IN MEHR ALS 60 LÄNDERN

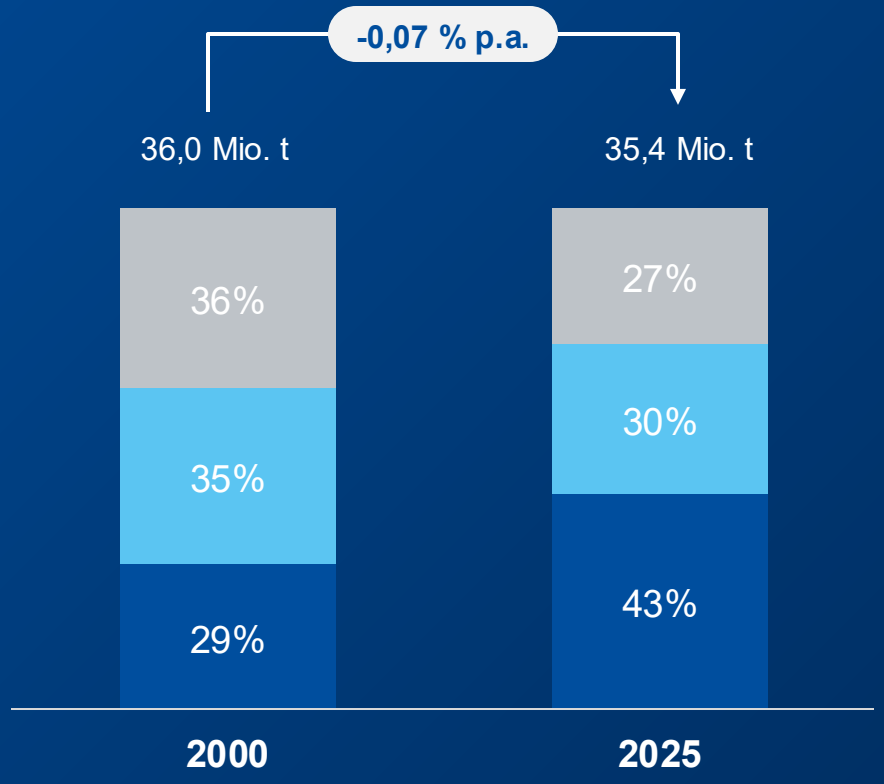


OPERATIVE GESELLSCHAFTEN UND PRODUKTIONS-STANDORTE

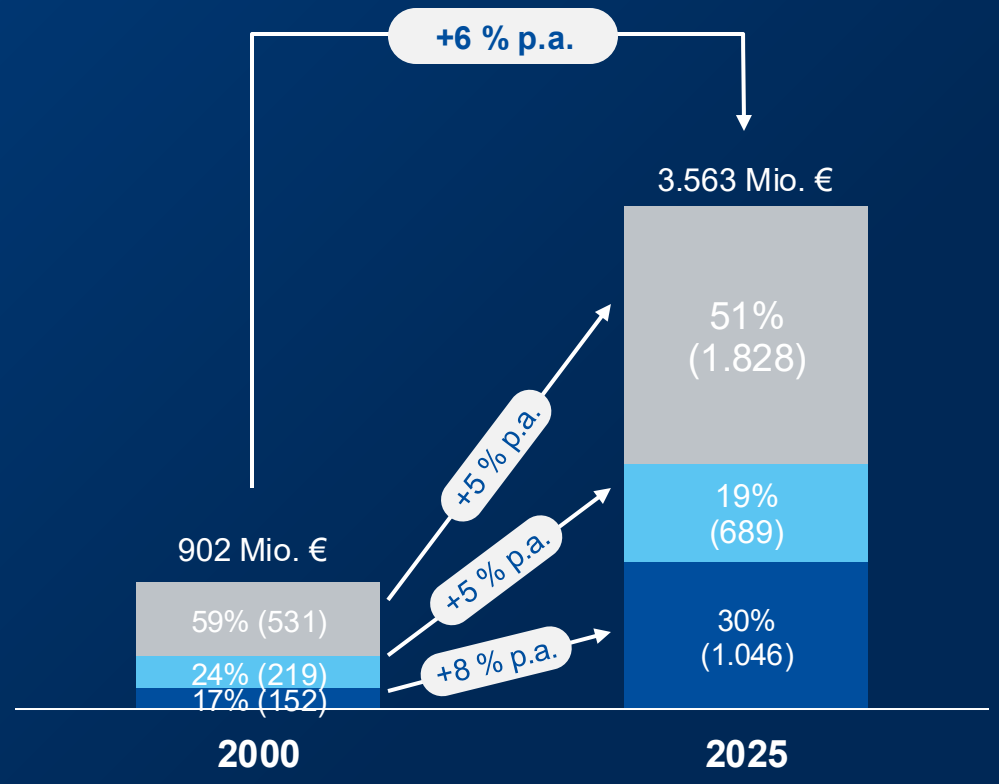
Stand 31.12.2025

HIGHTECH-SCHMIERSTOFFE IM AUFSCHWUNG

Marktnachfrage



FUCHS-Umsatz (nach Kundenstandort)



APAC Amerika EMEA

WAS UNS AUSZEICHNET



Vollsortiment an Schmierstofflösungen



Leidenschaft für kundenspezifische Lösungen



Unabhängig und finanziell stabil



Anwendungs- und Prozess-Know-How für mehr Wertschöpfung



Best-in-class F&E



Nahe an unseren Kunden mit dem besten Team der Branche

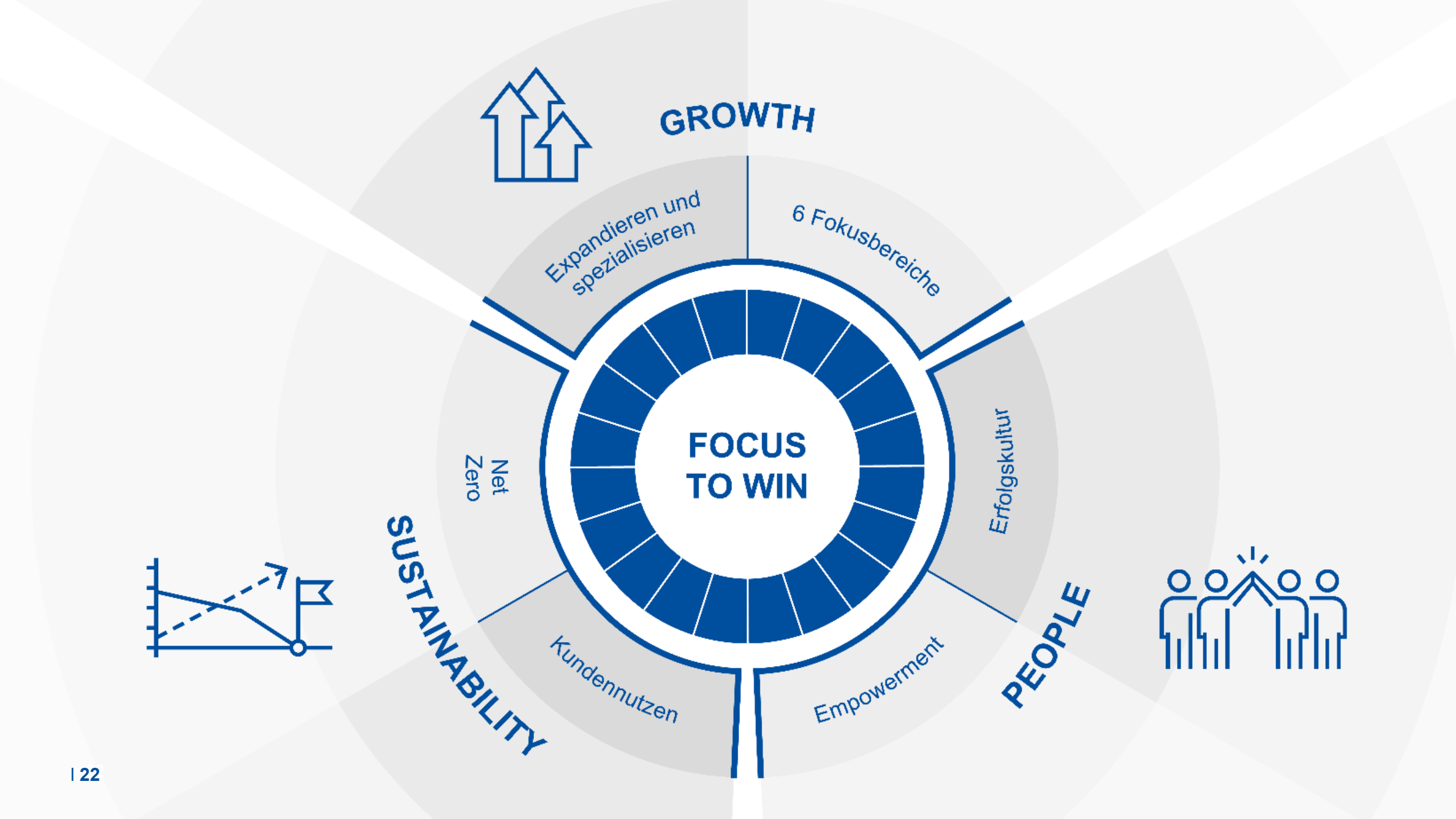
FUCHS wird 100 in 2031

In den letzten 95 Jahren

wurden wir zum größten unabhängigen Schmierstoffanbieter




FUCHS100
FOCUS
TO WIN


GROWTH
Expandieren und spezialisieren
6 Fokusbereiche
FOCUS TO WIN
Net Zero
SUSTAINABILITY
Kundennutzen
Empowerment
PEOPLE
Erfolgskultur

WACHSTUM

Sechs Focus Areas

- Erzielen den **Großteil** unseres **Gesamtwachstums** in diesen Bereichen
- Konzentrieren unsere Aktivitäten auf diese Bereiche und halten gleichzeitig an unserem Anspruch als Vollsortiment-Anbieter fest
- Behalten klaren Fokus auf Effizienz, um ambitioniert und profitabel zu wachsen

ERWEITERN UND SPEZIALISIEREN



Customer Brand



Automotive Aftermarket



Rotary Motion



Performance Greases



New Mobility

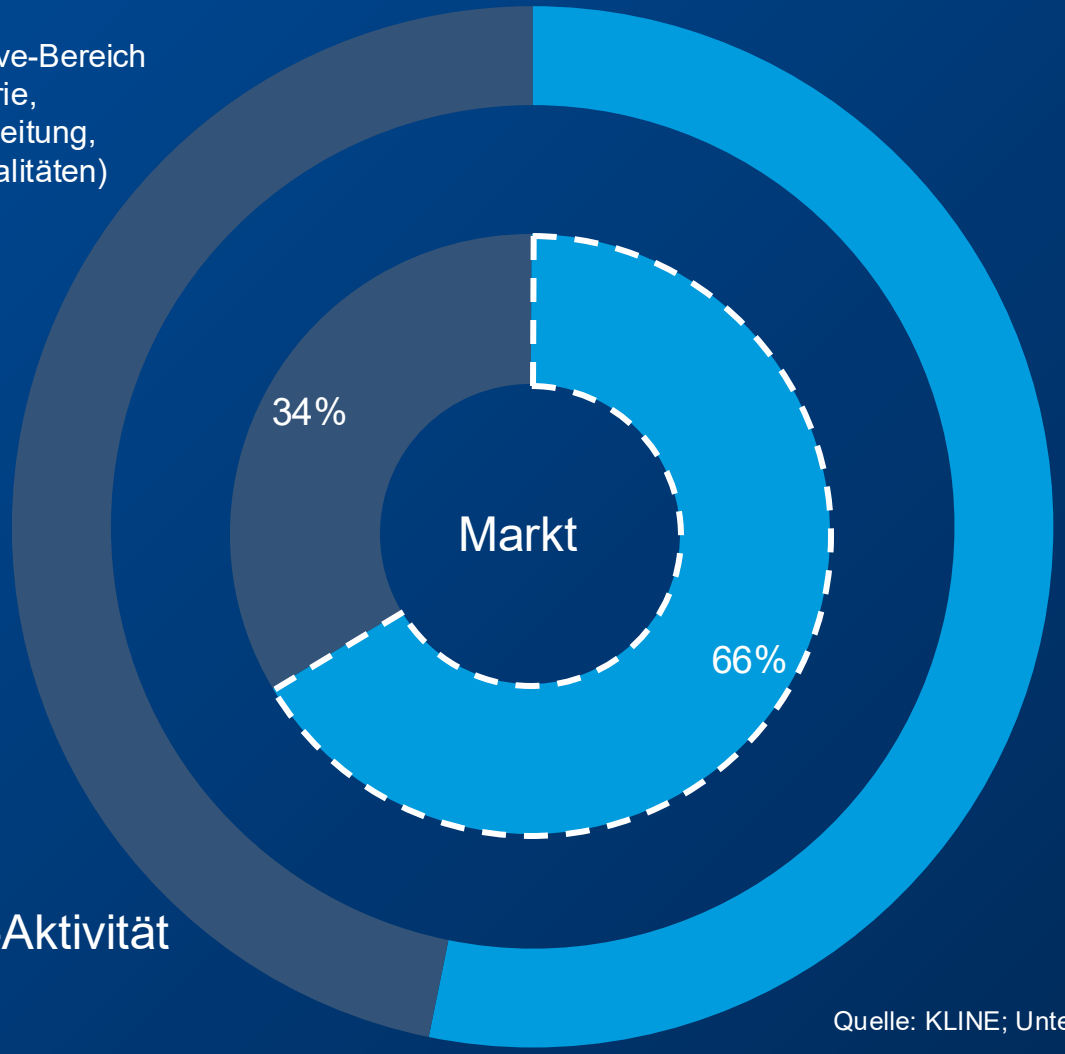


Special Application Solutions



Automotive Aftermarket

Marktstruktur 2025



Markt (nach Volumen):

66 % Automotive-Schmierstoffe

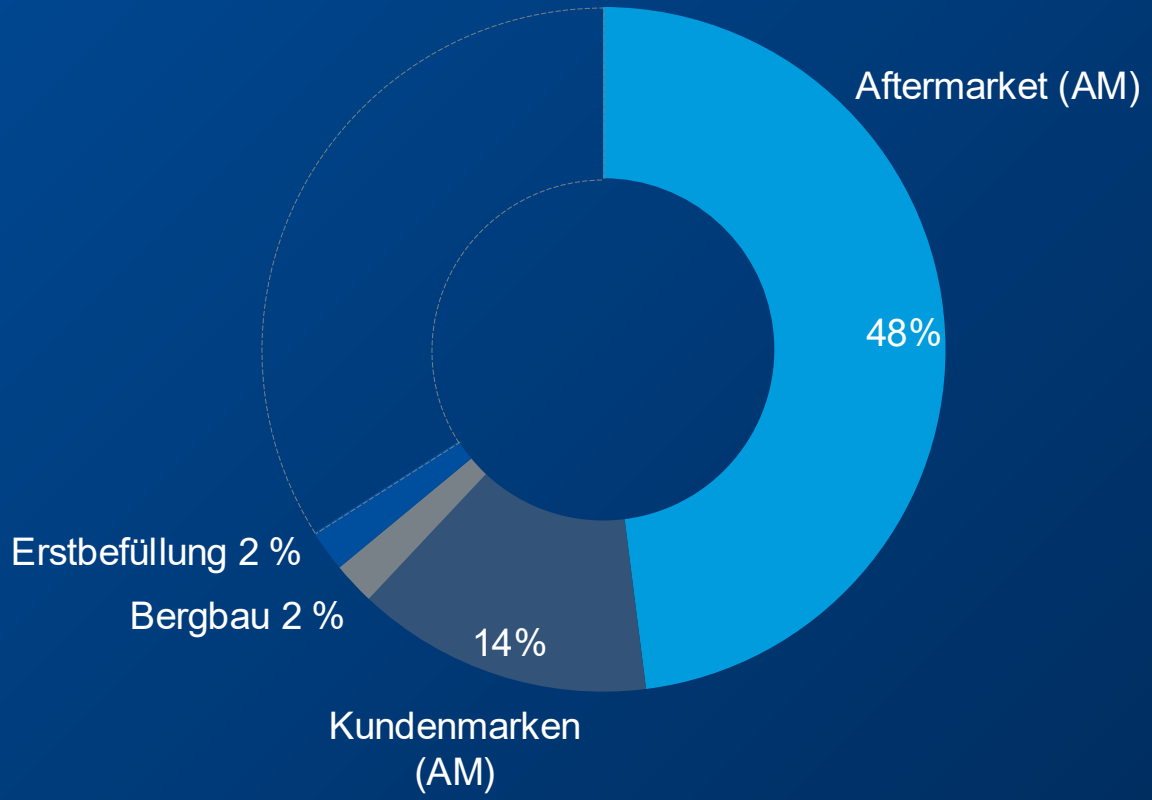
34 % Nicht-Automotive-Bereich

FUCHS Marktanteile:
Automotive (~2 %) < Markt
Nicht-Automotive (>4 %) > Markt

Quelle: KLINE; Unternehmensdaten

Automotive-Schmierstoffe: Aftermarket (AM) dominiert

Marktstruktur Automotive-Schmierstoffe



Quelle: KLINE; Unternehmensdaten

FUCHS-Präsenz

Aftermarket



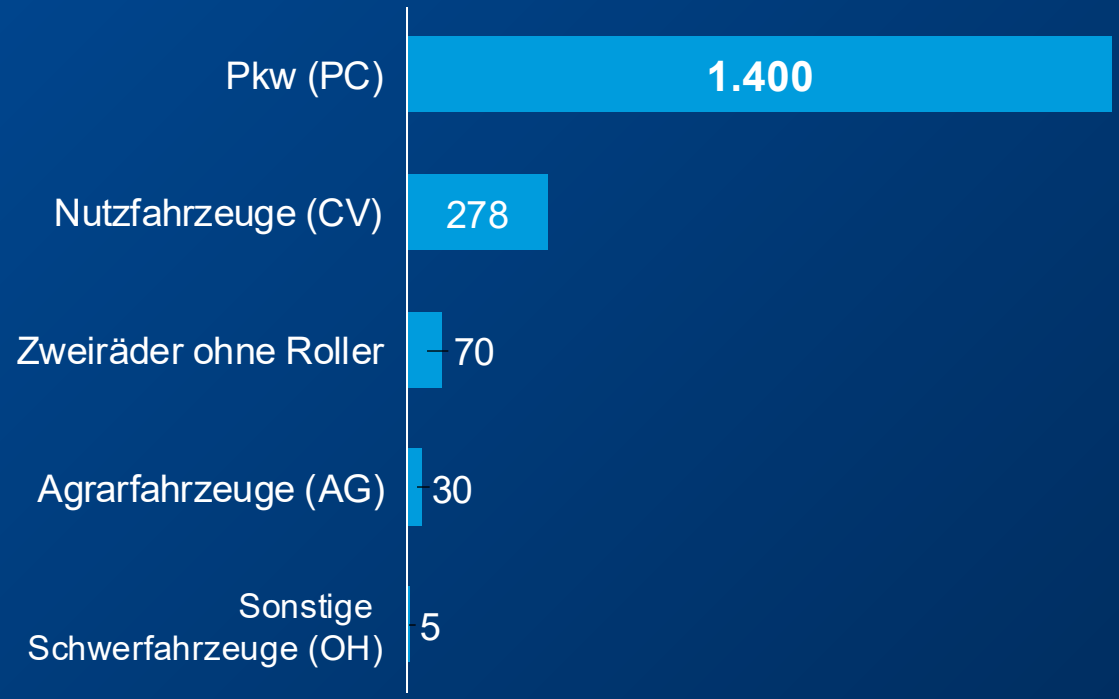
Erstbefüllung

Motoröle	Sonstige Schmierstoffe
	

MOVING YOUR WORLD

Aftermarket: Nicht-Pkw dominieren den Verbrauch

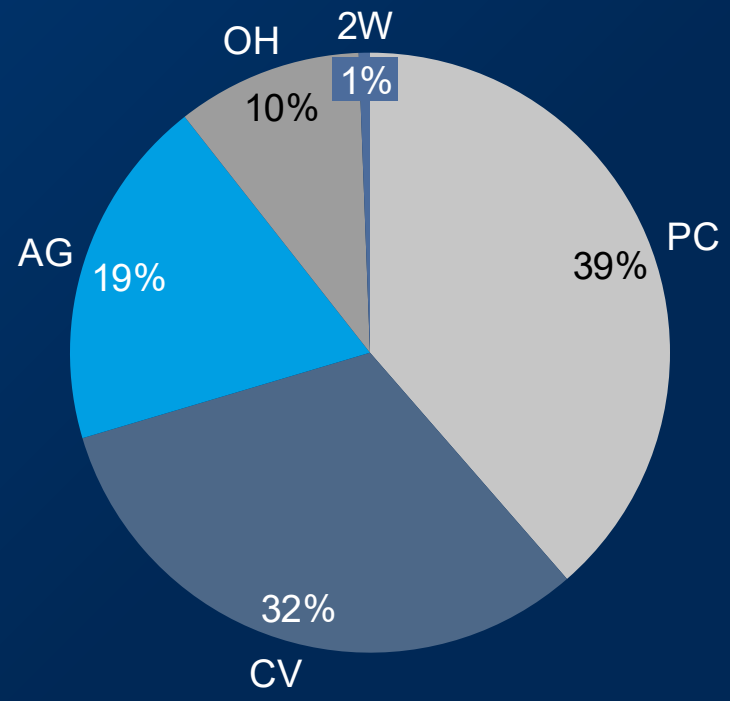
Fahrzeugzahl (in Millionen)



Ø Schmierstoff-verbrauch pro Jahr



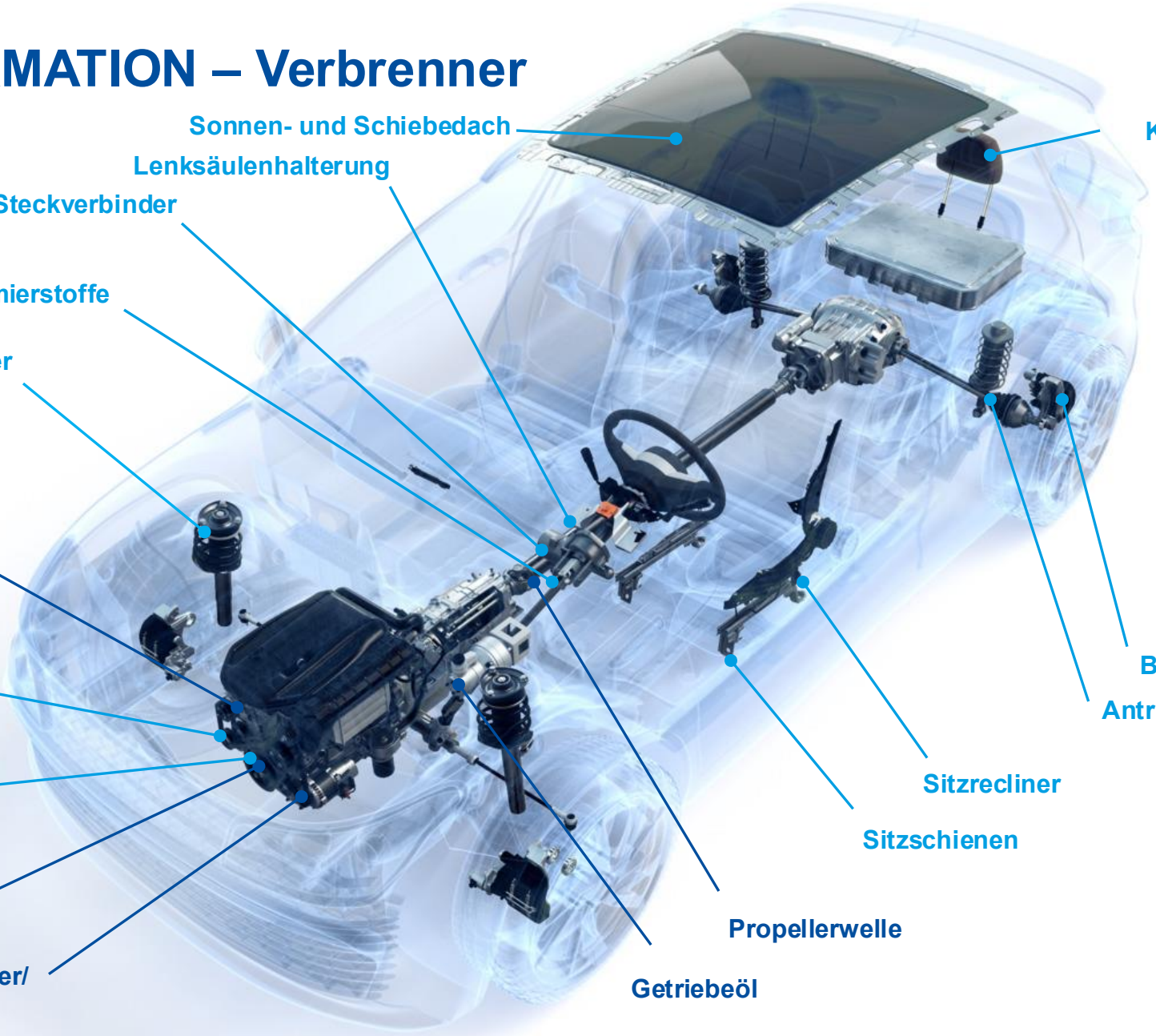
Anteil am Verbrauch nach Fahrzeugtyp



Quelle: Unternehmensdaten

MOVING YOUR WORLD

EV-TRANSFORMATION – Verbrenner

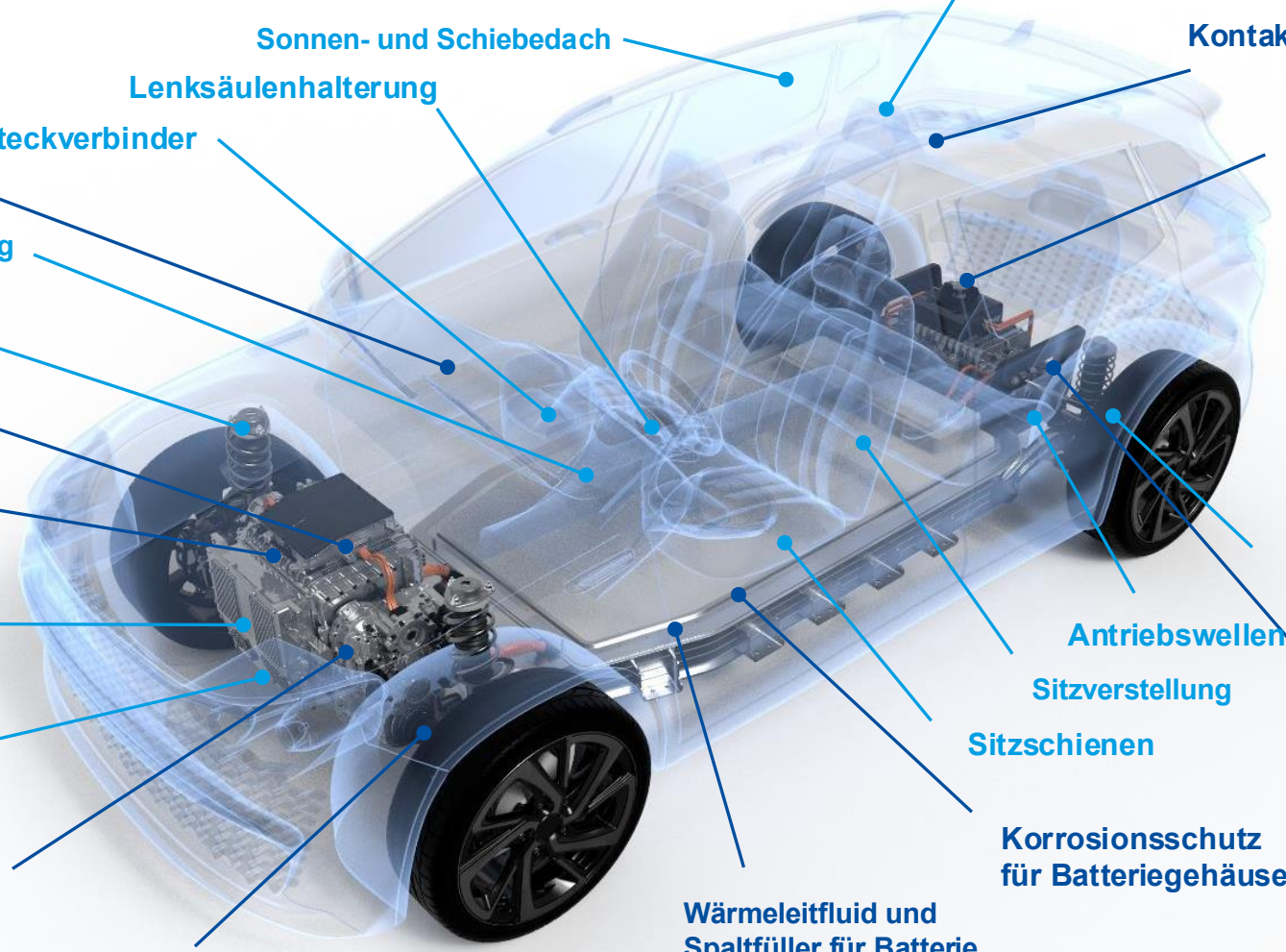


Sonnen- und Schiebedach
Lenksäulenhalterung
Steckverbinder
Elektrische Lenkschmierstoffe
Stoßdämpfer
Motoröl
Kompressoröl für Wärmepumpe / Klimaanlage
Lenksysteme
Fett für den Riemenspanner
Fett für Anlasser/ Generator
Getriebeöl
Propellerwelle
Sitzschienen
Sitzrecliner
Antriebswellen
Bremssattel
Kopfstütze

Antriebs-unabhängige Schmierstoffe

Verbrennungs-motor-spezifische Schmierstoffe

E-MOBILITÄT – ELEKTROFAHRZEUG



Kopfstütze

Sonnen- und Schiebedach

Kontaktbeschichtung für Ladebuchse

Lenksäulenhalterung

Geräuschdämmung im Innenraum

Steckverbinder

Geräuscharme Fette für Lüfter und Pumpen

Antriebsunabhängige Schmierstoffe

Fette für elektrische Lenkung

Stoßdämpfer

Kontaktfett und Reiniger für elektrische Kontakte

Spezifische Schmierstoffe für E-Fahrzeuge

Thermofluid für Leistungselektronik

Bremssattel

Kompressoröl für Wärmepumpe / Klimaanlage

Antriebswellen

Lager- und Dichtungsfette für Elektromotoren

Sitzverstellung

Sitzschienen

Lenksysteme

Korrosionsschutz für Batteriegehäuse

E-Drive-Öl für Elektromotor und Getriebe

Wärmeleitfluid und Spaltfüller für Batterie

E-Drive CV-Gelenkfett

Wechsel zum E-Antrieb: neutraler bis positiver Nettoeffekt erwartet. Fokus auf margenstarke Produkte

Rotary Motion











Performance Greases

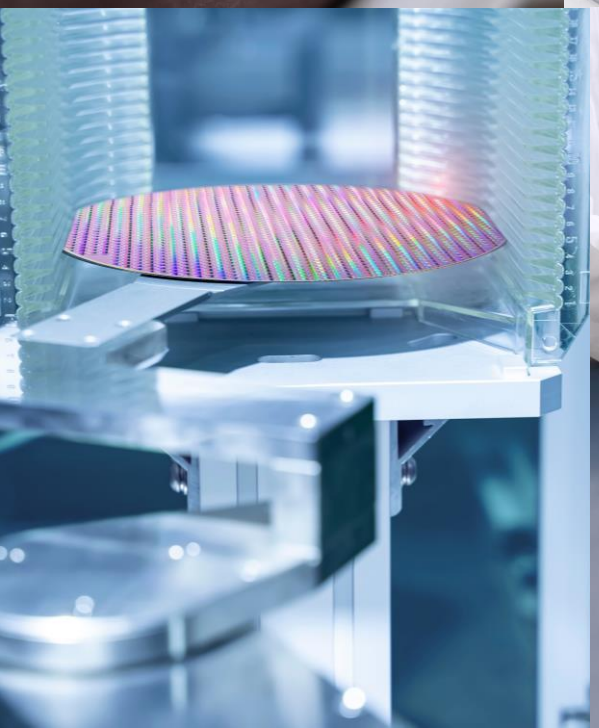
Special Application Solutions



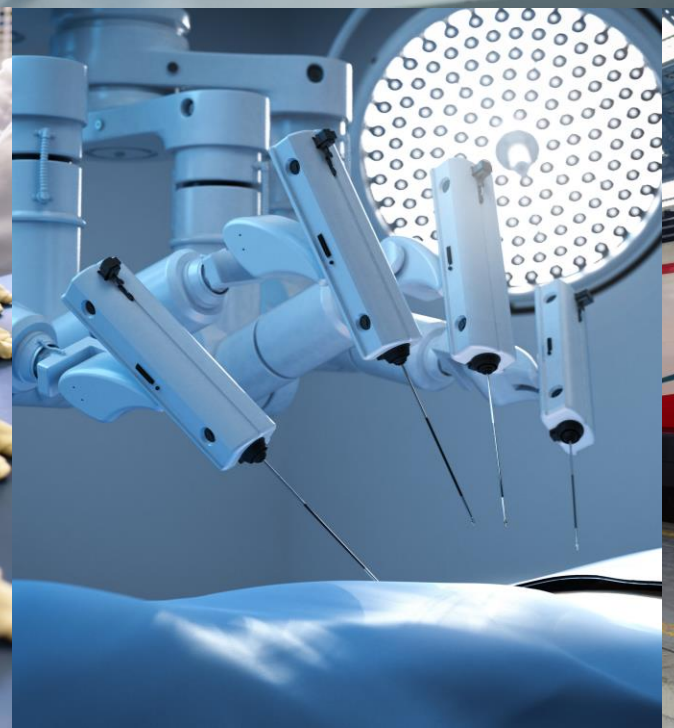








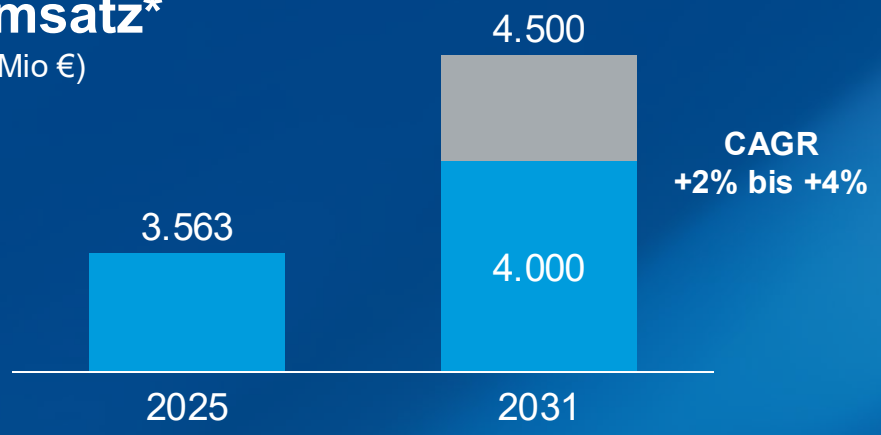






FINANZIELLE AMBITIONEN BIS 2031

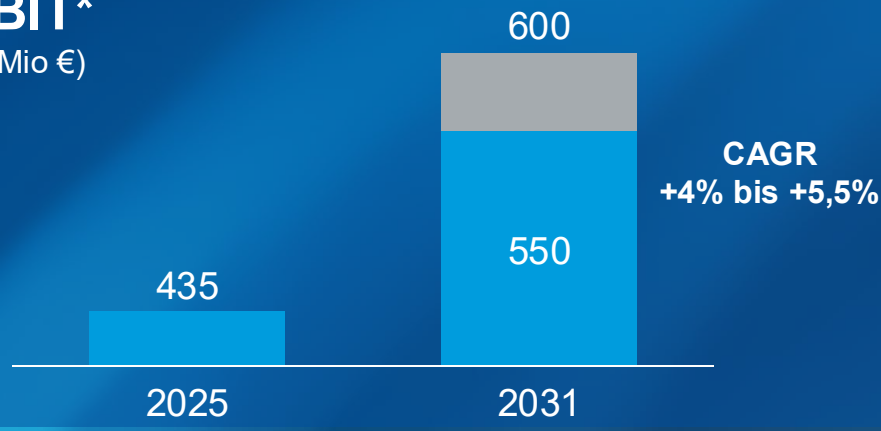
Umsatz*
(in Mio €)



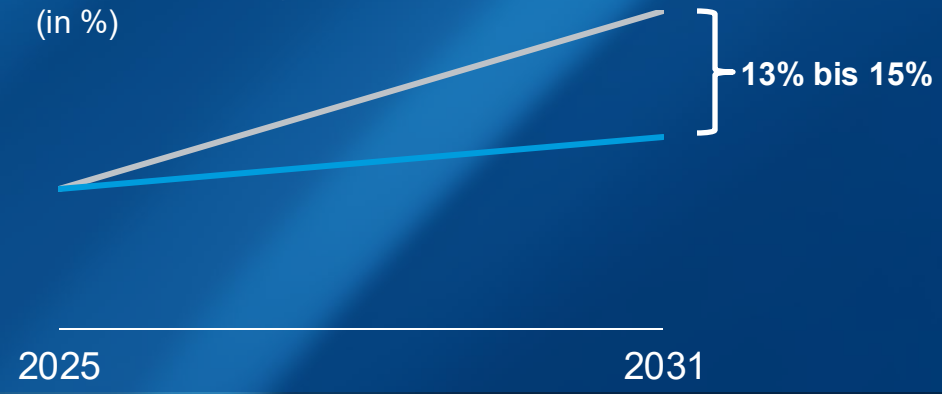
Margenwachstum hin zu

15 % langfristigem Potenzial

EBIT*
(in Mio €)



EBIT-Marge*
(in %)



*Annahmen: Wechselkurse vom August 2025; stabile Preis- und Rohstoffkosten

MOVING YOUR WORLD

CASH-GENERIERUNG UND KAPITALALLOKATION

Cash-Conversion-Rate im Schnitt

mindestens **0,8x**

Nettogewinn

Erhöhung der Dividende



jedes Jahr

Wertschaffende M&A



~1/3 des FCF

abhängig von geeigneten Zielen

Weiterhin im Fokus:

- **Cash-Generierung,**
- **externes Wachstum und**
- **Aktionärsrenditen**

HIGHLIGHTS 9M 2026

Umsatz

3.126 Mio. EUR

+16% (9M 2025: 2.700 Mio. EUR)

EBIT

409 Mio. EUR

+25% (9M 2025: 326 Mio. EUR)

FCF vor Akquisitionen

92 Mio. EUR

-89 Mio. EUR (9M 2025: 181 Mio. EUR)

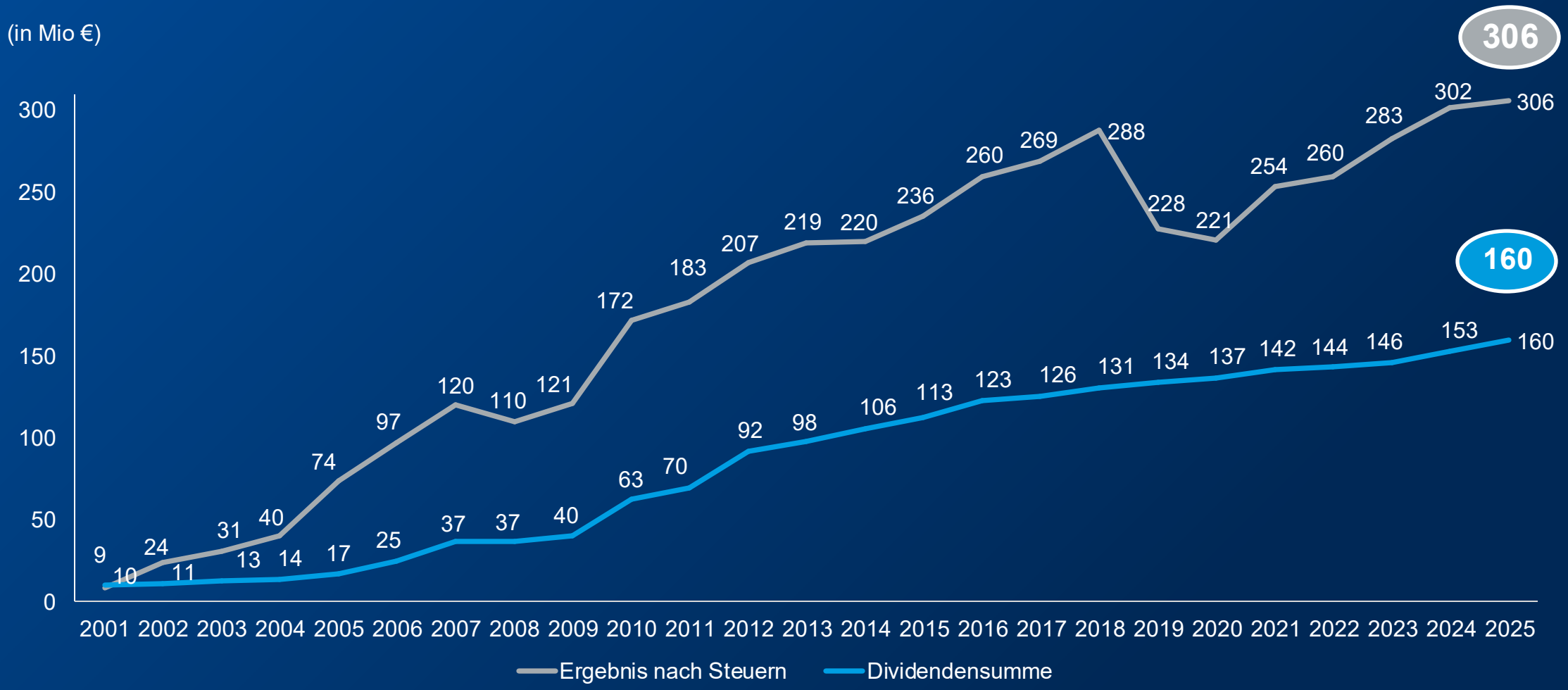
- Hohe Nachfrage und Inflation treiben Umsatzwachstum
- EBIT erreicht neuen Rekord
- FCF vor Akquisitionen sinkt durch inflationsbedingten NOWC-Aufbau

AUSBLICK 2026

KPI[1] in Mio. EUR	Ist 2025	Prognose 2026 20. März	31. Juli	30. Oktober	
Umsatz	3.563	~3.700	Deutlich über 3.700	**~4.100**	Organisches Wachstum beschleunigt durch Preiserhöhungen, um Kosteninflation auszugleichen; Kauf OPET FUCHS
EBIT	435	~450	460 bis 480	**~500**	Starkes Absatzwachstum in Q2, inkl. temporärer Effekte; Preiserhöhungen umgesetzt, um Kosteninflation auszugleichen; fortgesetztes, striktes Kostenmanagement
FVA	249	~250	Moderat über 250	**~300**	Höhere Erträge; eingesetztes Kapital steigt infolge Aufbaus des Nettoumlaufvermögens
FCF vor Akquisitionen	316	~270	Deutlich unter 270	**Deutlich unter 270**	Deutlicher Aufbau des Nettoumlaufvermögens infolge von Kosteninflation und Preiserhöhungen

[1] Die Auswirkungen der anhaltenden angespannten geopolitischen Lage auf die Weltwirtschaft und auf FUCHS lassen sich derzeit nicht verlässlich abschätzen. Darüber hinaus bleibt die weitere Entwicklung der Rohstoffpreise mit großen Unsicherheiten behaftet.

24 JAHRE KONTINUIERLICHE DIVIDENDENSTEIGERUNG



HAFTUNGSAUSSCHLUSS

Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dienen nur zu Hintergrundzwecken und können geändert, überarbeitet und aktualisiert werden. Bestimmte Aussagen und Informationen in dieser Präsentation können sich auf künftige Erwartungen und andere zukunftsgerichtete Aussagen beziehen, die auf den derzeitigen Ansichten und Annahmen der Geschäftsleitung beruhen und bekannte und unbekannte Risiken und Ungewissheiten beinhalten. Zusätzlich zu Aussagen, die aufgrund des Kontextes zukunftsorientiert sind, einschließlich und ohne Einschränkung Aussagen, die sich auf Risikobegrenzungen, operative Rentabilität, Finanzkraft, Leistungsziele, profitable Wachstumsmöglichkeiten und risikoadäquate Preisgestaltung beziehen, kennzeichnen andere Wörter wie "kann, wird, sollte, erwartet, plant, beabsichtigt, antizipiert, glaubt, schätzt, prognostiziert oder fortsetzt", "potenziell, zukünftig oder weiter" und ähnliche Ausdrücke zukunftsorientierte Aussagen.

Zukunftsgerichtete Aussagen sind naturgemäß mit einer Reihe von Risiken, Ungewissheiten und Annahmen verbunden, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse oder Ereignisse erheblich von denen abweichen, die in den zukunftsgerichteten Aussagen zum Ausdruck gebracht oder impliziert wurden. Zu diesen Faktoren können neben anderen Faktoren die Veränderung der gesamtwirtschaftlichen Lage, der Beschaffungspreise, der Wechselkurse und der Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Schmierstoffindustrie gehören. Die FUCHS SE übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig erzielten tatsächlichen Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Aussagen in dieser Präsentation, die sich auf vergangene Trends oder Aktivitäten beziehen, sind nicht als Zusicherung zu verstehen, dass diese Trends oder Aktivitäten auch in Zukunft anhalten werden.

Das Unternehmen übernimmt keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen Aussagen zu aktualisieren oder zu überarbeiten, sei es aufgrund neuer Informationen, zukünftiger Ereignisse oder aus anderen Gründen. Insbesondere sollten Sie sich nicht in unangemessener Weise auf zukunftsgerichtete Aussagen verlassen, die nur für das Datum dieser Präsentation gelten.