

# #FutureFresenius

---

SdK Anlegerforum



# Fresenius

## UNSERE MISSION

Wir retten Menschenleben und verbessern Lebensqualität und Gesundheit. Wir ermöglichen Zugang zu bezahlbaren und innovativen Medizinprodukten sowie klinischer Versorgung in höchster Qualität.



## UNSERE VISION

Wir sind das führende Gesundheitsunternehmen, dem die Menschen vertrauen - weil wir Spitzentechnologie mit Patientennähe verbinden und so Therapien der Zukunft auf den Weg bringen.



# Ausrichtung auf die Zukunftstrends im Gesundheitswesen

## Gesundheitsgerechtigkeit in vielen Facetten

Sicherstellung eines breiten Zugangs zu erschwinglicher Gesundheitsversorgung



## Integrierte Therapien

Ermöglichung gezielter und multimodaler Behandlungsoptionen

## Menschen behandeln Menschen

Ausführung lückenloser klinischer Abläufe mit einfühlsamem Pflegepersonal



## KI-basierte klinische Entscheidungen

Unterstützung effizienter, personalisierter klinischer Entscheidungen





# Gesundheitswesen: Starker Bedarf stützt langfristiges Wachstum des Sektors



## Alternde Gesellschaften rund um den Globus

**+40%** oder 1,4 Mrd Menschen >60 Jahre bis zum Jahr 2030<sup>1</sup>



## Steigende Gesundheitsausgaben

Gesundheitsausgaben steigen auf **>10%** des globalen Bruttoinlandsprodukts bis zum Jahr 2030<sup>2</sup>



## Steigende Anzahl chronisch Erkrankter

**84%** der 67 Mio weltweiten Todesfälle werden im Jahr 2030 auf chronische Erkrankungen zurückzuführen sein<sup>3</sup>



## Bedarf an Arbeitskräften im Gesundheitswesen

**10 Mio** Arbeitskräfte werden dem globalen Gesundheitsbereich bis zum Jahr 2030<sup>4</sup> fehlen

<sup>1</sup> UN Ageing & Health (2021) | <sup>2</sup> OECD Health at a Glance (2019) | <sup>3</sup> Global Burden of Disease, Institute for Health Metrics and Evaluation (2022) | <sup>4</sup> WHO Health Workforce (2023)

# Fresenius Kabi und Fresenius Helios im Fokus



**Fresenius Kabi**

**Fresenius Helios**

Pharma

Biopharma

Nutrition

MedTech







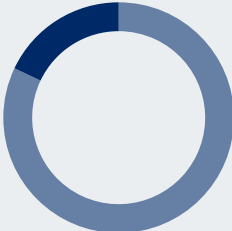

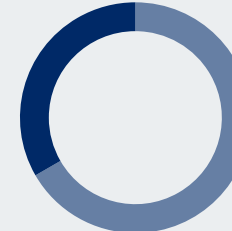

**(Bio)Pharma Plattform**

**MedTech Plattform**

**Care Provision Plattform**

# Fresenius Kabi

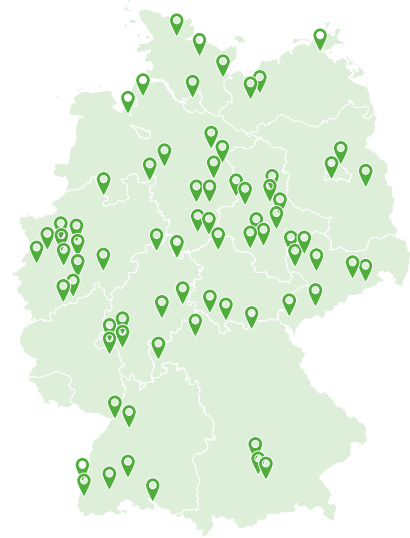
## Hohe Relevanz in unseren 4 Geschäftsbereichen

	Pharma 	Nutrition 	MedTech 	Biopharma 
Übersicht	Generische IV-Arzneimittel und -Flüssigkeiten	Enterale und parenterale Ernährungsprodukte	Stationäre Arzneimittelverabreichungs- und Therapiegeräte	AIID und onkologische biologische Arzneimittel (Biosimilars)
Wichtige Fakten	<p><b>#1</b> weltweit IV-Arzneimittel</p> <p><b>#3</b> weltweit IV-Flüssigkeiten</p>	<p><b>#1</b> weltweit Parenterale Ernährung</p> <p><b>#2</b> Enterale Ernährung in Europa und China</p>	<p><b>#1</b> weltweit Anbieter im Bereich Blutentnahme</p> <p><b>#2</b> Infusionssysteme Europa und LATAM</p>	<p><b>&gt; 100 %</b> Wachstum in Biopharmazeutika '21-'22</p> <p><b>10+</b> Produkte in der Entwicklung</p>
Segmentanteile	<ul style="list-style-type: none"> <li>IV-Arzneimittel</li> <li>IV Flüssigkeiten</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parenteral</li> <li>Enteral<sup>1</sup></li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>TCT</li> <li>INS<sup>2</sup></li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Biopharmazeutika und CDMO</li> </ul> 
Umsatz 2023	<b>3,8 Mrd €</b>	<b>2,3 Mrd €</b>	<b>1,5 Mrd €</b>	<b>0,4 Mrd €</b>

<sup>1</sup>Including Ketoanalogues <sup>2</sup>Infusion & Nutrition Systems  
 Source: IQVIA, Fresenius Kabi internal analysis; market data refers to Fresenius Kabi's addressable markets

# Fresenius Helios Führender Krankenhausbetreiber in Deutschland und Spanien

**Helios**  
80+ Krankenhäuser



📍 Standort Krankenhaus

## DEUTSCHLAND

**#1** Krankenhausbetreiber  
(~6 % Marktanteil)



**89%**  
Anteil der Fälle mit besserer  
Leistung im Vergleich zum  
Marktdurchschnitt



**~78.000**  
im Netzwerk



**~7 Mrd €**  
in 2023  
(~60 % Anteil)



**~9 %**  
EBIT-Marge in 2023



## SPANIEN

**#1** privater  
Krankenhausbetreiber  
(~12 % Marktanteil<sup>1</sup>)

**1.**  
Krankenhausgruppe mit globaler  
JCI<sup>2</sup>-Akkreditierung auf  
Unternehmensebene

**~66.000**  
im Netzwerk<sup>3</sup>

**~5 Mrd €**  
in 2023  
(~40 % Anteil)

**~12 %**  
EBIT-Marge in 2023

**quirónsalud**  
57 Krankenhäuser



## KOLUMBIEN

> **7** Krankenhäuser<sup>4</sup>

> Positionierung als  
medizinischer Qualitätsführer

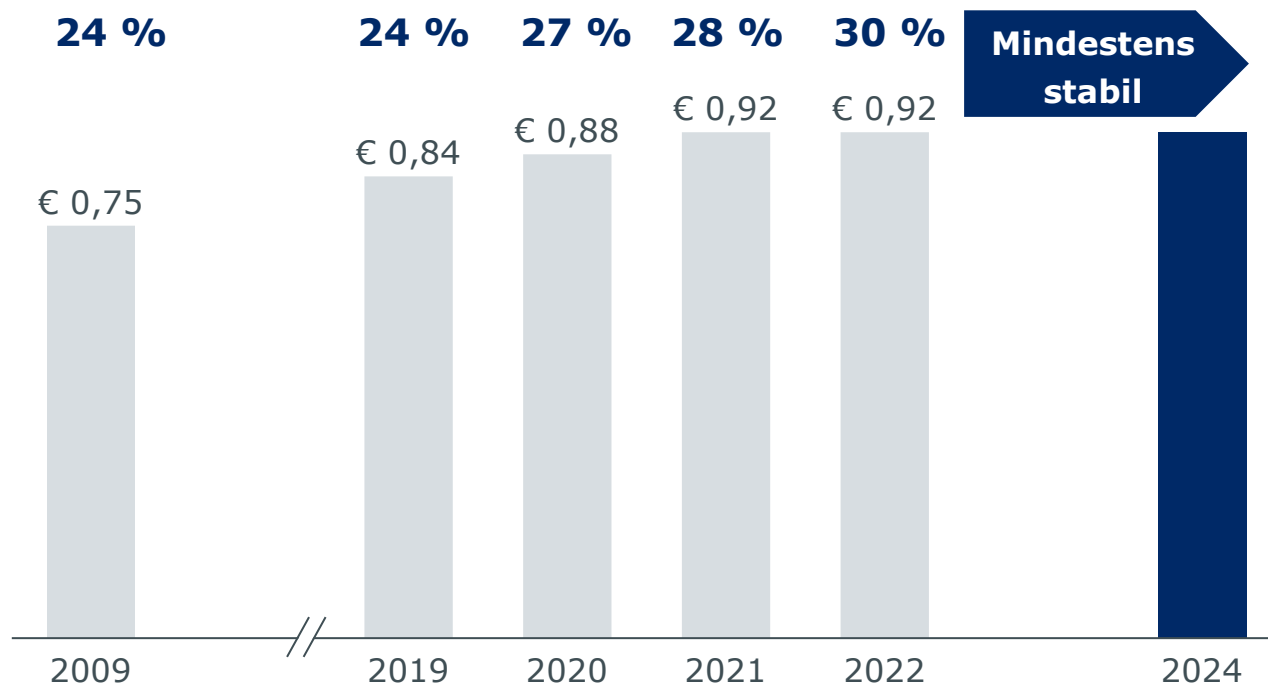


<sup>1</sup> Excludes public-private partnerships (PPP) and Occupational risk prevention centers (ORP) | <sup>2</sup> Joint Commission International | <sup>3</sup> Including ~50K employees and ~16K mercantile physicians | <sup>4</sup> 7 hospitals in Colombia are included in 57 Quirónsalud hospitals; Clínica Medellín has 2 locations, considered as 2 hospitals | Note: Statements alluding to our leading position refer to our market share based on revenues if not stated otherwise | Source: InEK, German Inpatient Quality Indicators (G-IQI), German Federal Statistical Office, Annual reports, Krankenhaus Rating Report

# Progressive Dividendenpolitik

## Ausschüttungsquote<sup>1</sup>

Dividende



<sup>1</sup> Based on total dividend paid and group net income before special items

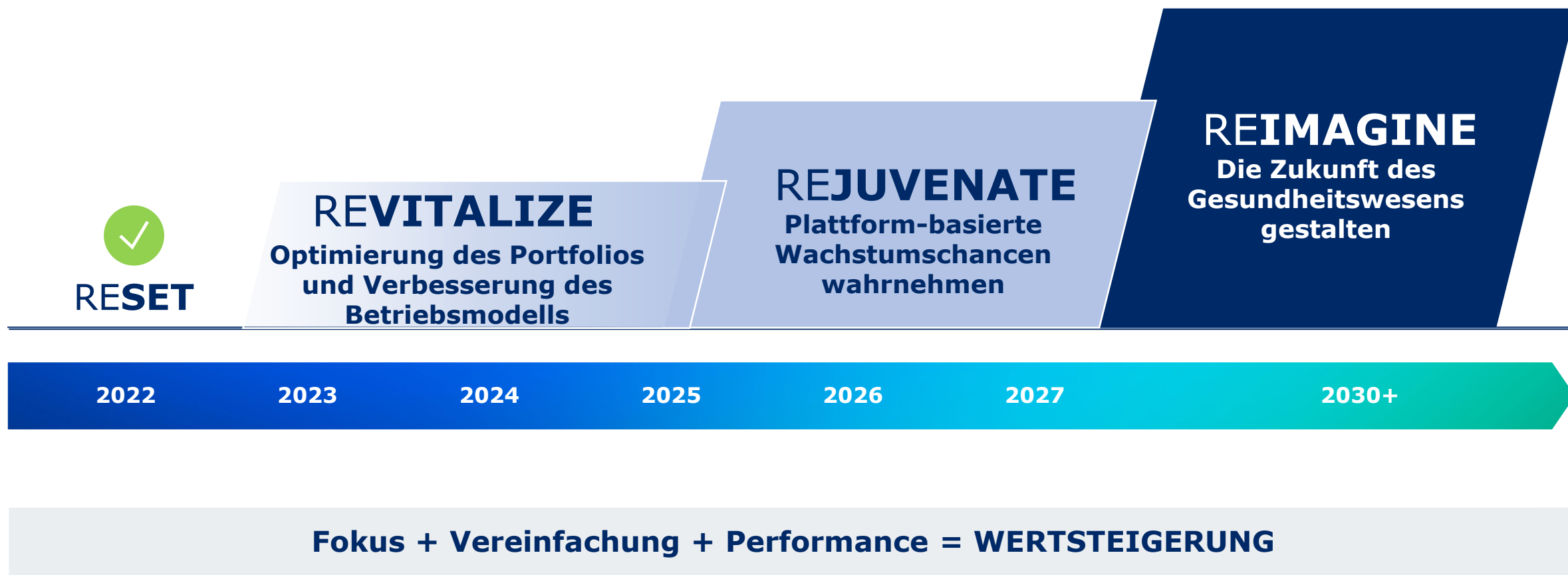
✓ **Einer attraktiven und vorhersehbaren Rendite für die Aktionäre verpflichtet**

✓ **Die Dividende soll im Einklang mit dem Wachstum des Ergebnisses je Aktie steigen, aber mindestens auf dem Niveau des Vorjahres bleiben**

Aufgrund rechtlicher Beschränkungen, die sich aus der Inanspruchnahme staatlicher Ausgleichs- und Erstattungszahlungen für gestiegene Energiekosten ergaben, wurde für das GJ/23 keine Dividende ausgeschüttet.



# #FutureFresenius



#FutureFresenius

# RESET abgeschlossen, nun Fokus auf REVITALIZE

Strukturelle  
Vereinfachung

Fokus  
schärfen

Leistung  
steigern

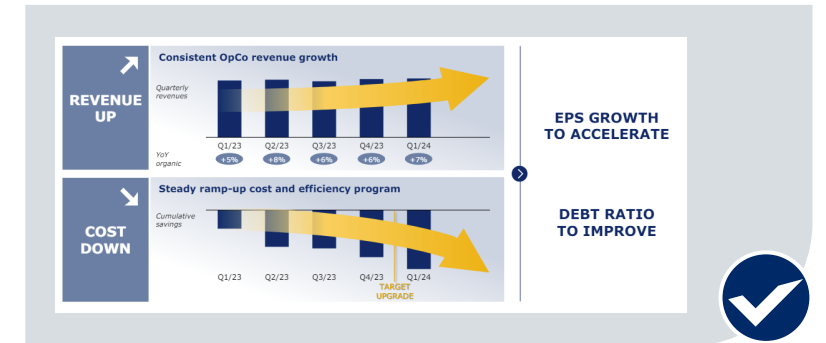
## Strategische Portfoliomaßnahmen abgeschlossen



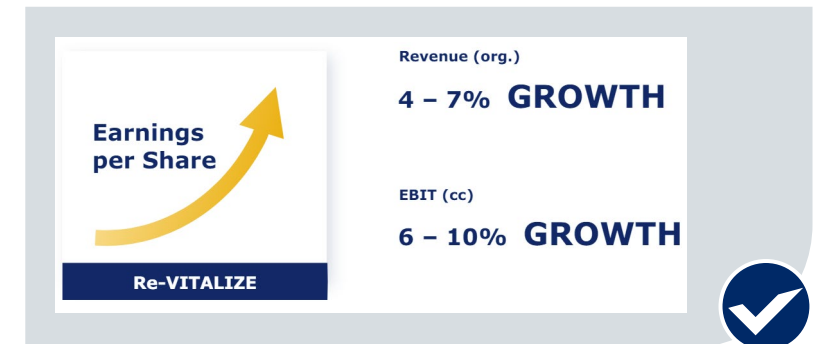
## Neues Management Team aufgestellt



## OpCos verbessern Umsatz und Ergebnis



## Ausblick für GJ/24 zum Q1 angehoben



# OpCos auf wertsteigerndes Wachstum ausgerichtet

## F<sup>3</sup> - Fresenius Financial Framework



**EBIT-Marge**

**14 – 17 %**

**10 – 12 %**

*Ambitionsniveaus*

**Organisches Umsatzwachstum**

**4 – 7 %**

*angehoben*

**4 – 6 %**

KAPITALEFFIZIENZ

**ROIC**

**6 – 8 %**

KAPITALSTRUKTUR

**Verschuldungsgrad**

**3.0x – 3.5x**

CASH

**CCR<sup>1</sup>**

**~1**

**GJ/23  
organisches  
Umsatzwachstum**

Pharma **3 %**

Nutrition **8 %**

MedTech **8 %**

Biopharma **57 %**

Helios  
Deutschland **4 %**

Quirónsalud **8 %**

✓ Starkes Gleichgewicht zwischen Wachstum und stabilem Cashflow

✓ Ambitionierte F<sup>3</sup>-Rahmenbedingungen auf erhebliches Gewinnwachstum ausgerichtet

✓ Ziel, den Verschuldungsgrad auf das Zielniveau zu senken

<sup>1</sup> Cash conversion rate – defined as adjusted FCFBIT / EBIT (before special items)  
All figures before special items



Q1/24

## Starker Start ins Geschäftsjahr



Kabi und Helios erzielen hervorragendes Umsatz- und Gewinnwachstum



Biopharma EBIT-Break-even in Q1/24



VAMED-Ausstieg: Strategische Portfoliomaßnahmen abgeschlossen



Künftig besser vorhersehbare, qualitativ hochwertigere Erträge



Dynamisches EPS-Wachstum



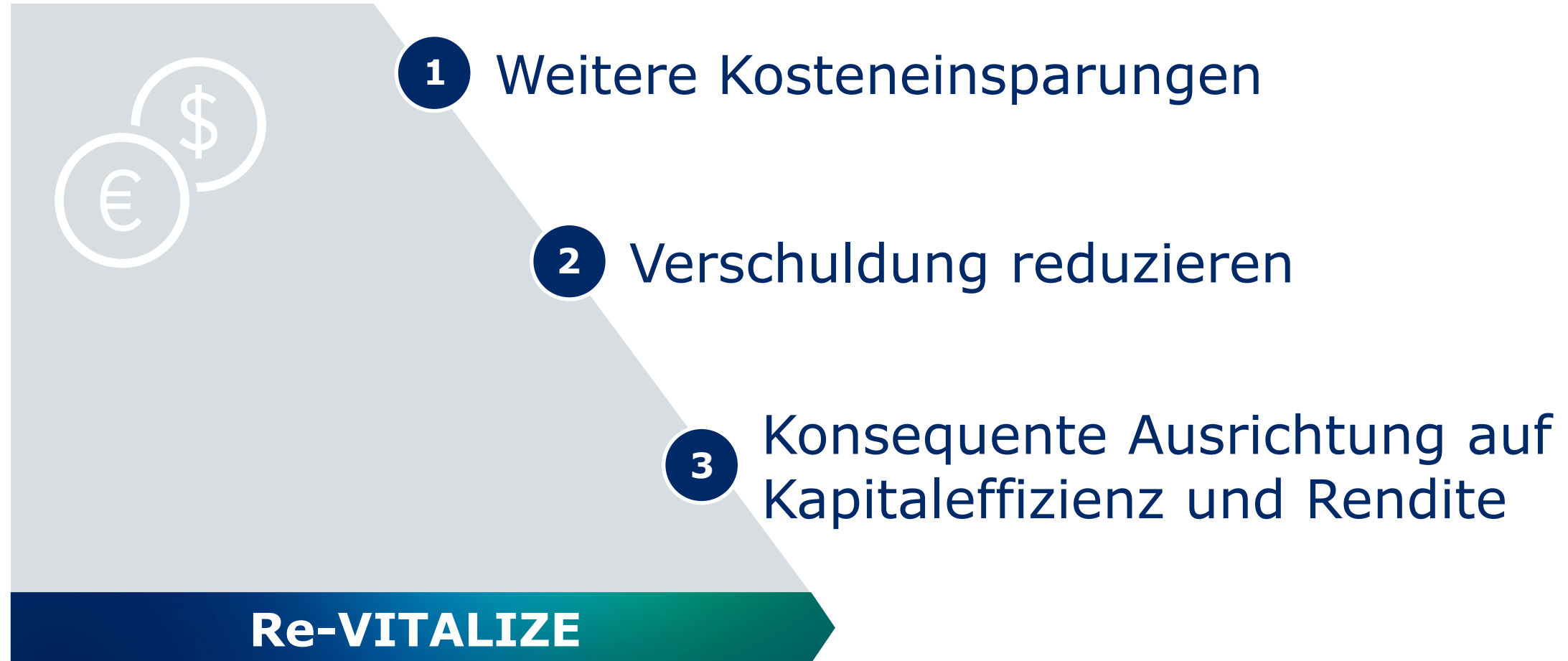
**#FutureFresenius – Ausblick für 2024 angehoben**

# Ausblick für GJ/24 angehoben

	GJ/23 Basis	GJ/24 Ausblick	Fresenius
<b>Fresenius Kabi</b>	8.009 Mio €	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ <b>Mittleres bis hoch einstelliges</b> organisches Umsatzwachstum (zuvor: mittleres einstelliges)</li> <li>↑ EBIT-Marge <b>zwischen 15–16 %</b> (zuvor: um die 15 %); strukturelles EBIT-Margenband von <b>14–17 %</b></li> </ul>	<p>Umsatzwachstum (organisch):            ↑ <b>4–7 % Wachstum (zuvor: 3–6 %)</b>            2023: 20.307 Mio €</p> <p>EBIT-Wachstum (wb):            ↑ <b>6–10 % Wachstum (zuvor: 4–8 %)</b>            2023: 2.266 Mio €</p>
<b>Fresenius Helios</b>	11.952 Mio €	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ <b>Mittleres einstelliges</b> organisches Umsatzwachstum (zuvor: niedriges bis mittleres einstelliges)</li> <li>↑ <b>EBIT-Marge von 10–11 %</b> (zuvor: innerhalb des strukturellen Margenbands von 9-11 %)</li> </ul>	

# FY/24: Fokus auf Umsetzung

---





# Finanzkalender / Kontakt

---

## Finanzkalender

---

31 Juli 2024                      Q2/24

06 November 2024              Q3/24

Daten können sich ändern.

---

## Contact

---

Investor Relations  
Fresenius SE & Co. KGaA  
e-mail: [ir-fre@fresenius.com](mailto:ir-fre@fresenius.com)

---

## Social Media

---

Folgen Sie Fresenius Investor Relations auf LinkedIn:



Für weitere information und Nachrichten:  
[www.fresenius.com](http://www.fresenius.com)

 [www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations](https://www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations)

 [www.twitter.com/fresenius\\_ir](https://www.twitter.com/fresenius_ir)

 **Fresenius**

**#FutureFresenius**

---