

COMMITTED TO LIFE

Vorstellung eines führenden
Gesundheitsunternehmens

SdK Anleger Forum | 17. September 2025



WIR SIND ***COMMITTED TO LIFE***

UNSERE MISSION

Wir retten Menschenleben und verbessern Lebensqualität und Gesundheit. Wir ermöglichen Zugang zu bezahlbaren und innovativen Medizinprodukten sowie klinischer Versorgung in höchster Qualität.

UNSERE VISION

Wir sind das führende Gesundheitsunternehmen, dem die Menschen vertrauen – weil wir Spitzentechnologie mit Patientennähe verbinden und so Therapien der Zukunft auf den Weg bringen.

Drei große Herausforderungen für Gesundheitssysteme

LONGEVITY GAP

**10+ krankheits-
belastete Lebensjahre**

2030 WERDEN 1,4 MRD. MENSCHEN
ÄLTER ALS 60 SEIN; 84% VON 67 MIO.
TODESFÄLLEN WERDEN DURCH
CHRONISCHE KRANKHEITEN BEDINGT SEIN.

“**Menschen leben länger,
verbringen aber mehr
Jahre in schlechter
gesundheitlicher Verfassung.**

WORKFORCE GAP

**>10 Mio.
fehlende
Fachkräfte**

DIE WHO SCHÄTZT, DASS
BIS 2030 EIN MANGEL AN ETWA
10 MIO. ARBEITSKRÄFTEN
IM GESUNDHEITSBEREICH
HERRSCHT.

“**Es gibt zu wenig
Personal, um den
wachsenden Pflege-
bedarf zu decken.**

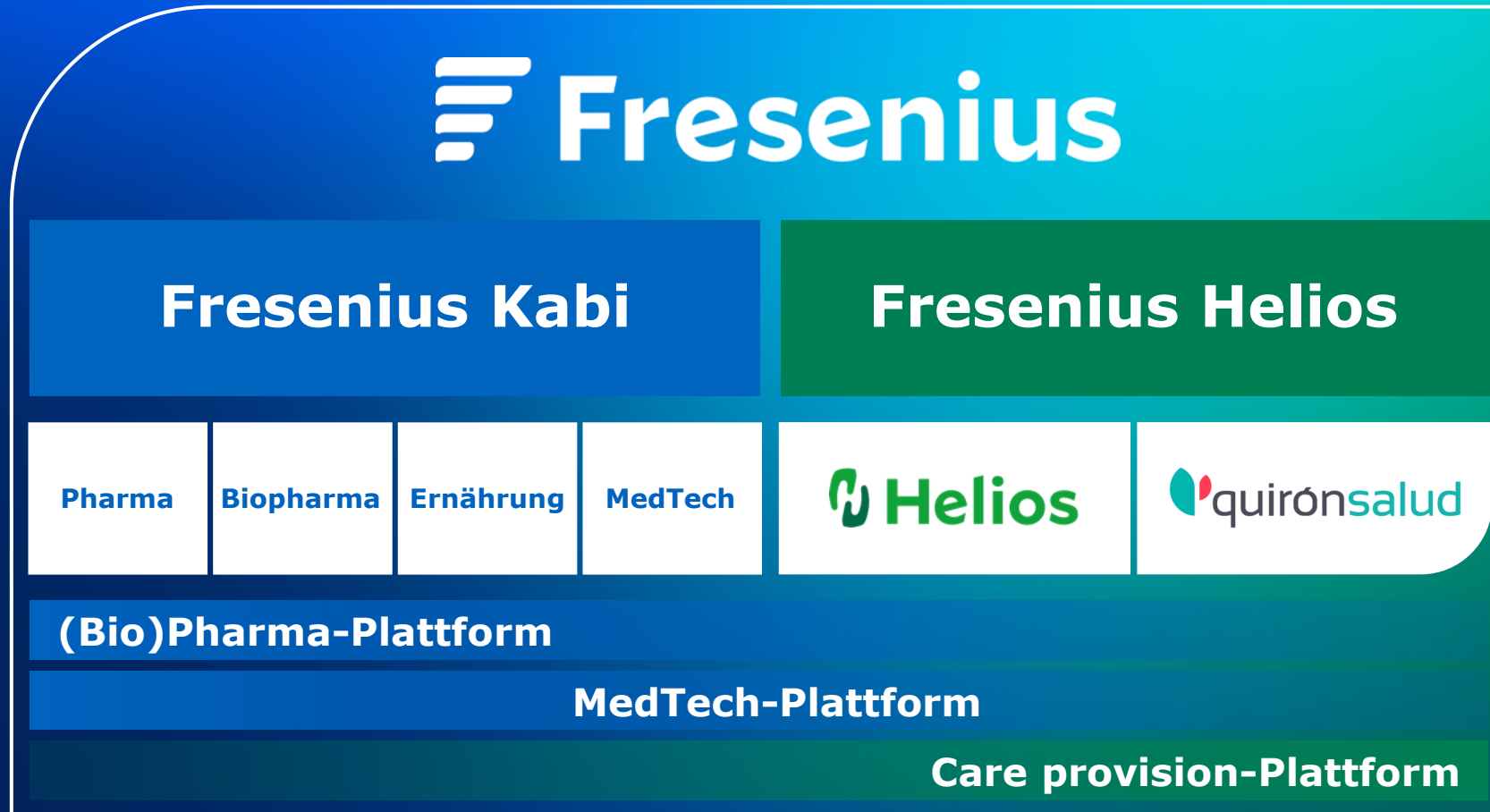
EFFICIENCY GAP

**>10 % des BIP
für Gesund-
heitsausgaben**

DIE GESUNDHEITSAUSGABEN
WERDEN 2030 AUF MEHR ALS
10% DES GLOBALEN BIP
STEIGEN.

“**Gesundheitskosten
übersteigen das, was
finanziell auf lange
Sicht tragbar ist.**

Fokus auf zwei Kernbereiche



Wir gestalten Therapien über drei Wachstumsplattformen hinweg

Spezialisierte (Bio)Pharma- Plattform

IV Generika
& IV Flüssig-
keiten

Klinische
Ernährung

Biopharma



Holistische Care provision- Plattform

Ganzheitliche
Pflegedienste mit
ambulant und
stationären Einrichtungen



Transfusion
&
Zelltherapien

Infusions- und
Ernährungssysteme





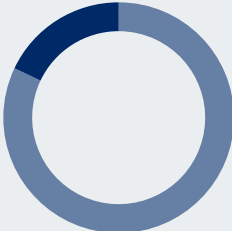

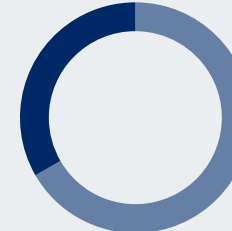
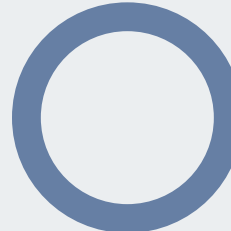
Zielgerichtete MedTech -Plattform

26 Mio. Patienten
werden jedes Jahr behandelt

450 Mio. Patientenleben
werden mit Produkten und
Dienstleistungen verbessert

Fresenius Kabi

Nutzung von Wachstumspotenzialen in zentralen Bereichen

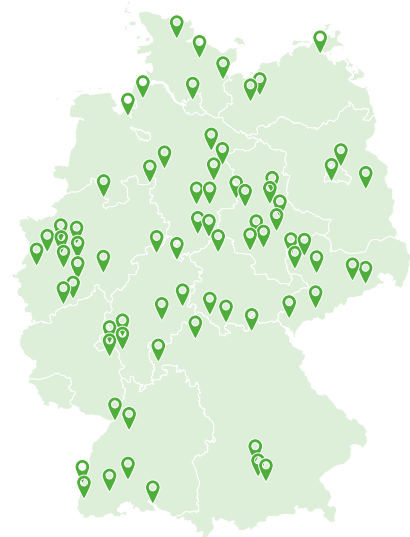
| | Pharma  | Ernährung  | MedTech  | Biopharma  |
|--------------------|--|---|--|---|
| Überblick | Im Krankenhaus verkaufte generische IV-Arzneimittel und -Flüssigkeiten | Produkte für die enterale und parenterale Ernährung | Stationäre Arzneimittelverabreichungs- und Therapiegeräte | AIID und onkologische biologische Arzneimittel (Biosimilars) |
| Kern-fakten | #1 globale IV-Arzneimittel #4 globale IV-Flüssigkeiten | #1 Globale parenterale Ernährung #2 Enterale Ernährung in Europa und China | #2 globaler Anbieter für die Blutentnahme #2 Infusionssysteme in Europa und LATAM | 10+ in der Pipeline; Expansion auch durch Einlizensierung |
| Segment-aufteilung |  <ul style="list-style-type: none"> IV Drugs IV Fluids |  <ul style="list-style-type: none"> Parenteral Enteral¹ |  <ul style="list-style-type: none"> TCT INS² |  <ul style="list-style-type: none"> Biosimilars und CDMO |
| Umsatz 2024 | 3,8 Mrd. € | 2,4 Mrd. € | 1,6 Mrd. € | 0,6 Mrd. € |

¹ Einschließlich Ketoanaloga ² Infusions- und Ernährungssysteme
 Quelle: IQVIA, interne Analyse von Fresenius Kabi; Marktdaten beziehen sich auf die von Fresenius Kabi adressierbaren Märkte

Fresenius Helios

Führender Gesundheitsanbieter in Deutschland und Spanien

Helios
80+ Krankenhäuser



DEUTSCHLAND

📍 Standorte

#1 der privaten Klinikbetreiber in DEU
(~6 % Marktanteil)



#1 der privaten Klinikbetreiber in SPA
(~12 % Marktanteil¹)

89 %
Anteil der Fälle mit besserer
Leistung im Vergleich zum
Marktdurchschnitt



1.
Krankenhausgruppe weltweit, die
die JCI²-Akkreditierung auf
Unternehmensebene erhält

~78.000
im Netzwerk



~66.000
im Netzwerk³

~7,6 Mrd. € in
2024 (~60 % des
Gesamtumsatzes)



~5,1 Mrd. € in 2024
(~40 % des Gesamtumsatzes)

~9 %
EBIT-Marge in 2024



~12 %
EBIT-Marge in 2024

quirónsalud
57 Krankenhäuser



SPANIEN

KOLUMBIEN



> **7 Krankenhäuser⁴**

> Positionierung als
medizinischer Qualitätsführer



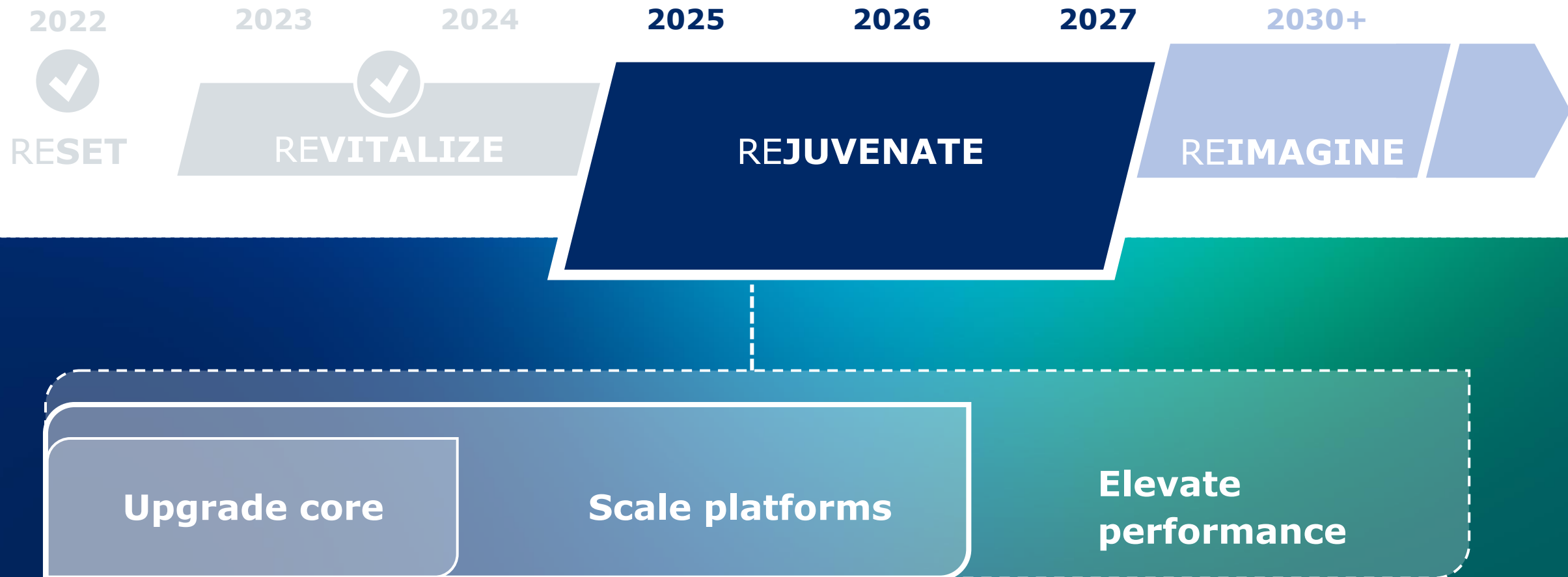
¹ Ohne öffentlich-private Partnerschaften (PPP) und Zentren zur Prävention berufsbedingter Risiken (ORP) | ² Joint Commission International | ³ Einschließlich ~50T Mitarbeiter und ~16T Kaufmännische Ärzte | ⁴ 7 Krankenhäuser in Kolumbien sind in 57 Quirónsalud-Krankenhäusern enthalten; Clínica Medellín hat 2 Standorte, die als 2 Krankenhäuser betrachtet werden | Hinweis: Aussagen, die auf unsere führende Position anspielen, beziehen sich auf unseren Marktanteil auf Basis des Umsatzes, wenn nicht anders angegeben | Source: InEK, German Inpatient Quality Indicators (G-IQI), Statistisches Bundesamt, Jahresberichte, Krankenhaus Rating Report

Alle Geschäfte mit Wachstumspotential in stabilen und attraktiven Märkten

| | | | | | | |
|-------------------------------|---|--|---|--|--|---|
| | <div>  <div> <div>Starke Basis, nachhaltige Führung</div> </div> </div> <div> <div>+</div> <div> <div>Wachstum vorantreiben, Leistung beschleunigen</div> </div> </div> <div>  </div> | | | | | |
| | <div> <div>Deutschland</div> <div>Spanien</div> </div> | | Pharma | Ernährung | MedTech | Biopharma |
| UNSERE RICHTUNG: | Marktführer | Marktführer ² | Globaler Marktführer bei IV Gx & Fluids | Führend in integrierter Ernährung | Skalierte MedTech-Plattform | Vertikal integrierter Bio-Champion |
| UMSATZ ¹ : | 4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum | 4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum | 2 – 4 % pro Jahr organisches Wachstum | 4 – 7 % pro Jahr organisches Wachstum | 8 – 10 % pro Jahr organisches Wachstum | Anhaltendes Wachstum im GJ/25 |
| PROFITABILITÄT ¹ : | Gewinnwachstum ≥ Umsatzwachstum | Gewinnwachstum ≥ Umsatzwachstum | Stabile Margenentwicklung und wachsende Erträge | Stabile Margen auf hohem Niveau mit Aufwärtspotenzial | Starke Margenverbesserung | Mittelfristig: mehr als 1 Mrd. € Umsatz; Erhöhung der strukturellen Marge (16 - 18 %) |
| WACHSTUMS-TREIBER 2025: | Volumen & Preis Performance Programm Clustering | Volumen & Preis Digitale Markteinführungen | 10+ launches Stetige Flüssigkeitsversorgung neuer Standort in USA | China "neue Realität" ³ EU-Trinknahrung Parenterale Ernährung USA | Markteinführung von Ivenix Plasma-Nomogramm Kommerzielle Exzellenz | Markteinführung von Tyenne Start von Uste/Deno Technische Übertragungen |

¹ Wie auf dem entsprechenden Capital Market Day angegeben | ² Bezieht sich auf den privaten Krankenhausmarkt in Spanien | ³ Ketosteril wird voraussichtlich ab Q2/25 in der volumenbasierten Beschaffung sein

#FutureFresenius: Erfolgreicher Start in die REJUVENATE-Phase!



REJUVENATE: Konsequente Umsetzung...

- ➔ **Konstant starkes Umsatzwachstum:**
6 % organisches Wachstum¹ in H1/25;
Ausblick auf 5 - 7% Wachstum angehoben
- ➔ **Starke EPS²-Performance setzt sich fort,** dank operativer Stärke und Schuldenabbau
- ➔ **Margenausweitung bei Kabi:** +110bps im Jahresvergleich in H1/25 mit strukturell erhöhtem Beitrag durch Growth Vectors
- ➔ **Helios als starke Basis** mit robuster Margenentwicklung in H1/25

Vor Sondereinflüssen; zu konstanten Wechselkursen

¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

² Ohne Fresenius Medical Care

Core EPS²:

+10 %
in H1/25 im
Jahresvergleich

**...treibt konstantes
Gewinnwachstum voran**

Q2/25: Konstanter Umsatz und starkes EPS-Wachstum

Ausblick angehoben: Organisches Umsatzwachstum auf **5 - 7%**

Starke Bottom-Line-Performance mit Core EPS¹-Wachstum von **8 %** dank operativer Stärke und deutlichem Rückgang des Zinsaufwands

Kabi steigert weiter die Profitabilität mit starker EBIT-Marge von 16,4 % trotz Auswirkungen von Keto VBP in China; **Biopharma mit steigender Marge gegenüber dem Vorjahr**

Umsetzung der Launch-Pipeline für IV-Generika und Biosimilars kommt gut voran

Helios Performance Programm schreitet voran

Ausblick angehoben



**#Future
Fresenius**

Vor Sondereinflüssen; zu konstanten Wechselkursen | ¹ Ohne Fresenius Medical Care

FY/25 Ausblick

| | FY/24 Basis | FY/25 Ausblick ¹ | Fresenius |
|---|-----------------------------------|--|--|
|  FRESENIUS KABI | 8.414 Mio. € 1.319 Mio. € |  Mittlerer bis hoher einstelliger Prozentbereich organisches Umsatzwachstum  EBIT-Marge: 16 - 16,5 % |  UMSATZWACHSTUM ORGANISCH 5 – 7 % (zuvor: 4 - 6 %) FY/24 Basis: 21.526 Mio. € H1/25: +6 % |
|  FRESENIUS HELIOS | 12.739 Mio. € 1.288 Mio. € |  Mittlerer einstelliger Prozentbereich organisches Umsatzwachstum  EBIT-Marge: ~10 % |  EBIT-WACHSTUM ZU KONSTANTEN WECHSELKURSEN 3 – 7 % FY/24 Basis: 2.489 Mio. € H1/25: +2 % |

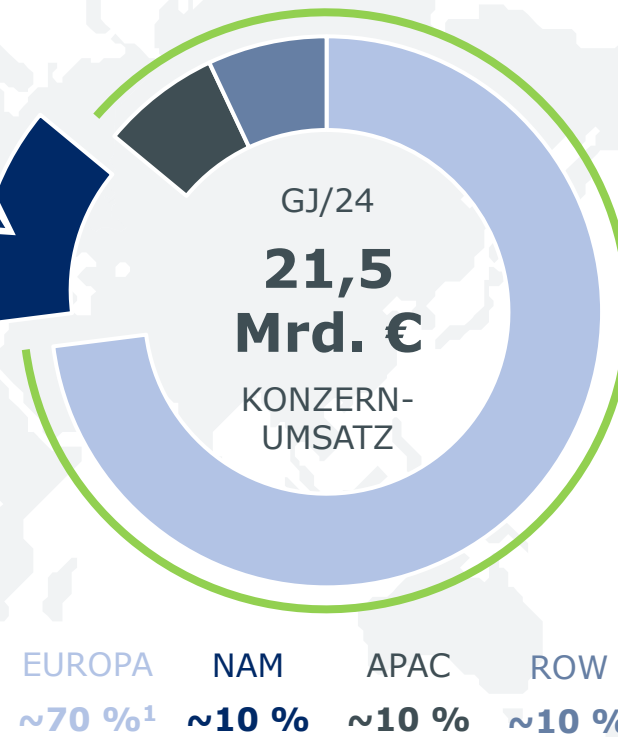
¹ Die im Februar gegebenen Prognosen spiegeln das sich schnell verändernde makroökonomische und geopolitische Umfeld wider, das zu einem höheren Maß an operativer Unsicherheit führt. Die Leitlinien spiegeln weiterhin die aktuellen Faktoren und bekannten Unsicherheiten wider, wie z. B. die Auswirkungen von Zöllen, soweit sie derzeit beurteilt werden können. Mögliche Extremszenarien werden nicht berücksichtigt.

Robustes Geschäft mit globaler Präsenz und diversifizierten Umsatzströmen

~70 % der in den USA verkauften Medikamente werden in den USA produziert

~90 % des Konzern-Umsatzes NICHT von US-Zöllen betroffen

- Weitere Investments in den USA innerhalb der nächsten 5 Jahre geplant
- ~1 Mrd. \$ für die Erweiterung der Produktions- und Lieferkapazitäten investiert
- Ziel, die Zahl der Beschäftigten in den USA zu erhöhen
- USA hat strategische Priorität für alle Kabi Geschäftseinheiten



Diversifiziertes Portfolio: Starkes europäisches Krankenhausgeschäft



Local-for-Local-Produktion



#FutureFresenius: Verbesserte Agilität und Flexibilität dank eines geschärften Fokus

¹ Einschließlich der Umsätze von Helios und Kabi; Helios trägt ~60 % zum Konzernumsatz bei

Fokussierte Kapitalallokation: Ausgerichtet auf Wertschöpfung

Wachstum

Disziplinierte CAPEX
- Fokus auf
Investitionen in
**organisches
Wachstum**

**Geschäftsent-
wicklung** zur weiteren
Stärkung des Portfolios

Attraktive Aktionärs- rendite

Ausschüttung von
**30–40 % des Core
net income¹** im Sinne
der Dividendenpolitik

**Überschuss-
Barrenditen**, sofern
angemessen und auf
die Strategie
abgestimmt

Starke Konzern-Bilanz

**Reduzierung des
Verschuldungs-
grades** –
selbstgesetzter
Zielkorridor von
2,5–3,0x

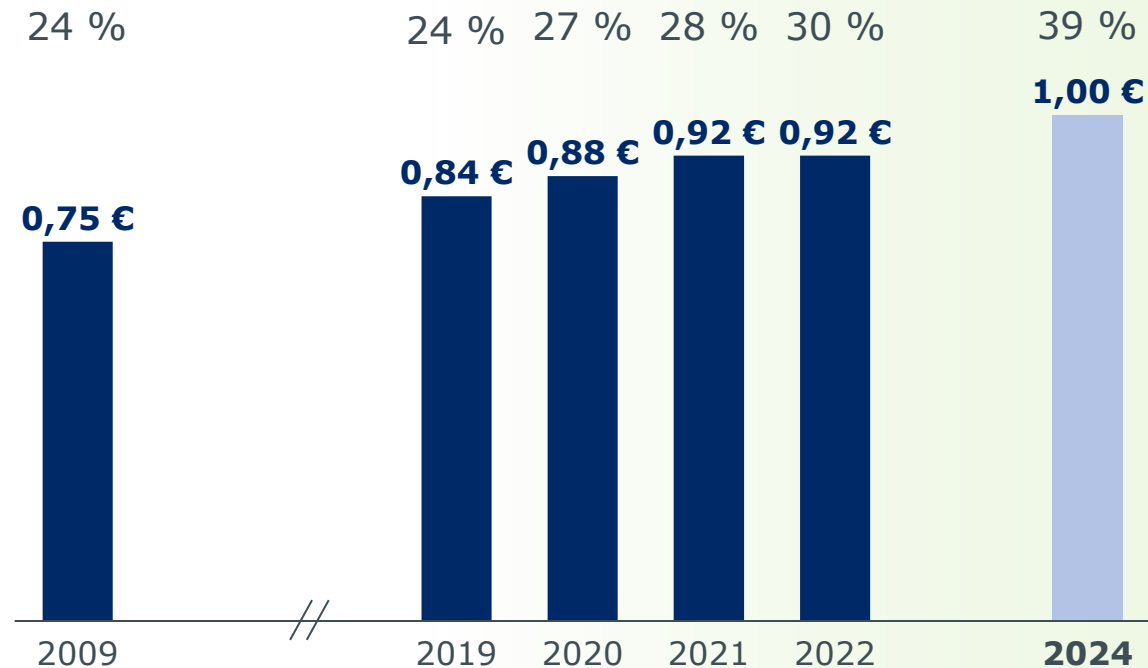
**Klare Ausrichtung
auf Investment-
Grade-Bewertungen**

¹ Vor Sondereinflüssen, ohne Fresenius Medical Care

Attraktive Dividende für FY/24 spiegelt finanzielle Stärke wider

DIVIDENDE

Ausschüttungsquote¹



DIVIDENDEN-POLITIK:

AUSSCHÜTTUNG VON 30-40 % DES CORE NET INCOME



Im Zuge von #FutureFresenius und der Dekonsolidierung von FMC wird die **Dividende für das GJ24 ohne FMC gezahlt**



Signifikanter Anstieg gegenüber 2022 unterstreicht die **verbesserte Finanzkraft** und das klare Bekenntnis zur **Steigerung des Shareholder Value**



Attraktive Aktionärsrenditen: Ausschüttung von 30-40% des Core Net Income²

¹ Basierend auf der ausgeschütteten Dividendensumme und dem Konzernjahresüberschuss vor Sondereinflüssen | ² Vor Sondereinflüssen; ohne FMC | Aufgrund rechtlicher Beschränkungen, die sich aus der Verwendung von krankenhausfinanzierten Ausgleichszahlungen und Erstattungszahlungen für gestiegene Energiekosten ergeben, wurde für das Geschäftsjahr 2023 keine Dividende ausgeschüttet

Warum in Fresenius investieren?



Auf globalen Gesundheitstrends aufbauend



Ausgewogene Balance in zwei systemrelevanten Geschäftsbereichen



#FutureFresenius-Strategie zahlt sich klar aus



Langfristige Wertsteigerung und **attraktive Aktionärsrendite**



Q1/25: Erfolgreicher Start in die **REJUVENATE**-Phase!



Longevity gap:
Alternde Bevölkerung und Zunahme chronischer Krankheiten



Workforce gap:
Mangel an medizinischem Fachpersonal



Efficiency gap:
Steigende Gesundheitsausgaben

| | | EBIT-Marge ¹ | Organisches Umsatzwachstum ² |
|-------------------------|--|-------------------------|---|
| Fresenius Kabi | Pharma, Biopharma, Nutrition & MedTech | 16 – 18 % | 4 – 7 % |
| Fresenius Helios | Helios & Quirónsalud | 10 – 12 % | 4 – 6 % |

| | EPS-Wachstum | EBIT-Wachstum | Umsatzwachstum | Verschuldungsgrad / EBITDA |
|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| GJ24 | +14 % | +10 % | +8 % | 3,0x |
| <small>GJ22</small> | <small>-13 %</small> | <small>-11 %</small> | <small>+3 %</small> | <small>3,8 x</small> |

| | | |
|---|--|---|
| Fresenius +110 % | STOXX Europe 600 Health Care +10 % | Dividende für GJ/24: 1,00 € je Aktie |
| <small>Performance seit Okt 2022 Stand: 15. August 2025</small> | | |



¹ Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi EBIT-Margenziel 2026, Helios EBIT-Margenziel 2027 | ² Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi Umsatzwachstum 2026, Helios Umsatzwachstum 2027

Finanzkalender & Kontakt

Finanzkalender

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

05. Nov 2025 Q3/25-Ergebnisse
25. Feb 2026 GJ/25-Ergebnisse
22. Mai 2026 Hauptversammlung

Events

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

| | |
|--------------|--|
| 18. Sep 2025 | Barclays 2025 EU MedTech & Life Sciences Investor Trip, Frankfurt, Deutschland |
| 23. Sep 2025 | Bank of America Global Healthcare Conference 2025, London, UK |
| 24. Sep 2025 | Berenberg and Goldman Sachs 14th German Corporate Conference, München, Deutschland |
| 25. Sep 2025 | Baader Investment Conference, München, Deutschland |

Für mehr Informationen und aktuelle Meldungen: www.fresenius.com

Ihr Feedback und Soziale Medien

Wir schätzen den offenen Dialog! Über den untenstehenden Link oder QR-Code können Sie uns unkompliziert und anonym Ihr Feedback mitteilen.

Feedback-Link:

<https://forms.office.com/e/amysfid3p5?origin=IprLink>



Folgen Sie Fresenius Investor Relations auf **LinkedIn**:



www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations

Kontakt

Investor Relations

Fresenius SE & Co. KGaA

Telefon: +49 6172 608-97033

E-Mail: ir-fre@fresenius.com