

COMMITTED TO LIFE

Vorstellung eines führenden
Gesundheitsunternehmens





WIR SIND **COMMITTED** **TO LIFE**

UNSERE MISSION

Wir retten Menschenleben und verbessern Lebensqualität und Gesundheit. Wir ermöglichen Zugang zu bezahlbaren und innovativen Medizinprodukten sowie klinischer Versorgung in höchster Qualität.

UNSERE VISION

Wir sind das führende Gesundheitsunternehmen, dem die Menschen vertrauen – weil wir Spitzentechnologie mit Patientennähe verbinden und so Therapien der Zukunft auf den Weg bringen.

Drei große Herausforderungen für Gesundheitssysteme

LONGEVITY GAP

10+ krankheitsbelastete Lebensjahre

2030 WERDEN 1,4 MRD. MENSCHEN ÄLTER ALS 60 SEIN; 84% VON 67 MIO. TODESFÄLLEN WERDEN DURCH CHRONISCHE KRANKHEITEN BEDINGT SEIN.

WORKFORCE GAP

>10 Mio. fehlende Fachkräfte

DIE WHO SCHÄTZT, DASS BIS 2030 EIN MANGEL AN ETWA 10 MIO. ARBEITSKRÄFTEN IM GESUNDHEITSBEREICH HERRSCHT.

EFFICIENCY GAP

>10 % des BIP für Gesundheitsausgaben

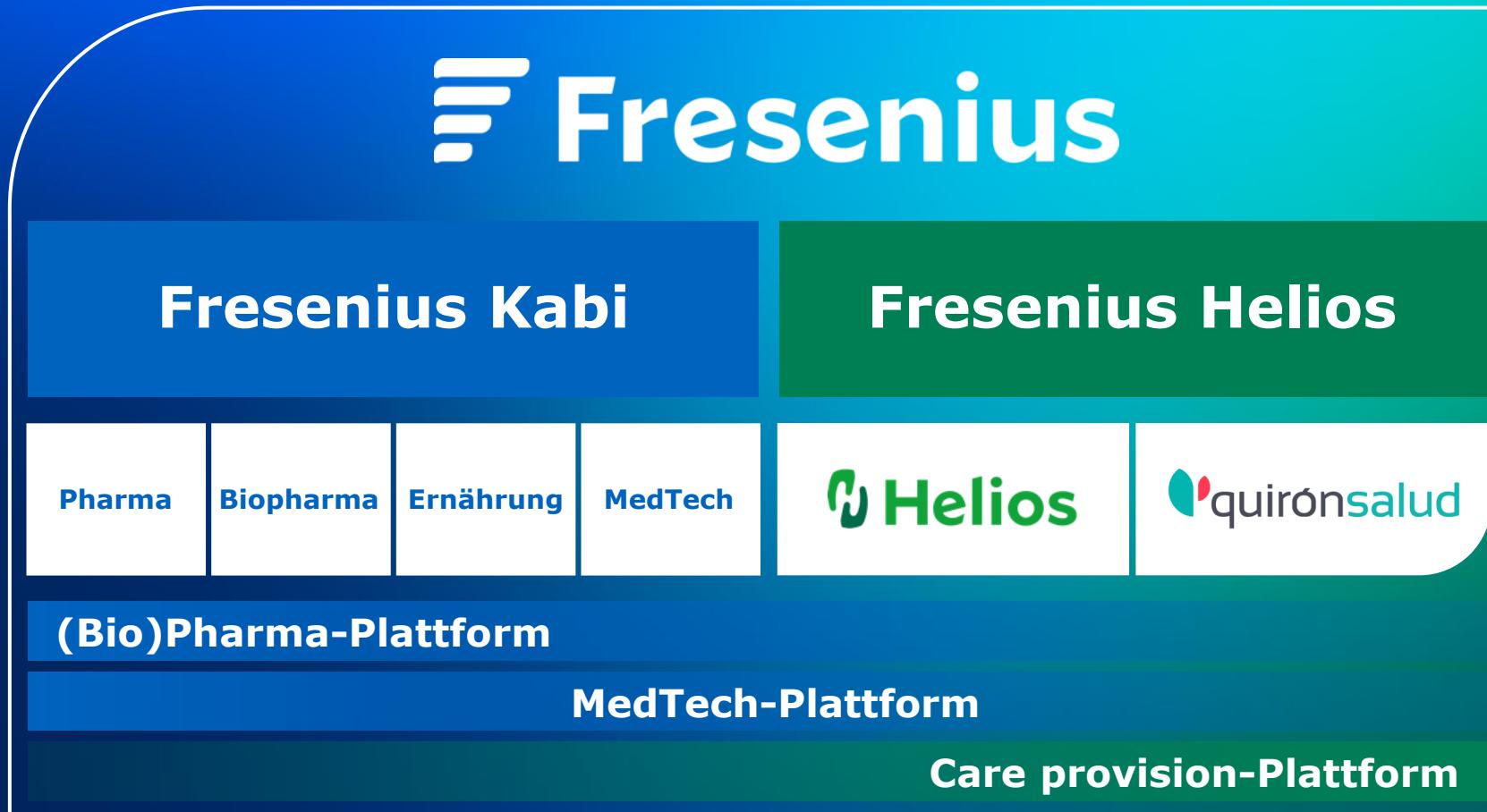
DIE GESUNDHEITSAUSGABEN WERDEN 2030 AUF MEHR ALS 10% DES GLOBALEN BIP STEIGEN.

Menschen leben länger, verbringen aber mehr Jahre in schlechter gesundheitlicher Verfassung.

Es gibt zu wenig Personal, um den wachsenden Pflegebedarf zu decken.

Gesundheitskosten übersteigen das, was finanziell auf lange Sicht tragbar ist.

Fokus auf zwei Kernbereiche



Wir gestalten Therapien über drei Wachstumsplattformen hinweg



Nutzung von Wachstumspotenzialen in zentralen Bereichen

Überblick

Kern-fakten

Segment-aufteilung

Umsatz 2024

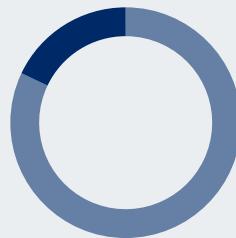
Pharma



Im Krankenhaus verkauft generische IV-Arzneimittel und -Flüssigkeiten

- #1** globale IV-Arzneimittel
- #4** globale IV-Flüssigkeiten

IV Drugs
IV Fluids



3,8 Mrd. €

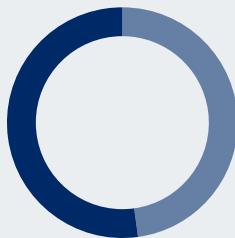
Ernährung



Produkte für die enterale und parenterale Ernährung

- #1** Globale parenterale Ernährung
- #2** Enterale Ernährung in Europa und China

Parenteral
Enteral¹



2,4 Mrd. €

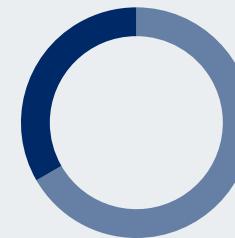
MedTech



Stationäre Arzneimittelverabreichungs- und Therapiegeräte

- #2** globaler Anbieter für die Blutentnahme
- #2** Infusionssysteme in Europa und LATAM

TCT
INS²



1,6 Mrd. €

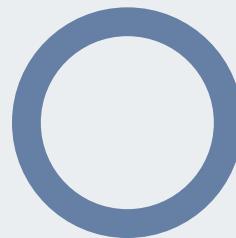
Biopharma



AIID und onkologische biologische Arzneimittel (Biosimilars)

- 10+** in der Pipeline; Expansion auch durch Einlizenierung

Biosimilars und CDMO



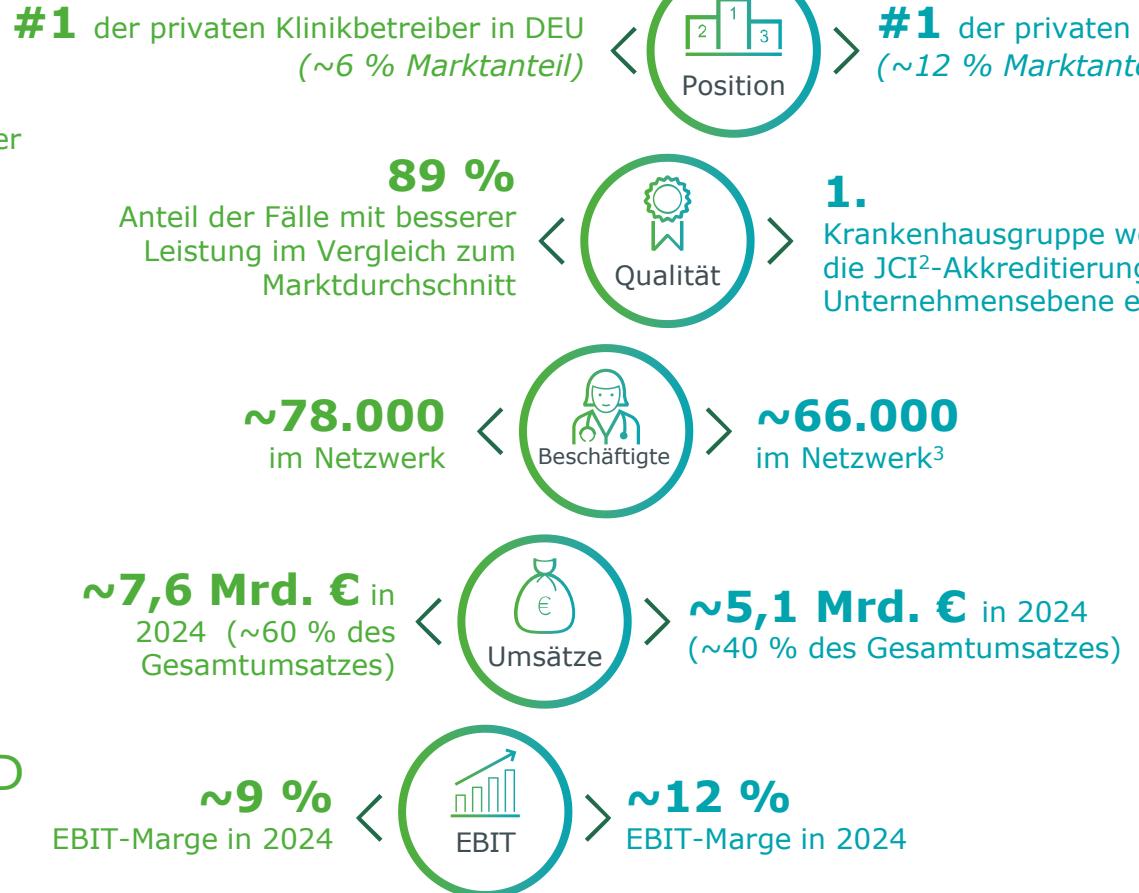
0,6 Mrd. €

¹ Einschließlich Ketoanalogika ² Infusions- und Ernährungssysteme

Quelle: IQVIA, interne Analyse von Fresenius Kabi; Marktdaten beziehen sich auf die von Fresenius Kabi adressierbaren Märkte

Fresenius Helios

Führender Gesundheitsanbieter in Deutschland und Spanien



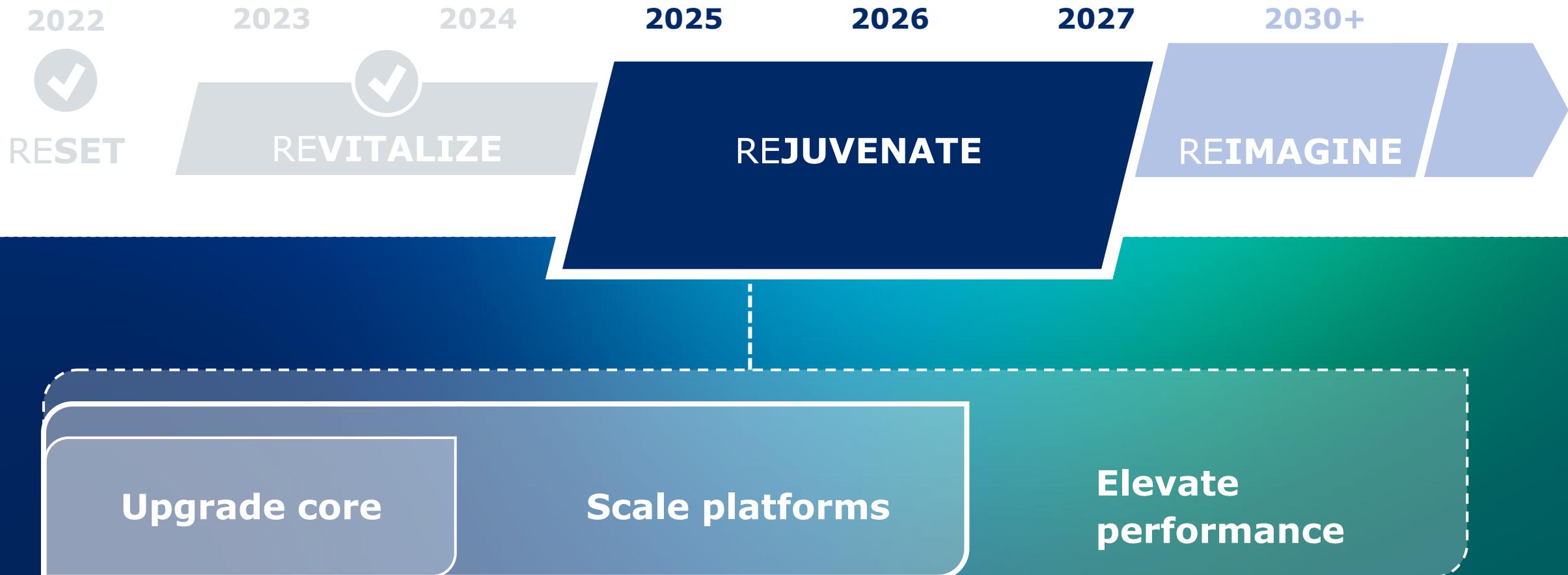
¹ Ohne öffentlich-private Partnerschaften (PPP) und Zentren zur Prävention berufsbedingter Risiken (ORP) | ² Joint Commission International | ³ Einschließlich ~50T Mitarbeiter und ~16T Kaufmännische Ärzte | ⁴ 7 Krankenhäuser in Kolumbien sind in 57 Quirónsalud-Krankenhäusern enthalten; Clínica Medellín hat 2 Standorte, die als 2 Krankenhäuser betrachtet werden | Hinweis: Aussagen, die auf unsere führende Position anspielen, beziehen sich auf unseren Marktanteil auf Basis des Umsatzes, wenn nicht anders angegeben | Source: InEK, German Inpatient Quality Indicators (G-IQI), Statistisches Bundesamt, Jahresberichte, Krankenhaus Rating Report

Alle Geschäfte mit Wachstumspotential in stabilen und attraktiven Märkten

UNSERE RICHTUNG:	FRESENIUS HELIOS		Wachstum vorantreiben, Leistung beschleunigen				FRESENIUS KABI
	Deutschland	Spanien	Pharma	Ernährung	MedTech	Biopharma	
UMSATZ ¹ :	Marktführer	Marktführer ²	Globaler Marktführer bei IV Gx & Fluids	Führend in integrierter Ernährung	Skalierte MedTech-Plattform	Vertikal integrierter Bio-Champion	
PROFITABILITÄT ¹ :	4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum	4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum	2 – 4 % pro Jahr organisches Wachstum	4 – 7 % pro Jahr organisches Wachstum	8 – 10 % pro Jahr organisches Wachstum	Anhaltendes Wachstum im GJ/25	
WACHSTUMSTREIBER 2025:	Gewinnwachstum ≥ Umsatzwachstum	Gewinnwachstum ≥ Umsatzwachstum	Stabile Margenentwicklung und wachsende Erträge	Stabile Margen auf hohem Niveau mit Aufwärtspotenzial	Starke Margenverbesserung	Mittelfristig: mehr als 1 Mrd. € Umsatz; Erhöhung der strukturellen Marge (16 - 18 %)	
	Volumen & Preis Performance Programm Clustering	Volumen & Preis Digitale Markteinführungen	10+ launches Stetige Flüssigkeitsversorgung neuer Standort in USA	China "neue Realität" ³ EU-Trinknahrung Parenterale Ernährung USA	Markteinführung von Ivenix Plasma-Nomogramm Kommerzielle Exzellenz	Markteinführung von Tyenne Start von Uste/Deno Technische Übertragungen	

¹ Wie auf dem entsprechenden Capital Market Day angegeben | ² Bezieht sich auf den privaten Krankenhausmarkt in Spanien | ³ Ketosteril wird voraussichtlich ab Q2/25 in der volumenbasierten Beschaffung sein

#FutureFresenius: Erfolgreicher Start in die REJUVENATE-Phase!



REJUVENATE: Konsequente Umsetzung...

- ▶ **Konstant starkes Umsatzwachstum:**
6 % organisches Wachstum¹ in H1/25;
Ausblick auf 5 - 7% Wachstum angehoben
- ▶ **Starke EPS²-Performance setzt sich fort**, dank operativer Stärke und Schuldenabbau
- ▶ **Margenausweitung bei Kabi:** +110bps im Jahresvergleich in H1/25 mit strukturell erhöhtem Beitrag durch Growth Vectors
- ▶ **Helios als starke Basis** mit robuster Margenentwicklung in H1/25

Vor Sondereinflüssen; zu konstanten Wechselkursen

¹ Organische Wachstumsrate bereinigt um Rechnungslegungseffekte im Zusammenhang mit der Hyperinflation in Argentinien

² Ohne Fresenius Medical Care

Core EPS²:

+10 %
in H1/25 im
Jahresvergleich



**...treibt konstantes
Gewinnwachstum voran**

Q2/25: Konstanter Umsatz und starkes EPS-Wachstum

Ausblick angehoben: Organisches Umsatzwachstum auf **5 - 7%**



Starke Bottom-Line-Performance mit Core EPS¹-Wachstum von **8 %** dank operativer Stärke und deutlichem Rückgang des Zinsaufwands



Kabi steigert weiter die Profitabilität mit starker EBIT-Marge von 16,4 % trotz Auswirkungen von Keto VBP in China; **Biopharma mit steigender Marge gegenüber dem Vorjahr**



Umsetzung der Launch-Pipeline für IV-Generika und Biosimilars kommt gut voran



Helios Performance Programm schreitet voran



Ausblick angehoben

Vor Sondereinflüssen; zu konstanten Wechselkursen | ¹ Ohne Fresenius Medical Care

FY/25 Ausblick

	FY/24 Basis	FY/25 Ausblick ¹	Fresenius
 FRESENIUS KABI	8.414 Mio. €	 Mittlerer bis hoher einstelliger Prozentbereich organisches Umsatzwachstum	 UMSATZWACHSTUM ORGANISCH 5 – 7 % (zuvor: 4 - 6 %)
	1.319 Mio. €	 EBIT-Marge: 16 – 16,5 %	FY/24 Basis: 21.526 Mio. € H1/25: +6 %
 FRESENIUS HELIOS	12.739 Mio. €	 Mittlerer einstelliger Prozentbereich organisches Umsatzwachstum	 EBIT-WACHSTUM ZU KONSTANTEN WECHSELKURSEN 3 – 7 %
	1.288 Mio. €	 EBIT-Marge: ~10 %	FY/24 Basis: 2.489 Mio. € H1/25: +2 %

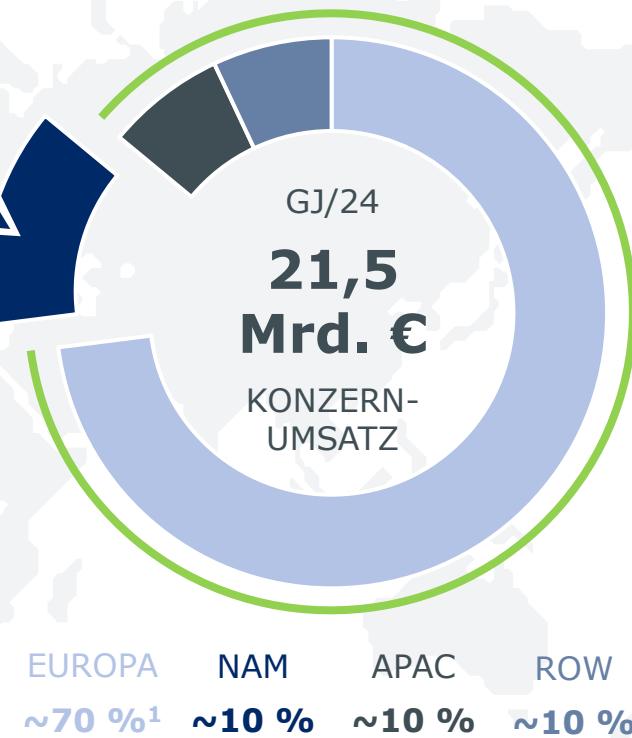
¹ Die im Februar gegebenen Prognosen spiegeln das sich schnell verändernde makroökonomische und geopolitische Umfeld wider, das zu einem höheren Maß an operativer Unsicherheit führt. Die Leitlinien spiegeln weiterhin die aktuellen Faktoren und bekannten Unsicherheiten wider, wie z. B. die Auswirkungen von Zöllen, soweit sie derzeit beurteilt werden können. Mögliche Extremzonen werden nicht berücksichtigt.

Robustes Geschäft mit globaler Präsenz und diversifizierten Umsatzströmen

~70 % der in den USA verkauften Medikamente werden in den USA produziert

- **Weitere Investments** in den USA innerhalb der nächsten 5 Jahre geplant
- **~1 Mrd. \$** für die Erweiterung der Produktions- und Lieferkapazitäten **investiert**
- Ziel, die **Zahl der Beschäftigten in den USA** zu erhöhen
- USA hat **strategische Priorität** für alle Kabi Geschäftseinheiten

~90 % des Konzern-Umsatzes NICHT von US-Zöllen betroffen



¹ Einschließlich der Umsätze von Helios und Kabi; Helios trägt ~60 % zum Konzernumsatz bei

Diversifiziertes Portfolio: Starkes europäisches Krankenhausgeschäft

Local-for-Local-Produktion

#FutureFresenius: Verbesserte Agilität und Flexibilität dank eines geschärften Fokus

Fokussierte Kapitalallokation: Ausgerichtet auf Wertschöpfung

Wachstum

Disziplinierte CAPEX
- Fokus auf
Investitionen in
organisches Wachstum

**Geschäftsent-
wicklung** zur weiteren
Stärkung des Portfolios

Attraktive Aktionärs- rendite

Ausschüttung von
**30–40 % des Core
net income¹** im Sinne
der Dividendenpolitik

**Überschuss-
Barrenditen**, sofern
angemessen und auf
die Strategie
abgestimmt

Starke Konzern-Bilanz

**Reduzierung des
Verschuldungs-
grades** –
selbstgesetzter
Zielkorridor von
2,5–3,0x

**Klare Ausrichtung
auf Investment-
Grade-Bewertungen**

¹ Vor Sondereinflüssen, ohne Fresenius Medical Care

Attraktive Dividende für FY/24 spiegelt finanzielle Stärke wider

DIVIDENDE

Ausschüttungsquote¹

24 % 24 % 27 % 28 % 30 %

0,75 € 0,84 € 0,88 € 0,92 € 0,92 €

2009

//

2019

2020

2021

2022

39 %
1,00 €

2024

DIVIDENDEN-POLITIK:
AUSSCHÜTTUNG VON 30-40 % DES CORE NET INCOME



Im Zuge von #FutureFresenius und der Dekonsolidierung von FMC wird die **Dividende für das GJ24 ohne FMC** gezahlt



Signifikanter Anstieg gegenüber 2022 unterstreicht die **verbesserte Finanzkraft** und das klare Bekenntnis zur **Steigerung des Shareholder Value**



Attraktive Aktionärsrenditen: Ausschüttung von 30-40% des Core Net Income²

¹ Basierend auf der ausgeschütteten Dividendensumme und dem Konzernjahresüberschuss vor Sondereinflüssen | ² Vor Sondereinflüssen; ohne FMC | Aufgrund rechtlicher Beschränkungen, die sich aus der Verwendung von krankenhausfinanzierten Ausgleichszahlungen und Erstattungszahlungen für gestiegene Energiekosten ergeben, wurde für das Geschäftsjahr 2023 keine Dividende ausgeschüttet

Warum in Fresenius investieren?



Auf globalen Gesundheitstrends aufbauend

Ausgewogene Balance in zwei systemrelevanten Geschäftsbereichen

#FutureFresenius-Strategie zahlt sich klar aus

Langfristige Wertsteigerung und **attraktive Aktionärsrendite**

Q1/25: Erfolgreicher Start in die **REJUVENATE**-Phase!



Longevity gap:
Alternde Bevölkerung und Zunahme chronischer Krankheiten



Workforce gap:
Mangel an medizinischem Fachpersonal



Efficiency gap:
Steigende Gesundheitsausgaben

		EBIT-Marge ¹	Organisches Umsatzwachstum ²
Fresenius Kabi	Pharma, Biopharma, Nutrition & MedTech	16 – 18 %	4 – 7 %
Fresenius Helios	Helios & Quirónsalud	10 – 12 %	4 – 6 %

	EPS-Wachstum	EBIT-Wachstum	Umsatzwachstum	Verschuldungsgrad /EBITDA
GJ24	+14 %	+10 %	+8 %	3,0x

Fresenius **+110 %** STOXX Europe 600 Health Care **+10 %**

Performance seit Okt 2022 | Stand: 15. August 2025

Dividende für GJ/24:
1,00 € je Aktie



¹ Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi EBIT-Margenziel 2026, Helios EBIT-Margenziel 2027 | ² Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi Umsatzwachstum 2026, Helios Umsatzwachstum 2027

Finanzkalender & Kontakt

Finanzkalender

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

- 05. Nov 2025 Q3/25-Ergebnisse
- 25. Feb 2026 GJ/25-Ergebnisse
- 22. Mai 2026 Hauptversammlung

Events

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

- 18. Sep 2025 Barclays 2025 EU MedTech & Life Sciences Investor Trip, Frankfurt, Deutschland
- 23. Sep 2025 Bank of America Global Healthcare Conference 2025, London, UK
- 24. Sep 2025 Berenberg and Goldman Sachs 14th German Corporate Conference, München, Deutschland
- 25. Sep 2025 Baader Investment Conference, München, Deutschland

Für mehr Informationen und aktuelle Meldungen: www.fresenius.com

Ihr Feedback und Soziale Medien

Wir schätzen den offenen Dialog! Über den untenstehenden Link oder QR-Code können Sie uns unkompliziert und anonym Ihr Feedback mitteilen.

Feedback-Link:

<https://forms.office.com/e/amysfid3p5?origin=IprLink>



Folgen Sie Fresenius Investor Relations auf **LinkedIn**:

 www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations

Kontakt

Investor Relations
Fresenius SE & Co. KGaA
Telefon: +49 6172 608-97033
E-Mail: ir-fre@fresenius.com
