

COMMITTED TO LIFE

Vorstellung eines führenden
Gesundheitsunternehmens

SdK Anleger Forum | 13. November 2025



WIR SIND **COMMITTED** TO LIFE



UNSERE MISSION

Wir retten Menschenleben und verbessern Lebensqualität und Gesundheit. Wir ermöglichen Zugang zu bezahlbaren und innovativen Medizinprodukten sowie klinischer Versorgung in höchster Qualität.

UNSERE VISION

Wir sind das führende Gesundheitsunternehmen, dem die Menschen vertrauen – weil wir Spitzentechnologie mit Patientennähe verbinden und so Therapien der Zukunft auf den Weg bringen.

Drei große Herausforderungen für Gesundheitssysteme

LONGEVITY GAP

10+ krankheitsbelastete Lebensjahre

2030 WERDEN 1,4 MRD. MENSCHEN ÄLTER ALS 60 SEIN; 84% VON 67 MIO. TODESFÄLLEN WERDEN DURCH CHRONISCHE KRANKHEITEN BEDINGT SEIN.

WORKFORCE GAP

>10 Mio. fehlende Fachkräfte

DIE WHO SCHÄTZT, DASS BIS 2030 EIN MANGEL AN ETWA 10 MIO. ARBEITSKRÄFTEN IM GESUNDHEITSBEREICH HERRSCHT.

EFFICIENCY GAP

>10 % des BIP für Gesundheitsausgaben

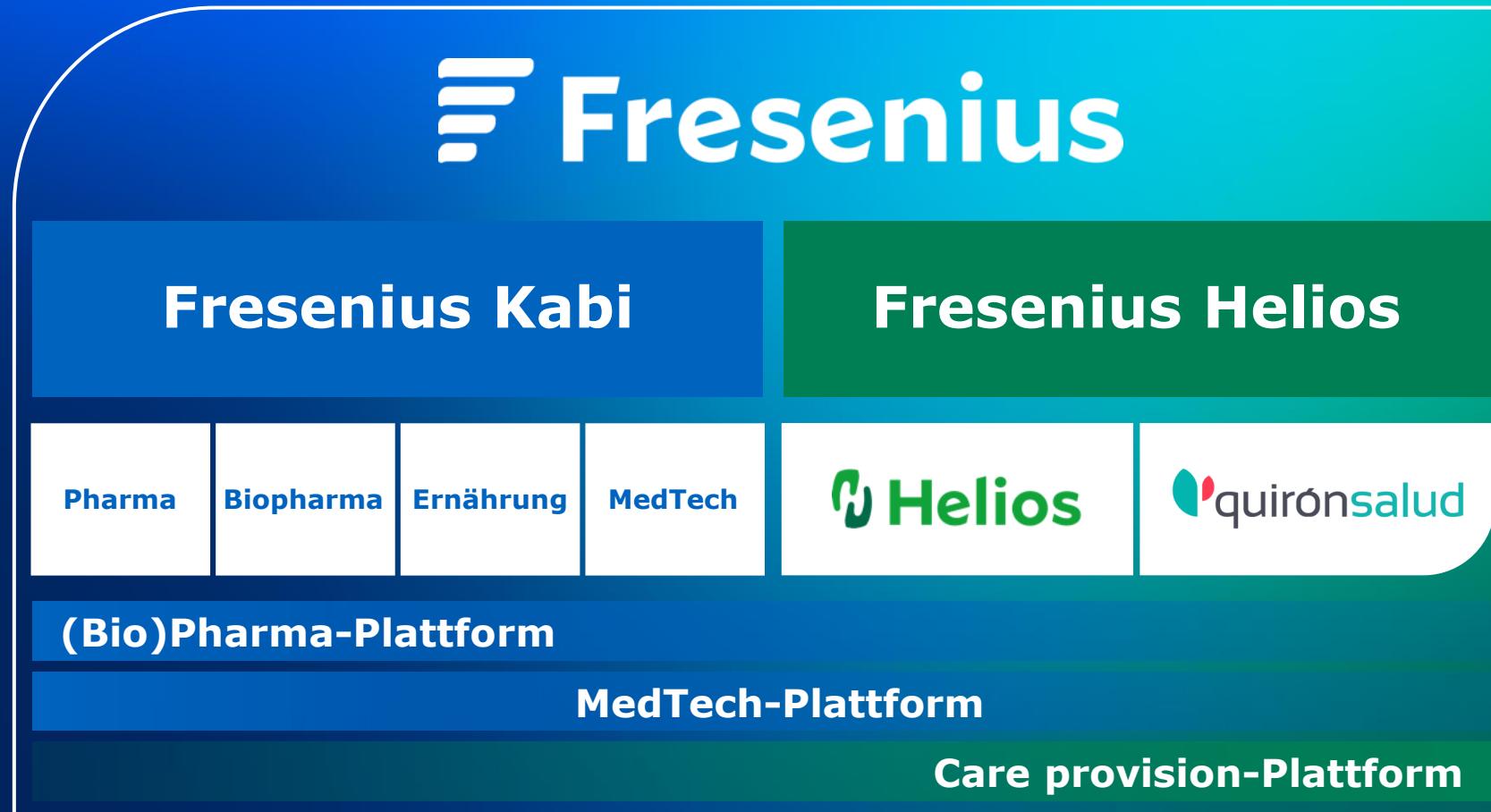
DIE GESUNDHEITSAUSGABEN WERDEN 2030 AUF MEHR ALS 10% DES GLOBALEN BIP STEIGEN.

Menschen leben länger, verbringen aber mehr Jahre in schlechter gesundheitlicher Verfassung.

Es gibt zu wenig Personal, um den wachsenden Pflegebedarf zu decken.

Gesundheitskosten übersteigen das, was finanziell auf lange Sicht tragbar ist.

Fokus auf zwei Kernbereiche



Wir gestalten Therapien über drei Wachstumsplattformen hinweg



Nutzung von Wachstumspotenzialen in zentralen Bereichen

Überblick

Pharma



Im Krankenhaus verkauft generische IV-Arzneimittel und -Flüssigkeiten

Ernährung



Produkte für die enterale und parenterale Ernährung

MedTech



Stationäre Arzneimittelverabreichungs- und Therapiegeräte

Biopharma

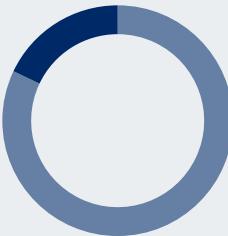


AIID und onkologische biologische Arzneimittel (Biosimilars)

Kernfakten

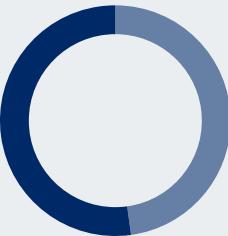
- #1 globale IV-Arzneimittel
- #4 globale IV-Flüssigkeiten

IV Drugs
IV Fluids



- #1 Globale parenterale Ernährung
- #2 Enterale Ernährung in Europa und China

Parenteral
Enteral¹



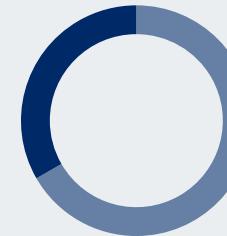
Segmentaufteilung

Umsatz 2024

3,8 Mrd. €

- #2 globaler Anbieter für die Blutentnahme
- #2 Infusionssysteme in Europa und LATAM

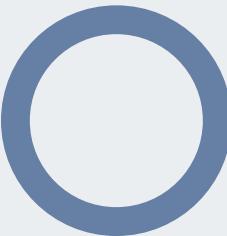
TCT
INS²



1,6 Mrd. €

- 10+** in der Pipeline; Expansion auch durch Einlizenierung

Biosimilars und CDMO



0,6 Mrd. €

¹ Einschließlich Ketoanalogika ² Infusions- und Ernährungssysteme

Quelle: IQVIA, interne Analyse von Fresenius Kabi; Marktdaten beziehen sich auf die von Fresenius Kabi adressierbaren Märkte

Fresenius Helios

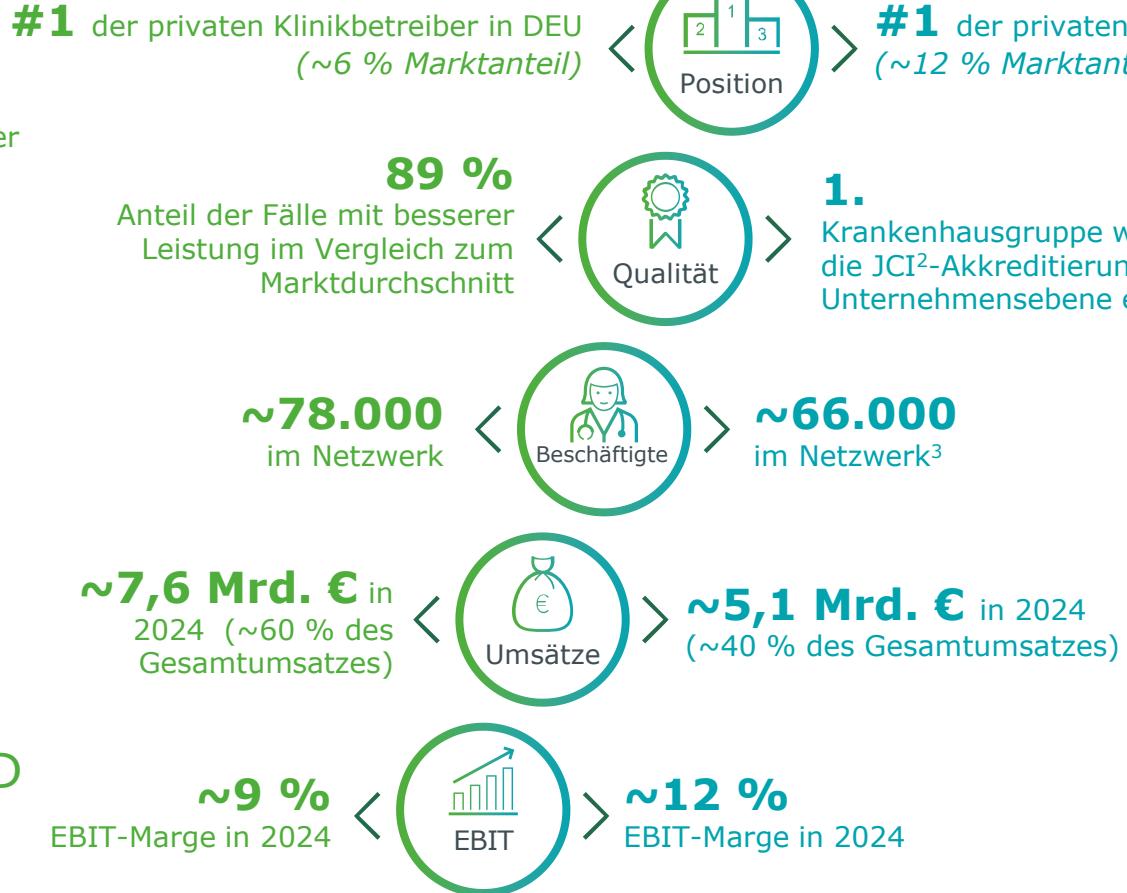
Führender Gesundheitsanbieter in Deutschland und Spanien

 **Helios**
80+ Krankenhäuser



DEUTSCHLAND

Standorte

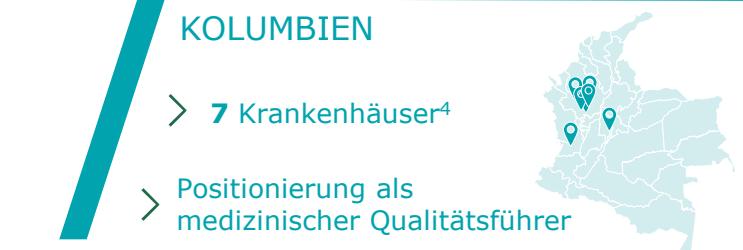


¹ Ohne öffentlich-private Partnerschaften (PPP) und Zentren zur Prävention berufsbedingter Risiken (ORP) | ² Joint Commission International | ³ Einschließlich ~50T Mitarbeiter und ~16T Kaufmännische Ärzte | ⁴ 7 Krankenhäuser in Kolumbien sind in 57 Quirónsalud-Krankenhäusern enthalten; Clínica Medellín hat 2 Standorte, die als 2 Krankenhäuser betrachtet werden | Hinweis: Aussagen, die auf unsere führende Position anspielen, beziehen sich auf unseren Marktanteil auf Basis des Umsatzes, wenn nicht anders angegeben | Source: InEK, German Inpatient Quality Indicators (G-IQI), Statistisches Bundesamt, Jahresberichte, Krankenhaus Rating Report

 **quirónsalud**
57 Krankenhäuser



SPANIEN



KOLUMBIEN

> 7 Krankenhäuser⁴

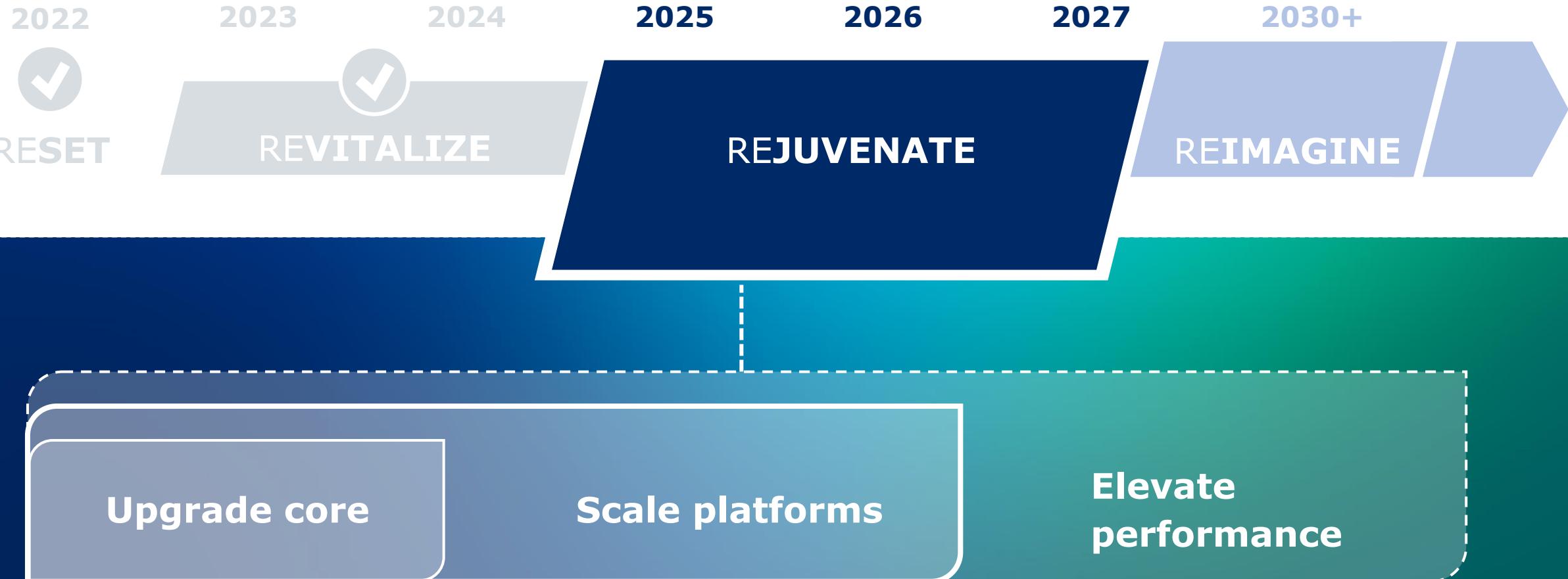
> Positionierung als medizinischer Qualitätsführer

Alle Geschäfte mit Wachstumspotential in stabilen und attraktiven Märkten

UNSERE RICHTUNG:	FRESENIUS HELIOS		Wachstum vorantreiben, Leistung beschleunigen				FRESENIUS KABI
	Deutschland Spanien		Pharma Ernährung MedTech Biopharma				
UMSATZ ¹ :	Marktführer	Marktführer ²	Globaler Marktführer bei IV Gx & Fluids	Führend in integrierter Ernährung	Skalierte MedTech-Plattform	Vertikal integrierter Bio-Champion	
Gewinnwachstum ≥ Umsatzwachstum	4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum	4 – 6 % pro Jahr organisches Wachstum	2 – 4 % pro Jahr organisches Wachstum	4 – 7 % pro Jahr organisches Wachstum	8 – 10 % pro Jahr organisches Wachstum	Anhaltendes Wachstum im GJ/25	
Volumen & Preis Performance Programm Clustering	Volumen & Preis Digitale Markteinführungen	10+ launches Stetige Flüssigkeitsversorgung neuer Standort in USA	China "neue Realität" ³ EU-Trinknahrung Parenterale Ernährung USA	Markteinführung von Ivenix Plasma-Nomogramm Kommerzielle Exzellenz	Markteinführung von Tyenne Start von Uste/Deno Technische Übertragungen	Mittelfristig: mehr als 1 Mrd. € Umsatz; Erhöhung der strukturellen Marge (16 - 18 %)	

¹ Wie auf dem entsprechenden Capital Market Day angegeben | ² Bezieht sich auf den privaten Krankenhausmarkt in Spanien | ³ Ketosteril wird voraussichtlich ab Q2/25 in der volumenbasierten Beschaffung sein

#FutureFresenius: Erfolgreicher Start in die REJUVENATE-Phase!





REJUVENATE: Gut positioniert, um Chancen zu ergreifen



Fresenius Kabi:

Förderung innovativer Produkteinführungen und gezielte Weiterentwicklung der Pipeline zum Nutzen der Patienten



Fresenius Helios:

Weitere Fortschritte in der Performance auf Basis höchster medizinischer Qualität



Starkes Fundament:

Nachhaltige finanzielle Entwicklung auf Basis einer gereiften Organisationsstruktur

Q3/25: Anhaltend starke Leistung

Konzern EBIT-Ausblick erhöht auf 4 bis 8 %

Starkes **Gewinnmomentum** mit Core EPS^{1,2}-Wachstum von **14 %** dank anhaltender operativer Stärke und deutlich reduzierter Zinsaufwendungen

Fresenius Kabi: Hervorragende 16,7 % EBIT-Marge trotz Auswirkungen aus dem Tendergeschäft mit dem Nutrition-Produkt Ketosteril in China

Fresenius Helios: Starkes organisches Umsatzwachstum und solide EBIT-Marge trotz üblicher Saisonalität

Verschuldungsgrad innerhalb des selbstgesetzten **Zielkorridors** nach **starker Cashflow-Entwicklung**

Ausblick erhöht



#Future
Fresenius

Vor Sondereinflüssen; währungsbereinigt | ¹ Ohne FMC | ² Wachstumsrate bereinigt um Hyperinflation in Argentinien

FY/25 Ausblick: EBIT-Ausblick erhöht

	FY/24 Basis	FY/25 Ausblick ¹	Fresenius
 FRESENIUS KABI	8.414 Mio. €	 Mittlerer bis hoher einstelliger Prozentbereich Organisches Umsatzwachstum	 UMSATZWACHSTUM ORGANISCH 5 – 7 % (bestätigt) FY/24 Basis: 21.526 Mio. € Q1-3/25: +6 %
	1.319 Mio. €	 EBIT-Marge von 16 – 16,5 %	
 FRESENIUS HELIOS	12.739 Mio. €	 Mittlerer einstelliger Prozentbereich Organisches Umsatzwachstum	 EBIT-WACHSTUM WÄHRUNGSBEREINIGT 4 – 8 % (zuvor: 3 – 7 %) FY/24 Basis: 2.489 Mio. € Q1-3/25: +3 %
	1.288 Mio. €	 EBIT-Marge von ~10 %	

¹ Der im Februar gegebene Ausblick von Fresenius berücksichtigte das sich schnell verändernde makroökonomische und geopolitische Umfeld, das zu einem höheren Maß an operativer Unsicherheit führte. Der Ausblick bezieht auch weiterhin bestimmte Auswirkungen und bekannte Risiken mit ein, u.a. mögliche nachteilige Auswirkungen durch Zölle, soweit diese derzeit abschätzbar sind. Der Ausblick berücksichtigt keine möglichen Extremszenarien, die sich aus dem dynamischen geopolitischen und makroökonomischen Umfeld ergeben könnten.

Fokussierte Kapitalallokation: Ausgerichtet auf Wertschöpfung

Wachstum

Disziplinierte CAPEX
- Fokus auf
Investitionen in
organisches Wachstum

**Geschäftsent-
wicklung** zur weiteren
Stärkung des Portfolios

Attraktive Aktionärs- rendite

Ausschüttung von
**30–40 % des Core
net income¹** im Sinne
der Dividendenpolitik

**Überschuss-
Barrenditen**, sofern
angemessen und auf
die Strategie
abgestimmt

Starke Konzern-Bilanz

**Reduzierung des
Verschuldungs-
grades –**
selbstgesetzter
Zielkorridor von
2,5–3,0x

**Klare Ausrichtung
auf Investment-
Grade-Bewertungen**

¹ Vor Sondereinflüssen, ohne Fresenius Medical Care

Attraktive Dividende für FY/24 spiegelt finanzielle Stärke wider

DIVIDENDE

Ausschüttungsquote¹

24 % 24 % 27 % 28 % 30 %

0,75 € 0,84 € 0,88 € 0,92 € 0,92 €

2009 // 2019 2020 2021 2022

39 %
1,00 €

2024

DIVIDENDEN-POLITIK:
AUSSCHÜTTUNG VON 30-40 % DES CORE NET INCOME

✓ Im Zuge von #FutureFresenius und der Dekonsolidierung von FMC wird die **Dividende für das GJ24 ohne FMC** gezahlt

✓ Signifikanter Anstieg gegenüber 2022 unterstreicht die **verbesserte Finanzkraft** und das klare Bekenntnis zur **Steigerung des Shareholder Value**

✓ **Attraktive Aktionärsrenditen:** Ausschüttung von 30-40% des Core Net Income²

¹ Basierend auf der ausgeschütteten Dividendensumme und dem Konzernjahresüberschuss vor Sondereinflüssen | ² Vor Sondereinflüssen; ohne FMC | Aufgrund rechtlicher Beschränkungen, die sich aus der Verwendung von krankenhausfinanzierten Ausgleichszahlungen und Erstattungszahlungen für gestiegene Energiekosten ergeben, wurde für das Geschäftsjahr 2023 keine Dividende ausgeschüttet

Warum in Fresenius investieren?



Auf globalen Gesundheitstrends aufbauend

Ausgewogene Balance in zwei systemrelevanten Geschäftsbereichen

#FutureFresenius-Strategie zahlt sich klar aus

Langfristige Wertsteigerung und **attraktive Aktionärsrendite**

Q1/25: Erfolgreicher Start in die **REJUVENATE**-Phase!



Longevity gap:
Alternde Bevölkerung und Zunahme chronischer Krankheiten



Workforce gap:
Mangel an medizinischem Fachpersonal



Efficiency gap:
Steigende Gesundheitsausgaben

Fresenius Kabi
Fresenius Helios

Pharma, Biopharma, Nutrition & MedTech

EBIT-Marge¹
16 – 18 %

Helios & Quirónsalud

10 – 12 %

GJ24
GJ22

EPS-Wachstum

+14 %
-13 %

EBIT-Wachstum

+10 %
-11 %

Umsatzwachstum

+8 %
+3 %

Organisches Umsatzwachstum²

4 – 7 %

4 – 6 %

Verschuldungsgrad /EBITDA

3,0x
3,8 x

Fresenius +110 %

STOXX Europe 600 Health Care +10 %

Dividende für GJ/24:
1,00 € je Aktie

Performance seit Okt 2022 | Stand: 15. August 2025



¹ Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi EBIT-Margenziel 2026, Helios EBIT-Margenziel 2027 | ² Basierend auf dem Fresenius-Finanzrahmen; Kabi Umsatzwachstum 2026, Helios Umsatzwachstum 2027

Finanzkalender & Kontakt

Finanzkalender

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

- 25. Feb 2026 GJ/25-Ergebnisse
- 06. Mai 2026 Q1/26-Ergebnisse
- 22. Mai 2026 Hauptversammlung
- 05. Aug 2026 H1/26-Ergebnisse

Events

Bitte beachten Sie, dass sich diese Daten noch ändern können.

- 18. Nov 2025 Wolfe Research Healthcare Conference, New York/USA
- 20. Nov 2025 BofA EU MedTech CEO Fireside Chat, virtual
- 25. Nov 2025 Deutsches Eigenkapitalforum, Frankfurt/Germany
- 27. Nov 2025 Kepler Cheuvreux One-Stop-Shop, Amsterdam/Netherlands
- 02. Dec 2025 Citi Global Healthcare Conference, Miami/USA
- 03. Dec 2025 Berenberg European Conference, Windsor/UK
- 09. Dec 2025 Barclays European Select Conference, New York/USA

Für mehr Informationen und aktuelle Meldungen: www.fresenius.com

Ihr Feedback und Soziale Medien

Wir schätzen den offenen Dialog! Über den untenstehenden Link oder QR-Code können Sie uns unkompliziert und anonym Ihr Feedback mitteilen.

Feedback-Link:

<https://forms.office.com/e/amysfid3p5?origin=IprLink>



Folgen Sie Fresenius Investor Relations auf **LinkedIn**:



www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations

Kontakt

Investor Relations
Fresenius SE & Co. KGaA
Telefon: +49 6172 608-97033
E-Mail: ir-fre@fresenius.com
