

Committed To Life

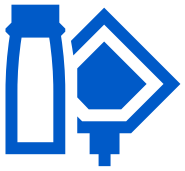
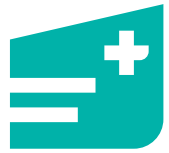
Präsentation eines führenden Gesundheitsunternehmens

Fresenius

© Fresenius 2026

Wer wir sind

Fresenius

Fresenius Kabi				Fresenius Helios	
					
Pharma	**Nutrition**	**MedTech**	**Biopharma**	**Helios Deutschland**	**Quirónsalud**

Wir entwickeln Therapien über **drei Wachstumsplattformen** hinweg

(Bio) Pharma-Plattform

MedTech-Plattform

Care Provision-Plattform

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Fresenius

Drei Plattformen treiben unsere Strategie voran



Spezialisiert

(Bio) Pharma-Plattform

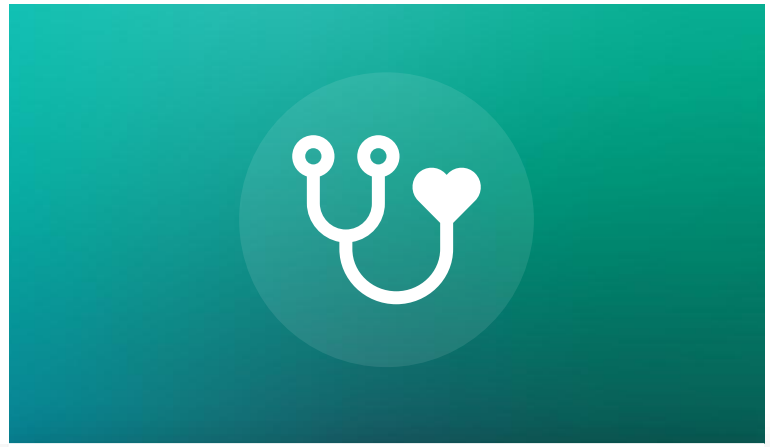
Klinische Ernährung und bezahlbare Pharma-Produkte der neuesten Generation für kritische und chronische Erkrankungen



Gezielt

MedTech-Plattform

Technologielösungen für kritische Versorgungssituationen in der, Notaufnahme, OP und auf der Intensivstation



Ganzheitlich

Care Provision-Plattform

Digital gestützte, Patienten-zentrierte Versorgungspfade

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Drei große Herausforderungen für Gesundheitssysteme

Longevity Gap

Alternde Bevölkerung und chronische Erkrankungen

2030 werden 1,4 Mrd. Menschen älter als 60 Jahre sein; 84 % der 67 Mio. Todesfälle werden auf chronische Erkrankungen zurückzuführen sein.

Menschen leben länger, verbringen jedoch mehr Jahre in schlechter gesundheitlicher Verfassung.

Es gibt zu wenig Fachkräfte, um den wachsenden Versorgungs-bedarf zu decken.

Workforce Gap

Fachkräftemangel

Die Weltgesundheitsorganisation schätzt, dass bis 2030 weltweit rund 11 Mio. Fachkräfte im Gesundheitswesen fehlen werden.

Efficiency Gap

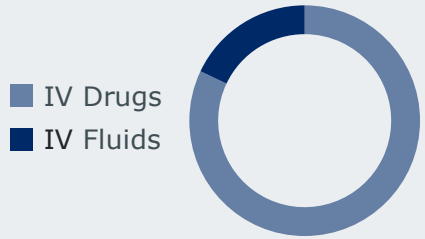
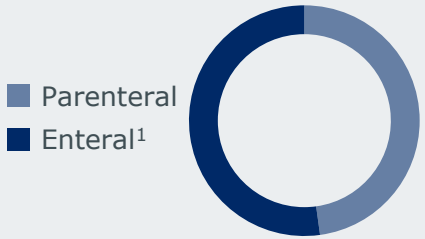
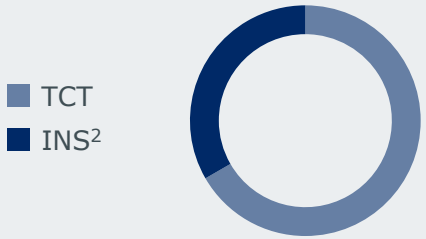
Kostendruck und Ineffizienz

Die Gesundheitsausgaben werden bis 2030 auf mehr als 10 % des globalen BIPs steigen.

Die Gesundheits-ausgaben wachsen schneller, als es langfristig finanziell tragfähig ist.

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Fresenius Kabi: **Nutzung von Wachstumspotenzial**

	Pharma	Ernährung	MedTech	Biopharma
Überblick	Im Krankenhaus verkaufte generische IV-Arzneimittel und -Flüssigkeiten	Produkte für die enterale und parenterale Ernährung	Stationäre Arzneimittelverabreichungs - und Therapiegeräte	AIID und onkologische biologische Arzneimittel (Biosimilars)
Kern-fakten	**#1** globale IV-Arzneimittel **#4** globale IV-Flüssigkeiten	**#1** Globale parenterale Ernährung **#2** Enterale Ernährung in Europa und China	**#2** globaler Anbieter für die Blutentnahme **#2** Infusionssysteme in Europa und LATAM	**10+** in der Pipeline; Expansion auch durch Einlizensierung
Segment-aufteilung				
Umsatz 2025	**3,7 Mrd. €**	**2,4 Mrd. €**	**1,6 Mrd. €**	**0,9 Mrd. €**

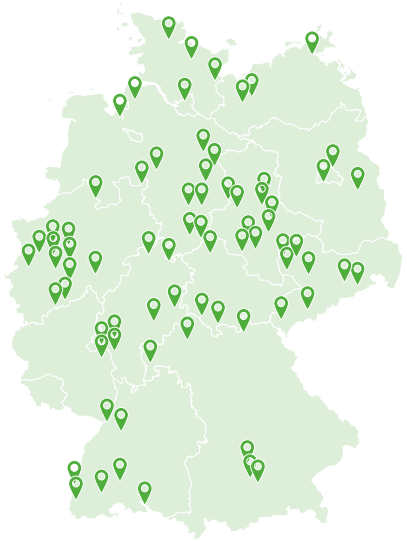
[1] Einschließlich Ketoanaloga [2] Infusions- und Ernährungssysteme
Quelle: IQVIA, interne Analyse von Fresenius Kabi; Marktdaten beziehen sich auf die von Fresenius Kabi adressierbaren Märkte

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Fresenius Helios: **Führender Gesundheitsanbieter in Europa**

Helios

80+ Krankenhäuser



DEUTSCHLAND

Standorte

#1 der privaten Klinikbetreiber in DEU
(~6 % Marktanteil)

Position

#1 der privaten Klinikbetreiber in SPA
(~12 % Marktanteil[1])

quirónsalud

57 Krankenhäuser



SPANIEN

92 %
Anteil der Fälle mit besserer Leistung im Vergleich zum Marktdurchschnitt

Qualität

1.
Krankenhausgruppe weltweit, die JCI[2]-Akkreditierung auf Unternehmensebene erhält

~78.000
im Netzwerk

Beschäftigte

~66.000
im Netzwerk[3]

~8,1 Mrd. € in 2025 (~60 % des Gesamtumsatzes)

Umsätze

~5,4 Mrd. € in 2025 (~40 % des Gesamtumsatzes)

~8 %
EBIT-Marge in 2025

EBIT

~12 %
EBIT-Marge in 2025

KOLUMBIEN



- **7** Krankenhäuser[4]
- Positionierung als medizinischer Qualitätsführer

[1] Ohne öffentlich-private Partnerschaften (PPP) und Zentren zur Prävention berufsbedingter Risiken (ORP) | [2] Joint Commission International | [3] Einschließlich ~50T Mitarbeiter und ~16T Kaufmännische Ärzte| [4] 7 Krankenhäuser in Kolumbien sind in 57 Quirónsalud-Krankenhäusern enthalten; Clínica Medellín hat 2 Standorte, die als 2 Krankenhäuser betrachtet werden| Hinweis: Aussagen, die auf unsere führende Position anspielen, beziehen sich auf unseren Marktanteil auf Basis des Umsatzes, wenn nicht anders angegeben| Source: InEK, German Inpatient Quality Indicators (G-IQI), Statistisches Bundesamt, Jahresberichte, Krankenhaus Rating Report

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Fresenius

#FutureFresenius auf einen Blick



In den vergangenen drei Jahren haben wir unsere **Strategie #FutureFresenius** erfolgreich umgesetzt und ein neues Fresenius geschaffen – innovativer, relevanter, resilienter und anpassungsfähiger.

Von der neuen Stärke von Fresenius profitieren alle Stakeholder.

2025 haben wir die aktuelle Strategiephase **Rejuvenate** eingeleitet.

Mehr

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Q3/26 auf einen Blick

Gesundes organisches Wachstum:

Bei Fresenius Kabi und Fresenius Helios

+5%

Q3/26 Organisches Wachstum

Höhere GJ/26 Margenprognose:

Hohe Profitabilität trotz üblicher Saisonalität

11.0%

Q3/26 Konzern-EBIT-Marge

Starkes Ergebnis:

Konstante Entwicklung am oberen Ende der angehobenen Ausblicksspanne

+14%

Q3/26 Core EPS Wachstum cc

Renditefokus zahlt sich aus:

ROIC erreicht mittlere Ambitionsspanne

7.0%

Q3/26 ROIC

Deutlich besserer Cashflow:

Free Cash Flow gegenüber Vorjahr mehr als verdoppelt

1.9bn

Q3/26 LTM Free Cashflow

GJ/26 Ausblick



Verbessert

Core EPS-Wachstum cc in oberer Hälfte der 10 – 15%-Spanne

Vor Sondereinflüssen

Fresenius

Core EPS-Wachstum in oberer Hälfte der Prognosespanne erwartet, Indikation für Konzern-EBIT-Marge angehoben

Org. Umsatz-wachstum

4 – 7%

Vor Sondereinflüssen
Der Ausblick basiert auf aktuellen Einflussfaktoren und bekannten Unsicherheiten, berücksichtigt aber keine möglichen Extremszenarien aus einem dynamischen geopolitischen Umfeld.

Wachstum Kern-Ergebnis je Aktie (währungsbereinigt)

10 – 15%

Erwartet in oberer Hälfte der Spanne

Ausblick

Fresenius Konzern

EBIT-Marge **über 11,5%** (zuvor: rund 11,5%)

GJ/25 Basis: €2,595m

Fresenius Kabi

Mittleres bis hohes einstelliges org. Umsatzwachstum

GJ/25 Basis: €8,612m

EBIT-Marge am oberen Ende der Spanne von 16,5 – 17,0%

Strukturelle EBIT-Margenspanne 17 – 19% | GJ/25 Basis: €1,413m

Fresenius Helios

Mittleres einstelliges org. Umsatzwachstum

org. Umsatzwachstum
GJ/25 Basis: €13,550m

EBIT-Marge von 10,0 – 10,5%

Strukturelle EBIT-Margenspanne 10 – 12% | GJ/25 Basis: €1,328m

Aufbau eines vertikal integrierten Biopharma-Powerhouse

100% Eigentum an mAbxience

Vollständige Kontrolle über **skalierbare, kosteneffiziente** Plattform für Entwicklung und Produktion:

- **2× 24 kl** Zellkulturkapazität in Bioreaktoren
- **400 l** Fermentationskapazität für Bakterien
- Single-Use-Technologie



WuXi Biologics exklusive Kooperation

- Optionen auf **bis zu 37 potenzielle First-to-Market-Kandidaten**
- Ausbau des Next-Generation-Portfolios auf **66 Moleküle** in 13 Therapiegebieten mit **>370 Mrd. € Originator-Umsätzen**[1]
- Erste Markteinführungen erwartet **Anfang der 2030er Jahre**

Ziel ist eine

Top3

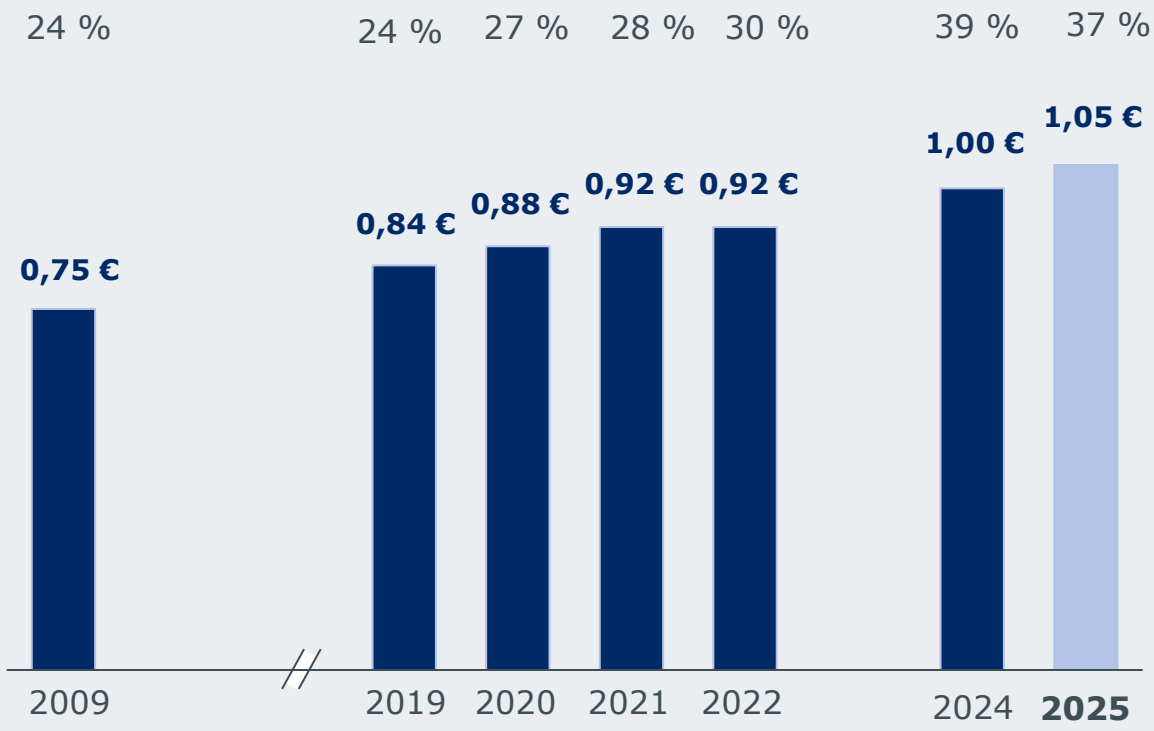
Position bis 2035

[1] Originator-Umsätze auf Listenpreisbasis

Attraktive Dividende für GJ/25 spiegelt finanzielle Stärke wider

DIVIDENDE

Ausschüttungsquote[1]



DIVIDENDEN-POLITIK:
AUSSCHÜTTUNG VON 30-40 % DES CORE NET INCOME

Ausschüttungsquote für 2025 in der oberen Hälfte des im Fresenius Financial Framework festgelegten Rahmens von 30 bis 40 % des Kern-Konzernergebnisses

Signifikanter Anstieg gegenüber 2022 unterstreicht die **verbesserte Finanzkraft** und das klare Bekenntnis zur **Steigerung des Shareholder Value**

Attraktive Aktionärs-renditen: Ausschüttung von 30-40% des Core Net Income[2]

[1] Basierend auf der ausgeschütteten Dividendensumme und dem Konzernjahresüberschuss vor Sondereinflüssen| [2] Vor Sondereinflüssen; ohne FMC | Aufgrund rechtlicher Beschränkungen, die sich aus der Verwendung von krankenhausfinanzierten Ausgleichszahlungen und Erstattungszahlungen für gestiegene Energiekosten ergeben, wurde für das Geschäftsjahr 2023 keine Dividende ausgeschüttet

© Fresenius 2026 | Investor Präsentation | SdK Anleger-Forum | virtuell

Finanzkalender & Kontakt

Finanzkalender

Bitte beachten Sie, dass sich diese Termine ändern können.

04. Nov 2026	Q3/2026-Ergebnisse
24. Feb 2027	GJ 2026 Ergebnisse

Veranstaltungen

Eine aktuelle Übersicht über alle bevorstehenden Roadshows, Konferenzen und sonstigen Kapitalmarktveranstaltungen finden Sie auf der Fresenius Investor Relations-Website.

Investoren-Feedback und Soziale Medien

Über den untenstehenden Link können Sie uns schnell und einfach Ihr Feedback zukommen lassen (auf Wunsch auch anonym). Sie werden zu QuantiFire weitergeleitet, die diese Umfrage für uns in eigener Verantwortung durchführen: Investor & Analyst Feedback

Kontakt

Investor Relations
Fresenius SE & Co. KGaA
Telefon: +49 6172 608-97033
E-Mail: ir-fre@fresenius.com

Linkedin

www.linkedin.com/company/fresenius-investor-relations