



WERTPAPIERFORUM SPK BENSHEIM 2024

Fraport Investor Relations

13. November 2024



DISCLAIMER

Dieses Dokument wurde von Fraport einzig für den Zweck der Präsentation erstellt.

Die enthaltenen Informationen wurden nicht durch einen unabhängigen Dritten verifiziert. Fraport übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die enthaltenen Informationen, mögliche Ableitungen dieser oder vorgetragenen Inhalte und Meinungen objektiv, exakt oder vollumfassend sind. Weder das Unternehmen, noch seine Beteiligungen, seine Berater oder Vertreter sollen für mögliche Verluste, die aus dem Nutzen des Dokuments beziehungsweise der Präsentation entstehen können, haftbar gemacht werden können.

Dieses Dokument ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung Finanzinstrumente oder Derivative der Fraport AG zu handeln und soll weder in seiner Gesamtheit noch in Teilen dazu dienen Basis für Verträge oder Zusagen zu sein.

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und bestmögliche Schätzungen der Unternehmensleitung von Fraport beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, Wechselkurse und oder Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Luftfahrtindustrie gehören. Fraport übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig tatsächlichen erzielten Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Dies gilt auch für durch Dritte abgeleitete Studien aus den präsentierten Inhalten.

Durch Ihre Akzeptierung des Dokuments und oder der Teilnahme an der Präsentation stimmen Sie dem vorgenannten zu

1

Intro

2

Aktuelles

3

Fraport.2030 & Aktie

4

Anhang



INTRO







**WIR SIND EIN GLOBALER
FLUGHAFEN-BETREIBER**

FRAPORT IM ÜBERBLICK

UNSER GESCHÄFTSERGEBNIS

4,001

Mio. € Umsatz

430,5
Mio. €

Konzern-
Ergebnis

1.204

Mio. € EBITDA

ZAHLEN, DATEN, FAKTEN

29

Standorte
weltweit

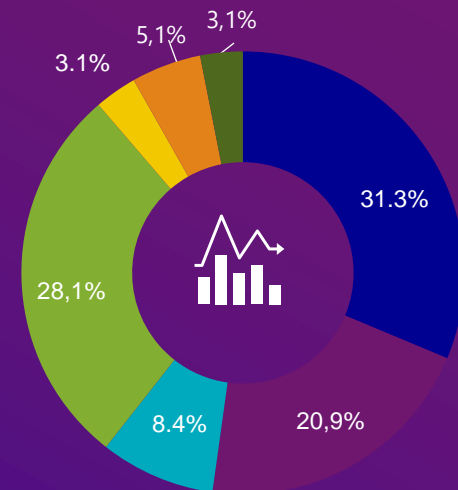
18.057

Beschäftigte
konzernweit

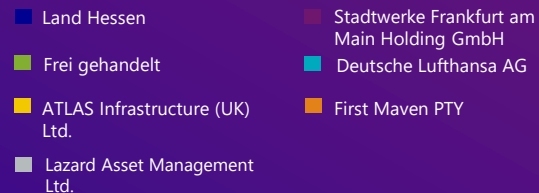
36

Töchter &
Beteiligungen

UNSERE AKTIONÄRSSTRUKTUR



Stand: November 2024



100 JAHRE UNTERNEHMENSGESCHICHTE



/ 1924
Gründung
"Südwestdeutsche
Luftverkehrs AG"



/ 1934
Rebstock Gelände reicht
Kapazitätslimit



/ 1936
Gründung "Flug- und
Luftschiffhafen Rhein-Main"



/ 1939 - 1945
Rhein-Main Flughafen
nahezu komplett zerstört



/ 1945
Gründung US Air Base



/ 1947
Gründung "Verkehrsaktien-
gesellschaft Rhein-Main"
(VAG)



/ 1949
Paralleles Bahnsystem
errichtet



/ 1954
VAG umfirmiert in "Flughafen
Frankfurt/ Main AG" (FAG).



/ 1972
Inbetriebnahme des heutigen
Terminal 1 und des Bahn-
anschlusses



/ 1984
Startbahn West geht in
Betrieb



/ 1993
Teilweiser Rückbau der US Air
Base beginnt



/ 1994
Inbetriebnahme von Terminal
2 und
Sky Line



/ 1996
Startschuss
CargoCity Süd



/ 1999
Neuer ICE Fernbahnanchluss
und AIRail Terminal eröffnet



/ 1999
1. Internationale
Betreiberkonzession in
Antalya, Türkei, erworben



/ 2001
Börsengang,
Namenänderung in "Fraport
AG Frankfurt Airport
Services Worldwide"



/ 2005
1. Landung A380



/ 2007
Grundsteinlegung AIRRAIL
CENTER Frankfurt



/ 2011
Inbetriebnahme Landebahn
Nordwest



/ 2012
Inbetriebnahme Flugsteig
A+



/ 2019
Grundsteinlegung
Terminal 3

WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL?



WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL? EXKURS



WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

EXKURS AUTOBAHNPRIVATISIERUNG



- **Staatliche Infrastrukturkosten** durch **Vergabe von Konzessionen** privatisiert
- Zusätzliche Kommerzialisierung: **Raststätten** und weitere **Angebote** an Autobahnen werden durch **Mautbetreiber angeboten /** weiter konzessioniert

WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

EXKURS – ANWENDUNG AUF FLUGHÄFEN



- Konzessionen: Werden an **Flughafenbetreiber gegen Gebühr vergeben** – i.d.R. mit **Pflicht der Instanthalbung** oder **Erweiterung** des Flughafens
- Aviation: **Umsätze** durch **Passagiere/ Entgelte (reguliert)** vereinnahmt
- Retail & Real Estate i.d.R nicht reguliert und **zusätzliche Einnahmequelle** für Flughafenbetreiber

FRAPORT IM ÜBERBLICK

ORGANISIERT IN VIER UNTERNEHMENSSEGMENTE

„Vornehmlich in Frankfurt aktiv“



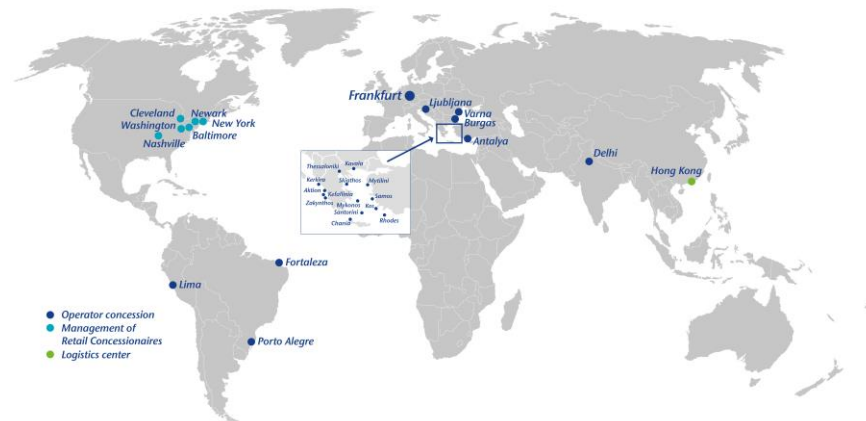
3 Segmente

Aviation

Retail &
Real Estate

Ground Handling

Segment „International Activities & Services“



3 Arten von Geschäftsfeldern

Asset
Ownership

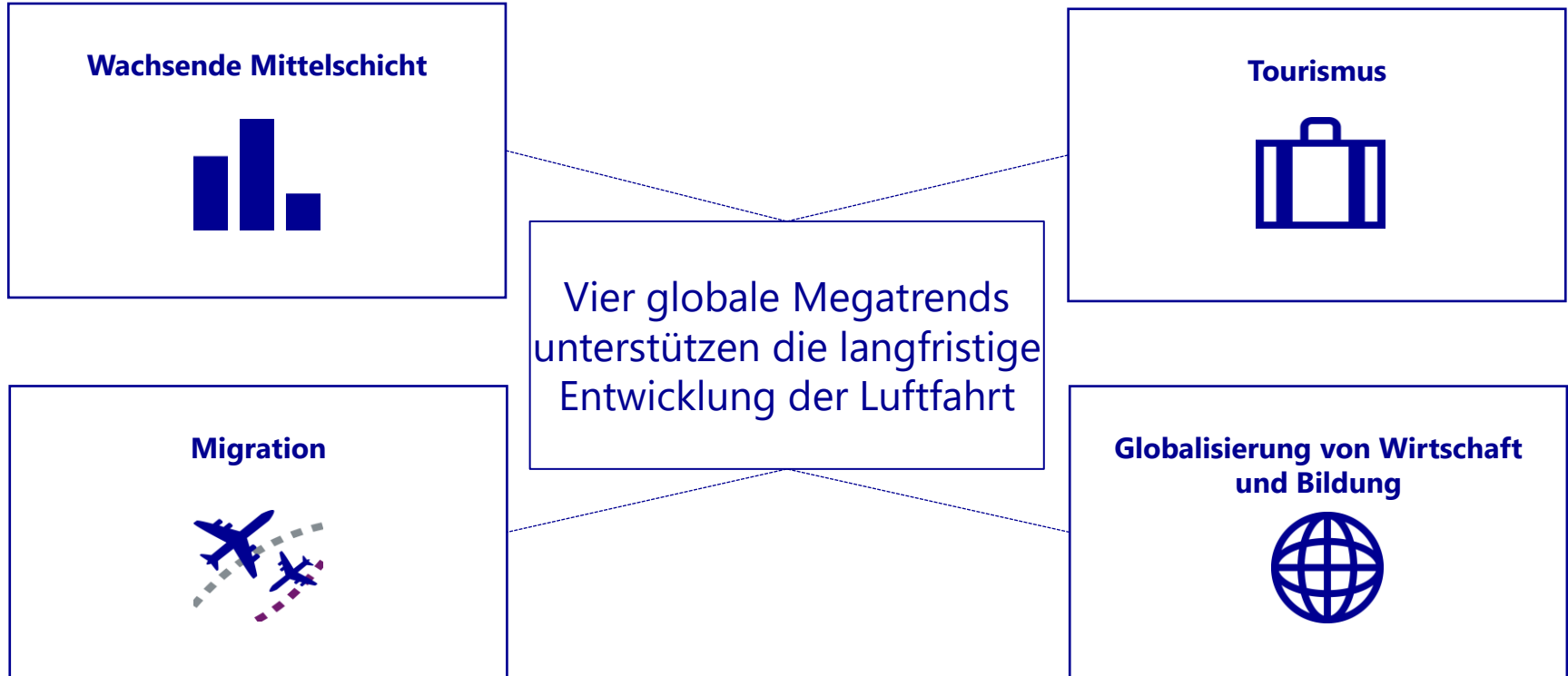
Konzessionen

ORAT¹

Vermarktung des Frankfurt Knowhows

WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

GESCHÄFTSMODELL GESTÜTZT AUF 4 MEGATRENDS

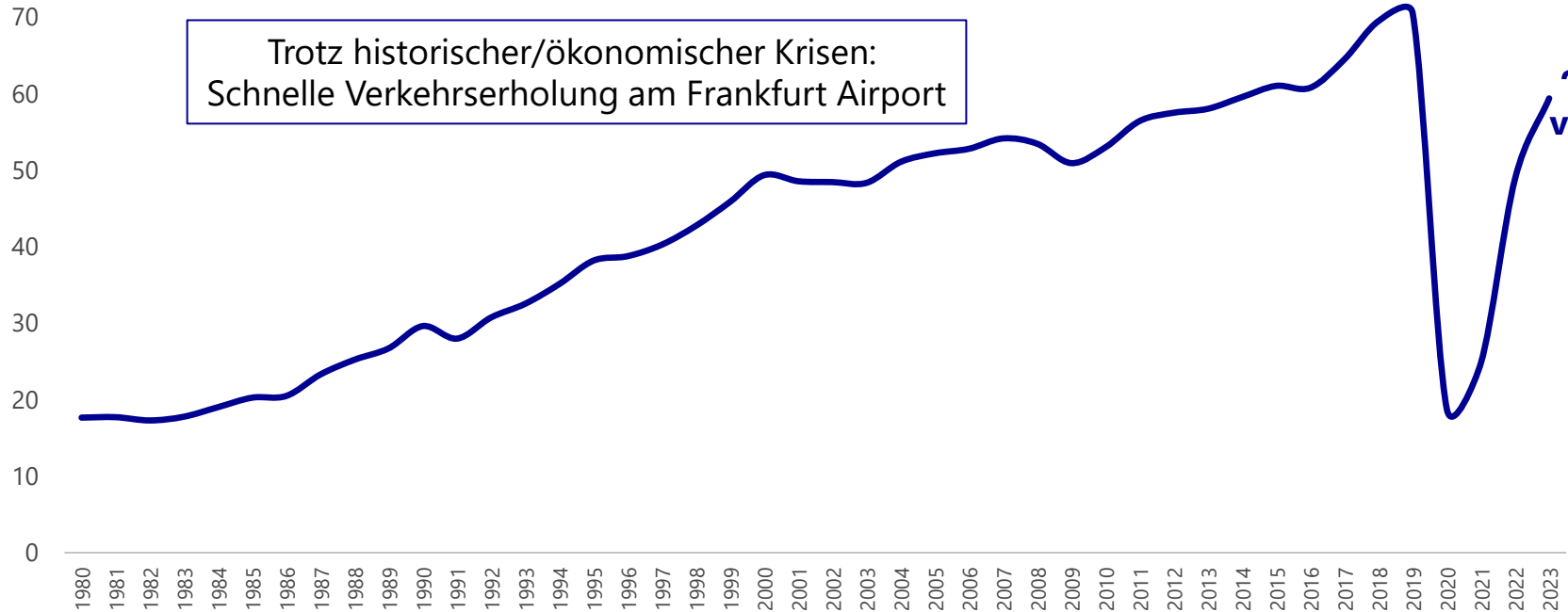


WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

LANGZEIT-ENTWICKLUNG FRANKFURT

In 2024 voraussichtlich ~86-89%
von 2019

Frankfurt Airport Passagierzahl
in Mio

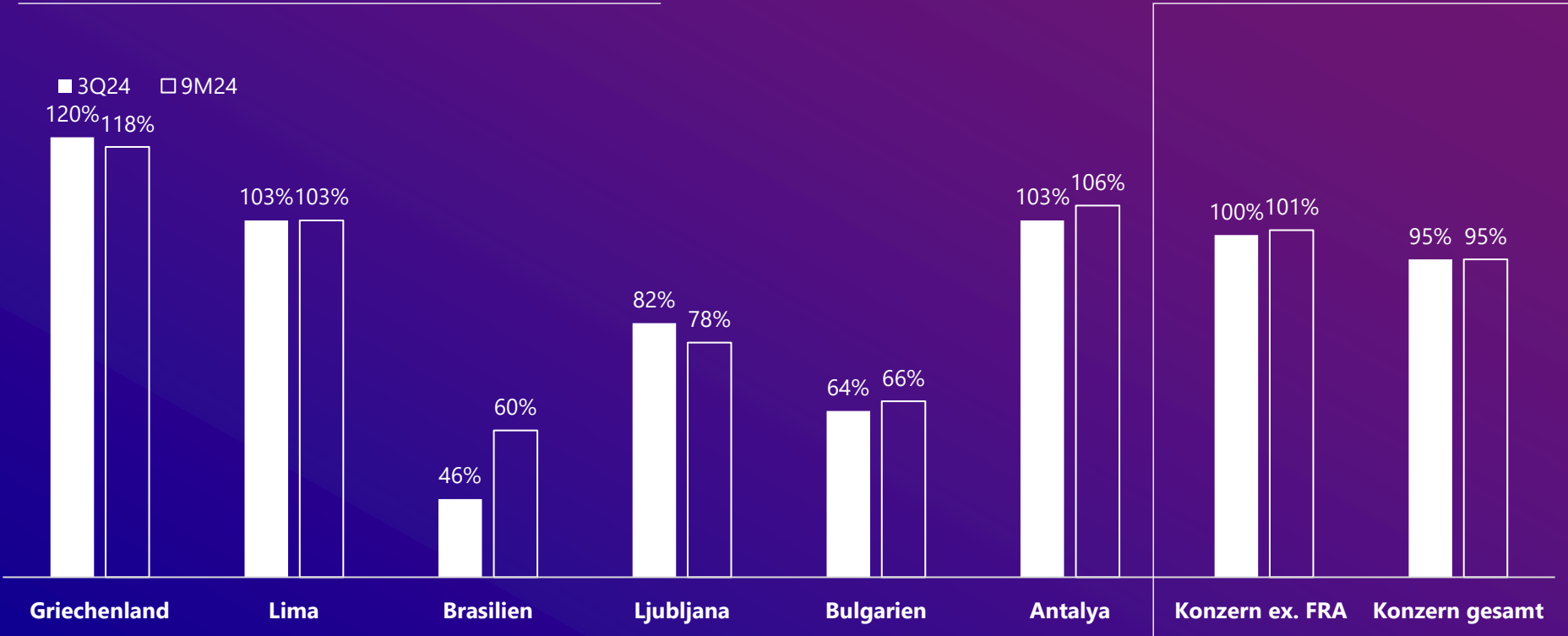


Trotz historischer/ökonomischer Krisen:
Schnelle Verkehrserholung am Frankfurt Airport

~84%
von 2019

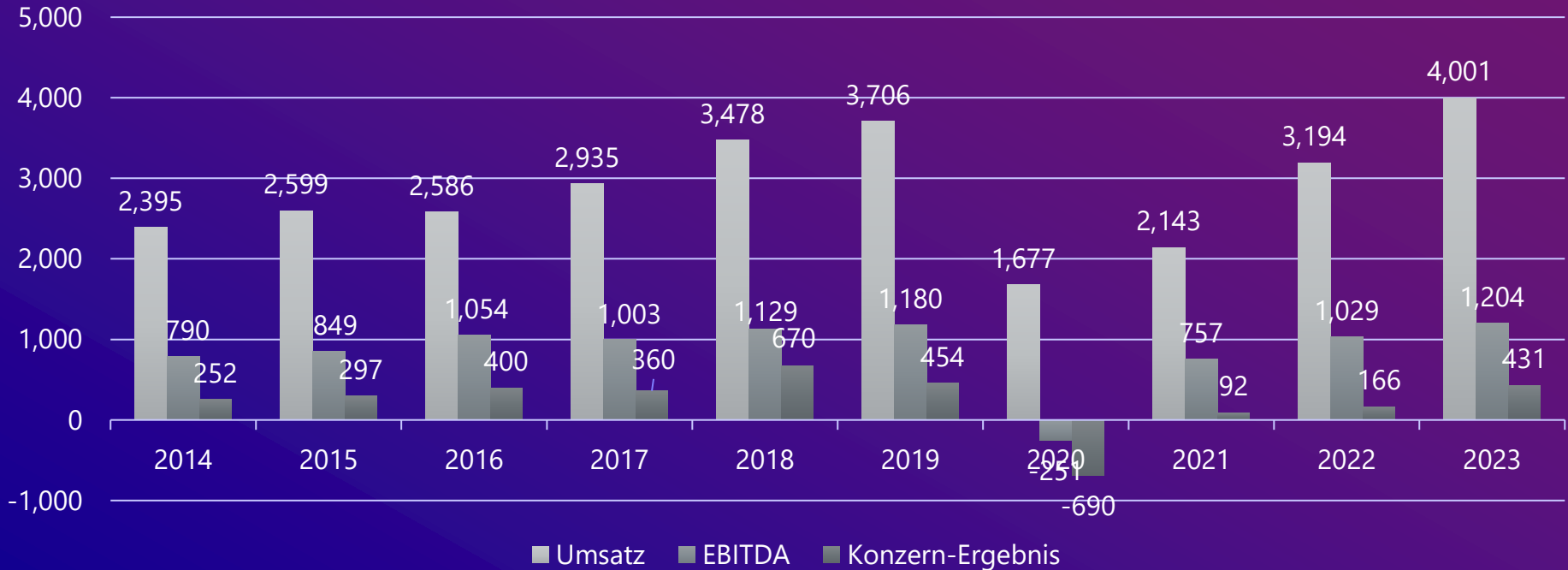
WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL KONZERNVERKEHRSAHLEN NAHE AN 2019-NIVEAU

Passagiererholung im Vergleich zu 2019



UNSERE GESCHÄFTSZAHLEN*: POSITIVE ENTWICKLUNG NACH DER CORONA-PANDEMIE

in Mio. €



AKTUELLES



AKTUELLES 9M 2024 GESCHÄFTSZAHLEN IM PLANUNGSKORRIDOR

Umsatz

3.393 Mio €

+12% vs. 9M/2023

2.968 Mio €¹

+13% vs. 9M/2023¹

EBITDA-Anteil des internationalen
Geschäfts bei annähernd 50%

EBITDA

1.051 Mio €

+10% vs. 9M/2023

Konzern-Ergebnis

434 Mio €

+22% vs. 9M/2023

Nettofinanzschulden/LTM EBITDA

6.2

vs. 9M/2023: -0.2x

Beschäftigte zum 30.9.2024

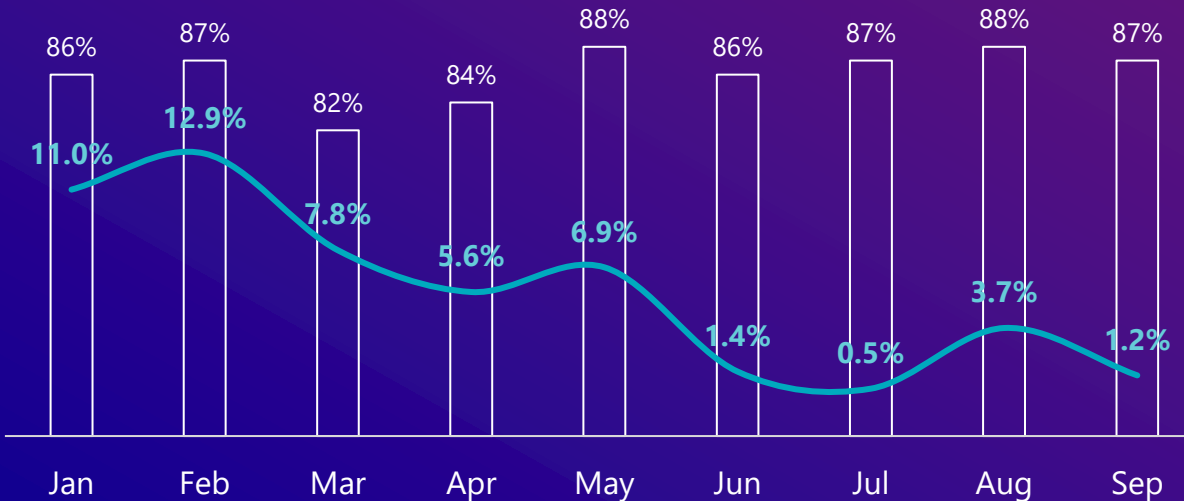
19.552

+6,4% vs. 31.12.2023

¹ Bereinigt um Effekte aus IFRIC 12

AKTUELLES PASSAGIERENTWICKLUNG FRANKFURT

Passagiererholung im Vergleich zu 2019
Delta zu Vj.



Wesentl. Ereignisse

- 9M24 **Passagier bei ~46,7 Mio**, ~2,1 Mio über Vj
- **~600.000 Passagiere** durch Streiks und Wetter verloren (direkter Einfluss)
- 9M24 Erholungsrate bei **~86%**
- **3Q24 Erholungsrate bei ~87%**
- **Oktober bei ~88% von 2019**

AKTUELLES

PORTO ALEGRE FLUGHAFEN WIEDERERÖFFNET

- Flughafen war seit 3. Mai 2024 geschlossen
- **Wiedereröffnung** für Inlandsflüge am **21. Oktober 2024**
- Derzeit rd. 1.700 Meter der 3.200 Meter Landebahn nutzbar = **rd. 60% der Kapazität**
- Volle Restaurierung im **Dezember**
- **Wiederherstellung des wirtschaftlichen Gleichgewichts im Gange**



AKTUELLES WEITERE TEILE VON T3 BEHÖRDLICH ABGENOMMEN

- **Flugsteig G behördlich abgenommen 2Q22**
- **Flugsteig H behördlich abgenommen 4Q24**
- **PTS Testfahrten gestartet**
- **Abnahme Pier J für 2Q25 erwartet**
- **Abnahme Hauptgebäude für 3Q25 erwartet**
- **Testläufe starten in 4Q25**
- **Auf Kurs zur Eröffnung in 2Q26**



AKTUELLES INTERNATIONALE PROJEKTE BIETEN WACHSTUMSCHANCEN



Lima

- Kurz vor Inbetriebnahme

Antalya

- Terminalerweiterung geht Ende Q1/2025 in Betrieb

Delhi

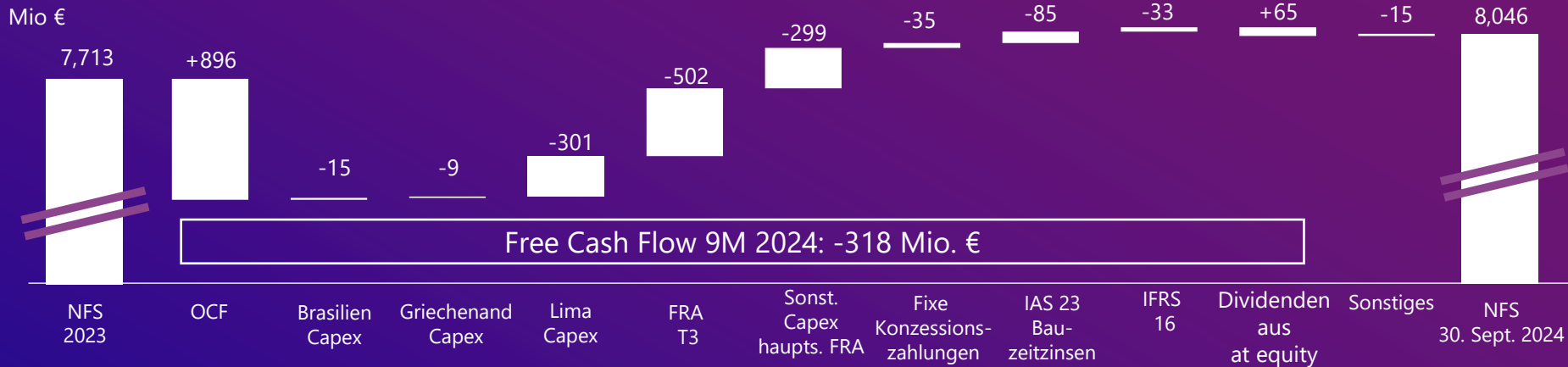
- Abschluss Verkauf voraussichtlich Q1/2025

Kalamata

- Fraport-Angebot in Prüfung

CASH FLOW

SOLIDER OCF, FCF ZEIGT FORTSCHRITT DER AUSBAUPROGRAMME



Comments

- › OCF deutlich über Vorjahr; YTD Bau-Capex² bei ca. 1,1 Mrd. €
- › Aufgrund des guten Ausbaufortschritts: GJ2024 Bau-Capex wahrscheinlich über ca. 1,5 Mrd. €
- › Nettofinanzschulden bei ca. 8,0 Mrd. € entsprechend den Erwartungen
- › Solider FCF und NFS durch Dividenden von at Equity Beteiligungen

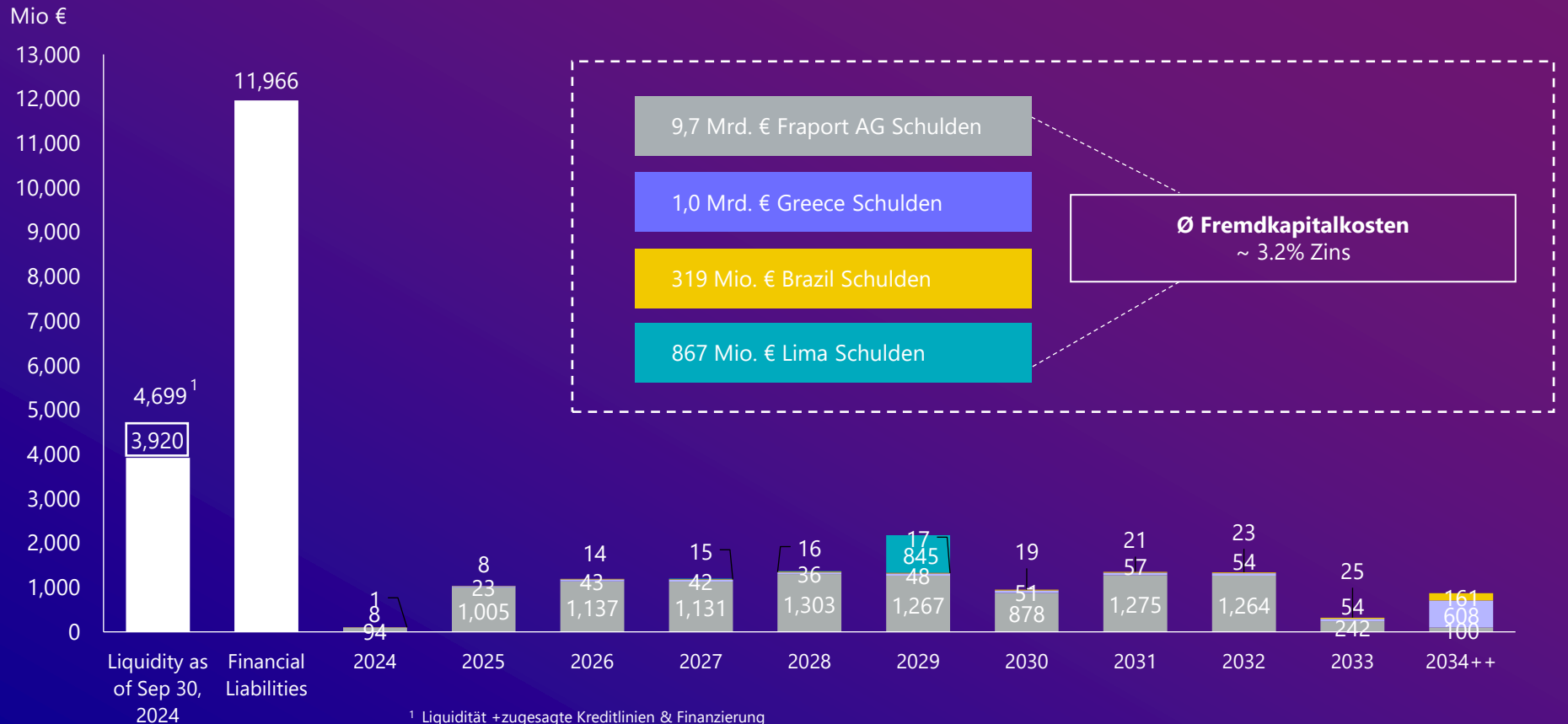
1 = Capex in Flughafen-Betreiberprojekte, sonstige imma. Vermögenswerte, PPE, Finanzimmobilien & At Equity Gesellschaften. Ohne Einmalzahlungen für Akquisitionen

2 = Bereinigung des Capex um "Fixe Konzessionszahlungen" und "IAS23 Bauzeitinsen"

3 = OCF – IFRS 16 – Capex + Dividenden von At Equity Gesellschaften

Mio €	9M 2024	9M 2023	%
Operativer Cash Flow	896	732	+22
Capex ¹	1.246	1,051	+19
Bau-Capex ²	1.126	980	+15
Free Cash Flow ³	-318	-316	-
Nettofinanzschulden	8.046	7,417	+8
NFS/ LTM EBITDA	6.2	6.4	-0.2x
Eigenkapital	4.992	4,557	+10
Gearing	173	173	-

LIQUIDITÄT UND RÜCKZAHLUNGSPROFIL AUSGEGLICHENES TILGUNGSPROFIL UND MOD. FREMDKAPITALKOSTEN



¹ Liquidität + zugesagte Kreditlinien & Finanzierung

30. Sept. 2024 Aufteilung: Frankfurt 3.066 Mio. + 493 Mio. KL; Greece: 337Mio; Lima 87 Mio. + 250 Mio. KL; Brasil 53 Mio. + 36 Mio. KL; Sonst: 377 Mio.

Passagiere

ca. 61 – 65 Mio

Passagiere

2019: ~70,6 Mio

“Unterer Bereich”

EBITDA

1.260 – 1.360 Mio €

2019: ~ 1.180 Mio €

“Mittlerer Bereich”

**Netto-
Finanzschulden
zu EBITDA**
stabil

6,4-fach vs. 2023

“Mittlerer Bereich”

Konzernergebnis

435 – 530 Mio €

2019: ~454 Mio €

Dividende¹

–

unverändert vs. 2023

¹Für das entsprechende Geschäftsjahr

FRAPORT.2030 & AKTIE



FRAPORT.2030

KONSEQUENTE ZUKUNFTSAUSRICHTUNG EINGELEITET

DREI STRATEGISCHE PRIORITÄTEN



WICHTIGSTER HEBEL



ZIELE 2030



WACHSTUM &
NACHHALTIGKEIT



EFFIZIENZ &
INNOVATION



TOP-
ARBEITGEBER



MITEINANDER



KUNDEN
BEGEISTERN



EBITDA



FREE CASH
FLOW

NACHHALTIG- KEITS ZIELE



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





STEIGERUNG DER WIRTSCHAFTSLEITUNG

UNTERSTÜTZUNG LOKALER BETRIEBE UND

TRANSFER VON KNOW HOW



8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



Terminal 3

INFRASTRUKTUR MODERNISIEREN

ZUGANG ZU MÄRKTEN UND INNOVATION

ERMÖGLICHEN

9 INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE





KLIMANEUTRAL BIS 2045

**EINSATZ FÜR KLIMASCHUTZ UND
REDUKTION VON KLIMA-RISIKEN**

13 CLIMATE
ACTION



NACHHALTIGKEIT HEUTE

RATING-ERGEBNISSE

MSCI Rating

März 2024

Score: AA

Skala von CCC bis AAA

Sustainalytics Rating

Januar 2024

Score: 13.9

ESG Rating: Geringes Risiko

ISS ESG Rating

November 2023

Score: C+ (Prime status)

Skala D- to A+

FTSE ESG Rating

Dezember 2023

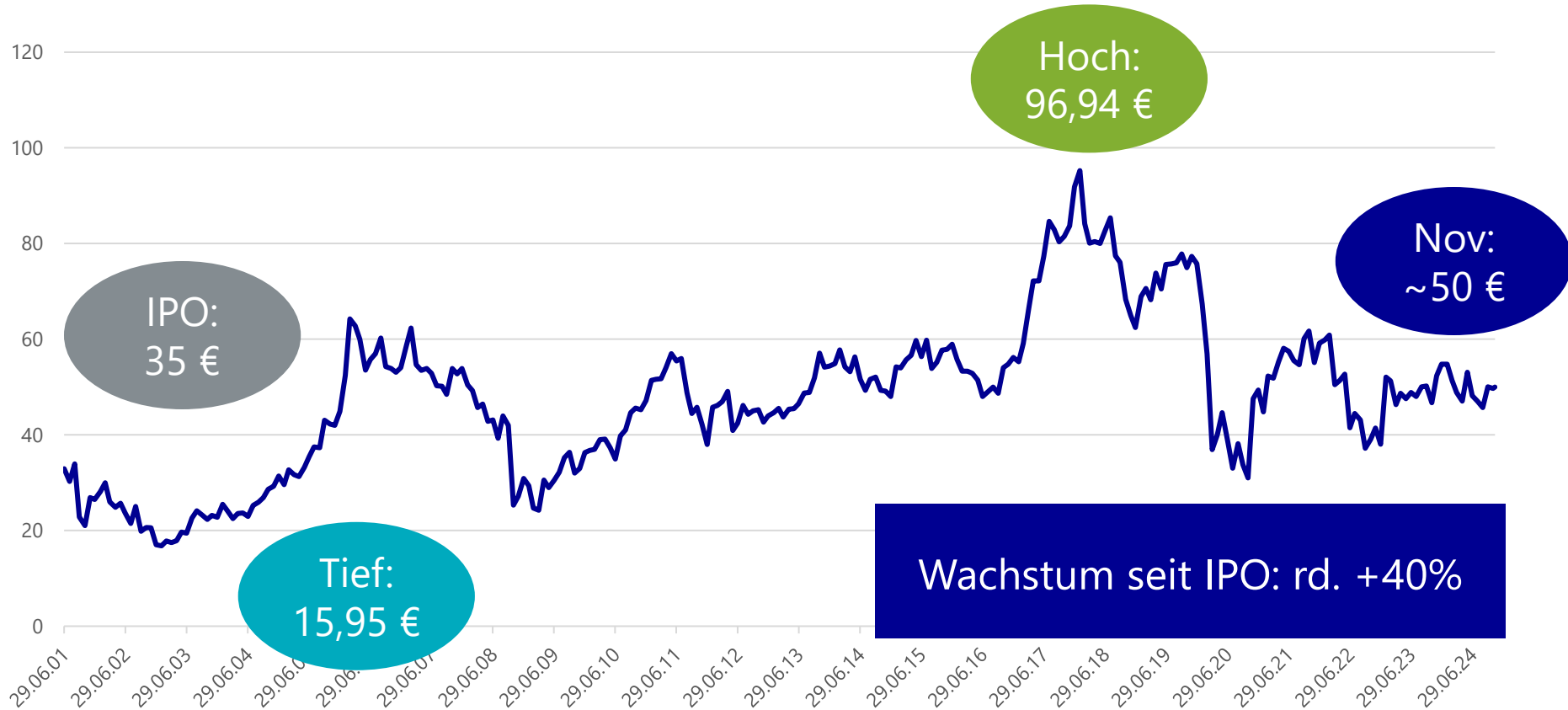
Score: 3.3

Skala 0 to 5



FTSE4Good

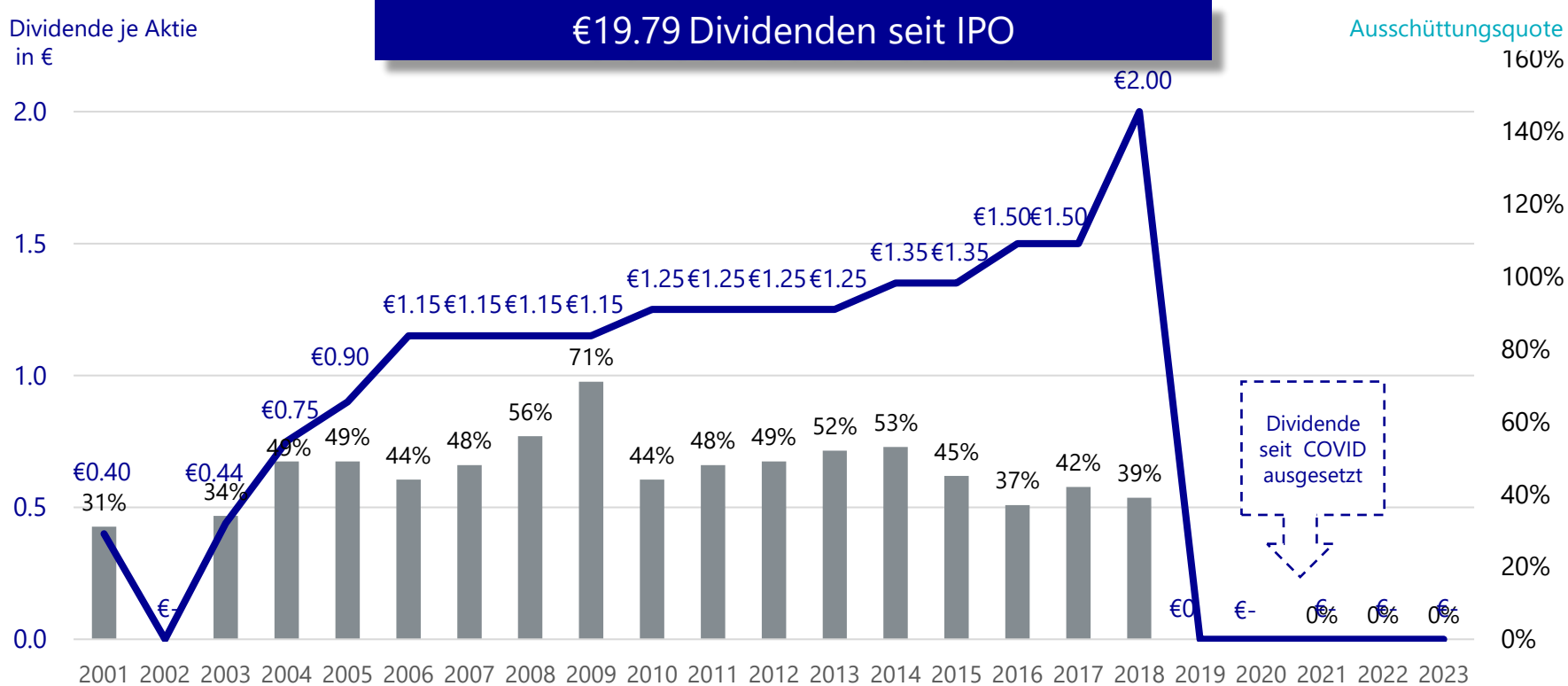
FRAPORT-AKTIE



FRAPORT AKTIE

DIVIDENDEN SEIT BÖRSENGANG

TSR seit IPO: knapp 100%





DANKE FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!
WWW.MEET-IR.COM

 **CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW**

 **Fraport**

ANHANG



SEGMENT AVIATION

EBITDA WACHSTUM TROTZ ANSTIEG OPERATIVER KOSTEN

Mio. €	Q3 2024	Q3 2023
Umsatz	344	313
Flughafenentgelte	265	236
Sicherheitserlöse	66	65
Übrige Erträge	11	7
Personalaufwendungen	70	59
Sonstiges ¹	155	140
EBITDA	130	121
D&A	39	38
EBIT	91	84

- Verkehrserholung und höhere Gebühren führten zu **Anstieg der Flughafenentgelte von ca.12%**
- Passagiervolumen und Preiseffekte führen zu Anstieg der **Sicherheitserlöse und operativen Kosten**
- **Höhere Löhne** führen zu Anstieg der Personalaufwendungen
- Segment **EBITDA deutlich über Vorjahreswert**

GJ24 profitiert von 9,5 % höheren Flughafenentgelten und anhaltender Verkehrserholung
EBITDA, EBIT und Marge verbessern sich

¹Sonstiges definiert als Saldo aus Sachaufwand und intersegmentärem Aufwand und Ertrag

Hinweis: Aufgrund kaufmännischer Rundung können bei der Summierung Differenzen auftreten, prozentuale Veränderungen basieren auf ungerundeten Zahlen.

SEGMENT RETAIL & REAL ESTATE

UMSATZANSTIEG KOMPENSIERT HÖHERE KOSTEN

Mio. €	Q3 2024	Q3 2023
Umsatz	140	130
Retail	52	49
Real Estate	53	49
Parkierung	29	27
Übrige Erträge	5	3
Personalaufwendungen	14	13
Sonstiges ¹	31	21
EBITDA	100	99
D&A	25	23
EBIT	75	76

- **Retail Umsätze** gutes Wachstum: +7%
- **Retail Umsatz per Pax** Anstieg um >4% auf 3,02 € → Nächste Folie
- **Parkierung** Umsatz Mengen- und preisbedingtes Wachstum: +7%
- **Real Estate** weiteres Wachstumsmomentum
- **Höhere Kosten**, unter anderem, für **Instandhaltung**
- **EBITDA** leicht über Vorjahr trotz höherer Kosten

Ausblick

GJ24 wird von verbessertem Passagiermix und fortgesetzter Verkehrserholung profitieren
EBITDA wird steigen, aber unter ca. 400 Mio € bleiben

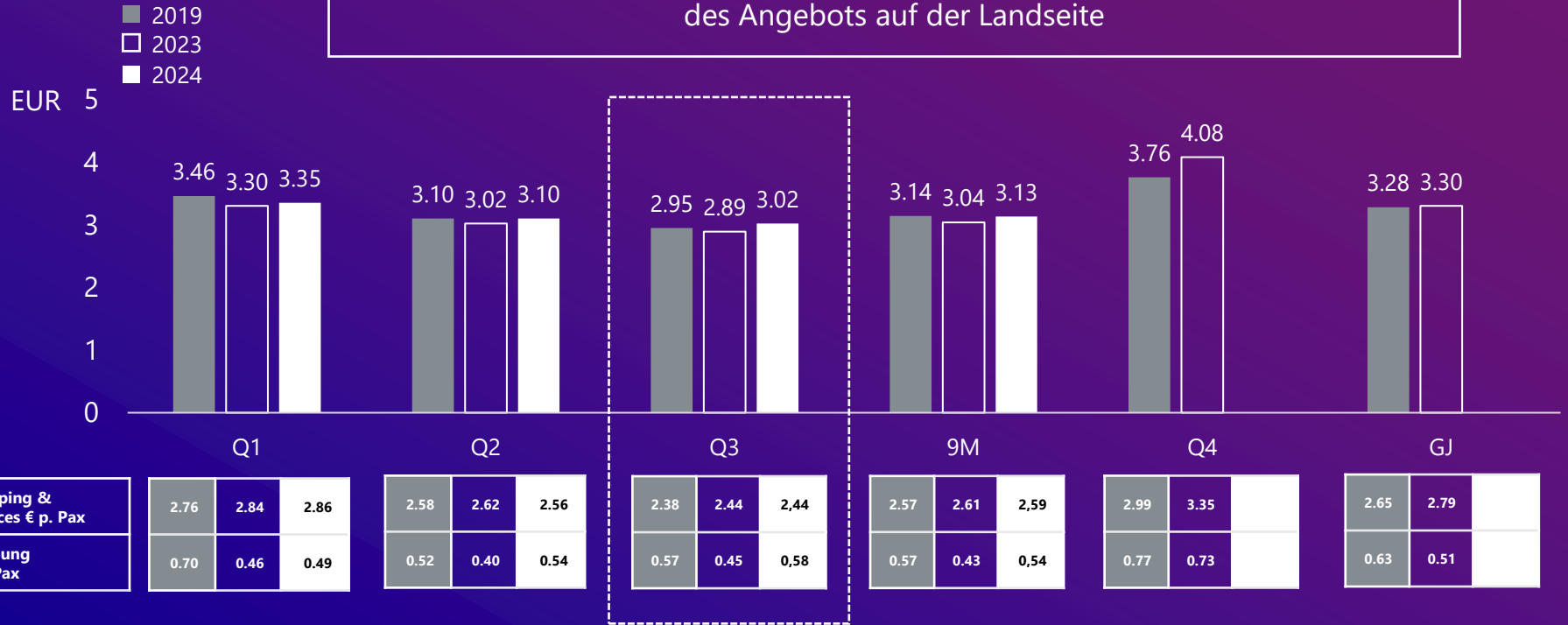
¹Sonstiges definiert als Saldo aus Sachaufwand und intersegmentärem Aufwand und Ertrag

Hinweis: Aufgrund kaufmännischer Rundung können bei der Summierung Differenzen auftreten, prozentuale Veränderungen basieren auf ungerundeten Zahlen.

SEGMENT RETAIL & REAL ESTATE

WACHSTUM DES RETAIL UMSATZES PRO PASSAGIER

Q3 2024 Retail Umsatz je Passagier Anstieg trotz umbaubedingter Reduzierung des Angebots auf der Landseite



SEGMENT GROUND HANDLING POSITIVES EBITDA IM HAUPTQUARTAL

Mio €	Q3 2024	Q3 2023
Umsatz	206	188
Bodenverkehrsdienste	102	96
Zentrale Infrastruktur	99	88
Übrige Erträge	3	3
Personalaufwendungen	126	111
Sonstiges ¹	74	67
EBITDA	9	13
D&A	10	10
EBIT	-1	3

- **Segment Umsatz 9% über Vorjahr** aufgrund von Verkehrserhöhung und Preiserhöhungen
- Höhere Personalaufwendungen durch **Inkrafttreten des Branchentarifvertrags der Bodenverkehrsdienste**
- Sonst. Aufwendungen vor allem beeinflusst durch höhere Kosten für Dienstleistungen und **externes Personal**
- **EBITDA positiv** aber unter Vorjahr

GJ24 profitiert von der Erhöhung der zentralen Infrastrukturgebühren und anhaltenden Erholung des Verkehrs. Verbesserung des EBITDA erwartet, das jedoch negativ bleiben wird.

¹Sonstiges definiert als Saldo aus Sachaufwand und intersegmentärem Aufwand und Ertrag

Hinweis: Aufgrund kaufmännischer Rundung können bei der Summierung Differenzen auftreten, prozentuale Veränderungen basieren auf ungerundeten Zahlen.

SEGMENT INTERNATIONAL ACTIVITIES & SERVICES

KONSTANTES ERGEBNIS AUFGRUND EINMALEFFEKTE IM VORJAHR

Mio €	Q3 2024	Q3 2023
Umsatz	664	588
IFRIC 12	153	137
ex. IFRIC 12	511	451
Übrige Erträge	0	15
Personalaufwendungen	90	80
Sonstiges ex. IFRIC12 ¹	176	141
EBITDA	245	245
D&A	54	53
EBIT	191	192

- **Umsatz** mit deutlichen Wachstum getrieben von Lima, Fraport Greece und neuen Konzessionen in den USA
- **Neue US Konzessionen** mit ca. 16 Mio. € Umsatz und ca. 15 Mio. € operativen Aufwand
- Höherer operativer Aufwand, unter anderem, durch **variable Konzessionsgebühren** in Griechenland und Lima
- **VJ EBITDA positiv beeinflusst** durch ca. 8 Mio. € reduzierte variable Konzessionsgebühren in Griechenland und eine Kompensationszahlung von ca. 11 Mio. € bei Fraport USA
- **Konstantes EBITDA** durch ca. 19 Mio. € außerordentliche Vorjahreseffekte

GJ24 wird von anhaltendem Verkehrswachstum und Preiseffekten an den meisten Flughäfen profitieren. EBITDA und EBIT verbessern sich gegenüber 2023

¹Sonstiges definiert als Saldo aus Sachaufwand und intersegmentärem Aufwand und Ertrag

Hinweis: Aufgrund kaufmännischer Rundung können bei der Summierung Differenzen auftreten, prozentuale Veränderungen basieren auf ungerundeten Zahlen.



WACHSTUM & NACHHALTIGKEIT

Im Jahr 2030 ...

- sind wir das Unternehmen mit dem weltweit besten Knowhow im Betrieb klimafreundlicher Flughäfen.
- sind wir finanziell erfolgreich sowie widerstandsfähig aufgestellt und wachsen weiter.
- haben wir unser internationales Geschäft erfolgreich ausgebaut.
- agieren wir nachhaltig und begreifen uns als Teil der jeweiligen Region.

Daran werden wir uns messen lassen:

- Passagierzahl auf 187 Millionen gesteigert
- CO₂-Emissionen im Scope 1 & 2 auf 95.000 Tonnen verringert (Reduktion um 45% seit 1990)

FRAPORT.2030

EFFIZIENZ & INNOVATION



EFFIZIENZ & INNOVATION

Im Jahr 2030 ...

- überzeugen wir unsere Kunden in allen Bereichen mit unseren Produkten und mit effektiven Innovationen.
- sind Passagiere an allen unseren Flughäfen begeistert von Service und Qualität.
- haben wir reibungslose Prozesse und arbeiten damit deutlich effizienter.

Daran werden wir uns messen lassen:

- 85 Prozent der Passagiere an unseren Flughäfen sind mit den Prozessen zufrieden.

FRAPORT.2030

TOP ARBEITGEBER



TOP-ARBEITGEBER

Im Jahr 2030 ...

- sind wir ein internationaler Konzern, was sich in Kultur, Mindset und Knowhow-Transfer ausdrückt.
- gehören wir zu den attraktivsten Arbeitgebern in der Luftverkehrsbranche.
- haben wir eine Führungskultur, die auf Vertrauen basiert, Neugierde fördert und Leistung belohnt.

Daran werden wir uns messen lassen:

- Zufriedenheit unserer Beschäftigten auf Umfragewert von 5,0 gesteigert
- Ausgewogene Fluktuation erreicht



Fraport