



CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW

DER FRAPORT-KONZERN

SDK & Sparkasse Hanau Juni 2026



DISCLAIMER

Dieses Dokument wurde von Fraport einzig für den Zweck der Präsentation erstellt.

Die enthaltenen Informationen wurden nicht durch einen unabhängigen Dritten verifiziert. Fraport übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die enthaltenen Informationen, mögliche Ableitungen dieser oder vorgetragenen Inhalte und Meinungen objektiv, exakt oder vollumfassend sind. Weder das Unternehmen, noch seine Beteiligungen, seine Berater oder Vertreter sollen für mögliche Verluste, die aus dem Nutzen des Dokuments beziehungsweise der Präsentation entstehen können, haftbar gemacht werden können.

Dieses Dokument ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung Finanzinstrumente oder Derivative der Fraport AG zu handeln und soll weder in seiner Gesamtheit noch in Teilen dazu dienen Basis für Verträge oder Zusagen zu sein.

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, welche auf Annahmen und bestmögliche Schätzungen der Unternehmensleitung von Fraport beruhen. Auch wenn die Unternehmensleitung der Ansicht ist, dass diese Annahmen und Schätzungen zutreffend sind, können die künftige tatsächliche Entwicklung und die künftigen tatsächlichen Ergebnisse von diesen Annahmen und Schätzungen aufgrund vielfältiger Faktoren erheblich abweichen. Zu diesen Faktoren können beispielsweise Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage, Wechselkurse und oder Zinssätze sowie Veränderungen innerhalb der Luftfahrtindustrie gehören. Fraport übernimmt keine Gewährleistung und keine Haftung dafür, dass die künftige Entwicklung und die künftig tatsächlichen erzielten Ergebnisse mit den in dieser Präsentation geäußerten Annahmen und Schätzungen übereinstimmen werden. Dies gilt auch für durch Dritte abgeleitete Studien aus den präsentierten Inhalten.

Durch Ihre Akzeptierung des Dokuments und oder der Teilnahme an der Präsentation stimmen Sie dem vorgenannten zu

AGENDA



01 Fraport auf einen Blick

02 Unser Geschäftsmodell

03 2026

04 Fraport.2030

01

FRAPORT AUF EINEN BLICK

WIR SIND WELTWEIT AKTIV



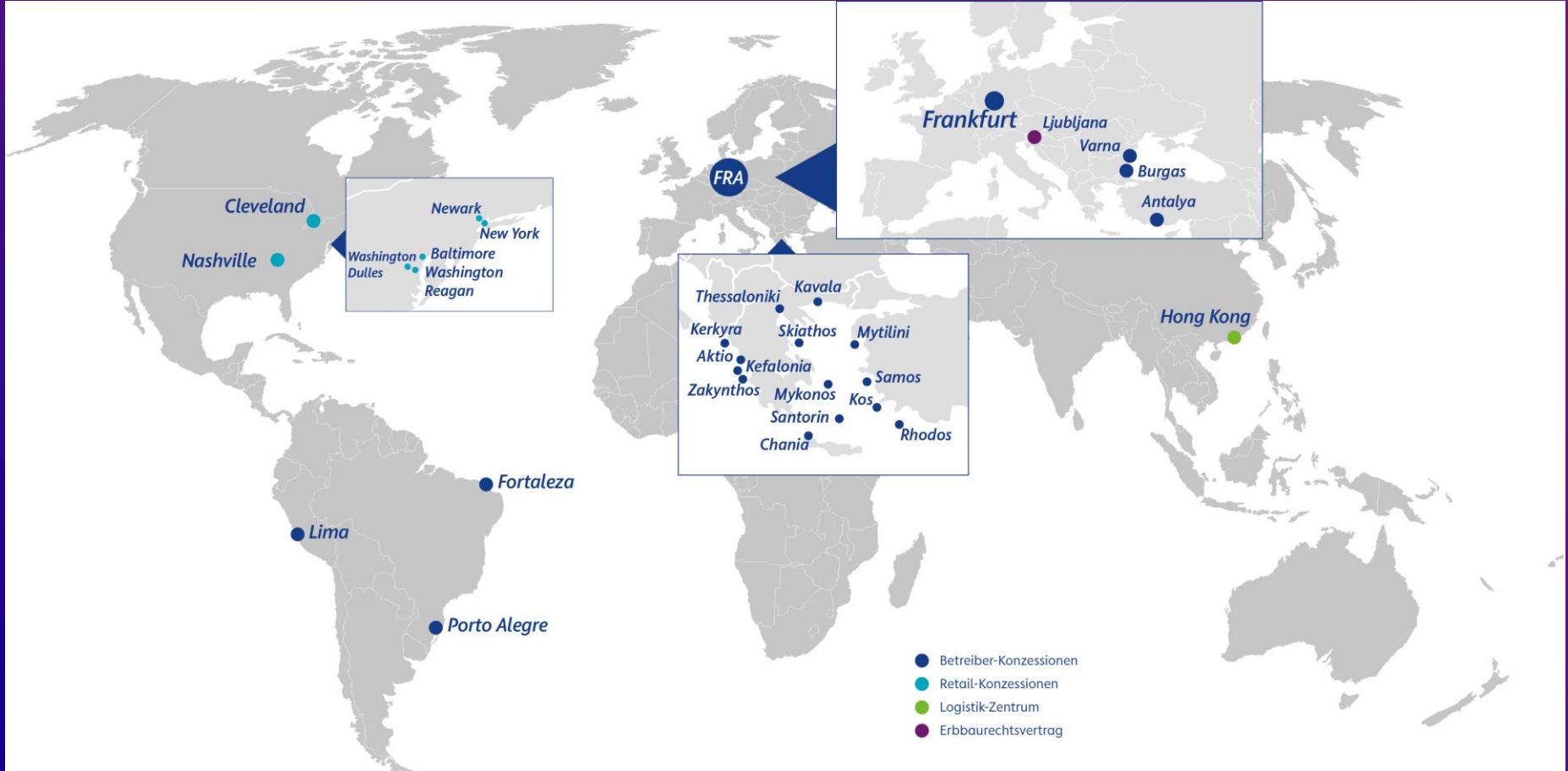
**WIR SIND EIN ERFOLGREICHER INTERNATIONALER FLUGHAFENBETREIBER
MIT EINEM DER GRÖSSTEN HUBS DER WELT**



**WIR LERNEN VONEINANDER UND KÖNNEN
UNSERE ZUKUNFT SELBSTBEWUSST UND EIGENSTÄNDIG GESTALTEN**



UNSER KNOW-HOW IST WELTWEIT GEFRAGT



UNSER UNTERNEHMENSPROFIL*

UNSER GESCHÄFTSERGEBNIS

4,432

Mio. € Umsatz

468,1
Mio. €

Konzern-
Ergebnis

1.437

Mio. € EBITDA
inkl.
Sondereinflüssen

ZAHLEN, DATEN, FAKTEN

29

Standorte
weltweit

19.211

Beschäftigte
konzernweit

34

Konzerngesell-
schaften &
Beteiligungen

FRA-Passagiere
63,2 Mio
2024: 61,6 Mio

FRAPORT AUF EINEN BLICK

SEGMENT ÜBERSICHT

Aviation		Retail & Real Estate		Ground Handling		International Activities & Services	
▼		▼		▼		▼	
Ganzheitliches Management der Terminalanlagen und Flughafenprozesse in Frankfurt		Retail, Parken und Immobilienmanagement		Bodenverkehrsdienstleistung, sowie Betrieb der zentralen Infrastruktur		Internationale Vermarktung der Konzern-Expertise und des Flughafenbetriebs	
Umsatz	1.342 Mio €	Umsatz	551 Mio €	Umsatz	857 Mio €	Umsatz	1.682 Mio €
% Konzernanteil	30	% Konzernanteil	12	% Konzernanteil	19	% Konzernanteil	38
EBITDA	422 Mio €	EBITDA	386 Mio €	EBITDA	23 Mio €	EBITDA	606 Mio €
% Konzernanteil	29	% Konzernanteil	27	% Konzernanteil	2	% Konzernanteil	42
EBIT	260 Mio €	EBIT	293 Mio €	EBIT	-16 Mio €	EBIT	348 Mio €
% Konzernanteil	29	% Konzernanteil	33	% Konzernanteil	-2	% Konzernanteil	39
Beschäftigte ¹	3.756	Beschäftigte ¹	617	Beschäftigte ¹	8.542	Beschäftigte ¹	6.672
% Konzernanteil	19	% Konzernanteil	3	% Konzernanteil	44	% Konzernanteil	34

¹ jährlicher Durchschnitt

02

UNSER GESCHÄFTSMODELL

WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL? EXKURS



WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

EXKURS AUTOBAHNPRIVATISIERUNG



- **Staatliche Infrastrukturkosten** durch **Vergabe von Konzessionen** privatisiert
- Zusätzliche **Kommerzialisierung**: **Raststätten** und weitere **Angebote** an Autobahnen werden durch **Mautbetreiber angeboten / weiter konzessioniert**

WIE FUNKTIONIERT UNSER GESCHÄFTSMODELL

EXKURS – ANWENDUNG AUF FLUGHÄFEN

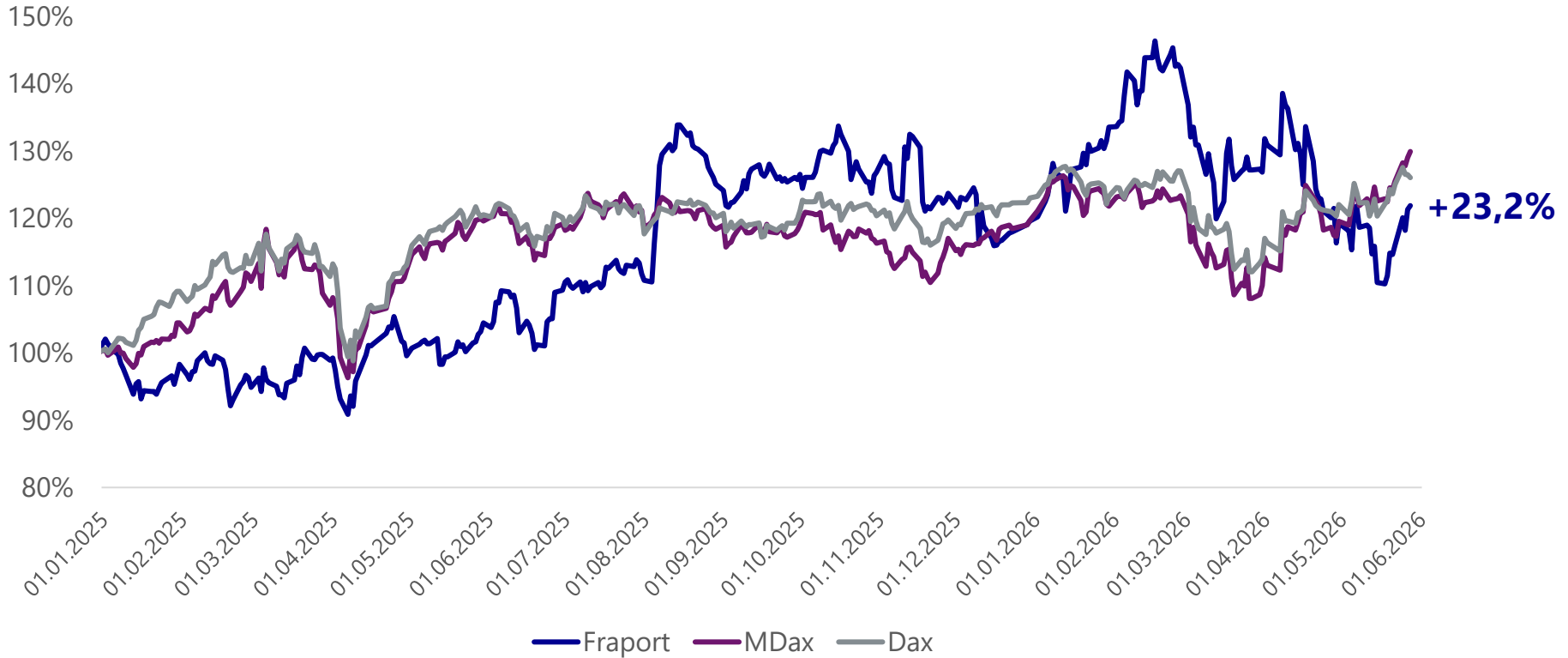


- Konzessionen: Werden an **Flughafenbetreiber gegen Gebühr vergeben** – i.d.R. mit **Pflicht der Instandhaltung** oder **Erweiterung** des Flughafens
- Aviation: **Umsätze** durch **Passagiere/ Entgelte (reguliert)** vereinnahmt
- Retail & Real Estate i.d.R nicht reguliert und **zusätzliche Einnahmequelle** für Flughafenbetreiber

03

2026

AKTIE GOUTIERT GUTE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG

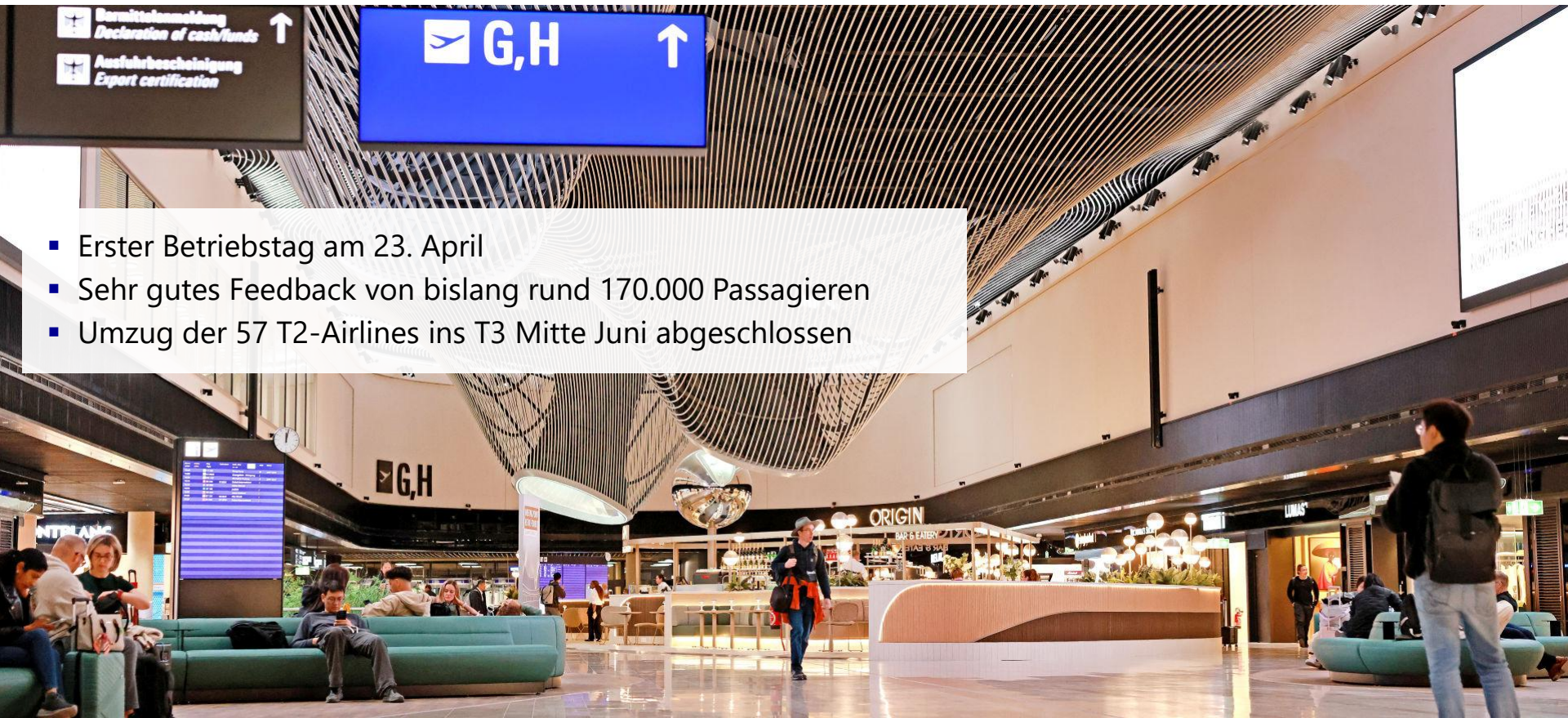




TERMINAL 3


TERMINAL 3

ERFOLGREICHER BETRIEBSSTART



- Erster Betriebstag am 23. April
- Sehr gutes Feedback von bislang rund 170.000 Passagieren
- Umzug der 57 T2-Airlines ins T3 Mitte Juni abgeschlossen


KRIEG IM MITTLEREN OSTEN AUSWIRKUNGEN AUF FRAPORT

 tagesschau.de

[Internationale Energieagentur warnt vor Kerosin-Knappheit in Europa](#)

 Ntr


Straße von Hormus muss öffnen: Europäische Flughäfen warnen vor "systemischer Kerosin-Knappheit"

 ADAC

Sorge wegen Kerosin-Knappheit: Was das für Ihren Urlaub bedeutet!

 MDR

Möglicher Kerosin-Mangel schreckt Leute kaum von Flugreisen im Sommer ab

 verkehrsrundschau.de

Luftfahrtbranche sieht Versorgung mit Kerosin gesichert

ANGEBOT IM SOMMERFLUGPLAN

- Bewegungen: +4% zu 25
- Sitzplätze: +6% zu 25

Update aktuelle Situation:

leicht reduziertes Wachstum erwartet insbesondere aufgrund Situation im Mittleren Osten und Lufthansa-Entscheidung zu Cityline

- Destinationen: 278 (+2)
- Länder: 91
- Airlines: 88 (+3)



AUSBLICK 2026¹

POSITIVE GESCHÄFTSENTWICKLUNG ERWARTET

Konzernaufkommen
~188-195 Mio

2025: 183,7 Mio

Unterer Bereich
von 65 Mio

FRA-Passagiere
~65-66 Mio

2025: ~63,2 Mio

EBITDA

bis zu ~1,5 Mrd €

2025: ~ 1,44 Mrd €

**Netto-Finanzschulden
zu EBITDA**

Verbesserung

2025: 5,7-fach

Konzern-Ergebnis

300-400 Mio €

2025: ~468 Mio €

Dividende²

1,00 €

2024: 0,00 €

¹Prognose beinhaltet keine signifikanten Effekte aus der aktuellen geopolitischen Situation im Mittleren Osten

²Für das Geschäftsjahr 2025

03

FRAPORT.2030

UNSERE STRATEGIE AUF EINEN BLICK: FRAPORT.2030

STRATEGISCHE PRIORITÄTEN



WICHTIGSTER HEBEL



UNSERE ZIELE



WACHSTUM &
NACHHALTIGKEIT



EFFIZIENZ &
INNOVATION



TOP-
ARBEITGEBER



MITEINANDER



KUNDEN
BEGEISTERN



EBITDA



FREE CASH
FLOW



VIELEN DANK

 **CONNECTING THE WORLD WITH TOMORROW**

 **Fraport**