

# SdK Virtuelles Anleger Forum

**ROBERT ADOLPH**

Vice President  
Investor Relations, Strategic Development and  
Communications

1. Dezember 2022



**Rechtliche Hinweise:**

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die verschiedenen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie z.B. Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, behördlichen Genehmigungen, Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, Ergebnissen klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Diese und weitere Risiken und Unsicherheiten sind im Detail in den Berichten der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA beschrieben, die bei der U.S.-amerikanischen Börsenaufsicht (U.S. Securities and Exchange Commission) eingereicht werden. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Mitteilung enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

Die Umsetzung der hier beschriebenen Maßnahmen steht unter dem Vorbehalt von Informations- und Konsultationsverfahren mit Betriebsräten und anderen Arbeitnehmervertretungen gemäß den lokalen Gesetzen. Solche Konsultationen können zu Änderungen an den vorgeschlagenen Maßnahmen führen.



# Agenda

**1**

**Dialyse verstehen**

**2**

**Daten & Fakten**

**3**

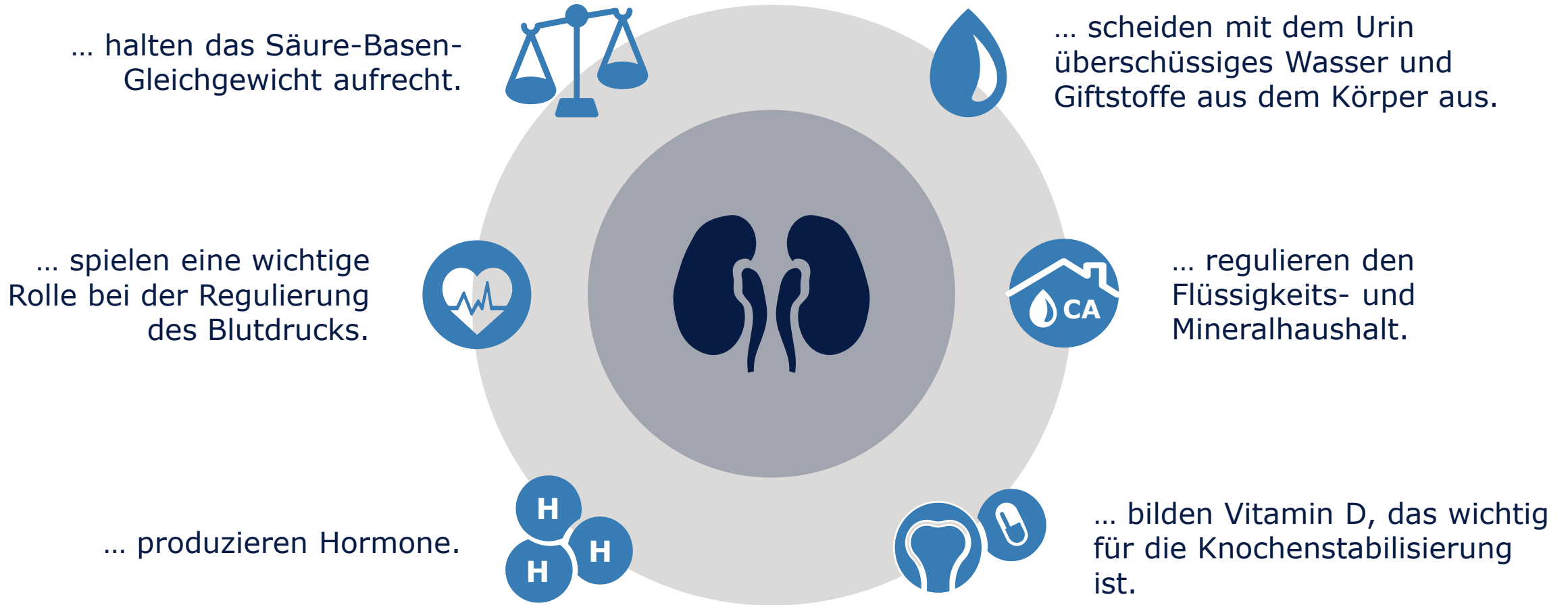
**Geschäftsjahr 2021 | 9m 2022**

**4**

**Strategie & Ausblick**



# ■ Unsere Nieren...





# ■ Nierenstörung: Ursachen und Therapien

## Hauptursachen

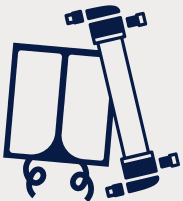


Bluthochdruck



Diabetes

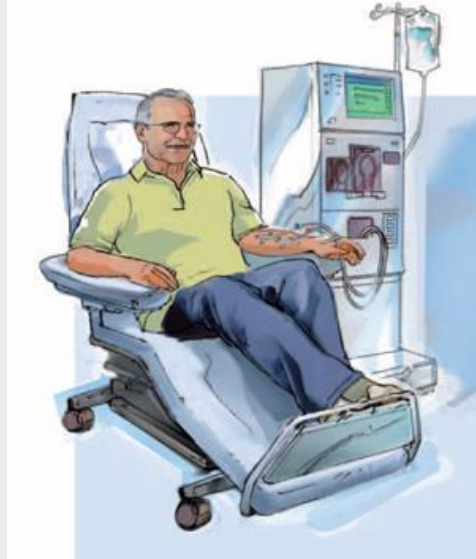
## Dialyse



Nierenersatztherapie, die das Blut der Patienten künstlich reinigt

## Therapien

### Hämodialyse



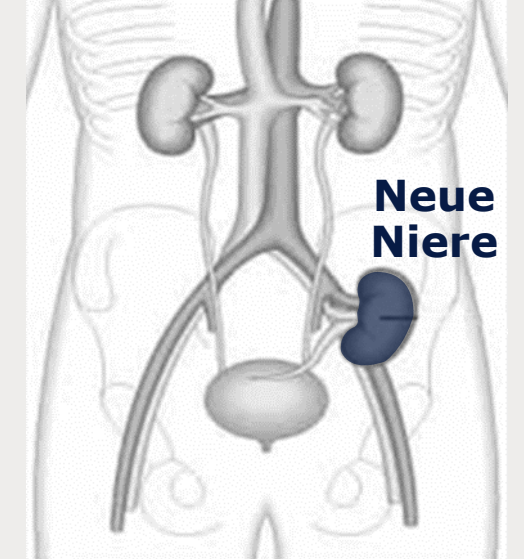
~ **90%**  
aller Behandlungen

### Peritoneal- dialyse



~ **10%**  
aller Behandlungen

### Transplantation



# Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

Geschäftsjahr 2021 | 9m 2022

4

Strategie & Ausblick



# ■ Fresenius Medical Care | Die Nr. 1 für Dialyse auf einen Blick



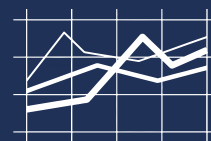
**17,6 Mrd. €<sup>1</sup>**  
Umsatz



**122.909**  
Mitarbeiter



**4.171**  
Dialysekliniken



seit **1996**  
an der Börse gelistet



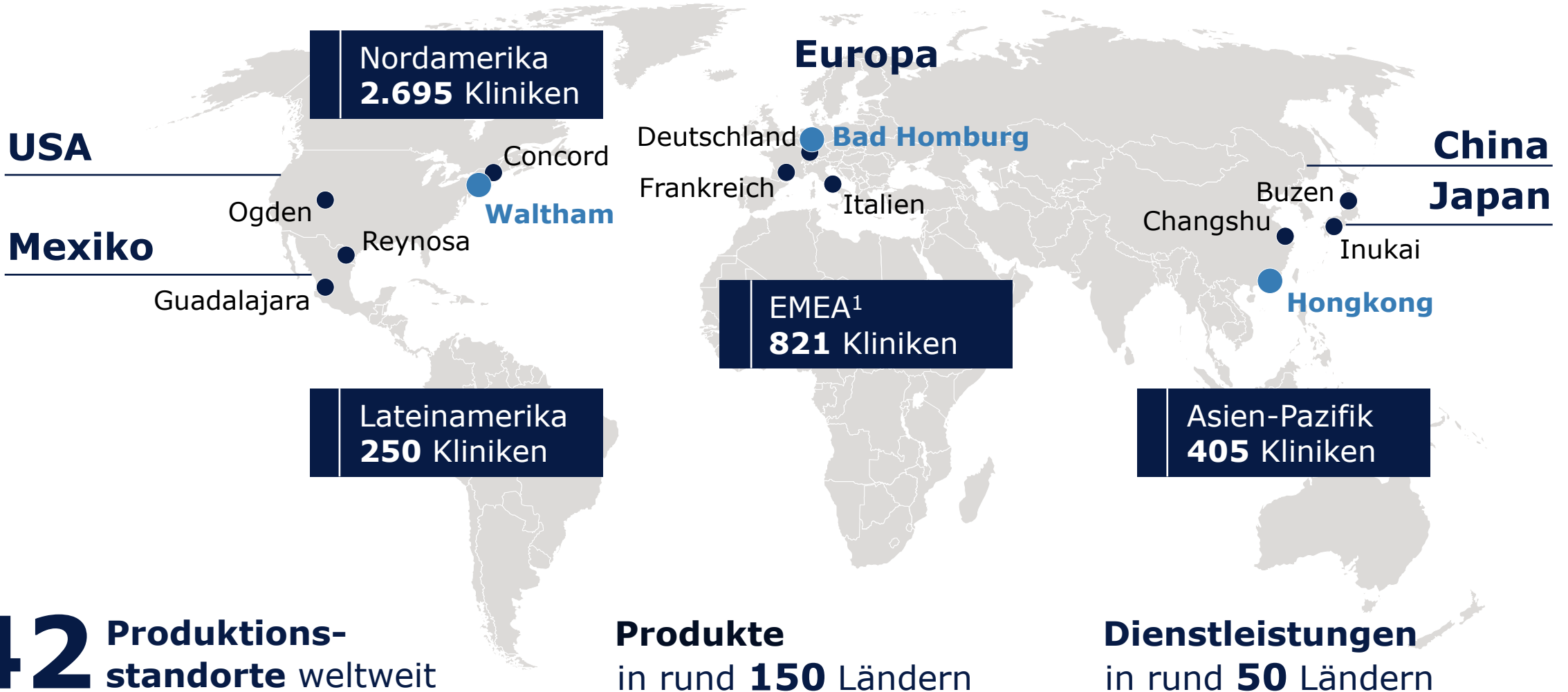
**42**  
Produktionsstandorte



**345,425**  
Patienten

<sup>1</sup> Stand: 31.12.2021

# ■ Globale Präsenz | Produktion & Dienstleistungen



<sup>1</sup> Europa, Mittlerer Osten, Afrika | Stand: 31.12.2021



# Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

**Geschäftsjahr 2021 | 9m 2022**

4

Strategie & Ausblick



# ■ GJ 2021 | Covid-19 beeinträchtigt Wachstum in den meisten Regionen

## Nordamerika

Mio €

<b>Umsatz</b>	<b>12.088</b>	<b>-3 %</b>
Organisches Wachstum		0 %

## EMEA

Mio €

<b>Umsatz</b>	<b>2.765</b>	<b>0 %</b>
Organisches Wachstum		1 %

## Asien-Pazifik

Mio €

<b>Umsatz</b>	<b>2.010</b>	<b>6 %</b>
Organisches Wachstum		7 %

## Lateinamerika

Mio €

<b>Umsatz</b>	<b>703</b>	<b>3 %</b>
Organisches Wachstum		15 %

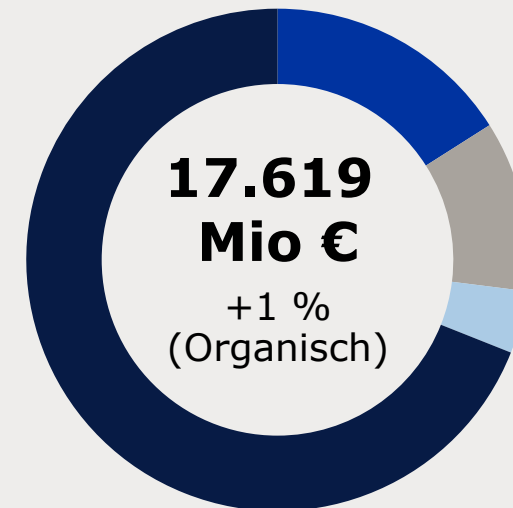
## Umsatzverteilung

**Nordamerika | 69 %**

**EMEA | 16 %**

**Asien-Pazifik | 11 %**

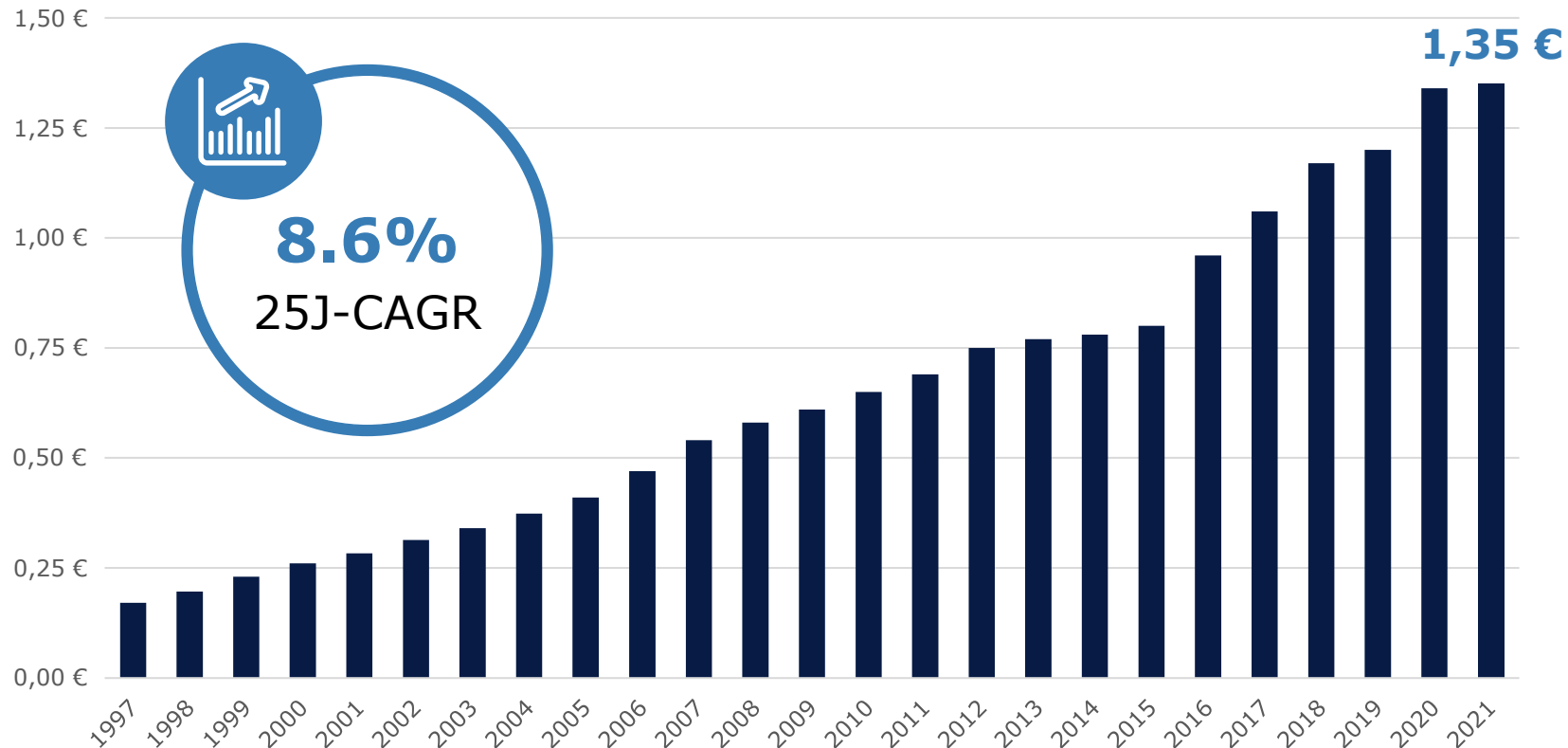
**Lateinamerika | 4%**



- Umsatzentwicklung in **Nordamerika, EMEA und Lateinamerika** negativ durch Covid-19 beeinflusst
- **Ungünstige Wechselkurseffekte** in allen Regionen

## ■ Dividende | 25. Erhöhung in Folge

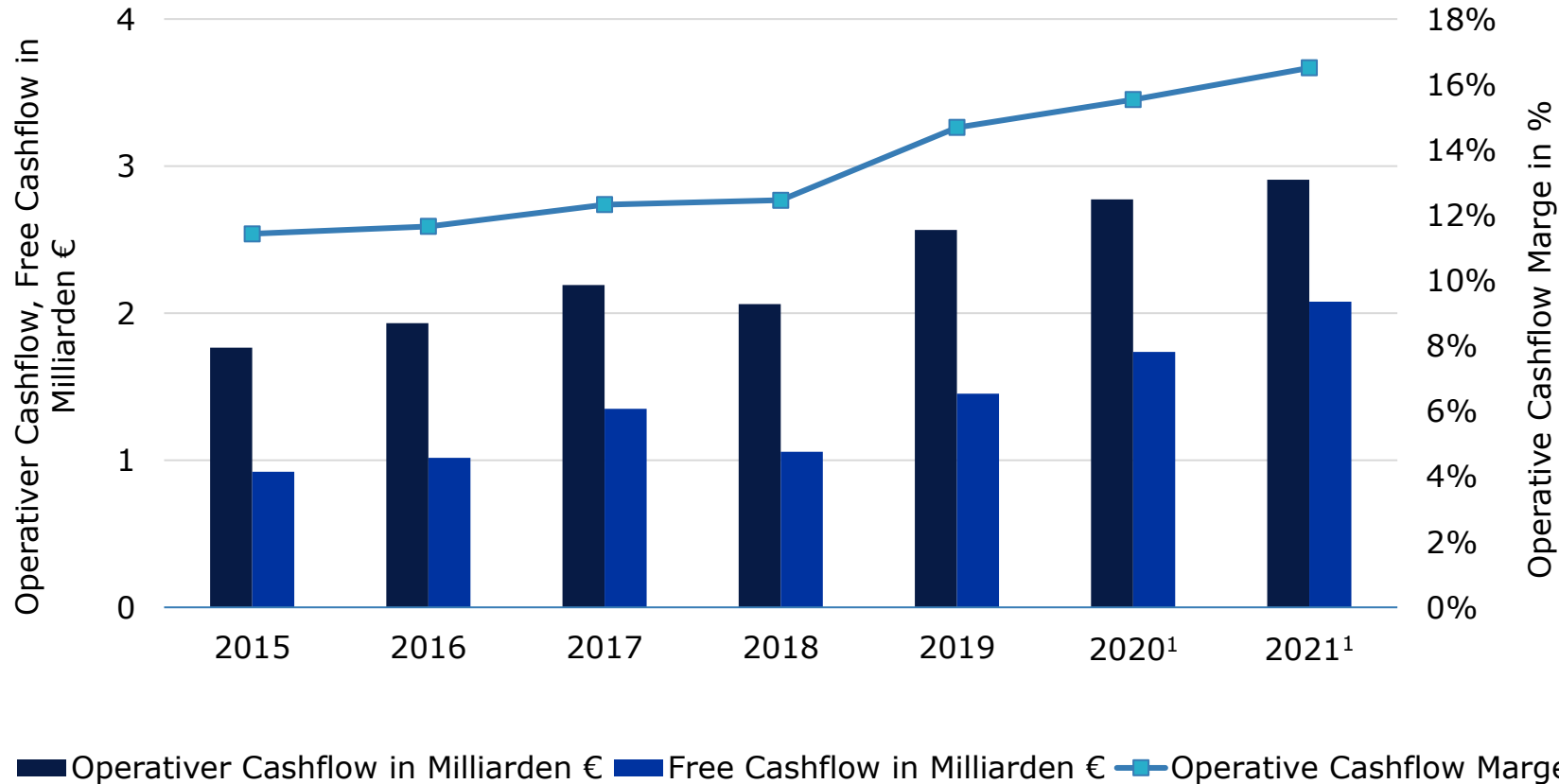
### Dividende pro Aktie (€)



- **Wachstumstreiber unverändert** – trotz Beeinträchtigungen durch Covid-19 und makroökonomische Entwicklung

# ■ Robuste Cashflow Entwicklung

## Cashflow & Cashflow Marge



<sup>1</sup> Operativer Cashflow und Free Cashflow in 2020 und 2021 bereinigt um die fortgesetzte Verrechnung von Hilfgeldern der US-Regierung aus dem Jahr 2020 im Rahmen des CARES-Gesetzes sowie niedrigere Steuerzahlungen im Zusammenhang mit Entlastungen aufgrund von Covid-19

- Nachhaltig **zweistellige** Operative Cashflow Marge
- **Stabile Cashflows** ermöglichen Ausschüttungen und unterstützen Wachstum des Unternehmens

# ■ 9M 2022 | Währungseffekte stützen Umsatzwachstum

## Nordamerika

Mio €

Umsatz	10.021	12 %
Operatives Ergebnis	1.113	-10 %

## EMEA

Mio €

Umsatz	2.121	4 %
Operatives Ergebnis	169	-27 %

## Asien-Pazifik

Mio €

Umsatz	1.588	9 %
Operatives Ergebnis	255	0 %

## Lateinamerika

Mio €

Umsatz	633	25 %
Operatives Ergebnis	16	17 %

## Umsatzverteilung

Nordamerika | 70 %

EMEA | 15 %

Asien-Pazifik | 11 %

Lateinamerika | 4 %



- **Robuste Umsatzentwicklung** in allen Regionen
- **Organisches Wachstum** in den Regionen EMEA, Asien-Pazifik und Lateinamerika
- In Nordamerika belasten Covid-19 und Kapazitätsengpässe in einigen Dialysezentren das **organische Wachstum**



# Agenda

1

Dialyse verstehen

2

Daten & Fakten

3

Geschäftsjahr 2021 | 9m 2022

4

**Strategie & Ausblick**



## ■ Neue CEO | Carla Kriwet übernimmt Vorstandsvorsitz



### Die Weichen in die Zukunft werden gestellt

„Wir haben so viele einzigartige und beeindruckende Stärken. Gemeinsam werden wir ein neues Kapitel in der großen Geschichte von Fresenius Medical Care schreiben.“

# ■ Umsetzung der Strategie 2025

## GESAMTHEITLICHE NIERENTHERAPIE

**Dialysegeschäft, wertbasierte Versorgungsmodelle, Expansion entlang der „Patient Journey“ in frühere Phasen der Erkrankung und in die Transplantation, um Patientenversorgung weiter zu verbessern**

Service- und Produktportfolios ausbauen, digitale Versorgungsmodelle etablieren

## UNTERSTÜTZENDE GESCHÄFTSAKTIVITÄTEN

**Vorhandene Kompetenzen nutzen und neue Fähigkeiten für die Zukunft der medizinischen Versorgung entwickeln**

Neue patientenzentrierte Angebote in der Nierentherapie und darüber hinaus



## KERNGESCHÄFT

**Dialyse-Services, Dialyseprodukte**

Expertise in Service, Medizintechnik und Pharma nutzen, um Vorteile der vertikalen Integration zu maximieren

## INTENSIVMEDIZINISCHE LÖSUNGSANSÄTZE

**Expertise nutzen, um kritischen Herausforderungen in der Intensivmedizin zu begegnen**

Extrakorporale physiologische Multi-Organunterstützung

## NACHHALTIGKEIT

**Fortlaufende Verbesserungen**

Bestandteil der Strategieumsetzung

# ■ Neues ambitioniertes Ziel für weiteren Ausbau der Heimdialyse



## Wachsendes Interesse und zunehmende Unterstützung ...

seitens Patienten, Ärzten und Kostenträgern

## Reduzierung der Behandlungskosten ...

insbesondere durch geringere Personalintensität nach erfolgreicher Trainingsphase

## Netzwerk mit Nephrologen verbessert die Heimdialyse ...

durch eine frühere Diagnose bei einer wachsenden Anzahl von CKD-Patienten

## Heimdialyse unterstützt wertbasierte Versorgungsmodelle ...

durch noch bessere Behandlungsergebnisse und Reduzierung der Notfallbehandlungen



**25 %** aller Dialysebehandlungen

in den USA sollen **bis 2025** zu Hause durchgeführt werden

# Leistungen im Bereich Nachhaltigkeit



## Patienten

**78 %** unserer Patienten würden unsere Dienstleistungen sehr empfehlen



**>2.000** Verbesserungen an Dialysemaschinen, Dialysatoren und Lösungen vorgenommen

Ergebnis von **0,1** bei Auditkennzahl – deutlich unter der Zielschwelle von 1,0 Feststellungen pro Audit



## Mitarbeiter

**74 %** unserer Mitarbeiter nahmen 2021 an der Mitarbeiterumfrage teil – eine Steigerung von sechs Prozentpunkten



**71 %** unserer Mitarbeiter gaben an, dass sie sich dem Unternehmen verbunden fühlen



## Umwelt



**>100** Umweltinitiativen trugen zur Reduzierung von Treibhausgasen, Wasserverbrauch und Abfall an Produktionsstandorten bei

Alle **40** produzierenden Standorte sind an neue Eco Performance-Plattform angeschlossen



## Integrität



Fast **90 %** der Mitarbeiter haben ein Compliance-Training absolviert

**>90 %** der internen Audits haben Nachhaltigkeitsaspekte behandelt



Etwa **29.000** Drittparteien auf Compliance-Risiken überprüft



## ■ Globale Klimaziele

Im Einklang mit dem Ziel, die Erderwärmung auf 1,5 °C zu begrenzen

2030

**Reduzierung der  
CO<sub>2</sub>-Emissionen  
um 50%**

2040

**Klimaneutralität**

### Maßnahmen zur Zielerreichung

Einkauf von Ökostrom, ergänzt durch

- Prozessoptimierung
- Maßnahmen zur Steigerung der Energieeffizienz
- Erzeugung erneuerbarer Energie
- Einsatz neuer Technologien
- Erwerb von Ökostrom-Zertifikaten als Übergangsmaßnahme

### Meilensteine

- 100 % Abdeckung durch erneuerbare Energien in den USA und Kanada bis 2025; >80 % in der EU
- Kontinuierliche Überprüfung von Scope 3-Emissionen (gesamte Wertschöpfungskette) zur Identifizierung möglicher künftiger Ziele

Eigene direkte (Scope 1) und indirekte (Scope 2) Emissionen; auch bei Geschäftswachstum | Basisjahr: 2020 (769tsd Tonnen CO<sub>2</sub>e)



**Ich freue mich auf  
Ihre Fragen**

