

Wertpapierforum 2023 Sparkasse Bensheim

ROBERT ADOLPH
Investor Relations

20. September 2023



Rechtliche Hinweise:

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die verschiedenen Risiken und Unsicherheiten unterliegen. Die zukünftigen Ergebnisse können erheblich von den zurzeit erwarteten Ergebnissen abweichen, und zwar aufgrund verschiedener Risikofaktoren und Ungewissheiten wie z.B. Veränderungen der Geschäfts-, Wirtschafts- und Wettbewerbssituation, Gesetzesänderungen, behördlichen Genehmigungen, Auswirkungen der Covid-19-Pandemie, Ergebnissen klinischer Studien, Wechselkursschwankungen, Ungewissheiten bezüglich Rechtsstreitigkeiten oder Untersuchungsverfahren und die Verfügbarkeit finanzieller Mittel. Diese und weitere Risiken und Unsicherheiten sind im Detail in den Berichten der Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA beschrieben, die bei der U.S.-amerikanischen Börsenaufsicht (U.S. Securities and Exchange Commission) eingereicht werden. Fresenius Medical Care übernimmt keinerlei Verantwortung, die in dieser Mitteilung enthaltenen zukunftsbezogenen Aussagen zu aktualisieren.

Die Umsetzung der hier beschriebenen Maßnahmen steht unter dem Vorbehalt von Informations- und Konsultationsverfahren mit Betriebsräten und anderen Arbeitnehmervertretungen gemäß den lokalen Gesetzen. Solche Konsultationen können zu Änderungen an den vorgeschlagenen Maßnahmen führen.



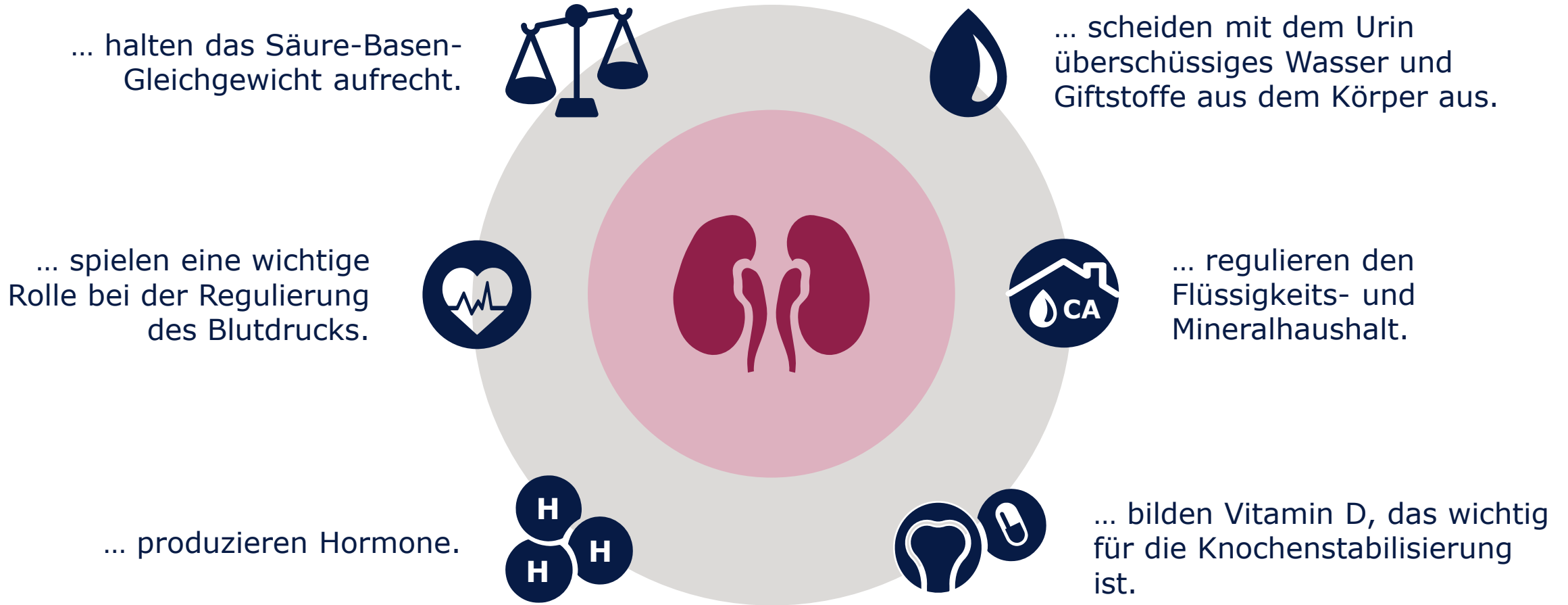


Agenda



- 1** Dialyse verstehen
- 2 Daten & Fakten
- 3 Geschäftsentwicklung
- 4 Strategie & Ausblick

■ Unsere Nieren...



■ Nierenstörung | Ursachen und Therapien

Hauptursachen

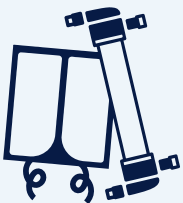


Bluthochdruck



Diabetes

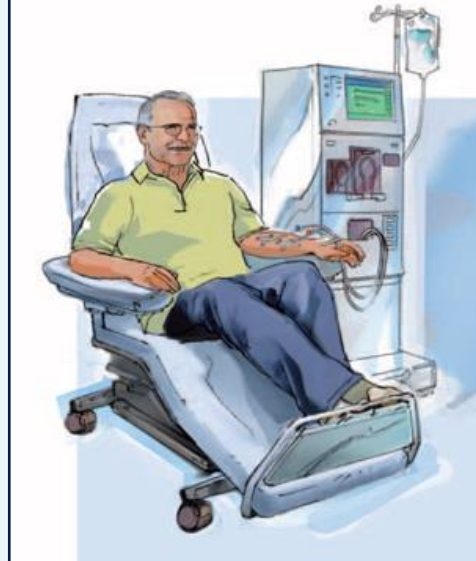
Dialyse



Nierenersatztherapie, die das Blut der Patienten künstlich reinigt

Therapien

Hämodialyse



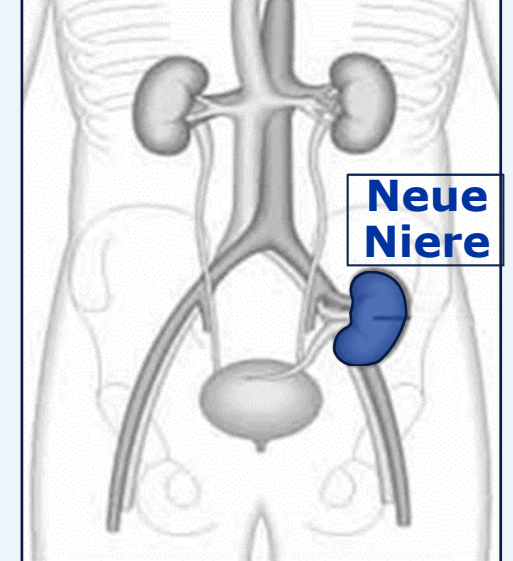
~ **90%**
aller Behandlungen

Peritoneal- dialyse



~ **10%**
aller Behandlungen

Transplantation





Agenda

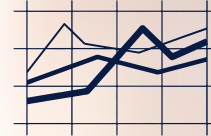


- 1** Dialyse verstehen
- 2** Daten & Fakten
- 3** Geschäftsentwicklung
- 4** Strategie & Ausblick

■ Fresenius Medical Care | Die Nr. 1 für Dialyse auf einen Blick



19,4 Mrd. €¹
Umsatz



seit **1996**
an der Börse gelistet



128.044
Mitarbeiter*innen



42
Produktionsstandorte



4.050
Dialysekliniken



~345,000
Patientinnen & Patienten

¹ Stand: 31.12.2022

■ Globale Präsenz | Produktion & Dienstleistungen



Stand: 30. Juni 2023



Agenda



- 1** Dialyse verstehen
- 2** Daten & Fakten
- 3** Geschäftsentwicklung
- 4** Strategie & Ausblick

■ Q2 2023 | Beschleunigtes organisches Wachstums

- Beschleunigtes organisches Wachstum in Care Enablement (Produkte) und Care Delivery (Services) mit stabilen Behandlungsvolumina in den USA
- Umsetzung des Turnaround-Plans führt zu spürbaren Produktivitätssteigerungen im Care Delivery
- Einsparungen durch das Transformationsprogramm FME25 im Plan
- Erfolgreiche Umsetzung der Portfolio-Optimierung
- Prognosespanne für das operative Ergebnis im Geschäftsjahr 2023 präzisiert

q2
2023

■ Q2 2023 | Positive Entwicklung

Umsatz

€ 4,825 Mio.
+6%

EBIT

€ 357 Mio.
+5%

Operativer Cash flow

€ 1,007 Mio.
+34%

Umsatzwachstum währungsbereinigt



Agenda

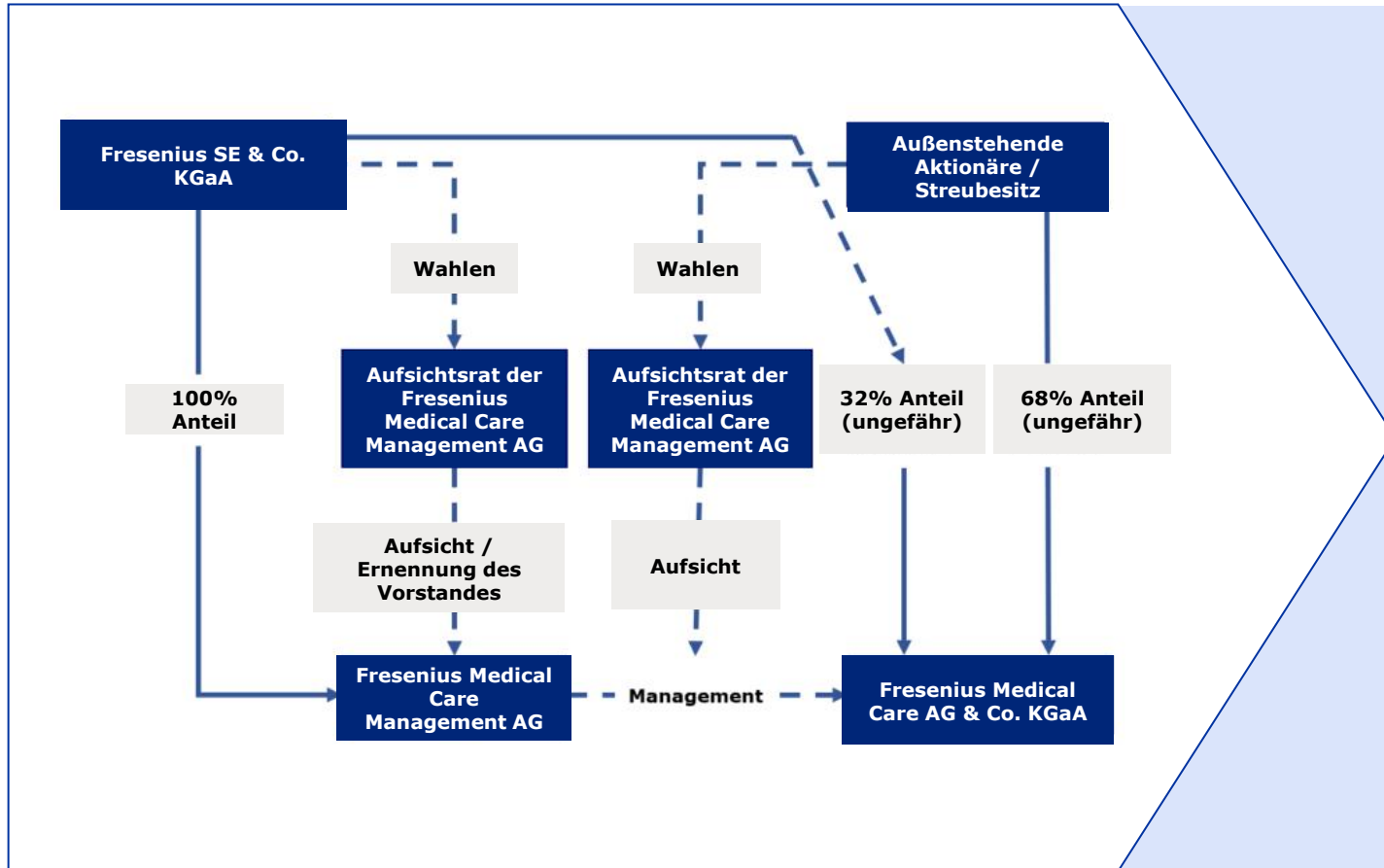


- 1** Dialyse verstehen
- 2** Daten & Fakten
- 3** Geschäftsentwicklung
- 4** **Strategie & Ausblick**

■ Vereinfachte Unternehmensstruktur

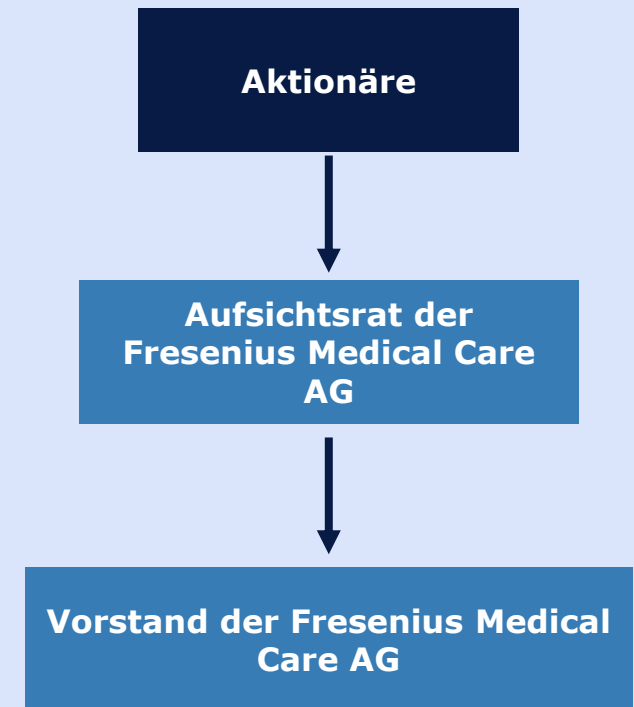
Bisherige Governance-Struktur

Hochkomplex, mit vielen Ebenen der Entscheidungsfindung



Beschlossene Governance-Struktur

Vereinfacht und im Einklang mit internationalen Standards



■ Neuer Finanzvorstand | Martin Fischer

10. Juli 2023

Fresenius Medical Care ernennt Martin Fischer zum Finanzvorstand

„Martin Fischer hat bewiesen, dass er grundlegende Veränderungen in Organisationen erfolgreich umsetzen kann. Von seiner Expertise im Gesundheits- sowie im Finanzbereich werden wir bei der organisatorischen Transformation und beim Management des Turnarounds profitieren. Martin Fischer wird wesentliche Beiträge dazu leisten, unsere Strategie umzusetzen, als weltweit führendes Unternehmen für Menschen mit Nierenerkrankungen Wert zu schaffen“, sagte Helen Giza, Vorstandsvorsitzende von Fresenius Medical Care.



■ Neues ambitioniertes Ziel für weiteren Ausbau der Heimdialyse



Wachsendes Interesse und zunehmende Unterstützung ...

seitens Patientinnen und Patienten, Ärzten und Kostenträgern

Reduzierung der Behandlungskosten ...

insbesondere durch geringere Personalintensität nach erfolgreicher Trainingsphase

Netzwerk mit Nephrologen verbessert die Heimdialyse ...

durch eine frühere Diagnose bei von chronisch erkrankten Patientinnen und Patienten

Heimdialyse unterstützt wertbasierte Versorgungsmodelle ...

durch noch bessere Behandlungsergebnisse und Reduzierung der Notfallbehandlungen



25 % aller Dialysebehandlungen

in den USA sollen **mittelfristig** zu Hause durchgeführt werden

2023

Umsatz [%]

Wachstum im niedrigen bis mittleren einstelligen Bereich

(2022 Basis: 19.4 Mrd. Euro)

Operatives Ergebnis [%]

Stabil bis niedrig einstelliger Rückgang

(2022 Basis: 1.54 Mrd. Euro¹)

Operatives Ergebnis: Verbesserte Marge von 10 bis 14% in **2025** angestrebt.

Der Ausblick wird währungsbereinigt und vor Berücksichtigung von Sondereinflüssen gegeben. Sondereinflüsse werden als separate KPI ("Umsatz vor Sondereinflüssen", „Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen“) angegeben, um Effekte zu erfassen, die ungewöhnlicher Natur sind und zum Zeitpunkt der Prognose nicht vorhersehbar waren oder deren Umfang oder Auswirkungen nicht absehbar waren. Diese Positionen werden ausgeklammert, um die Vergleichbarkeit der vorgelegten Zahlen mit den Finanzziele des Unternehmens zu gewährleisten, die ohne Sondereffekte definiert wurden.

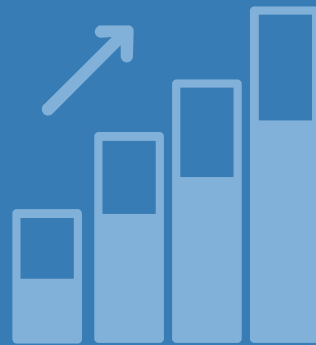
Operatives Ergebnis 2022 ohne Sondereffekte und „Provider Relief Funding“ 2022 in Höhe von 277 Mio. Euro

■ 2025 | Annahmen

Verbesserte operative
Marge in Höhe von

10% bis 14%

im Jahr 2025



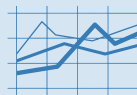
Nachhaltige FME25-Einsparungen von 650 Mio. € p.a.



Moderater Anstieg der Erstattungssätze bis 2025



Moderates Wachstum des Patientenvolumens bis 2025



Stabilisierung der Arbeitsmarktlage und des
inflationären Kostenumfelds nach 2023



Starkes Wachstum in der wertorientierten Versorgung

Der Ausblick wird währungsbereinigt und vor Berücksichtigung von Sondereinflüssen gegeben. Sondereinflüsse werden als separate KPI ("Umsatz vor Sondereinflüssen", „Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen“) angegeben, um Effekte zu erfassen, die ungewöhnlicher Natur sind und zum Zeitpunkt der Prognose nicht vorhersehbar waren oder deren Umfang oder Auswirkungen nicht absehbar waren. Diese Positionen werden ausgeklammert, um die Vergleichbarkeit der vorgelegten Zahlen mit den Finanzziele des Unternehmens zu gewährleisten, die ohne Sondereffekte definiert wurden.

Ihre Fragen

