



Evonik

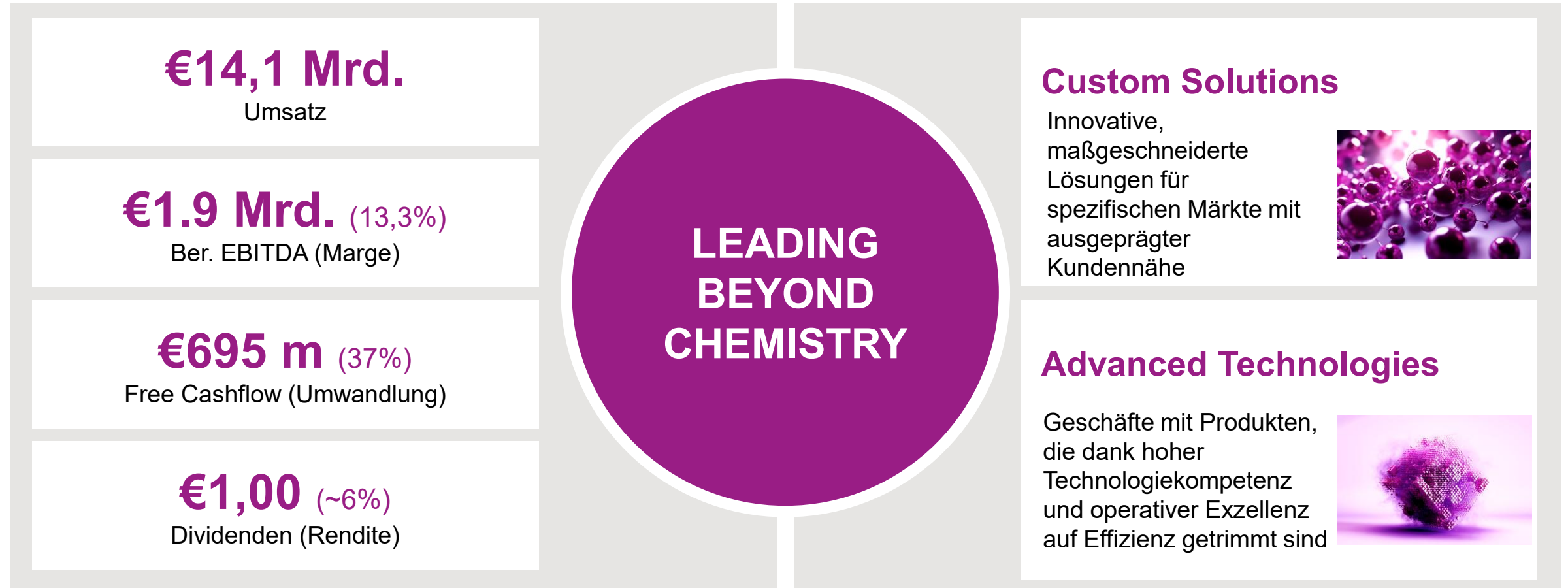
Unternehmens- Präsentation

beim virtuellen SdK Forum



Evonik auf einem Blick

Seit April 2025 mit neuer Segmentstruktur



FY 2025

Und mit neuem Finanzvorstand

Seit Mai 2026



Christian Kullmann

3 Jahre verlängert!

Vorsitzender des
Vorstandes



Lauren Kjeldsen

Chief Operating Officer
Custom Solutions



Claudine Mollenkopf

Chief Operating Officer
Advanced Technologie



Michael Rauch

NEU!

Finanzvorstand



Thomas Wessel

Personalvorstand und
Arbeitsdirektor

Warum in Evonik investieren?



EVONIK – die Superkraft für die Industrie

Maßgeschneiderte Lösungen und industrielle Exzellenz

Leading Portfolio

Wir sind nach einer umfassenden Transformation bestens für die Zukunft aufgestellt

.....mit zwei unterschiedlichen, sich ergänzenden Geschäftsmodellen unter einem Dach

Sustainable Innovation

Wir setzen auf nachhaltige Innovation als wichtigen Wachstumstreiber

...mit Next Generation Solutions, Prozessinnovation und unseren drei Innovations-Wachstumsbereichen

Regional Balance

Wir zielen auf eine gleichmäßige Umsatzverteilung in allen Regionen

...unser lokal-für-lokal Ansatz gewährleistet Versorgungssicherheit & Kostenwettbewerbsfähigkeit

Team Excellence

Wir sind als Team bestrebt

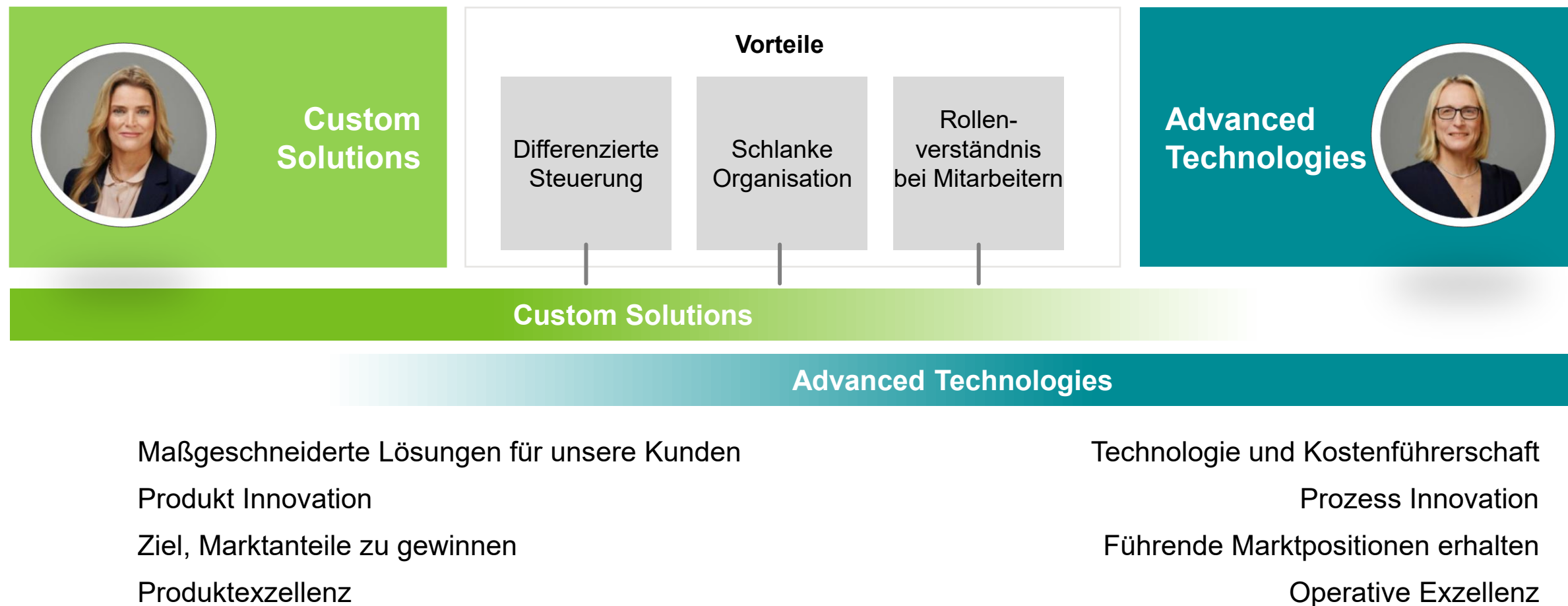
...unsere Strategie umzusetzen und selbst in einem weiterhin schwierigen Umfeld erfolgreich zu sein

Aktionärsrendite

Wir verpflichten uns zu konsistenten und attraktiven Renditen für unsere Aktionäre

...durch disziplinierte Kapitalallokation, fokussiert auf organisches Wachstum und eine attraktive Dividende

1 Führendes Portfolio: Neue Segmentstruktur mit klaren Vorteilen



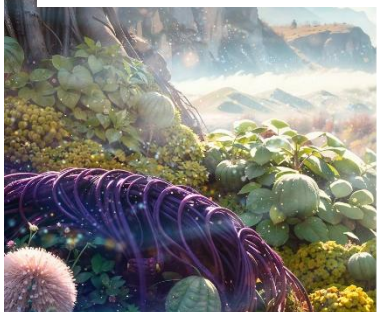
② Nachhaltige Innovation: Wesentlicher Motor für künftiges Wachstum

Produktinnovation

1,5 Mrd. € zusätzlicher Umsatz
bis 2032 bei einer Marge von >20 %

Next Generation Solutions¹ mit
hervorragender Nachhaltigkeitsbilanz

NEXTGEN ✖
Solutions



**Advance
Precision
Biosolutions**



**Enable
Circular
Economy**



**Accelerate
Energy
Transition**

Prozessinnovation

Kostenführerschaft vorantreiben und
Treibhausgasemissionen reduzieren
Next Generation Technology Projekte
mit durchschnittlich >25 % IRR

NEXTGEN ✖
Technologies



**Advanced
Process Control**

**Innovative
waste heat
up-cycling**

**Process
redesign**

1. Next Generation Solutions: Produkte mit einem hervorragenden Nachhaltigkeitsprofil gemäß unserer PSA-Analyse

3 Regionales Gleichgewicht: 1/3 des Umsatzes in jeder Region nahe bei unseren Kunden zu erwirtschaften

Ziel
Umsatzanteil

Amerika
1/3

EMEA
1/3

Asien-Pazifik
1/3

2025¹

~32 %

~44 %

~24 %

Mit lokaler Produktion
für den lokalen Markt



Kapitalallokation in den kommenden Jahren
überproportional auf Asien ausgerichtet
Verlagerung von Führungspositionen in die Regionen

1. Ohne Performance Intermediates (C4)

④ Kulturwandel: Bessere Aufstellung von Evonik Team Exzellenz

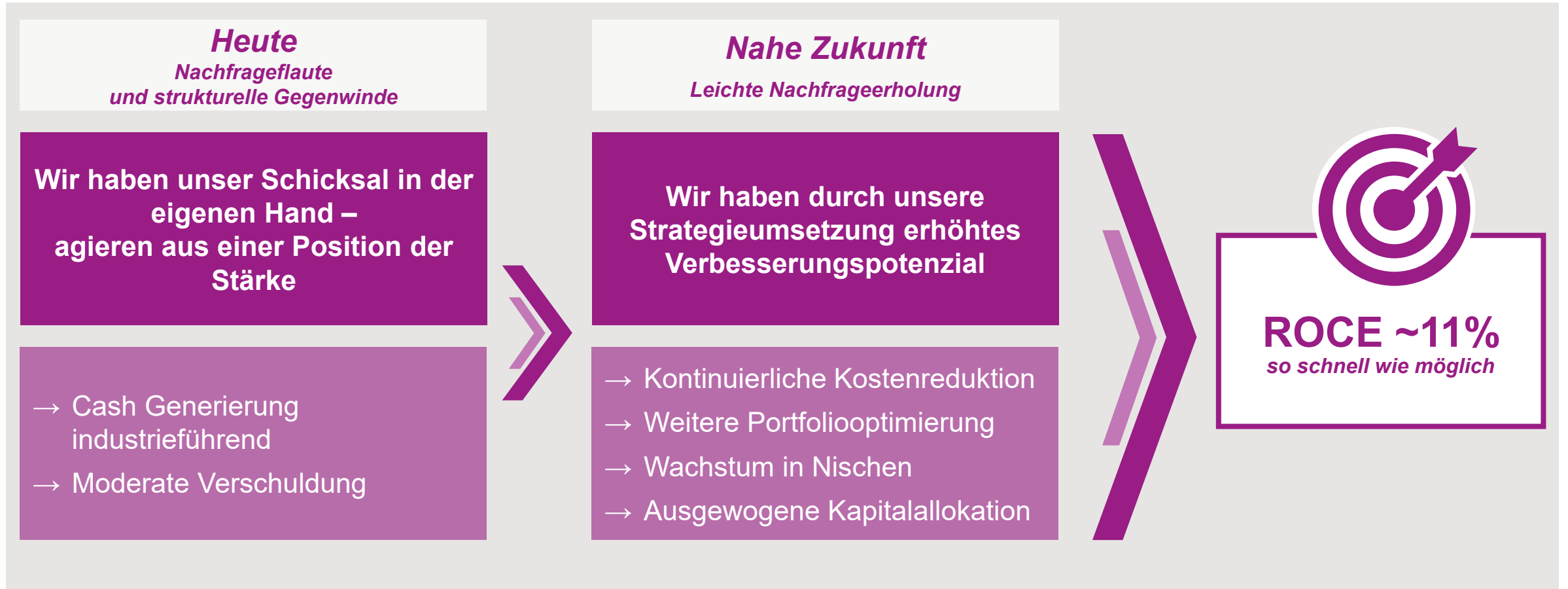
Schlanker: Optimierung und
Verschlankung der Organisationsstruktur
bis 2026

Schneller: Reduzierung der
Hierarchieebenen von zehn auf sechs

Besser: Konsequente Ausrichtung
auf das **Geschäft**



Obwohl das kurzfristige wirtschaftliche Umfeld herausfordernd ist, passt unsere Strategie und unser Ziel!



Umsatzsteigerungen aus gezielten Investitionsprojekten ergänzt durch langfristige Wachstumschancen

Spezifische Wachstumsbeiträge

Investitionen

PA12 | Deutschland

Silica | USA

Alkoxide | Singapur

Metalloxide | Japan

Markt Wachstum

3-4%

Relevanter Markt
Wachstum pro Jahr

Additive für Beschichtungen
Komponenten für Lithium-Batterien
PU-Schäume zur Dämmung
Aktive Substanzen für Kosmetik

Innovation



Biotenside | Slowakei



Membrane | Österreich

... langfristige Wachstumschancen

NEW!

Bestehende Produkte in neuen Märkten mit starkem Wachstumspotenzial



Dronen Anwendungen

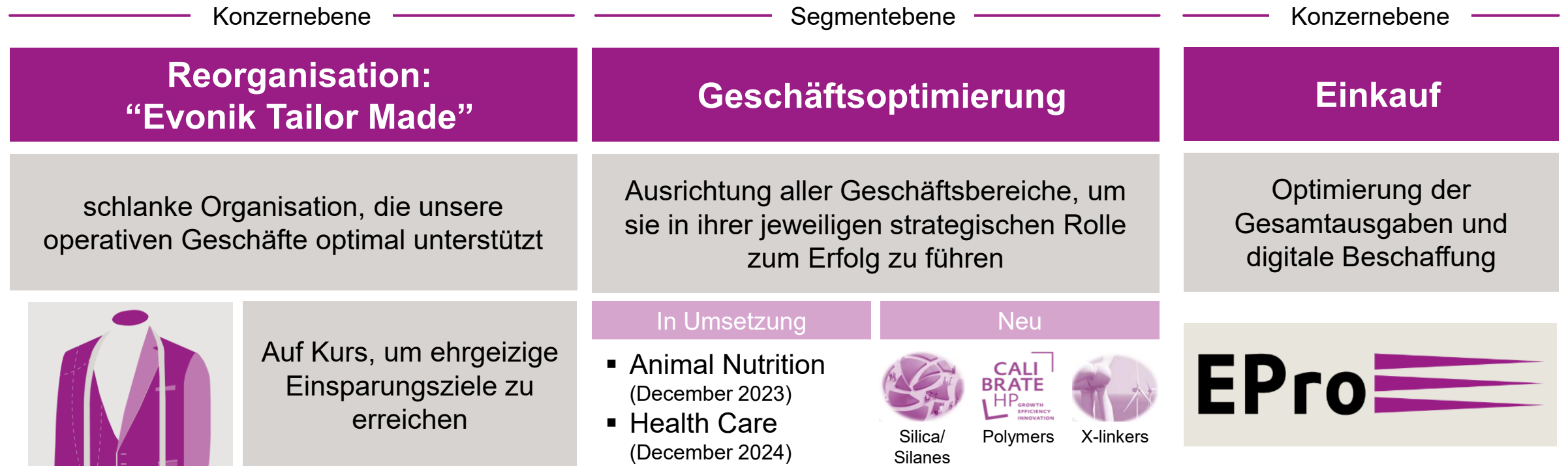


Konsumenten Elektronik



Kühlung von Datenzentren

Neuausrichtung unserer Organisation und unserer Geschäftsbereiche



Mittelverwendung bleibt unverändert – Neue Dividendenpolitik jetzt ergebnisabhängig

1

Prioritäten in der
Mittelverwendung...

2

... unverändert und
diszipliniert

3

INVESTITIONEN IN ORGANISCHES WACHSTUM

Unverändert

~50%
Smarte
Instandhaltung

~50%
Wachstums-
Investitionen

ATTRAKTIVE DIVIDENDE

NEU!

**Neue Dividendenpolitik
basierend auf
Ausschüttungsquote¹:**
Kombination aus attraktiver
Dividende und erhöhter Flexibilität

ZUSÄTZLICHE WERTSCHÖPFUNG

Unverändert

Bis 2027:
Entschuldung
Kein M&A

Optional:
Zusätzliche Aktionärsrendite

1. Ab GJ 2026 (zahlbar in 2027) gültig; €1 pro Aktie als Übergangsjahr für GJ 2025 vorgeschlagen

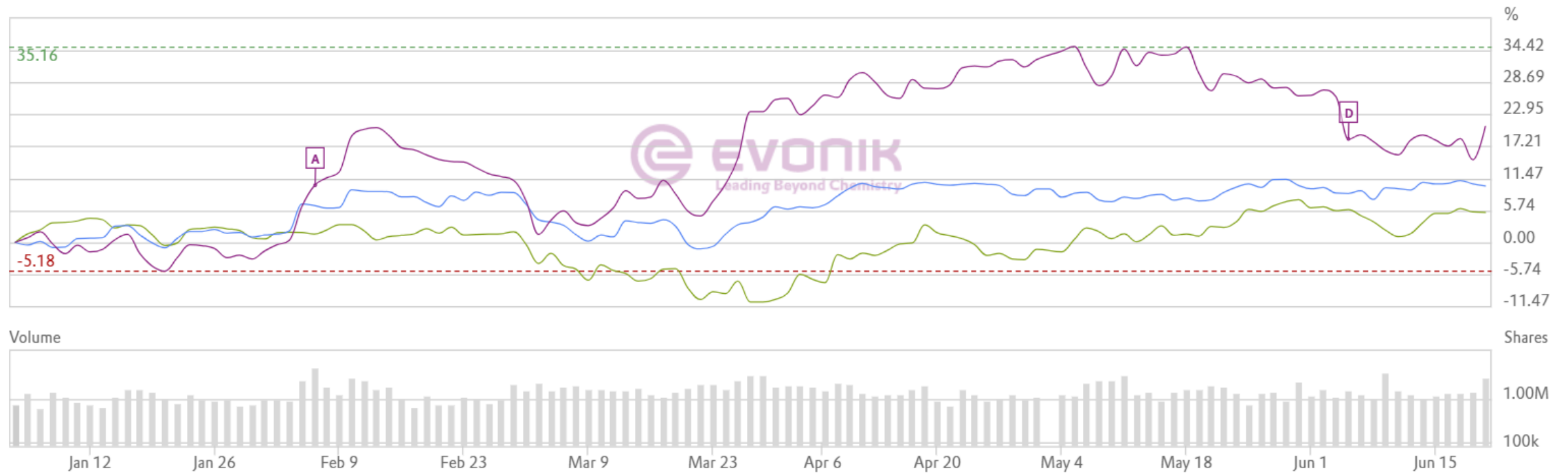
Aktienkurs: Entwicklung der Evonik-Aktie in 2026

Evonik: +20 %

MDAX: +5 %

DJ Stoxx Chemicals 600: +10 %

— Evonik Industries AG (XETRA) — MDAX — STOXX Europe 600 Chemicals



1. Aktienkursentwicklung seit Jahresbeginn bis zum 22. Juni 2026



**LEADING
BEYOND
CHEMISTRY**
to improve life –
both today and
tomorrow.



EVONIK

Leading Beyond Chemistry