

„Winning Ways” -Strategie

Virtuelles Anlegerforum
Schutzvereinigung der Kapitalanleger
27. November 2025



■ - BASF
We create chemistry

Zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Diese sind von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. BASF übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.



Ein Jahr „Winning Ways” -Strategie

**Neue Ausrichtung
der Portfoliosteuerung,
der Kapitalallokation
und der Performance-
Kultur ab September
2024**

Die vergangenen
12 Monate haben
gezeigt, dass wir
**mit unserer Strategie
die richtigen Themen
fokussieren**

**Wir machen gute
Fortschritte** und
konzentrieren uns auf
die Dinge, die wir selbst
beeinflussen können

Unser Anspruch: Das bevorzugte Chemieunternehmen zu sein, um die grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen

Strategische Hebel



Focus

Core Businesses stärken und den Wert der Standalone Businesses herausstellen

Präsenz in wachstumsstarken Märkten weiter verbessern

Kapitalallokation auf Basis klarer Portfolio-Rollen



Accelerate

Mit einem optimierten und differenzierten Steuerungsansatz unsere Geschäftseinheiten stärken

Organisationsstrukturen vereinfachen

Mithilfe künstlicher Intelligenz die Produktivität verbessern und Innovation beschleunigen



Transform

Den Wandel zu einem nachhaltigen Produktportfolio wertorientiert gestalten

Nachhaltige Zukunftslösungen und Netto-Null-CO₂-Maßnahmen skalieren

Die europäischen Geschäftstätigkeiten wettbewerbsfähiger machen



Win

Die Veränderung hin zu einer Winning Culture vorantreiben

Verantwortung, Schnelligkeit und Leistungsorientierung erhöhen

Verbesserungsmentalität fördern

➤ **Profitables Wachstum und Wert schaffen**

Wir schaffen die Grundlage für attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionärinnen und Aktionäre

Finanzziele¹

¹ Aktuelles Portfolio, einschließlich Sonstige

Rahmen für Kapitalallokation

10-12 Mrd. €

EBITDA vor Sonder-
einflüssen 2028

>12 Mrd. €

Free Cashflow,
kumuliert 2025-2028

~10 %

ROCE 2028

Finanzielle
Stärke
beibehalten

Mit hoher
Kapitaleffizienz
wachsen

Portfolio
schärfen

Ausschüttungen an Aktionäre über
Dividenden und Aktienrückkäufe
2025-2028:

Mindestens

**12
Mrd. €**

Mindestens

2,25 €
jährliche
Dividende
je Aktie

Gesamtausschüttungen auf dem
Niveau der vergangenen Jahre

Core Businesses und Standalone Businesses haben unterschiedliche Hebel, um Wert zu schaffen

Core Businesses

Chemicals



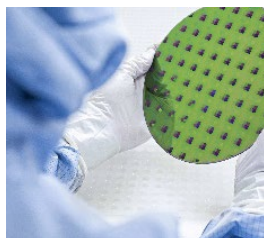
Petrochemicals
Intermediates

Materials



Performance Materials
Monomers

Industrial Solutions



Dispersions & Resins
Performance Chemicals

Nutrition & Care



Care Chemicals
Nutrition & Health



Standalone Businesses

Surface Technologies



Environmental Catalyst and Metal Solutions

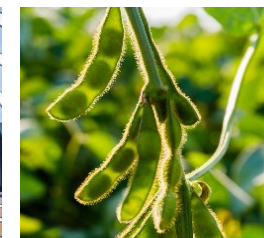


Battery Materials



Coatings

Agricultural Solutions



Agricultural Solutions

EBITDA

vor Sondereinflüssen

2024

5,4 Mrd. €

Ziel 2028¹

~7 Mrd. € bis ~9 Mrd. €

EBITDA

vor Sondereinflüssen

2024

3,0 Mrd. €

Ziel 2028¹

~3,5 Mrd. € bis ~4 Mrd. €

¹ Ohne negatives Ergebnis von Sonstige; ausgehend von moderaten bis guten ökonomischen Rahmenbedingungen in den Core Businesses

Umsatz 2024

7,0 Mrd. €

Fortschritte in den vergangenen 12 Monaten

- Starke Ergebnis- und Cashflow-Beiträge erzielt
- Erfolgreiche Ausgliederung und Einführung eines schlanken, eigenständigen Geschäftsmodells

Weitere Entwicklung

- Kumulierter Cashflow-Beitrag von rund 4 Mrd. € zwischen 2024 und 2030 erwartet
- ECMS länger in der Gruppe halten, da BASF der beste Eigentümer für das Geschäft



Umsatz 2024

0,6 Mrd. €

**Fortschritte in den
vergangenen 12 Monaten**

- Fixkosten und Investitionsausgaben deutlich reduziert
- Verträge mit wichtigen Kunden wie CATL abgeschlossen, um bestehende Kapazitäten auszulasten

Weitere Entwicklung

- Weitere Risikominderung
- Prüfung von Kooperationsmöglichkeiten entlang der Wertschöpfungskette



Umsatz 2024

4,3 Mrd. €

**Fortschritte in den
vergangenen 12 Monaten**

- Starke Ergebnis- und Cashflow-Beiträge erzielt
- Verkauf des brasilianischen Geschäfts mit Bauten-anstrichmitteln abgeschlossen
- Verkauf des Coatings-Geschäfts (ohne Bauten-anstrichmittel) mit Carlyle vereinbart

Weitere Entwicklung

- Abschluss der Transaktion in Q2 2026 erwartet; BASF wird mit 40 % an Coatings-Geschäft beteiligt bleiben und einen Zahlungsmittelzufluss vor Steuern von ~5,8 Milliarden € erhalten



Umsatz 2024

9,8 Mrd. €

Fortschritte in den vergangenen 12 Monaten

- Starke Ergebnis- und Cashflow-Beiträge erzielt
- Rechtliche Ausgliederung und Implementierung des ERP-Systems schreiten gut voran
- Team arbeitet hochmotiviert an der Erreichung der Börsenreife

Weitere Entwicklung

- Börsenreife bis 2027 angestrebt, um Minderheitsanteil an die Börse zu bringen



Unsere erfolgreichen Portfoliomaßnahmen ermöglichen Stärkung der Bilanz und Vorziehen von Aktienrückkäufen

Barmittelzuflüsse

- **Verkauf der Geschäftseinheit Food and Health Performance Ingredients** (abgeschlossen am 30. September 2025) und des brasilianischen **Bautenanstrichmittel-Geschäfts** (abgeschlossen am 1. Oktober 2025)
- BASF und Carlyle schließen **verbindliche Transaktionsvereinbarung über das Coatings-Geschäft** (bekanntgegeben am 10. Oktober 2025)
- **Weitere Monetarisierung von Öl und Gas**: Zuflüsse aus der Veräußerung der Anteile an Harbour Energy im Laufe der Zeit; erste Zahlungen von Wintershall Dea im Zusammenhang mit Bundesgarantien bereits im Jahr 2025
- Zahlungsmittelzufluss aus **möglichem Börsen-Listing eines Minderheitsanteils an Agricultural Solutions**

Barmittelverwendung

- **Bestätigte Dividende** von mindestens 2,25 € pro Aktie jährlich
- **Schuldenreduzierung** zur Stärkung der Bilanz und Unterstützung des Single-A-Kreditratings
- **Aktienrückkaufprogramm beginnt früher** als beim Capital Markets Day 2024 angekündigt¹
- **Große Akquisitionen derzeit nicht im Fokus**, kleine bis mittelgroße Akquisitionen möglich
- **Investitionen** (einschließlich immaterieller Vermögenswerte) ab 2026 **unter Abschreibungen**

¹ Ankündigung beim CMD im September 2024: Aktienrückkäufe von mindestens 4 Milliarden € zwischen 2027 und 2028

BASF beginnt Aktienrückkauf im November 2025

- Im Rahmen des CMD im September 2024 hatte BASF **Aktienrückkäufe in Höhe von mindestens 4 Milliarden € zwischen 2027 und 2028** angekündigt
- Angesichts bereits erhaltener und noch erwarteter **erheblicher Zahlungsmittelzuflüsse** beginnt BASF **deutlich früher** als ursprünglich angekündigt mit dem **Rückkauf von Aktien**
- Ein Volumen von bis zu **1,5 Milliarden €** soll **bis Ende Juni 2026** zurückgekauft werden



Wir sind überzeugt, dass wir mit unseren Core Businesses am Markt weiterhin erfolgreich sein werden

Core Businesses

Chemicals



Petrochemicals

Intermediates

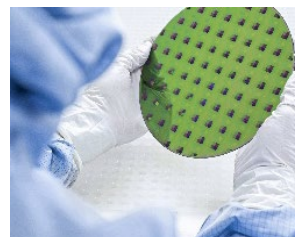
Materials



Performance Materials

Monomers

Industrial Solutions



Dispersions & Resins

Performance Chemicals

Nutrition & Care



Care Chemicals

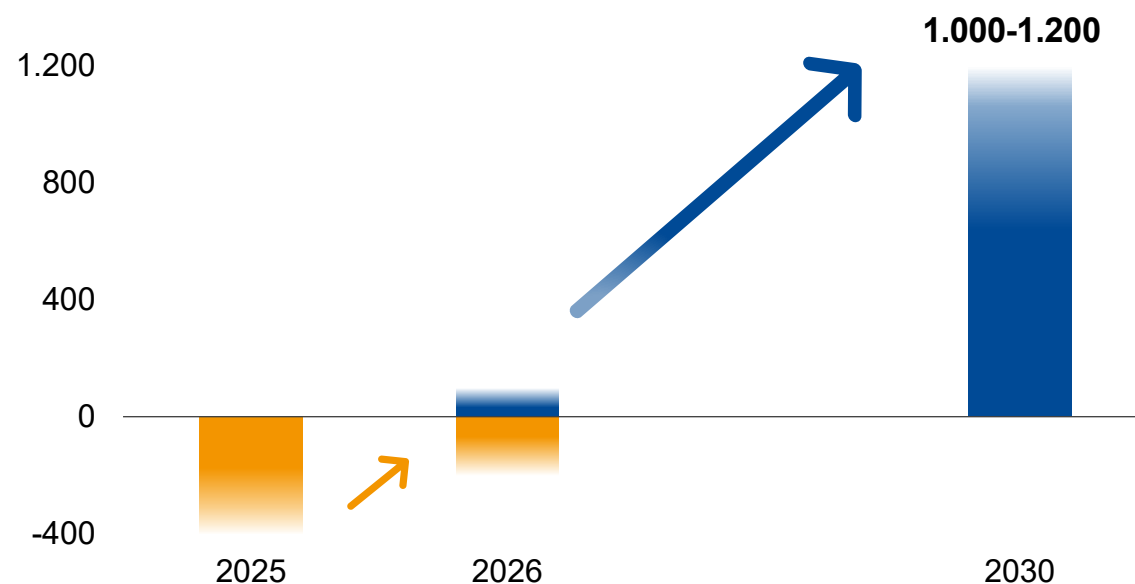
Nutrition & Health

- **Führende Marktpositionen** in **wichtigen Wertschöpfungsketten** und **bester Eigentümer und Betreiber**
- **Auslastung bestehender Kapazitäten und Inbetriebnahme neuer Anlagen** in Zhanjiang und Geismar zur **Stärkung lokaler Marktpositionen**
- **Gezielte Investitionen in Wachstumsmärkte** wie Elektronikmaterialien, trotz Senkung der gesamten Investitionsausgaben
- Innovationen um die **grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen**

Wir liegen mit der schrittweisen Inbetriebnahme unseres Verbunds in Zhanjiang im Plan

- **Mechanische Fertigstellung des Steamcrackers** im Oktober 2025
- Strikte Budgetdisziplin, Anpassungen am Projektumfang und Spitzenleistungen im Einkauf führten zur **Reduzierung der Investitionsausgaben um 1,3 Mrd. € auf 8,7 Mrd. €** für das gesamte Projekt von 2019 bis 2028
- Aufgrund derzeit überversorgter Märkte wird der **Anstieg des Ergebnisbeitrags langsamer** sein als ursprünglich angenommen

Erwartetes EBITDA vor Sondereinflüssen (Millionen €)



Wir gestalten die Transformation auf Basis der steigenden Kundennachfrage, damit wir diese bedienen können

Phase

1

Erkunden und Quick Wins implementieren

- Scope-2-Maßnahmen mit klaren Business Cases umsetzen
- Neue Technologien pilotieren und nachhaltige Produkte in den Markt einführen

Phase

2

Auf Nachfrage aus den Märkten konzentrieren

- Steigende Mengen an nachwachsenden Rohstoffen sichern und die Mengen an Produkten mit nachhaltigen Eigenschaften entsprechend den Kundenbedürfnissen erhöhen
- Scope-1-Maßnahmen auf Basis von klaren Business Cases umsetzen

Phase

3

Asset-Basis auf der Grundlage strategischer Relevanz transformieren

- Dekarbonisierung bestehender Anlagen und Investition in neue, wettbewerbsfähige Technologien im Einklang mit der Kundennachfrage und unserem Netto-Null-Ziel

2024

2050

Niedrig

Hoch

Investitionen und Zahlungsbereitschaft der Kunden

Wir bekennen uns zu unseren Klimaschutzzielen und der Transformation der chemischen Industrie

2030

25 %

Scope 1 und **Scope 2**
CO₂-Emissionsreduktion
(im Vergleich zu 2018)

15 %

Spezifische **Scope 3.1**
CO₂-Emissionsreduktion
(im Vergleich zu 2022)¹

2050

Net
zero

Scope 1,
Scope 2 und
Scope 3.1
CO₂-Emissionen

¹ Entspricht einer Reduktion von 1,64 auf 1,39 Kilogramm CO₂-Äquivalente pro Kilogramm gekauftem Rohstoff; Scope 3.1, Rohstoffe ohne Batteriematerialien, Dienstleistungen und technische Güter, ohne Treibhausgasemissionen aus dem BASF-Handelsgeschäft



Die BASF-Aktie – ein attraktives Investment

Wir sind **führend in der chemischen Industrie**, die **für Wachstumsindustrien weltweit unverzichtbar** ist

Wir sind entschlossen, **langfristig Wert zu schaffen** und **attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionäre zu gewährleisten**

Wir **liefern kontinuierliche Produkt- und Prozessinnovationen** für eine Vielzahl von Kundenbranchen und um unsere eigene Produktivität zu steigern

Wir **gestalten die Transformation hin zu Netto-Null** und **ermöglichen die grüne Transformation unserer Kunden**

Wir setzen **auf lokale Produktion für lokale Märkte** und profitieren in den meisten unserer Geschäftsbereiche von **führenden Marktpositionen**

Wir haben **das richtige Team und eine Winning Culture**, um eine überragende Wertschöpfung zu liefern

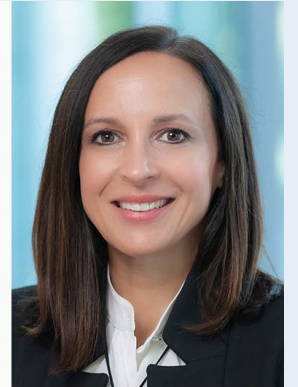
Wir stehen Ihnen gerne für Fragen zur Verfügung

BASF Investor Relations

Telefon: 0621 60-48230

E-Mail: ir@basf.com

Website: www.basf.com/aktie





We create chemistry