

„Winning Ways“ -Strategie

Virtuelle Unternehmenspräsentation

Schutzgemeinschaft der Kapitalanleger e.V.

21. Mai 2026



BASF
We create chemistry

Zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Diese sind von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. BASF übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.



„Winning Ways“ -Strategie

**Neue Ausrichtung
der Portfoliosteuerung,
der Kapitalallokation
und der Performance-
Kultur ab September
2024**

Die vergangenen
20 Monate haben
gezeigt, dass wir
**mit unserer Strategie
die richtigen Themen
fokussieren**

**Wir machen gute
Fortschritte** und
konzentrieren uns auf
die Dinge, die wir selbst
beeinflussen können

Unser Anspruch: Das bevorzugte Chemieunternehmen zu sein, um die grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen

Strategische Hebel



Focus

Core Businesses stärken und den Wert der Standalone Businesses herausstellen

Präsenz in wachstumsstarken Märkten weiter verbessern

Kapitalallokation auf Basis klarer Portfolio-Rollen



Accelerate

Mit einem optimierten und differenzierten Steuerungsansatz unsere Geschäftseinheiten stärken

Organisationsstrukturen vereinfachen

Mithilfe künstlicher Intelligenz die Produktivität verbessern und Innovation beschleunigen



Transform

Den Wandel zu einem nachhaltigen Produktportfolio wertorientiert gestalten

Nachhaltige Zukunftslösungen und Netto-Null-CO₂-Maßnahmen skalieren

Die europäischen Geschäftstätigkeiten wettbewerbsfähiger machen



Win

Die Veränderung hin zu einer Winning Culture vorantreiben

Verantwortung, Schnelligkeit und Leistungsorientierung erhöhen

Verbesserungsmentalität fördern

➤ **Profitables Wachstum und Wert schaffen**

Wir haben unsere Finanzziele für 2028 aufgrund der Coatings-Transaktion technisch angepasst¹ und halten an attraktiven Ausschüttungen an die Aktionärinnen und Aktionäre fest

Finanzziele²

² Aktuelles Portfolio, einschließlich Sonstige

9-11 Mrd. €

bisher
10-12 Mrd. €

EBITDA vor Sonder-
einflüssen 2028

~11 Mrd. €

bisher
>12 Mrd. €

Free Cashflow,
kumuliert 2025-2028

~10 %

unverändert

ROCE 2028

Rahmen für Kapitalallokation

Finanzielle
Stärke
beibehalten

Mit hoher
Kapitaleffizienz
wachsen

Portfolio
schärfen

Ausschüttungen an Aktionäre über
Dividenden und Aktienrückkäufe
2025-2028:



¹ Infolge der Umgliederung der Geschäftseinheiten Fahrzeugserienlacke, Autoreparaturlacke und Oberflächentechnik haben wir die notwendige technische Anpassung vorgenommen. Die Differenz spiegelt den erwarteten Beitrag der Coatings-Geschäfte, die Teil der Transaktion mit Carlyle sind, wider. Diese werden rückwirkend zum 1. Januar 2025 als nicht fortgeführte Geschäfte ausgewiesen.

Wir werden unserer attraktiven Ausschüttungspolitik gerecht

Dividende

- **Dividende von 2,25 € je Aktie** für das Geschäftsjahr 2025; im Einklang mit der Ausschüttungspolitik der BASF
- **Dividendenrendite von 5,1 %** auf Basis des Aktienkurses von 44,43 € zum Jahresende 2025

Aktienrückkauf

- Angesichts **erheblicher Zahlungsmittelzuflüsse**, insbesondere aus Portfoliomaßnahmen, hat BASF beschlossen, **zwischen November 2025 und Juni 2026 eigene Aktien im Wert von 1,5 Milliarden € zurückzukaufen**; dies ist Teil des im September 2024 angekündigten Aktienrückkaufprogramms in Höhe von mindestens 4 Milliarden € bis Ende 2028
- **Bis zum 20. April 2026** wurden im Rahmen dieses Programms **Aktien im Wert von rund 880 Millionen Euro zurückgekauft**, was 2,2 % der im Umlauf befindlichen Aktien entspricht



Finanzielle Kennzahlen Gesamtjahr 2025

	2025	2024	Änderung
	Millionen €	Millionen €	%
Umsatz ¹	59.657	61.444	-2,9
EBITDA vor Sondereinflüssen ¹	6.554	7.240	-9,5
EBITDA ¹	5.618	6.211	-9,5
EBIT vor Sondereinflüssen ¹	2.887	3.523	-18,1
EBIT ¹	1.634	1.810	-9,7
Beteiligungsergebnis	1.313	602	118,0
Ergebnis nach Steuern und nicht beherrschenden Anteilen	1.619	1.298	24,7

¹ Ohne nicht fortgeführtes Coatings-Geschäft

Finanzielle Kennzahlen 1. Quartal 2026

	Q1 2026	Q1 2025	Änderung
	Millionen €	Millionen €	%
Umsatz ¹	16.020	16.509	-3,0
EBITDA vor Sondereinflüssen ¹	2.356	2.495	-5,6
EBITDA ¹	2.186	2.070	5,6
EBIT vor Sondereinflüssen ¹	1.434	1.592	-9,9
EBIT ¹	1.261	1.160	8,8
Beteiligungsergebnis	-44	-51	+12,4
Ergebnis nach Steuern und nicht beherrschenden Anteilen	927	808	14,8

¹ Ohne nicht fortgeführtes Coatings-Geschäft

Ausblick 2026 für BASF-Gruppe wird derzeit nicht aktualisiert

	BASF-Gruppe 2025 Ist	BASF-Gruppe 2026 Prognose
EBITDA vor Sondereinflüssen (Milliarden €)	6,6	6,2 – 7,0
Free Cashflow (Milliarden €)	1,3	1,5 – 2,3
CO ₂ -Emissionen ¹ (Millionen Tonnen)	16,1	17,2 – 18,2

¹ Scope 1 und Scope 2

Zugrundeliegende Annahmen

wie am 27. Februar 2026 veröffentlicht

Aktuelle Trends

Wachstum Bruttoinlandsprodukt ————— +2,7 %	Wachstum Industrieproduktion ————— +2,3 %	Wachstum Chemieproduktion ————— +2,4 %	Durchschnittlicher Euro/Dollar Wechselkurs ————— 1,20 US\$/€	Durchschnittlicher Jahresölpreis (Brent) ————— 65 US\$/Barrel
↘	↘	↘	↘	↑

Core Businesses und Standalone Businesses haben unterschiedliche Hebel, um Wert zu schaffen

Core Businesses

Chemicals



Petrochemicals

Intermediates

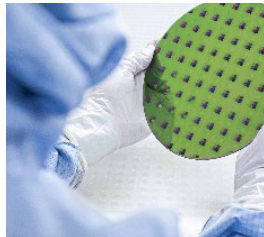
Materials



Performance Materials

Monomers

Industrial Solutions



Dispersions & Resins

Performance Chemicals

Nutrition & Care



Care Chemicals

Nutrition & Health

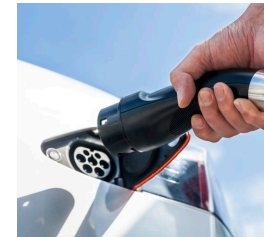


Standalone Businesses

Surface Technologies



Environmental Catalyst and Metal Solutions

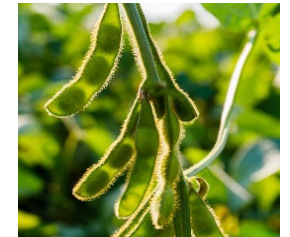


Battery Materials



Coatings¹

Agricultural Solutions



Agricultural Solutions

¹ Aufgrund der geplanten Veräußerung der Geschäftseinheiten Fahrzeugserienlacke, Autoreparaturlacke und Oberflächentechnik an Carlyle werden die betroffenen Geschäftseinheiten gemäß IFRS 5 als nicht fortgeführtes Geschäft ausgewiesen und gehören nicht mehr zum Segment Surface Technologies.

Coatings-Geschäft

(ohne Bautenanstrichmittel)

- BASF und Carlyle haben im Oktober 2025 eine Transaktionsvereinbarung zur Schaffung eines führenden eigenständigen Unternehmens unterzeichnet
- BASF wird einen Zahlungsmittelzufluss vor Steuern von rund 5,8 Milliarden € erhalten und mit 40 % an dem Coatings-Geschäft beteiligt bleiben
- Der Abschluss der Transaktion wird für Q2 2026 erwartet, vorbehaltlich der behördlichen Genehmigungen

Bautenanstrichmittel

- Verkauf des BASF-Geschäfts für Bautenanstrichmittel in Brasilien im Oktober 2025 abgeschlossen
- Veräußerungsgewinn vor Steuern in Höhe von 664 Millionen €



Umsatz 2025

8,0 Mrd. €

Fortschritte

- Starke Ergebnis- und Cashflow-Beiträge erzielt
- Schlankes, eigenständiges Geschäftsmodell etabliert

Weitere Entwicklung

- Kumulierter Cashflow-Beitrag von rund 4 Mrd. € zwischen 2024 und 2030 erwartet
- ECMS länger in der Gruppe halten, da BASF der beste Eigentümer für das Geschäft



Battery Materials

Umsatz 2025

0,6 Mrd. €

Fortschritte

- Fixkosten und Investitionsausgaben deutlich reduziert
- Verträge mit wichtigen Kunden wie CATL abgeschlossen, um bestehende Kapazitäten auszulasten

Weitere Entwicklung

- Weitere Risikominderung
- Prüfung von Kooperationsmöglichkeiten entlang der Wertschöpfungskette



Gesamtjahr 2025

- 9,6 Milliarden € Umsatz
- 2,1 Milliarden € EBITDA vor Sondereinflüssen
- 1,5 Milliarden € Segment-Cashflow

Weitere Fortschritte

- Gute Fortschritte bei der gesellschaftsrechtlichen und ERP-System-Trennung
- Management Board seit Mai 2026 im Amt

Weitere Entwicklung

- Auf gutem Weg zur Börsenreife im Jahr 2027
- Notierung als Societas Europaea (SE) an der Frankfurter Wertpapierbörse angestrebt



Wir sind überzeugt, dass wir mit unseren Core Businesses am Markt weiterhin erfolgreich sein werden

Core Businesses

Chemicals



Petrochemicals

Intermediates

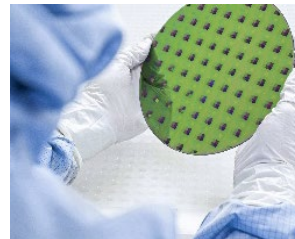
Materials



Performance Materials

Monomers

Industrial Solutions



Dispersions & Resins

Performance Chemicals

Nutrition & Care



Care Chemicals

Nutrition & Health

- **Führende Marktpositionen in wichtigen Wertschöpfungsketten und bester Eigentümer und Betreiber**
- **Auslastung bestehender Kapazitäten und Inbetriebnahme neuer Anlagen in Zhanjiang und Geismar zur **Stärkung lokaler Marktpositionen****
- **Gezielte Investitionen in Wachstumsmärkte wie Elektronikmaterialien, trotz Senkung der gesamten Investitionsausgaben**
- **Innovationen um die **grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen****

Wir haben alle wesentlichen Anlagen an unserem Verbundstandort in Zhanjiang erfolgreich in Betrieb genommen



Neuer Verbundstandort in Zhanjiang, China

- Investitionen in Höhe von 8,7 Milliarden € von 2019 bis 2028; Anlagen des Verbunds, darunter ein Flex-Feed-Steamcracker, erfolgreich in Betrieb genommen
- Weltweit erster Steamcracker, der zum Betrieb seiner Hauptkompressoren zu 100 % Strom aus erneuerbaren Quellen nutzt
- Wichtige Plattform für langfristiges profitables und nachhaltiges Wachstum im größten und am schnellsten wachsenden Chemiemarkt der Welt

Wir gestalten die Transformation auf Basis der steigenden Kundennachfrage und richten unser Handeln daran aus

Phase

1

Erkunden und Quick Wins implementieren

- Scope-2-Maßnahmen mit klaren Business Cases umsetzen
- Neue Technologien pilotieren und nachhaltige Produkte in den Markt einführen

Phase

2

Auf Nachfrage aus den Märkten konzentrieren

- Steigende Mengen an nachwachsenden Rohstoffen sichern und die Mengen an Produkten mit nachhaltigen Eigenschaften entsprechend den Kundenbedürfnissen erhöhen
- Scope-1-Maßnahmen auf Basis von klaren Business Cases umsetzen

Phase

3

Asset-Basis auf der Grundlage strategischer Relevanz transformieren

- Dekarbonisierung bestehender Anlagen und Investition in neue, wettbewerbsfähige Technologien im Einklang mit der Kundennachfrage und unserem Netto-Null-Ziel

2024

2050

Niedrig

Hoch

Investitionen und Zahlungsbereitschaft der Kunden

Wir bekennen uns zu unseren Klimaschutzzielen und der Transformation der chemischen Industrie

2030

25 %

Scope 1 und **Scope 2**
CO₂-Emissionsreduktion
(im Vergleich zu 2018)

15 %

Spezifische **Scope 3.1**
CO₂-Emissionsreduktion
(im Vergleich zu 2022)¹

2050

Net
zero

Scope 1,
Scope 2 und
Scope 3.1
CO₂-Emissionen

¹ Entspricht einer Reduktion von 1,64 auf 1,39 Kilogramm CO₂-Äquivalente pro Kilogramm gekauftem Rohstoff; Scope 3.1, Rohstoffe ohne Batteriematerialien, Dienstleistungen und technische Güter, ohne Treibhausgasemissionen aus dem BASF-Handelsgeschäft



Die BASF-Aktie – ein attraktives Investment

Wir sind **führend in der chemischen Industrie**, die **für Wachstumsindustrien weltweit unverzichtbar** ist

Wir sind entschlossen, **langfristig Wert zu schaffen** und **attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionäre zu gewährleisten**

Wir **liefern kontinuierliche Produkt- und Prozessinnovationen** für eine Vielzahl von Kundenbranchen und um unsere eigene Produktivität zu steigern

Wir **gestalten die Transformation hin zu Netto-Null** und **ermöglichen die grüne Transformation unserer Kunden**

Wir setzen **auf lokale Produktion für lokale Märkte** und profitieren in den meisten unserer Geschäftsbereiche von **führenden Marktpositionen**

Wir haben **das richtige Team und eine Winning Culture**, um eine überragende Wertschöpfung zu liefern

Wir stehen Ihnen gerne für Fragen zur Verfügung

BASF Investor Relations

Telefon: 0621 60-48230

E-Mail: ir@basf.com

Website: www.basf.com/aktie



 **BASF**

We create chemistry