

# „Winning Ways“- Strategie

SdK-Anleger-Forum  
11. Juni 2025



**■ - BASF**  
We create chemistry

# Zukunftsgerichtete Aussagen und Prognosen

Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Diese sind von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. BASF übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation getroffenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.

# Unser Anspruch: Das bevorzugte Chemieunternehmen zu sein, um die grüne Transformation unserer Kunden zu ermöglichen

## Strategische Hebel

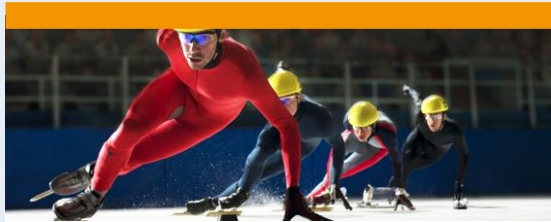


### Focus

Core Businesses stärken und den Wert der Standalone Businesses herausstellen

Präsenz in wachstumsstarken Märkten weiter verbessern

Kapitalallokation auf Basis klarer Portfolio-Rollen



### Accelerate

Mit einem optimierten und differenzierten Steuerungsansatz unsere Geschäftseinheiten stärken

Organisationsstrukturen vereinfachen

Mithilfe künstlicher Intelligenz die Produktivität verbessern und Innovation beschleunigen



### Transform

Den Wandel zu einem nachhaltigen Produktportfolio wertorientiert gestalten

Nachhaltige Zukunftslösungen und Netto-Null-CO<sub>2</sub>-Maßnahmen skalieren

Die europäischen Geschäftstätigkeiten wettbewerbsfähiger machen



### Win

Die Veränderung hin zu einer Winning Culture vorantreiben

Verantwortung, Schnelligkeit und Leistungsorientierung erhöhen

Verbesserungsmentalität fördern

## Profitables Wachstum und Wert schaffen



# Core Businesses und Standalone Businesses haben unterschiedliche Hebel, um Wert zu schaffen

## Core businesses

### Chemicals



Petrochemicals

Intermediates

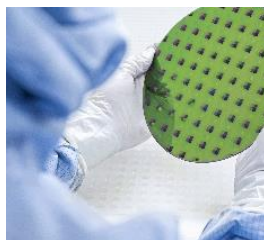
### Materials



Performance Materials

Monomers

### Industrial Solutions



Dispersions & Resins

Performance Chemicals

### Nutrition & Care



Care Chemicals

Nutrition & Health



## Standalone businesses

### Surface Technologies



Environmental Catalyst and Metal Solutions



Battery Materials



Coatings

### Agricultural Solutions



Agricultural Solutions

## Änderungen seit dem 1. Januar 2025:

- Das Geschäft mit Chemie- und Raffineriekatalysatoren wird als Teil des Unternehmensbereichs **Performance Chemicals** berichtet.
- Battery Materials** und **ECMS** werden als eigenständige Unternehmensbereiche innerhalb des Segment **Surface Technologies** etabliert.

# Wir sind zuversichtlich, dass wir mit unseren Core Businesses am Markt bestehen können

## Core businesses

### Chemicals



Petrochemicals

Intermediates

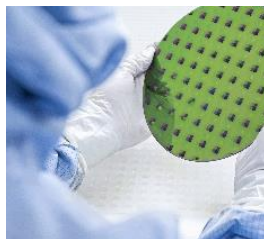
### Materials



Performance Materials

Monomers

### Industrial Solutions



Dispersions & Resins

Performance Chemicals

### Nutrition & Care



Care Chemicals

Nutrition & Health

**~75 %** halten eine der Top drei Positionen in ihrem jeweiligen Markt

**~80 %** beliefern Industrien, die mit oder über dem globalen Bruttoinlandsprodukt wachsen

Im Jahr 2024, **~6 Milliarden €** Umsatz mit innovativen Produkten, die in den vergangenen fünf Jahren auf den Markt gebracht wurden

**~45 %** Umsatz mit Sustainable-Future Solutions im Jahr 2024, um die Nachhaltigkeitstransformation unserer Kunden zu unterstützen

**Verbund-Integration** der Core Businesses bietet hervorragende Kostenpositionen und Vorteile bei der grünen Transformation in allen Regionen

**2024<sup>1</sup>**

**Umsatz<sup>2</sup>**

40,3 Milliarden €

**EBITDA vor SE**

5,4 Milliarden €

<sup>1</sup> Nur operative Unternehmensbereiche, einschließlich Chemie- und Raffineriekatalysatoren

<sup>2</sup> Umsatz an Dritte





# Unser neuer Verbundstandort wird einen wichtigen Beitrag zu Cashflow und Ergebnis leisten

- Investition von 10 Milliarden € in einen **hochmodernen Verbundstandort** in Zhanjiang wird unsere **Präsenz in Asien** stärken
- **Umsatz** von voraussichtlich **4 bis 5 Milliarden €** und **EBITDA** von voraussichtlich **1,0 bis 1,2 Milliarden €** bis 2030
- Bauarbeiten verlaufen **planmäßig und im Rahmen des Budgets**; **Inbetriebnahme ab H2 2025**; Standort wird zu **100 % mit erneuerbarem Strom** betrieben
- **Attraktive lokale Finanzierung**: 20 % Eigenkapital aus Dividenden von bestehenden BASF-Gruppengesellschaften in China, 80 % Fremdkapital vom chinesischen Kapitalmarkt und lokalen Banken

# Unsere eigenständigen Geschäfte bedienen spezifische Branchen und konkurrieren mit Wettbewerbern, die sich auf einzelne Industrien konzentrieren

## Standalone businesses

- **Environmental Catalyst and Metal Solutions:** bietet führende mobile Emissionskatalysatoren und für Edelmetalle Handel, Recycling sowie damit verbundene Produkte und Dienstleistungen an
- **Battery Materials:** umfasst Hochleistungs-Kathodenmaterialien, Batterie-Recyclinglösungen und Dienstleistungen für Kunden in der Wertschöpfungskette der Elektromobilität
- **Coatings:** bietet innovative und ökologisch tragfähige Lösungen für die Automobilindustrie, einschließlich des OEM- und Reparaturlackmarktes, sowie Oberflächenbehandlungslösungen für eine Vielzahl von Märkten
- **Agricultural Solutions:** ist ein führender Anbieter mit einem umfassenden Angebot an strategischen Anbausystemen für die Landwirtschaft, das Innovation über eine gut gefüllte F&E-Pipeline, Nachhaltigkeit und starke Kundenorientierung verbindet

### Surface Technologies



Environmental Catalyst and Metal Solutions



Battery Materials



Coatings

### Agricultural Solutions



Agricultural Solutions

2024<sup>1</sup>

Umsatz<sup>2</sup>

21,6 Milliarden €

EBITDA vor SE

3,0 Milliarden €





<sup>1</sup> Nur Unternehmensbereiche, ohne Chemie- und Raffineriekatalysatoren

<sup>2</sup> Umsatz an Dritte



# Wir werden weiterhin in unsere Standalone Businesses investieren und Portfoliooptionen verfolgen, sofern dies Wert schafft

## Standalone businesses

				
	Environmental Catalyst and Metal Solutions	Battery Materials	Coatings	Agricultural Solutions
Umsatz 2024	7,0 Milliarden € <sup>1</sup>	0,6 Milliarden €	4,3 Milliarden €	9,8 Milliarden €
Position	Gut positioniert, Branche mit geringem Wachstum	Schnelles Wachstum, hohes Markt- und Technologierisiko	Gut positioniert, um einen Premium-Wert zu erzielen	Gut positioniert, um einen Premium-Wert zu erzielen
Weitere Entwicklung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ausgegliedert im Jahr 2023</li> <li>Starker Cash-Beitrag, offen für wertsteigernde Transaktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Risikominderung angesichts der jüngsten Marktentwicklung</li> <li>Auslotung von Kooperationsmöglichkeiten entlang der Wertschöpfungskette</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prüfung strategischer Optionen für verbleibende Coatings-Aktivitäten ab Q2 2025</li> <li>Vereinbarung zum Verkauf des brasilianischen Geschäfts mit Bautenanstrichmitteln im Februar 2025 unterzeichnet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abschluss der rechtlichen und ERP-Trennung bis 2027</li> <li>Börsenfähigkeit bis 2027 angestrebt; potenzielle Notierung eines Minderheitsanteils</li> </ul>

<sup>1</sup> Inklusive des Umsatzes in Höhe von ca. 5,0 Milliarden € aus Dienstleistungen auf dem Gebiet der Edelmetalle sowie des Umsatzes mit Edelmetallen



# Wir gestalten die Transformation auf Basis der steigenden Kundennachfrage, damit wir diese bedienen können

## Phase

1

### Erkunden und Quick Wins implementieren

- Scope-2-Maßnahmen mit klaren Business Cases umsetzen
- Neue Technologien pilotieren und nachhaltige Produkte in den Markt einführen

## Phase

2

### Auf Nachfrage aus den Märkten konzentrieren

- Steigende Mengen an nachwachsenden Rohstoffen sichern und die Mengen an Produkten mit nachhaltigen Eigenschaften entsprechend den Kundenbedürfnissen erhöhen
- Scope-1-Maßnahmen auf Basis von klaren Business Cases umsetzen

## Phase

3

### Asset-Basis auf der Grundlage strategischer Relevanz transformieren

- Dekarbonisierung bestehender Anlagen und Investition in neue, wettbewerbsfähige Technologien im Einklang mit der Kundennachfrage und unserem Netto-Null-Ziel

2024

2050

Niedrig

Hoch

Investitionen und Zahlungsbereitschaft der Kunden

# Wir bekennen uns voll und ganz zu unseren Klimaschutzzielen und der Transformation der chemischen Industrie

## 2030

25 %

**Scope 1** und **Scope 2**  
CO<sub>2</sub>-Emissionsreduktion  
(im Vergleich zu 2018)

15 %

Spezifische **Scope 3.1**  
CO<sub>2</sub>-Emissionsreduktion  
(im Vergleich zu 2022)<sup>1</sup>

## 2050

Net  
zero

**Scope 1,**  
**Scope 2** und  
**Scope 3.1**  
CO<sub>2</sub>-Emissionen

<sup>1</sup> Entspricht einer Reduktion von 1,64 auf 1,39 Kilogramm CO<sub>2</sub>-Äquivalente pro Kilogramm gekauftem Rohstoff; Scope 3.1, Rohstoffe ohne Batteriematerialien, Dienstleistungen und technische Güter, ohne Treibhausgasemissionen aus dem BASF-Handelsgeschäft



**Ludwigshafen wird ein führender, nachhaltiger  
Chemiestandort für Europa und ein starker  
Eckpfeiler für den Erfolg der BASF**





# Der Verbund in Ludwigshafen bietet einen leistungsstarken, skalierbaren und risikominimierten Weg für die grüne Transformation

## Unser Weg zur Klimaneutralität



### Heute

- **Maßnahmen zur Anpassung** ausgewählter Produktionsanlagen
- **Solides Fundament** für die grüne Transformation



### Graduelle Anpassung

- **Schrittweise Umstellung** des Produktportfolios **mit bestehenden Anlagen**
- Einsatz von **erneuerbaren und recycelten Rohstoffen**



### Verbund der Zukunft

- **Energie- und Ressourceneffizienz** des Verbunds
- Ausbau und Anwendung **von neuen Technologien**

# Kennzahlen der BASF-Gruppe:

## 1. Quartal 2025 und Gesamtjahr 2024

Kennzahlen	Q1 2025	Veränderung	FY 2024	Veränderung
	Million €	%	Million €	%
Umsatz	17.402	-0,9	65.260	-5,3
EBITDA vor Sondereinflüssen	2.625	-3,2	7.858	2,4
EBITDA	2.177	-18,0	6.681	-7,0
EBIT vor Sondereinflüssen	1.664	-5,1	3.911	2,8
EBIT	1.197	-29,2	2.033	-9,2
Ergebnis nach Steuern und nicht beherrschenden Anteilen	808	-40,9	1.298	475,8

# Ausblick 2025 für BASF-Gruppe

	BASF-Gruppe 2024 Ist	BASF-Gruppe 2025 Prognose	Einfluss des Start- ups in Zhanjiang 2025 <sup>1</sup>
EBITDA vor Sonderein- flüssen (Milliarden €)	7,9	8,0 – 8,4	Minus ~0,4
Free Cashflow (Milliarden €)	0,7	0,4 – 0,8	Minus ~0,8
CO <sub>2</sub> -Emissionen <sup>2</sup> (Millionen Tonnen)	17,0	16,7 – 17,7	

## Zugrundeliegende Annahmen

Wachstum  
Bruttoinlandsprodukt  
+2,6 %

Wachstum  
Industrieproduktion  
+2,4 %

Wachstum  
Chemieproduktion  
+3,0 %

Durchschnittl. Euro/  
Dollar Wechselkurs  
1,05 US\$/€

Durchschnittlicher  
Jahres-Ölpreis (Brent)  
75 US\$/Barrel

## Aktuelle Trends



<sup>1</sup> Außerordentlicher Einfluss durch den Start-up des Verbundstandorts in Zhanjiang, Einfluss auf das EBITDA vor Sondereinflüssen und den Free Cashflow (einschließlich Auswirkungen auf EBITDA vor Sondereinflüssen und Nettoumlaufvermögen)

<sup>2</sup> Scope 1 und Scope 2



# Wir schaffen die Grundlage für attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionärinnen und Aktionäre

## Finanz- ziele<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Einschließlich Sonstige

## Rahmen für Kapital- allokation

**10-12 Mrd. €**

EBITDA vor Sonder-  
einflüssen 2028

**>12 Mrd. €**

Free Cashflow,  
kumuliert 2025-2028

**~10 %**

ROCE 2028

Finanzielle  
Stärke  
beibehalten

Mit hoher  
Kapitaleffizienz  
wachsen

Portfolio  
schärfen

Ausschüttungen an Aktionäre über  
Dividenden und Aktienrückkäufe  
2025-2028:

Mindestens

**12  
Mrd. €**

Mindestens

**2,25 €**  
jährliche  
Dividende  
je Aktie

Gesamtausschüttungen auf dem  
Niveau der vergangenen Jahre

# Wir möchten unseren Aktionären attraktive Ausschüttungen bieten

- **Dividende** für das Geschäftsjahr 2024 in Höhe von **2,25 € pro Aktie**
- Insgesamt haben wir **2,0 Milliarden € ausgeschüttet<sup>1</sup>**
- **Dividendenrendite von 5,3 %** auf Basis des Aktienkurses von 42,46 € am Jahresende 2024



## BASF-Ausschüttungspolitik

Ausschüttungen an Aktionäre über  
Dividenden und Aktienrückkäufe 2025-2028:



**Gesamtausschüttung  
auf dem Niveau der  
vergangenen Jahre**

<sup>1</sup> Basierend auf den 892.522.164 ausstehenden Aktien zum 31. Dezember 2024



# Die BASF-Aktie – ein attraktives Investment

Wir sind **führend in der chemischen Industrie**, die **für Wachstumsindustrien weltweit unverzichtbar** ist

---

Wir sind entschlossen, **langfristig Wert zu schaffen** und **attraktive Ausschüttungen an unsere Aktionäre zu gewährleisten**

---

Wir **liefern kontinuierliche Produkt- und Prozessinnovationen** für eine Vielzahl von Kundenbranchen und um unsere eigene Produktivität zu steigern

---

Wir **gestalten die Transformation hin zu Netto-Null** und **ermöglichen die grüne Transformation unserer Kunden**

---

Wir setzen **auf lokale Produktion für lokale Märkte** und profitieren in den meisten unserer Geschäftsbereiche von **führenden Marktpositionen**

---

Wir haben **das richtige Team und eine Winning Culture**, um eine überragende Wertschöpfung zu liefern

---



# Wir stehen Ihnen gerne für Fragen zur Verfügung

## BASF Investor Relations

Telefon: 0621 60-48230

E-Mail: [ir@basf.com](mailto:ir@basf.com)

Website: [www.basf.com/aktie](http://www.basf.com/aktie)





We create chemistry