

Aurubis AG

Virtuelle SdK Unternehmenspräsentation

Hamburg, 16.10.2025



Rechtlicher Hinweis

Zukunftsgerichtete Aussagen

Dieses Dokument enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen einschließlich Aussagen zu den Zielen, Plänen, Erwartungen und Absichten der Aurubis, die mit Risiken und Unsicherheiten behaftet sind. Der Leser sollte vorsichtig sein, weil in die Zukunft gerichtete Aussagen bekannte und unbekannte Risiken beinhalten und auf signifikanten wirtschafts-, unternehmens- und wettbewerblichen Unsicherheiten und Eventualitäten basieren, die nicht im Wirkungskreis der Aurubis liegen. Sollte sich eine oder mehrere dieser Unsicherheiten und Eventualitäten eintreten oder sollten sich zugrunde gelegte Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den erwarteten, überschlägig geschätzten bzw. geplanten Ergebnissen abweichen.



“Metalle sind das **neue Öl – unverzichtbar** für Technologie, Verteidigung und die grüne Transformation

Bloomberg

“Unsere **Abhängigkeit von Metallen hat explosionsartig zugenommen**: Dies ist nicht nur das Eisenzeitalter, sondern auch das Zeitalter von Kupfer, Nickel und Lithium

Material World

“Metalle und Mineralien sind mehr als Rohstoffe; sie sind das **verborgene Fundament**, auf dem unsere Wirtschaften, Technologien und unser Leben basieren.

National Mining Association



Technologie- getriebene Transformation

KI, Digitalisierung und hochentwickelte Fertigung steigern die Metallintensität



Kritische Rohstoffe im Fokus

Kupfer, Nickel, Zinn, Edel- und Nebenmetalle sind strategische Ressourcen für Nationen



Unsere Metalle
stehen im Mittelpunkt
einer sich rasant
verändernden Welt...



Superzyklus Energie & Infrastruktur

Dekarbonisierung, Elektrifizierung und Verteidigung verändern langfristige Nachfrage



Geopolitische Neuausrichtung

Fragmentierung, Rückverlagerung und strategische Unabhängigkeit treiben Nachfrage nach gesicherten Rohstoffen

...mit Mega-
trends, die die
langfristige
Nachfrage
nach unseren
Metallen
treiben....

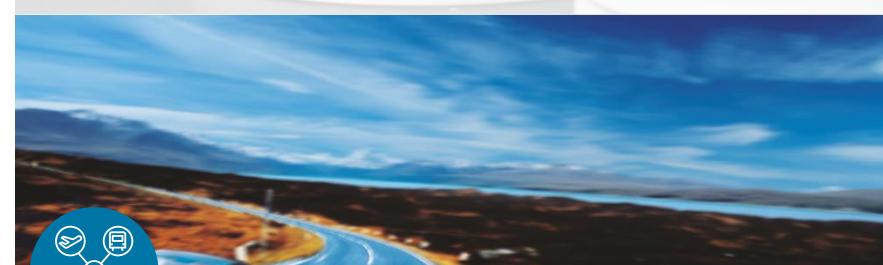


Elektrifizierung
Ag, Cu, Ni, Pb, Sn

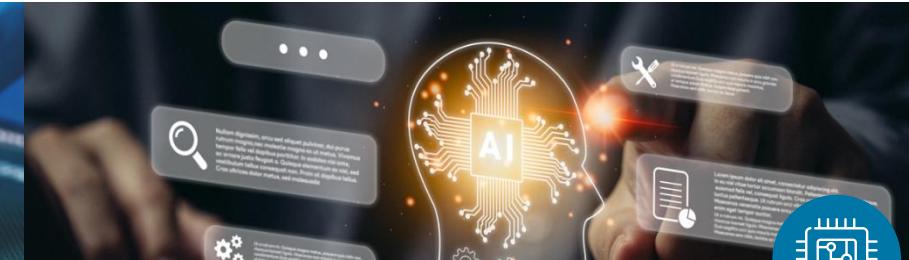


Verteidigung & Sicherheit

Ag, Au, Cu, Ir, Ni, Pb, Pd, Pt, Re, Rh,
Ru, Sb, Se, Si, Sn, Te, Zn



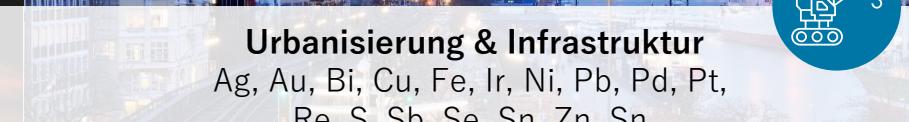
Mobilität & Transportwesen
Ag, Cu, Fe, Ni, Pd, Pt, Re, Rh, Sn



KI & hochentwickelte Technologie
Ag, Au, Bi, Cu, Ir, Pd, Pt, Re, Ru,
S, Sb, Se, Si, Sn, Te



Erneuerbare Energien
Ag, Au, Bi, Cu, H, Ir, Ni, Pd, Pt,
Re, Ru, S, Se, Si, Te, Zn, Sn



...auf Basis spezifischer technologischer Fortschritte und gesamtwirtschaftlicher Entwicklungen...

200.000+

neue Windturbinen
bis 2035

100 % Anstieg ggü. 2024

Bis zu 40 t Kupfer pro
Windturbine



1.000+

neue „Hyperscale“-
Rechenzentren bis 2035

5-facher Anstieg ggü. 2024

Bis zu 30 kt Kupfer pro
Rechenzentrum



50 Mio.+

neue Elektrofahrzeuge
bis 2035

250 % Anstieg ggü. 2024

50–60 kg Kupfer im Durch-
schnitt pro EV



\$600 Mrd.+

Anstieg im EU-
Infrastruktur- und
Verteidigungshaushalt

250 % Anstieg ggü. 2024 –

deutlicher Anstieg der
Metallnachfrage



1.000+

Tonnen Gold jährlich von
Zentralbanken gekauft

2-facher Anstieg ggü. 2010er
durch Entdollarisierung und
Inflationsabsicherung



10 Mio.+

neue Solarpanele
bis 2035

**treibt Nachfrage nach
Silber und Tellur stark an**



100 %

Wachstum des globalen
Elektronikmarkts bis 2035

steigert Löt-Zinn Nachfrage
50 % des Zinnverbrauchs
entfällt auf Lötungen



\$200 Mrd.+

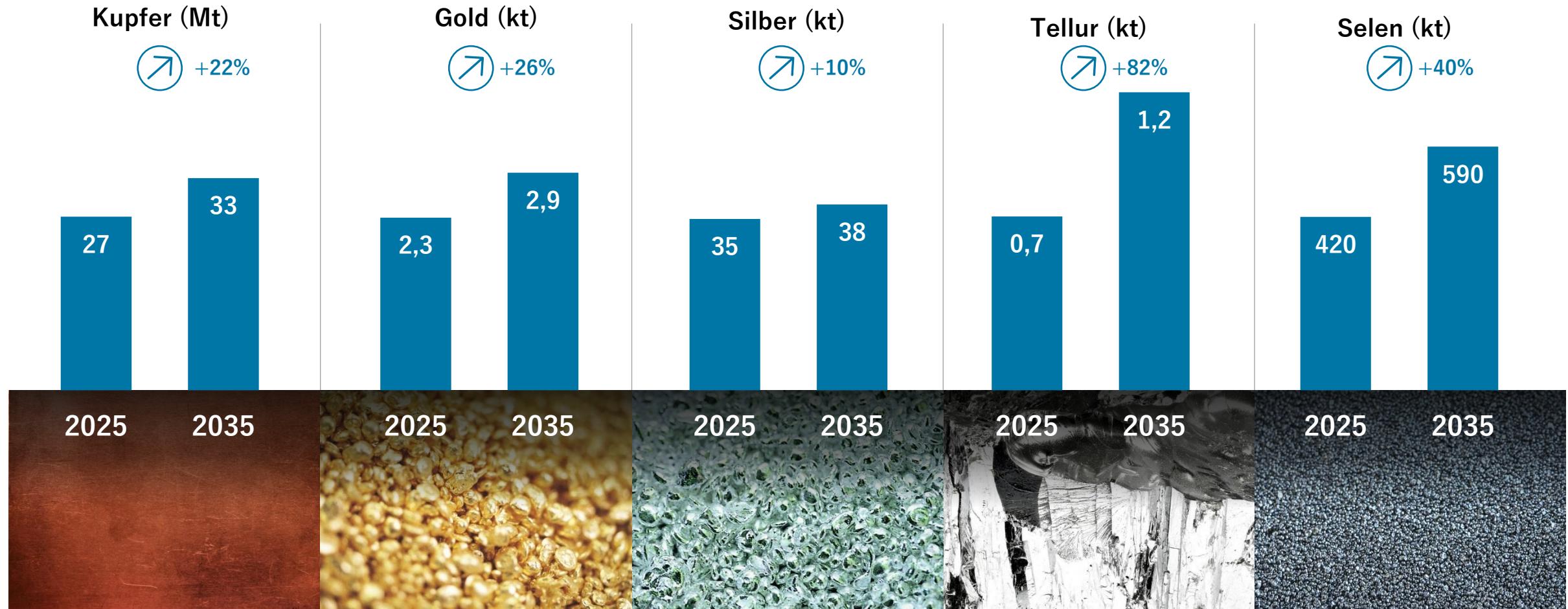
jährliche Ausgaben für
hochentwickelte Tech-
Industrien bis 2035

**steigert strategische
Nachfrage nach
Nebenmetallen**



...die im Ergebnis Wachstum über unser gesamtes Multimetall-Portfolio hinweg zur Folge haben

Globale Nachfrageprognose für ausgewählte Metalle (2025-2035)



Quelle: Ember, IEA, Fastmarkets, McKinsey, Europäische Kommission, ITA, Discovery/Alert, Gold.org, Euromonitor, Aurubis interne Analyse; Vermerk: Batterie-Elektrofahrzeug (BEV)

Deutlich veränderte kurzfristige Marktdynamiken



Konzentratmarkt

Eingeschränktes
Marktgleichgewicht

Mittelfristig verknapptes
Kupferkonzentrat



Recyclingmärkte

Verknapptes Angebot an
Altkupfer

Verstärkter Fokus auf
Rohstoffsicherung



Batteriemetalle

Rückgang der EV-
Verkäufe in Europa

Steigende Nutzungsdauer
von E-Fahrzeugen



Lieferkettenstörungen

Zunehmend fragile
globale Lieferketten

Erhebliche Störungen in
den Lieferketten



Globaler Wettbewerb

Wettbewerb aus China
und Effekt auf Weltmärkte

Rasantes Wachstum in
Indien

Starke Position für weiteren Erfolg

Multimetall-
Exzellenz

Voll integrierter
Cu-Produzent

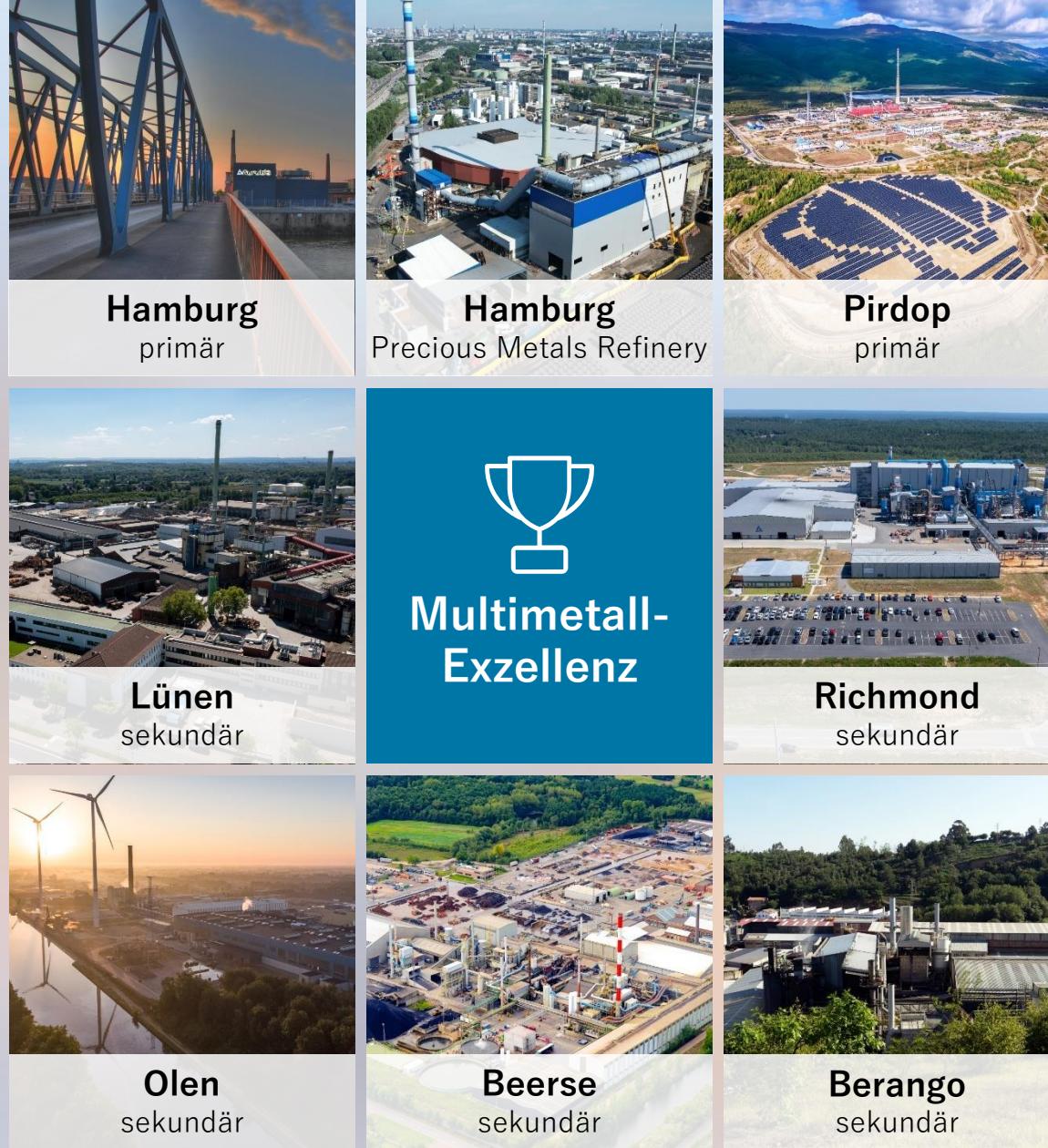
Robustes & widerstandsfähiges
Geschäftsmodell

Authentische Führungsrolle
im Bereich Nachhaltigkeit

Zirkuläre Lösungen mit
Geschäftspartnern



Einzigartiges Hütten- netzwerk ermöglicht Multimetall- Exzellenz



Einzigartiges
metallurgisches Netzwerk
von Aurubis

Große Bandbreite an
Rohstoffen

Benchmark-
Metallrückgewinnung

Optimierte
Automatisierung von
Probenahme und Analytik

Komplexität und Agilität
als Chance begreifen

Verarbeitung von 20
Metallen und Elementen

Integrierte Kupferproduktion ermöglicht Versorgungssicherheit



Die Vielfalt unserer Produkte ermöglicht es uns, Lösungen für eine Vielzahl von Anwendungen anzubieten

Maximierung der Recyclingquote in Zusammenarbeit mit unseren Geschäftspartnern bei gleichzeitiger **Abfallminimierung** in den Prozessen führt zu einem durchschnittlichen Recyclinggehalt bei Kupferkathoden von ~44 %

Unsere starke Kontrolle entlang der gesamten Wertschöpfungskette fördert interne Kompetenzen, die unsere Betriebe vor Störungen schützt und unseren Kunden eine zuverlässige und nachhaltige Versorgung gewährleistet

Widerstandsfähiges Geschäftsmodell mit diversifizierten Ertragstreibern



Breite Branchenabdeckung
durch ein **diversifiziertes
Angebot**

**Ausrichtung an mehreren
Makrotrends** mit positiven
Effekten durch nachfolgendes
Wirtschaftswachstum

Strategische Multimetall-
Investitionen fördern die
**Ausweitung von
Produktionskapazitäten,
globaler Präsenz und
technologischer Kompetenz**

Eine diversifizierte
Lieferantenbasis mit
langjährigen Beziehungen zu
über **1000 Geschäftspartnern**
erhöht unsere Liefer-
zuverlässigkeit und
wirtschaftliche Rentabilität

Starke Bilanz und Finanzlage
als Resultat strategischer und
nachhaltiger
Unternehmensführung

Robustes & widerstandsfähiges Geschäftsmodell

Breites Portfolio von Ergebnistreibern unterstreicht die Stärke und Widerstandsfähigkeit unseres Geschäftsmodells

Mit nachhaltiger Führungsstärke echte Veränderungen bewirken



Stärkere Geschäftsbeziehungen

Vertrauen schaffen durch enge Zusammenarbeit entlang der gesamten Wertschöpfungskette



Gemeinsame Standards

Globale Maßstäbe durch zertifizierte und transparente Nachhaltigkeit setzen



Bessere Produkte

Umwelt- und CO₂-Fußabdruck besser als Branchendurchschnitt

Alleinstellungsmerkmal ✓

Verifizierte Nachhaltigkeit ✓

Zukunftsfähige Performance ✓

Transparente Lieferketten ✓

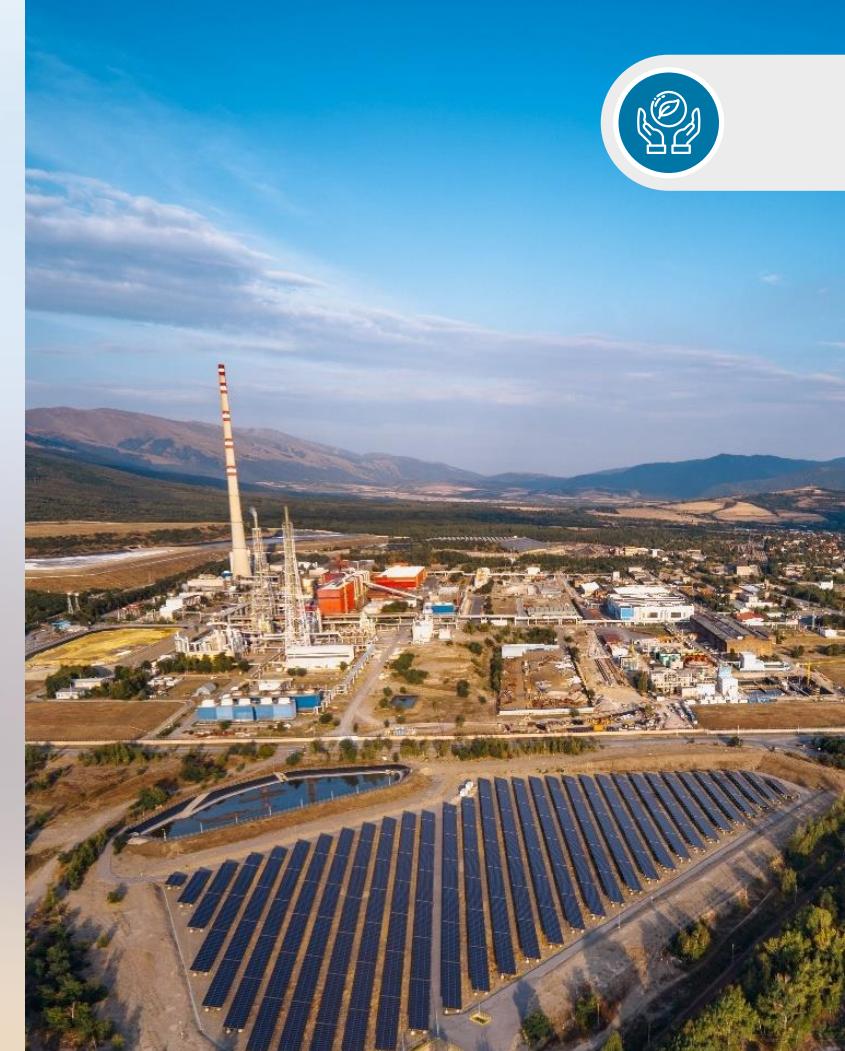
Verlässlichkeit ✓

Verantwortung ✓

Hohe Qualität ✓

CO₂-arme Produkte ✓

Verantwortungsvolle Beschaffung ✓



Authentische
Führungsrolle im Bereich
Nachhaltigkeit

Zirkuläre Lösungen stärken Lieferketten und sichern kritische Metalle



Mehr als
150
closing the loop
Kooperationen

Maßgeschneiderte Recyclinglösungen für Kundenschrotte



Annahme von gemischten
Recyclingmaterialien



Annahme von komplexen
Industrierückständen



Annahme kleiner
Schrottmenge



Passgenaue Logistiklösungen



Individuell abgestimmte
Finanzlösungen

”

Unser Ziel ist es, unsere Führungsrolle in der Kupfer- und Multimetallproduktion weiter auszubauen und Maßstäbe für nachhaltige und effiziente Industrieprozesse zu setzen



Aurubis Performance 2030

Forging resilience. Leading in multimetal.



ENABLERS

Führend in Nachhaltigkeit

Performance-Kultur

Finanzielle Stärke



Elektrifizierung



Energieinfrastruktur

MEGATRENDS



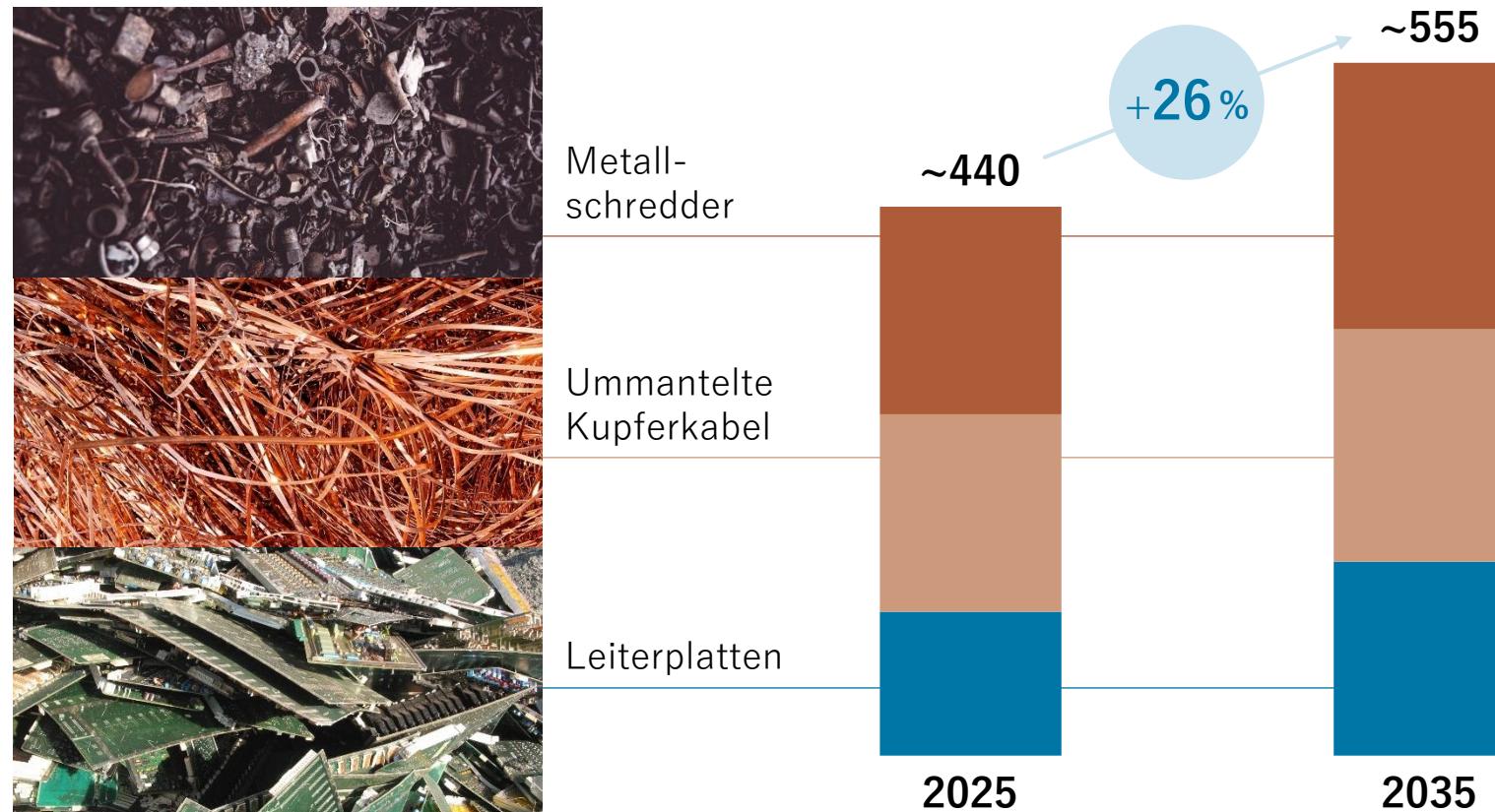
Künstliche Intelligenz



Globale Sicherheit

Der US-Recyclingmarkt ist groß, attraktiv und wächst

Größe des erschließbaren nordamerikanischen Marktes
(kt p. a.)



Hinweis: Künstliche Intelligenz (KI); Elektrofahrzeug (EV)

Quelle: IHS Markit; Global E-Waste Monitor; Euromonitor; Aurubis-Marktmodell

Wachstumstreiber

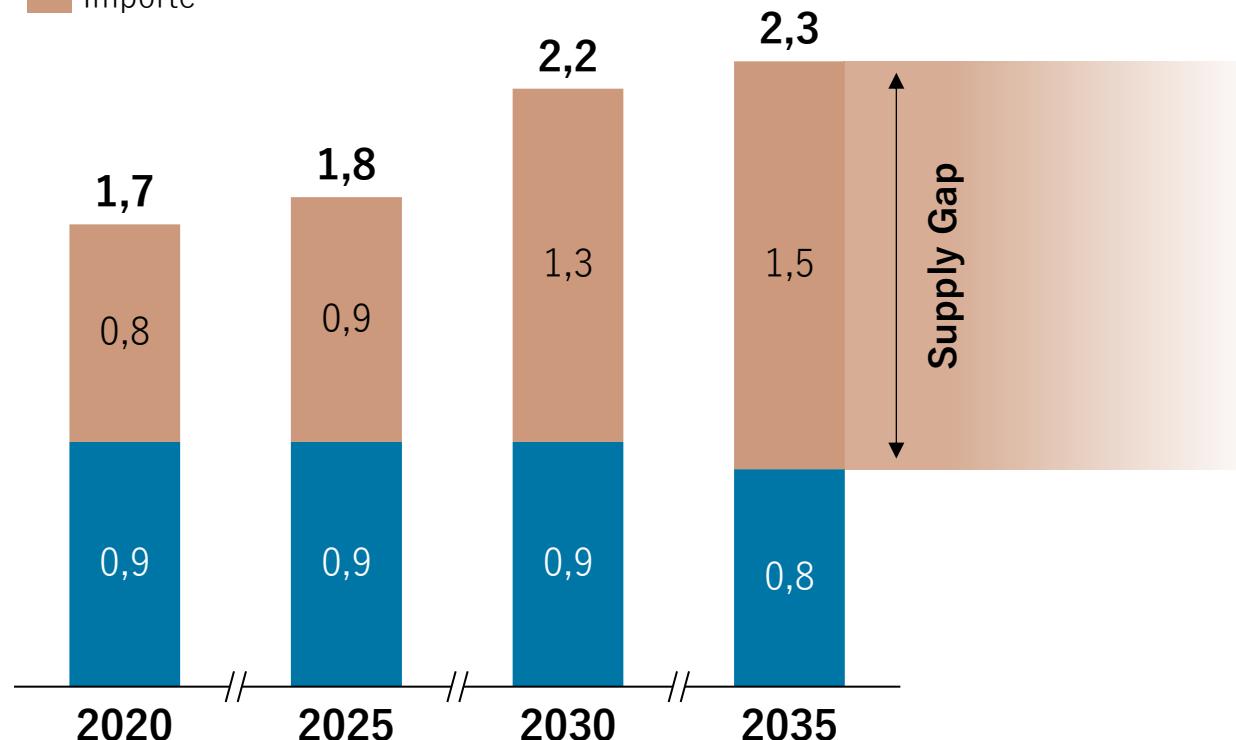
-  Sammel-/Verarbeitungsraten
-  Inkrementelles Wachstum
-  KI & Rechenzentren
-  Import/Export
-  Stromnetzmodernisierung und Einführung von EV-Ladeinfrastruktur

Recycling schließt die Kupfer-versorgungslücke in den USA

Nachfrage nach raffiniertem Kupfer in den USA
(Mt p. a.)

U.S. Produktion

Importe



Hinweis: Durchschnittliche jährliche Wachstumsrate (CAGR)

Quelle: Aurubis-Marktmodell, Handelsdaten

Kupfer gilt als kritischer Rohstoff

Die US-Nachfrage nach **raffiniertem Kupfer** wächst um **~5 % CAGR** 2025–30 bei zunehmender **Importabhängigkeit**

Die daraus entstehende **Versorgungslücke bei raffiniertem Kupfer** erfordert zusätzliche Mengen aus primären und sekundären Quellen

Recyclingprojekte werden mittelfristig den größten Anteil liefern, da sie **schneller aufgebaut werden können**

Wir liefern kritische Rohstoffe aus den USA an die amerikanische Wirtschaft und **stärken** damit **ationale Lieferketten**

Aurubis & Partner feierten im September den “First Melt” der ersten Phase




Betriebs-
genehmigung
erteilt




Erhebliche **Bau-** und
Inbetriebnahme-
maßnahmen




Ausgezeichnete
Sicherheits-
standards




Modernste
Anlagentechnik



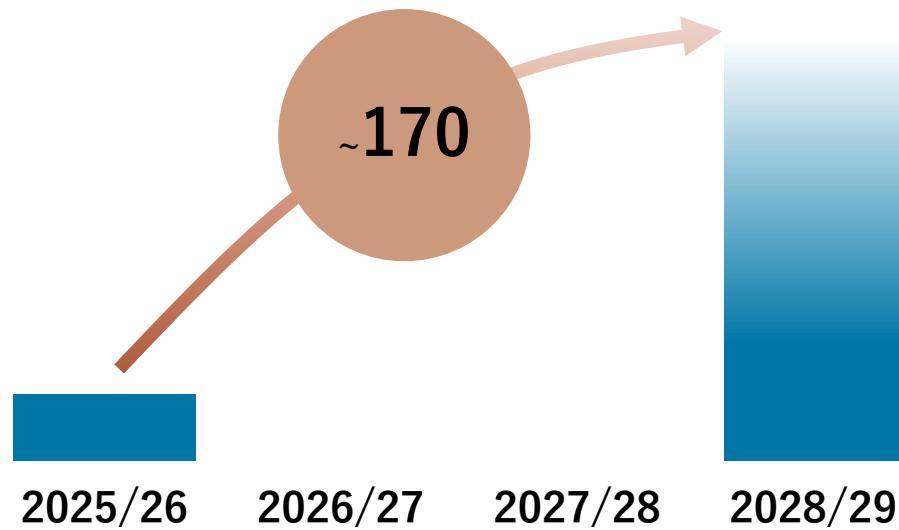
Aurubis feierte „First Melt“ mit
geschätzten Partnern und starken
Unterstützern

First Melt ist der Startschuss für
den Betrieb der 1. Phase von
Aurubis Richmond

Aurubis Richmond ist führend in
der US-Multimetallindustrie

Aurubis Richmond ist eine profitable und langfristige Investition

Schematische EBITDA-Entwicklung von Aurubis Richmond
(in Mio. €)



Günstige Marktentwicklung: Wachstum des Recyclingmarktes und steigende Nachfrage nach kritischen Metallen

First-Mover-Vorteil: Frühzeitiger Markteintritt in den USA schafft Potenzial zur Realisierung von Chancen

Markteintrittsbarrieren: Einzigartige Synergien mit dem Hüttennetzwerk von Aurubis und technisches Know-how

Langfristiger Metallpreisausblick: Verbesserte Ertragschancen durch günstige Preisprognosen bei wesentlichen Metallen

Nachhaltiger Energie-Vorteil: CO₂-arme Energie zu etwa 50 % des EU-Preisniveaus unterstützt Kostenstruktur und Nachhaltigkeitsposition

Fokus auf Umsetzung: Augenmerk auf operativer Exzellenz trägt zu hoher Profitabilität bei

EBITDA von ~170 Mio. € ab GJ 2028/29 bestätigt.

Executive Summary 9 Monate 2024/25

Operatives EBT
9M 2024/25
286 Mio. €
(Vj. 333 Mio. €)

Operatives EBITDA
9M 2024/25
462 Mio. €
(Vj. 475 Mio. €)

Netto-Cashflow
357 Mio. €
(Vj. 52 Mio. €)

Operativer ROCE
9,1 %
(Vj. 11,1 %)

Aurubis erzielt ein robustes Ergebnis in einem herausfordernden Marktumfeld.

Operatives EBT unterhalb des Vorjahres; **operatives EBITDA** dagegen nahezu auf Vorjahresniveau.

Größter Wartungsstillstand der vergangenen 30 Jahre bei Aurubis Bulgaria erfolgreich abgeschlossen.

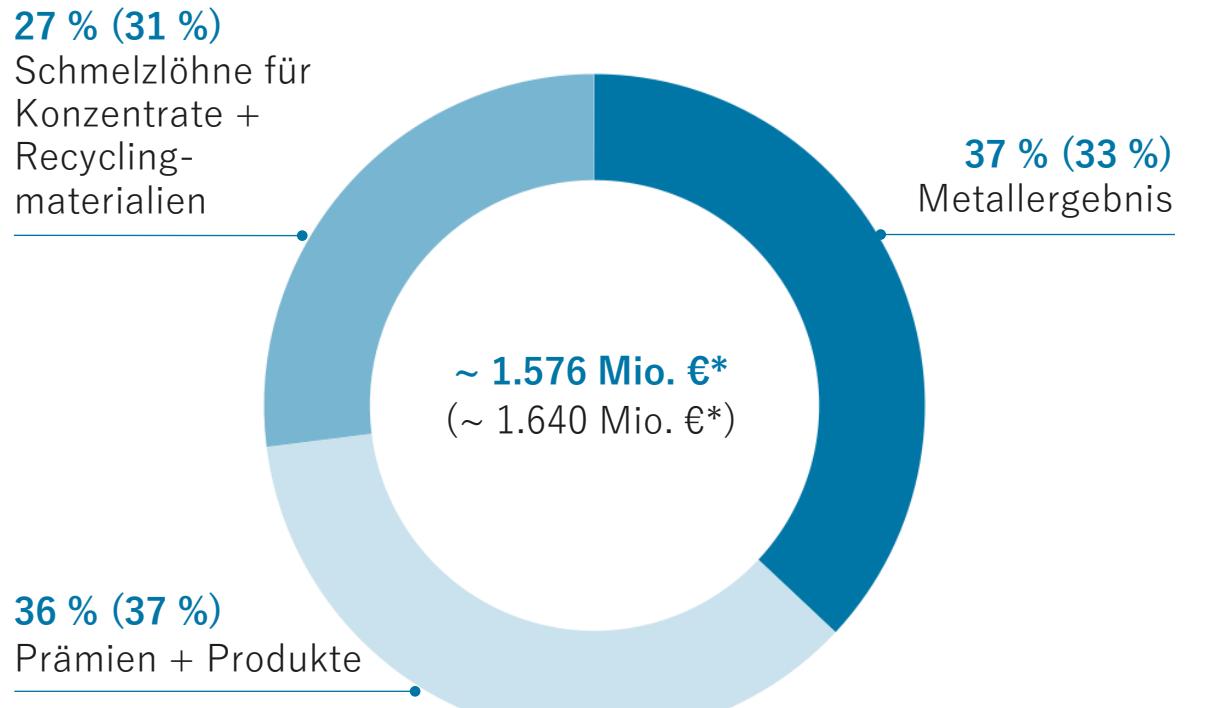
Netto-Cashflow deutlich über dem Niveau des Vorjahres infolge der soliden Ertragslage und niedrigen Vorratsbeständen.

ROCE (EBIT rollierend letzte 4 Quartale) vermindert gegenüber der Vergleichsperiode aufgrund des Anstiegs des Capital Employed für Wachstumsprojekte, die sich in der Umsetzung befinden, deren Ergebniswirkung sich jedoch erst nach Projektabschluss entfalten wird.

» Wir schärfen den Prognosekorridor des operativen EBT für 2024/25 auf 330–370 Mio. € und erwarten aus heutiger Sicht ein operatives EBT etwa in der Mitte der prognostizierten Bandbreite

Brutto-Marge gegenüber Vorjahr leicht rückläufig – gestiegenes Metallergebnis kompensiert niedrigere TC/RCs

Aufschlüsselung wesentlicher Ergebniskomponenten im Aurubis-Konzern
9M 2024/25 YTD (YTD Vorjahreswerte)

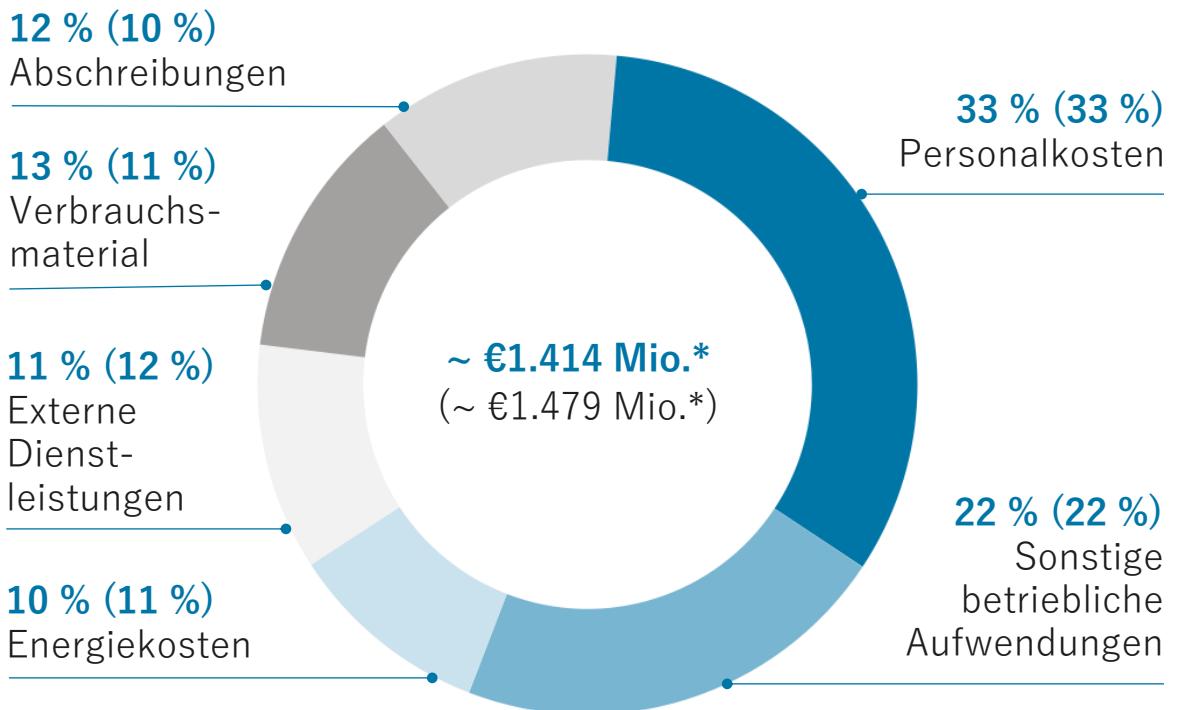


* Brutto-Marge = Summe der Ergebniskomponenten Metallergebnis, Schmelz- und Raffinierlöhne für Konzentrate + Recyclingmaterialien sowie Prämien + Produkte



Stabile Kostenlage trotz höherer Abschreibungen und Anlaufkosten

Überblick der Kosten-/Aufwandspositionen
9M 2024/25 YTD (YTD Vorjahreswerte¹)



Zahlen um Energiekompensationen und Sicherungsgeschäfte angepasst.

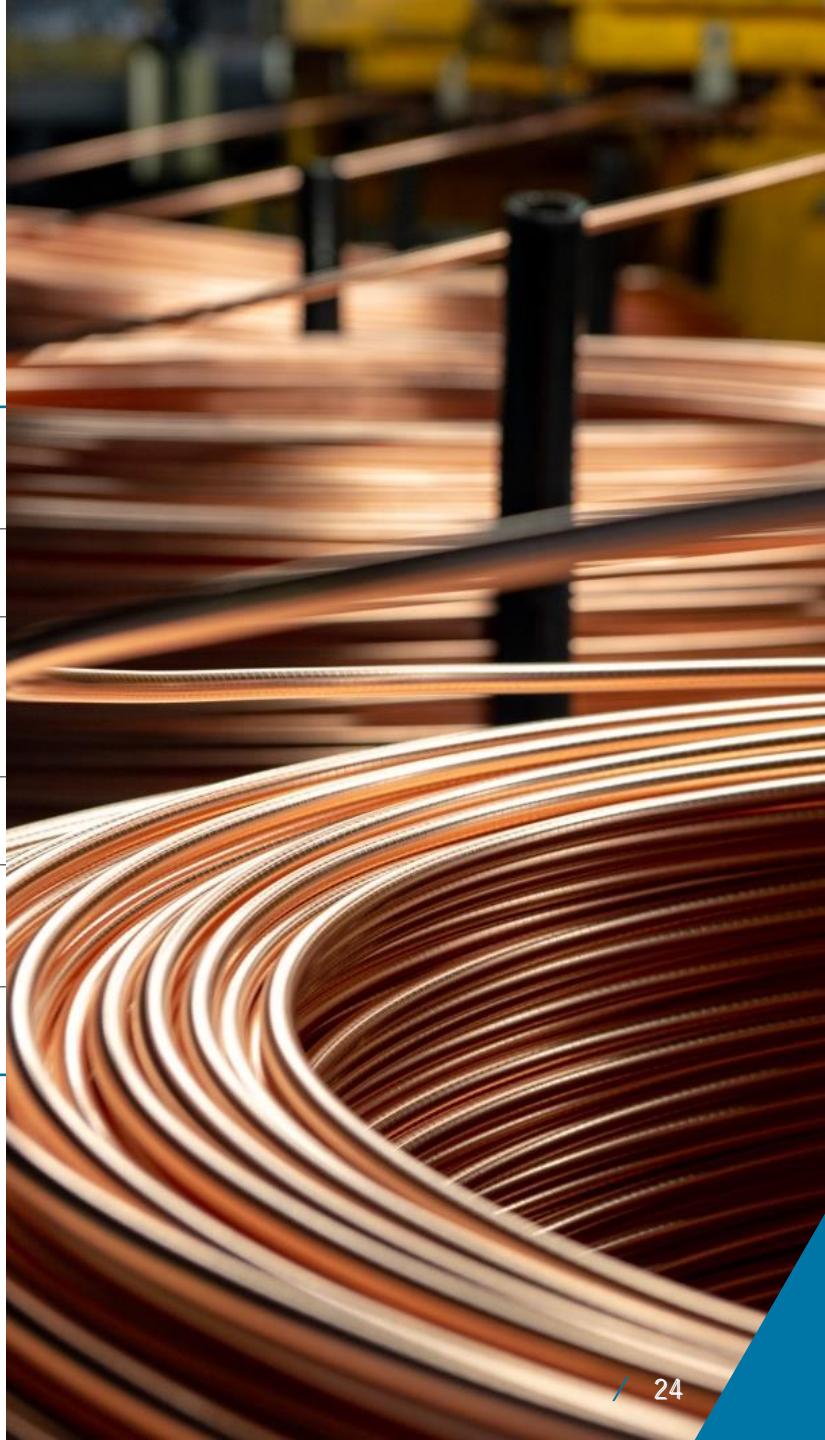
¹ Kosten der verkauften Einheit Aurubis Buffalo in Vorjahreswerten enthalten.



Aurubis mit sehr solider Bilanz und Cash-Generierung in einer Phase hoher strategischer Investitionen

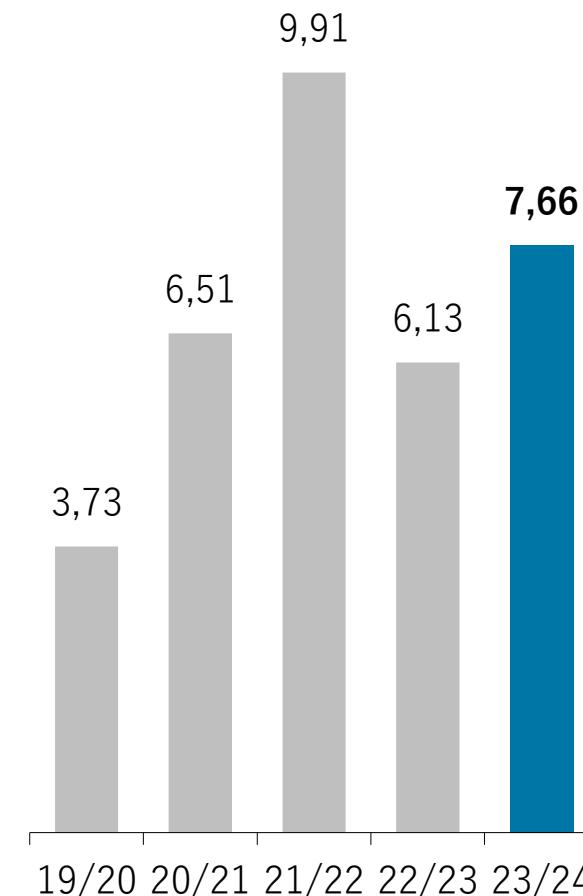
		9M 2024/25	9M 2023/24	Target
Eigenkapitalquote (EK/BS)	%	56,1	55,9	> 40,0
Schuldendeckung ¹		0,6	0,5	< 3,0
<hr/>				
Zusätzliche Kennzahlen		9M 2024/25	9M 2023/24	
Investitionen	Mio. €	565	556	
Eingesetztes Kapital (Stichtag)	Mio. €	4.152	3.968	
Netto-Cashflow	Mio. €	357	52	

¹ Nettofinanzverbindlichkeiten / EBITDA rollierend letzte 4 Quartale.

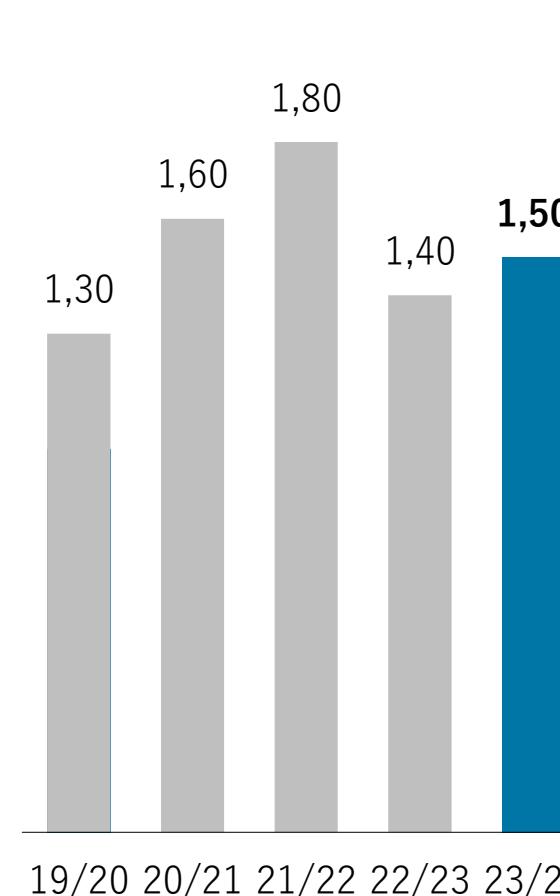


Dividende in Höhe von 1,50 € spiegelt die Finanzstärke und berücksichtigt die strategischen Investitionen

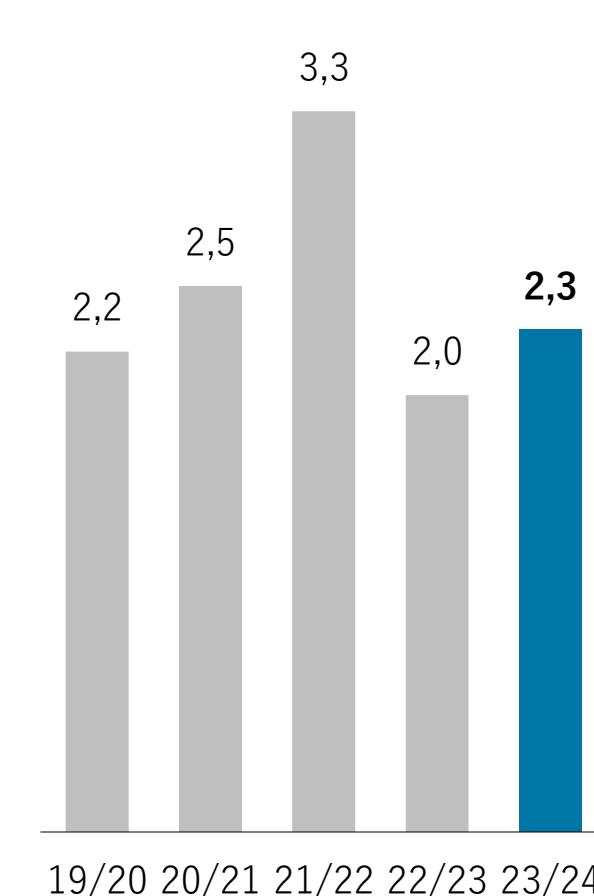
Aurubis operatives Ergebnis
pro Aktie (in € pro Aktie)



Dividende
(in € pro Aktie)



Dividendenrendite
(in %)



Uneinheitlicher Ausblick für das Geschäftsjahr 2025/26

Rohstoffversorgung



TC/RCs Konzentrat



RCs Recycling



EUR/USD-Wechselkurs



Schwefelsäure



Metallpreise



Produkte



In einem herausfordernden Marktumfeld erwarten wir ein solides Geschäftsjahr 2025/26

Unsere Prognose

Operativer **ROCE**
zwischen **7–9 %**

ROCE

EBITDA

Operatives **EBITDA**
zwischen **580–680 Mio. €**

EBT

Operatives **EBT** zwischen
300–400 Mio. €
(~ auf dem Niveau von
2024/25)

Free Cashflow¹
Break-even

**Free
cash flow**

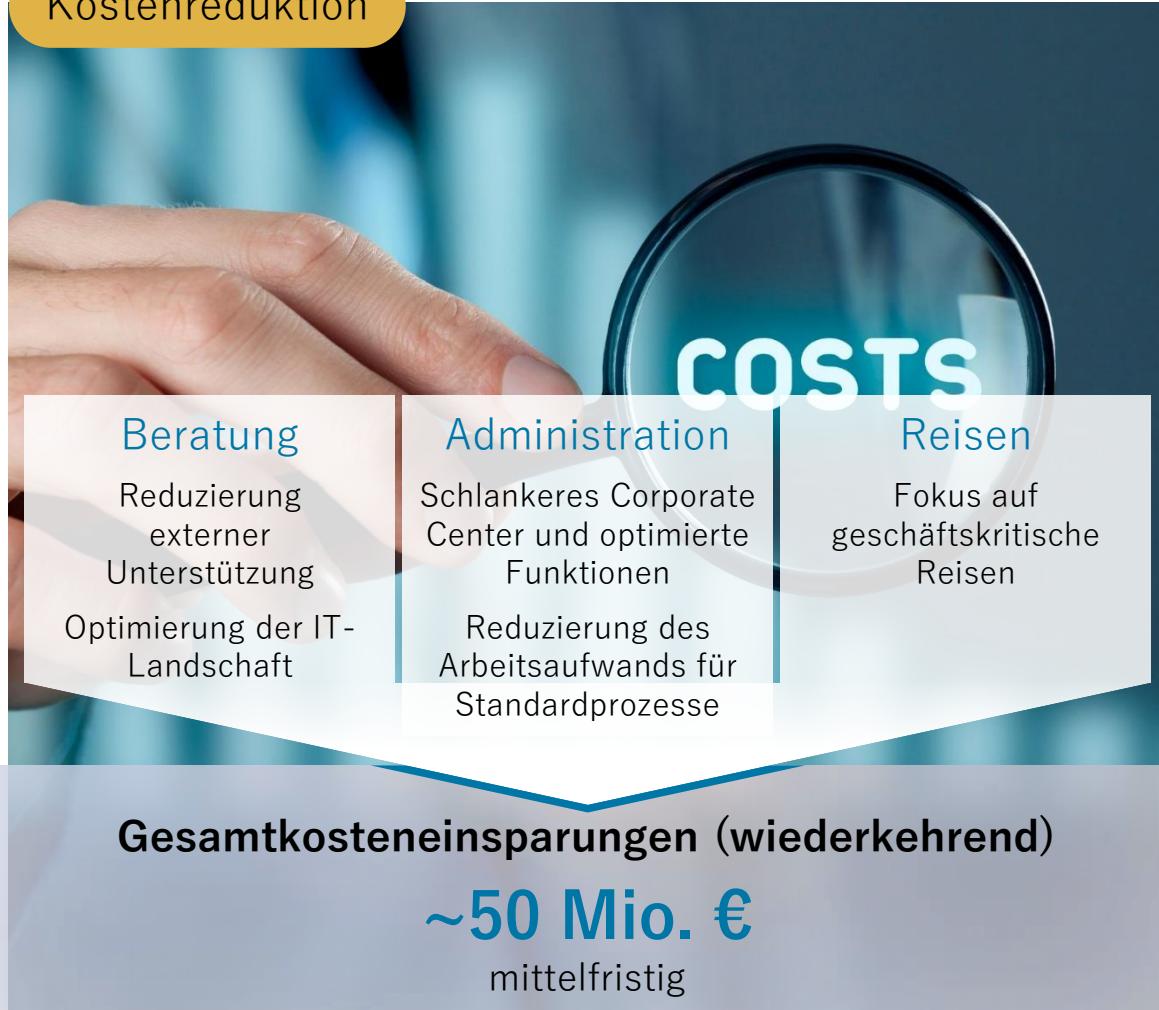
**Net
cash flow**

Netto-Cashflow zwischen
640–740 Mio. €

¹ vor Dividende

Effizienzmaßnahmen zur Abfederung von Markttrends sowie Stärkung des Cashflow-Profils

Kostenreduktion



Optimierung des Working Capital



Vorsichtiger Optimismus für den mittelfristigen Makro-Ausblick

Rohstoffversorgung

TC/RCs Konzentrat

RCs Recycling

EUR/USD-Wechselkurs

Schwefelsäure

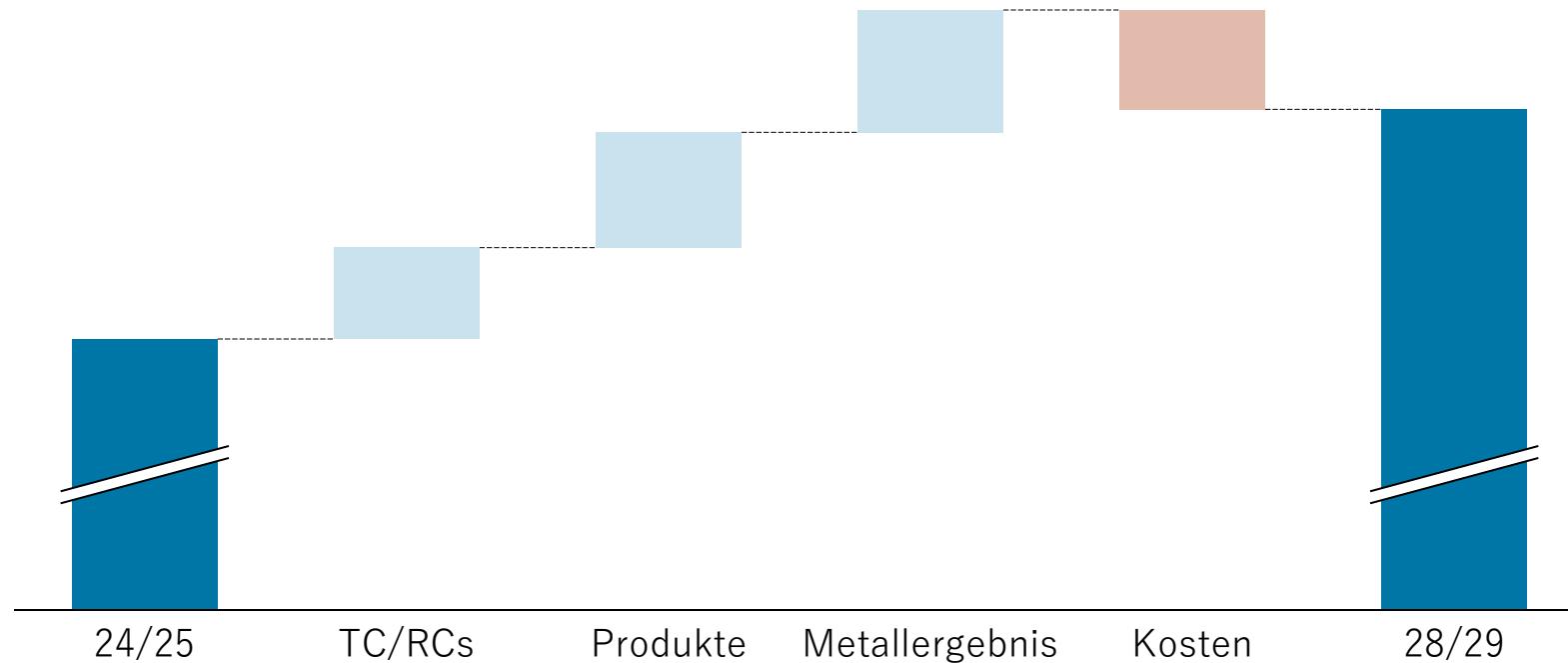
Metallpreise

Produkte



EBITDA-Steigerung durch Volumen- und Ergebniswachstum

Schematische EBITDA-Brücke 24/25 – 28/29



Beitrag strategischer Projekte von 260 Mio. € sowie Wegfall der Anlaufkosten

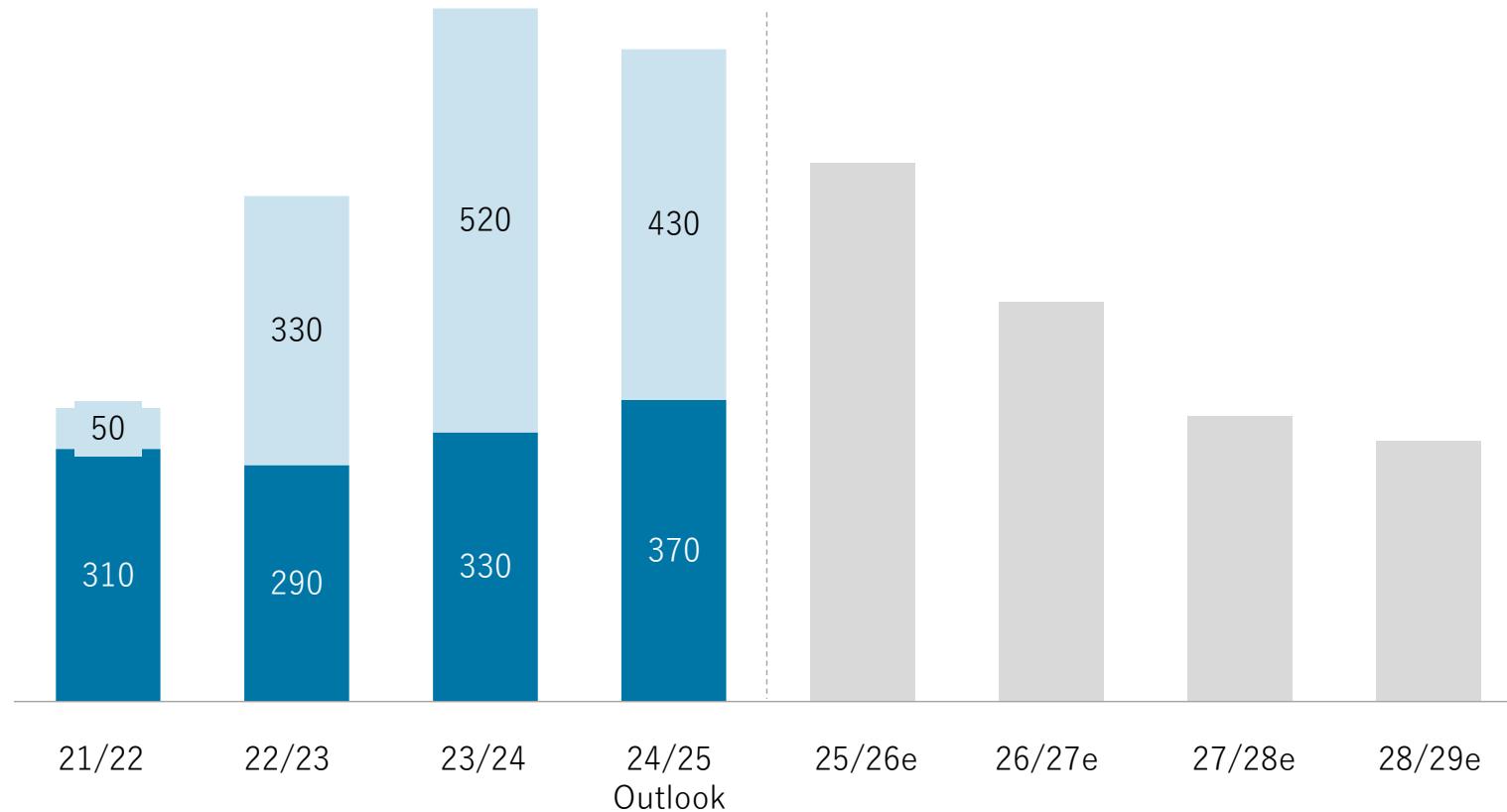
TC/RCs, Produkte und Metallergebnis leisten jeweils einen positiven Beitrag

Kostenanstieg aufgrund der **Erweiterung der Produktionskapazitäten**, der **teilweise** durch **Effizienzmaßnahmen kompensiert** wird

Erhöhter Capex für U.S.-Expansion läuft schrittweise aus

Investitionsausgaben für genehmigte Projekte¹ (in Mio. €)

■ Gesamtinvestitionen ■ Strategischer Capex ■ „Baseline“-Investitionen



¹ Genehmigte und kommunizierte Projekte

300-400 Mio. € jährliche

„Baseline“-Investitionen bei hoher Investitionsdisziplin und Umstellung der Stillstandszyklen der Primärhütten

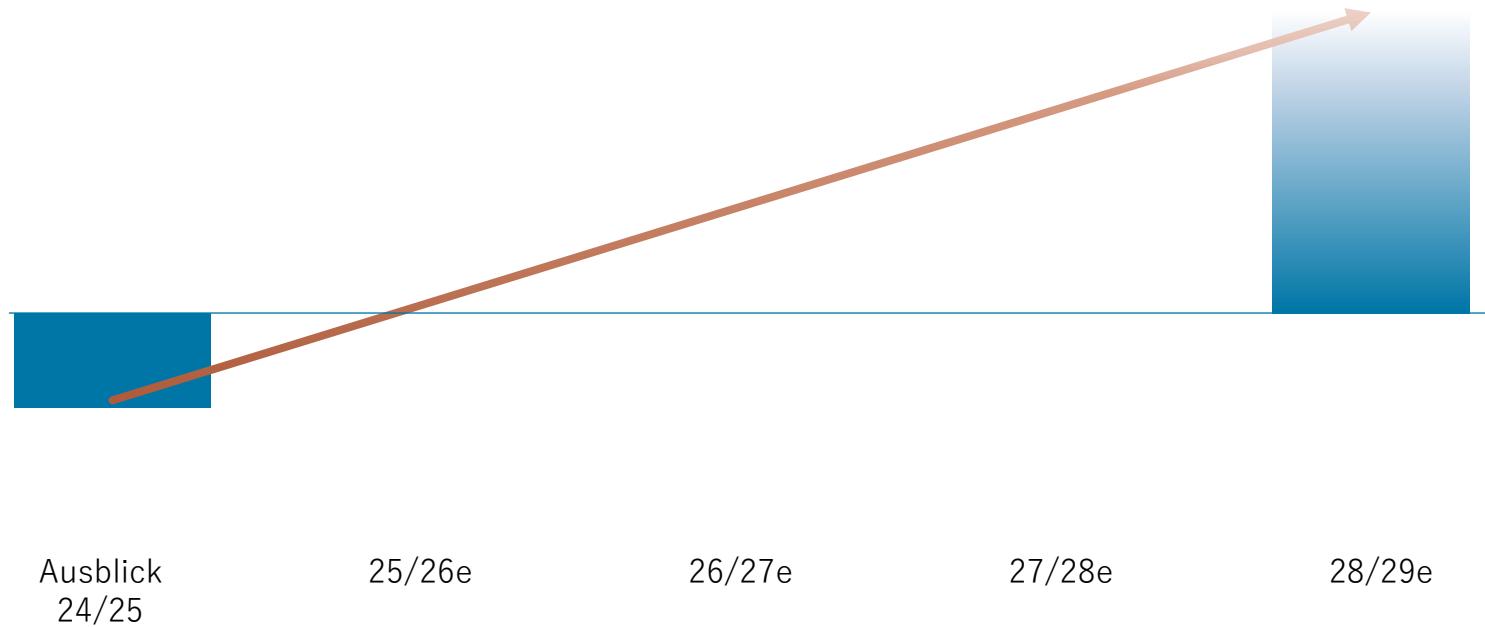
Bestehendes **strategisches Investitionsprogramm** läuft wie geplant **aus**

Neue strategische Investitionen **im niedrigen bis mittleren zweistelligen Millionenbereich** pro Jahr

Keine Entscheidung über potenzielles weiteres Wachstum in den USA getroffen – wird separat geprüft

Wir kehren zu einer soliden Free-Cashflow-Generierung zurück

Schematische Darstellung der Entwicklung des Free Cashflows vor Dividenden¹



¹ inkl. genehmigter und kommunizierter Projekte

Nach einer Phase hoher Investitionen **wird für das Geschäftsjahr 25/26 ein ausgeglichener Free Cashflow vor Dividenden angestrebt**

Nach Abschluss des strategischen Investitionsprogramms **erwarten wir eine solide Free-Cashflow-Generierung**

Strukturierter Ansatz für eine disziplinierte Kapitalallokation

1 „Baseline“-Capex

Aufrechterhaltung eines effizienten Betriebs unter Einhaltung hoher Umweltstandards

2 Bilanz

Eine starke Bilanz ist besonders wichtig

3 Basisdividende

Klare Dividendenpolitik, um Investoren anzuziehen sowie finanzielle Stärke zu signalisieren

Sobald diese grundlegenden Geschäftsanforderungen erfüllt sind, kann **überschüssiges Kapital** entweder für das Wachstum des Unternehmens und/oder zur Steigerung der Aktionärsrendite eingesetzt werden, wobei beide Optionen auf Grundlage der entsprechenden Rendite miteinander konkurrieren.

4 a Wachstumsinvestitionen

Für organische und anorganische Investitionsmöglichkeiten

4 b Sonderdividende

Zur Erzielung zusätzlicher Renditen für Aktionäre



Performance. Resilience. Multimetal – Gründe für eine Investition

Wachstum und Resilienz

Mit unserer Strategie bauen wir unsere Führung im Bereich Multimetall sowie unsere Schlagkraft, Resilienz und Effizienz weiter aus.

3

 **Verschiedene**
Wachstums-
treiber

4

 **Stetiges**
EBT-Wachstum

Anhaltendes Marktwachstum

Die Elektrifizierung in vielen Bereichen, erneuerbare Energien, KI und Smart Tech sowie Infrastruktur und Sicherheit treiben die langfristige Nachfrage

1



Zweistelliges
Wachstum in
Märkten bis 2035

2



Nr. 1
In Europa
und den USA

5

 **15 %**
ROCE-Ziel

Martkführende Position

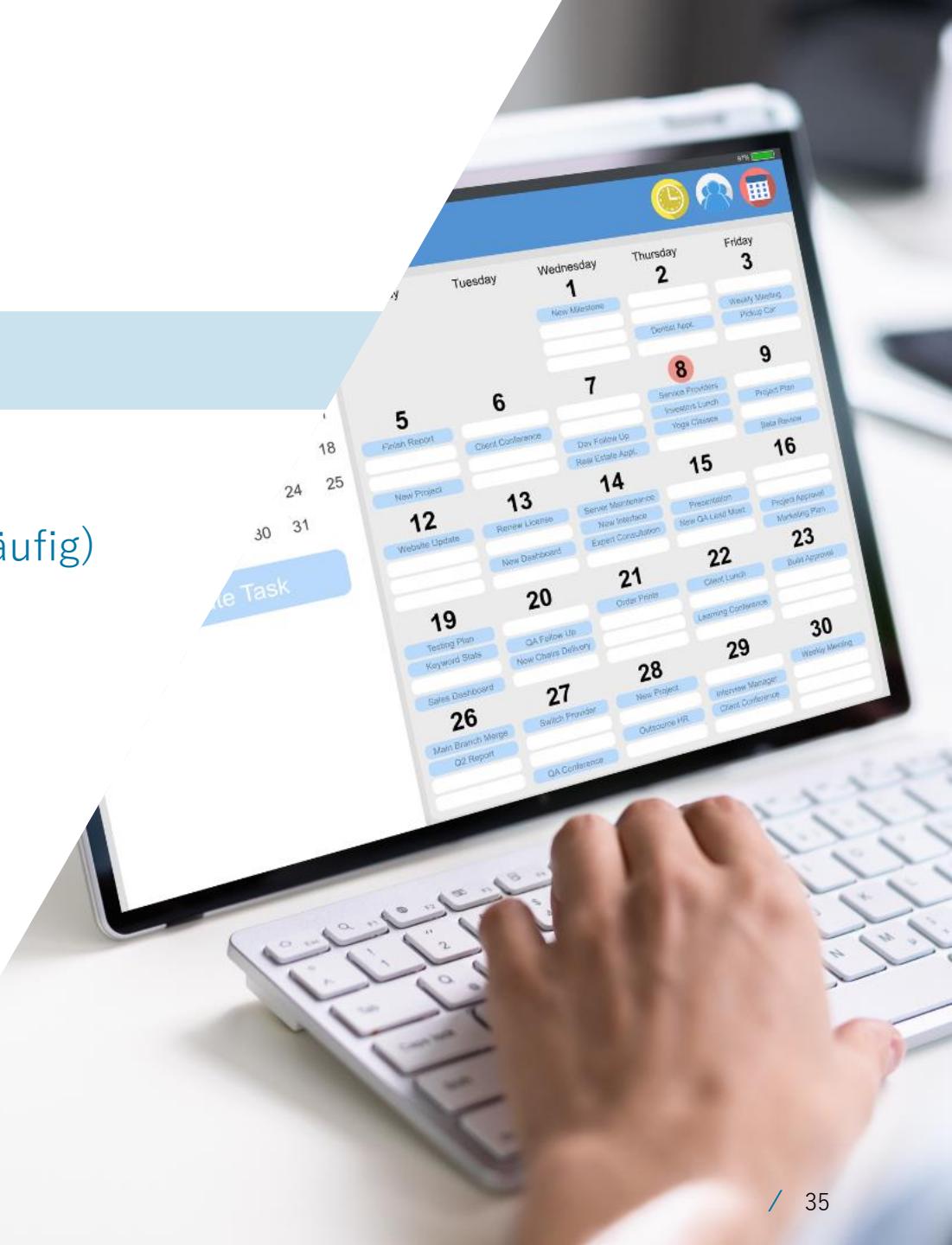
Aurubis ist ein führender Kupfer- und Multimetallproduzent mit einzigartigem Kompetenzprofil

Wert für Aktionäre

Bekenntnis zur Generierung von Wert für Aktionäre durch profitable Wachstumsprojekte und eine attraktive Dividendenpolitik

Finanzkalender

- Geschäftsbericht 2024/25 04. Dezember 2025
 - Quartalsmitteilung 3M 2025/26 05. Februar 2026
 - Hauptversammlung 12. Februar 2026
 - Zwischenbericht 6M 2025/26 11. Mai 2026
 - Quartalsmitteilung 9M 2025/26 06. August 2026
 - Geschäftsbericht 2025/26 02. Dezember 2026



Ihre IR-Ansprechpartner



Ken Nagayama

VP
Investor Relations
+49 40 7883-3178

k.nagayama@aurubis.com



Elke Brinkmann

Head of
Investor Relations
+49 40 7883-2379
e.brinkmann@aurubis.com



Torben Rennemeier

Specialist
Investor Relations
+ 49 152 2366 0716
t.rennemeier@aurubis.com

Vielen Dank für Ihre Teilnahme.

Für weitere Fragen:
IR@aurubis.com