


# Vergütungsstatistik DAX-Vorstände

|  | GJ 2014                 |      |              |             |                    |               |                    |               |                    |               |                    |                   |      |                      |                          |                |  |
|--|-------------------------|------|--------------|-------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|-------------------|------|----------------------|--------------------------|----------------|--|
|  | Bezüge                  |      |              |             |                    |               |                    |               |                    |               |                    |                   |      | Marktkapitalisierung |                          |                |  |
|  | Bezüge des Vorsitzenden |      |              |             | Fix                |               | Variabel           |               | Aktienbasiert      |               | Gesamtbezüge       | Ø Vorstandsbezüge |      |                      |                          | zum Jahresende |  |
|  | in Euro                 | Rang | +/- VJ       | Quote VV/V  | in Euro            | Anteil        | in Euro            | Anteil        | in Euro            | Anteil        | in Euro            | in Euro           | Rang | +/- VJ               | in Euro                  | Rang           |  |
| adidas   | 5.800.427               | 11   | 145,36%      | 2,06        | 3.803.475          | 22,27%        | 4.491.216          | 26,29%        | 8.787.925          | 51,44%        | 17.082.616         | 2.820.547         | 12   | 253,23%              | 11.773.000.000           | 23             |  |
| Allianz  | 5.943.000               | 10   | -5,89%       | 1,70        | 9.170.000          | 22,37%        | 31.821.000         | 77,63%        | 0                  | 0,00%         | 40.991.000         | 3.504.800         | 8    | 7,80%                | 62.769.000.000           | 7              |  |
| BASF   | 5.452.000               | 15   | 0,96%        | 1,75        | 8.852.000          | 32,16%        | 12.614.000         | 45,83%        | 6.057.000          | 22,01%        | 27.523.000         | 3.108.592         | 11   | 3,19%                | 64.200.000.000           | 6              |  |
| Bayer  | 5.475.000               | 14   | 13,31%       | 2,56        | 4.561.000          | 29,15%        | 10.109.000         | 64,60%        | 978.000            | 6,25%         | 15.648.000         | 2.141.684         | 20   | -1,88%               | 93.400.000.000           | 1              |  |
| Beiersdorf <sup>1</sup>  | 2.380.000               | 27   | -7,89%       | 2,45        | 2.673.000          | 46,29%        | 3.102.000          | 53,71%        | 0                  | 0,00%         | 5.775.000          | 970.000           | 29   | -14,99%              | 16.990.000.000           | 20             |  |
| BMW  | 7.245.159               | 5    | 3,02%        | 1,80        | 7.715.862          | 21,77%        | 27.031.160         | 76,28%        | 690.152            | 1,95%         | 35.437.174         | 4.027.431         | 7    | 2,65%                | 58.000.000.000           | 9              |  |
| Commerzbank  | 2.674.000               | 26   | 93,63%       | 3,08        | 6.237.000          | 79,12%        | 871.000            | 11,05%        | 775.000            | 9,83%         | 7.883.000          | 868.167           | 30   | -3,92%               | 12.500.000.000           | 22             |  |
| Continental  | 5.016.000               | 9    | 24,13%       | 1,10        | 8.237.000          | 20,72%        | 16.804.000         | 42,27%        | 14.712.000         | 37,01%        | 39.753.000         | 4.570.658         | 4    | -13,99%              | 35.100.000.000           | 11             |  |
| Daimler  | 8.364.000               | 2    | 1,42%        | 2,53        | 6.782.000          | 23,77%        | 11.616.000         | 40,71%        | 10.134.000         | 35,52%        | 28.532.000         | 3.306.230         | 9    | 5,29%                | 73.800.000.000           | 4              |  |
| Deutsche Bank*   | 7.080.841               | 6    | -13,10%      | 1,42        | 21.387.005         | 57,70%        | 15.677.666         | 42,30%        | 0                  | 0,00%         | 37.064.671         | 4.997.305         | 3    | 4,32%                | 34.460.000.000           | 12             |  |
| Deutsche Börse   | 3.779.500               | 22   | 5,96%        | 1,69        | 4.078.000          | 32,06%        | 4.794.800          | 37,69%        | 3.847.500          | 30,25%        | 12.720.300         | 2.235.200         | 19   | -3,36%               | 11.400.000.000           | 25             |  |
| Deutsche Lufthansa   | 1.954.000               | 30   | 7,78%        | 1,42        | 4.015.000          | 53,71%        | 1.444.000          | 19,32%        | 2.016.000          | 26,97%        | 7.475.000          | 1.380.250         | 26   | 13,23%               | 6.400.000.000            | 28             |  |
| Deutsche Post  | 5.544.305               | 12   | 6,10%        | 2,46        | 7.614.335          | 41,16%        | 3.215.347          | 17,38%        | 7.669.214          | 41,46%        | 18.498.896         | 2.252.972         | 18   | 1,99%                | 32.758.000.000           | 14             |  |
| Deutsche Telekom   | 3.722.415               | 23   | -7,30%       | 1,94        | 5.894.859          | 42,42%        | 6.810.366          | 49,01%        | 1.189.564          | 8,56%         | 13.894.789         | 1.919.316         | 21   | -0,28%               | 60.100.000.000           | 8              |  |
| E.ON   | 4.309.826               | 20   | -24,21%      | 1,81        | 5.012.704          | 30,94%        | 4.908.170          | 30,30%        | 6.279.119          | 38,76%        | 16.199.993         | 2.378.033         | 17   | -6,89%               | 27.400.000.000           | 17             |  |
| Fresenius  | 4.178.000               | 21   | 0,99%        | 0,96        | 5.016.000          | 16,60%        | 17.908.000         | 59,26%        | 7.297.000          | 24,15%        | 30.221.000         | 4.340.500         | 5    | 2,88%                | 23.400.000.000           | 18             |  |
| Fresenius Medical Care   | 2.853.000               | 25   | 13,80%       | 1,53        | 7.697.000          | 52,80%        | 2.632.000          | 18,06%        | 4.248.000          | 29,14%        | 14.577.000         | 1.860.952         | 25   | 7,39%                | 18.770.000.000           | 19             |  |
| Heidelberg Cement  | 5.636.000               | 11   | 28,91%       | 1,78        | 5.987.000          | 27,89%        | 7.569.000          | 35,26%        | 7.908.000          | 36,84%        | 21.464.000         | 3.165.600         | 10   | 56,84%               | 11.100.000.000           | 26             |  |
| Henkel   | 6.809.500               | 7    | 1,17%        | 1,68        | 4.550.000          | 16,80%        | 20.960.000         | 77,39%        | 1.574.500          | 5,81%         | 27.084.500         | 4.055.000         | 6    | 1,14%                | 36.800.000.000           | 10             |  |
| Infineon   | 2.231.668               | 27   | 21,81%       | 1,18        | 2.418.096          | 40,19%        | 3.136.369          | 52,12%        | 462.777            | 7,69%         | 6.017.242          | 1.892.787         | 22   | 32,91%               | 9.190.000.000            | 27             |  |
| K+S  | 2.075.000               | 29   | -21,17%      | 1,51        | 2.728.400          | 31,75%        | 3.840.000          | 44,68%        | 2.025.600          | 23,57%        | 8.594.000          | 1.372.421         | 27   | -6,12%               | 4.400.000.000            | 29             |  |
| Lanxess  | 3.267.000               | 24   | 42,04%       | 1,73        | 2.940.000          | 36,83%        | 3.641.000          | 45,62%        | 1.401.000          | 17,55%        | 7.982.000          | 1.886.000         | 23   | 30,16%               | 3.510.000.000            | 30             |  |
| Linde <sup>2</sup>   | 4.858.347               | 17   | -29,78%      | 1,90        | 4.263.230          | 28,25%        | 7.704.509          | 51,05%        | 3.124.883          | 20,70%        | 15.092.622         | 2.558.569         | 14   | 3,13%                | 28.625.000.000           | 16             |  |
| Merck  | 7.765.000               | 4    | 6,21%        | 1,46        | 5.439.000          | 19,67%        | 18.306.000         | 66,21%        | 3.904.000          | 14,12%        | 27.649.000         | 5.302.400         | 2    | -3,90%               | 34.095.000.000           | 13             |  |
| Münchener Rück   | 4.726.590               | 19   | 6,76%        | 1,93        | 6.888.490          | 28,58%        | 4.575.373          | 18,98%        | 12.640.628         | 52,44%        | 24.104.491         | 2.452.899         | 15   | -3,36%               | 28.700.000.000           | 15             |  |
| RWE  | 6.180.000               | 8    | 37,95%       | 2,26        | 3.860.000          | 24,49%        | 11.900.000         | 75,51%        | 0                  | 0,00%         | 15.760.000         | 2.737.143         | 13   | 22,62%               | 15.500.000.000           | 21             |  |
| SAP <sup>3</sup>   | 8.085.310               | 3    | -17,47%      | 3,32        | 4.216.300          | 23,63%        | 5.525.400          | 30,97%        | 8.097.700          | 45,39%        | 17.839.400         | 2.438.523         | 16   | 83,39%               | 71.600.000.000           | 5              |  |
| Siemens <sup>4</sup>   | 6.177.114               | 9    | -30,24%      | 3,29        | 8.400.696          | 49,19%        | 6.143.883          | 35,97%        | 2.535.170          | 14,84%        | 17.079.749         | 1.879.765         | 24   | 41,73%               | 78.000.000.000           | 3              |  |
| Thyssen Krupp  | 5.426.000               | 16   | 10,55%       | 4,47        | 3.444.000          | 24,96%        | 4.446.000          | 32,22%        | 5.908.000          | 42,82%        | 13.798.000         | 1.213.333         | 28   | -23,51%              | 11.757.000.000           | 24             |  |
| VW   | 15.861.478              | 1    | 5,70%        | 2,55        | 11.389.074         | 17,37%        | 34.499.566         | 52,63%        | 19.666.677         | 30,00%        | 65.555.317         | 6.211.730         | 1    | 1,26%                | 86.500.000.000           | 2              |  |
| <b>Summe/Durchschnitt:</b>   | <b>5.362.349</b>        |      | <b>2,55%</b> | <b>1,92</b> | <b>185.270.526</b> | <b>29,07%</b> | <b>308.096.825</b> | <b>48,34%</b> | <b>143.929.409</b> | <b>22,58%</b> | <b>637.296.760</b> | <b>2.794.960</b>  |      | <b>7,31%</b>         | <b>1.062.997.000.000</b> |                |  |

**Legende:**

Ø Vorstandsbezüge = durchschnittliche Vorstandsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden

+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Bezüge beziehen sich auch auf im GJ ausgeschiedene Vorstandsmitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.

Angaben in US\$ wurden in € umgerechnet.

Angaben ohne Pensionszahlung, als auch sonstige Leistungen wie. z.B. Dienstwagen, Umzugskosten etc.

**Bemerkungen:**

\* Bei der Deutschen Bank wurden die Gehälter von Jürgen Fitschen u. Anshuman Jainvoll eingerechnet und der Durchschnitt gebildet (Versorgungsaufwand wurde nicht berücksichtigt)


\* Die variablen Gehälter ergeben sich aus den APA und den LTPA der mehrjährig variablen Vergütung

1 Für die Berechnung der Vergütung von Stefan F. Heidenreich wurde die fixe Grundvergütung sowie die variable Gesamt berücksichtigt

2 Dr. Wolfgang Büchele löste zum 20.05.2014 Prof.Dr. Wolfgang Ritzle als Vorsitzenden ab, die Gehälter wurden entsprechend addiert

3 Aus den Gehältern in Bill McDermott und Jim Hagemann Snabe (beides Vorstandssprecher) wurde bis zum Ausscheiden von Snabe (21.05.2014) der Durchschnitt berechnet, für das restliche Jahr w

# Vergütungsstatistik DAX-Vorstände

| SdK  | GJ 2013                 |           |                    |               |                    |               |                    |               |                    |                      |                          |
|---|-------------------------|-----------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|----------------------|--------------------------|
|   | Bezüge                  |           |                    |               |                    |               |                    |               |                    | Marktkapitalisierung |                          |
|   | Bezüge des Vorsitzenden |           | Fix                |               | Variabel           |               | Aktienbasiert      |               | Gesamtbezüge       | Ø Vorstandsbezüge    | zum Jahresende           |
|   | in Euro                 | Quote V/V | in Euro            | Anteil        | in Euro            | Anteil        | in Euro            | Anteil        | in Euro            | in Euro              | in Euro                  |
| adidas  | 2.364.000               | 2,96      | 3.541.000          | 63,71%        | 2.017.000          | 36,29%        | 0                  | 0,00%         | 5.558.000          | 798.500              | 19.382.000.000           |
| Allianz   | 6.315.000               | 1,94      | 9.194.000          | 21,85%        | 32.883.000         | 78,15%        | 0                  | 0,00%         | 42.077.000         | 3.251.091            | 59.500.000.000           |
| BASF  | 5.400.000               | 1,79      | 7.995.000          | 30,18%        | 13.034.000         | 49,21%        | 5.458.000          | 20,61%        | 26.487.000         | 3.012.429            | 71.200.000.000           |
| Bayer   | 4.832.000               | 2,21      | 3.956.000          | 29,17%        | 8.688.000          | 64,06%        | 919.000            | 6,78%         | 13.563.000         | 2.182.750            | 84.300.000.000           |
| Beiersdorf <sup>1</sup>   | 2.584.000               | 2,26      | 2.292.000          | 40,79%        | 3.327.000          | 59,21%        | 0                  | 0,00%         | 5.619.000          | 1.140.977            | 18.557.000.000           |
| BMW   | 7.032.836               | 1,79      | 7.881.601          | 22,85%        | 25.894.500         | 75,07%        | 719.863            | 2,09%         | 34.495.964         | 3.923.304            | 51.302.000.000           |
| Commerzbank   | 1.381.000               | 1,53      | 7.807.000          | 82,07%        | 906.000            | 9,52%         | 800.000            | 8,41%         | 9.513.000          | 903.556              | 13.300.000.000           |
| Continental   | 4.041.000               | 0,76      | 6.314.000          | 14,83%        | 15.338.000         | 36,03%        | 20.917.000         | 49,14%        | 42.569.000         | 5.314.207            | 31.900.000.000           |
| Daimler   | 8.247.000               | 2,63      | 7.204.000          | 23,83%        | 12.140.000         | 40,16%        | 10.884.000         | 36,01%        | 30.228.000         | 3.140.143            | 67.300.000.000           |
| Deutsche Bank*  | 8.148.644               | 1,70      | 11.943.250         | 32,37%        | 5.343.916          | 14,49%        | 19.603.334         | 53,14%        | 36.890.500         | 4.790.309            | 35.370.000.000           |
| Deutsche Börse  | 3.567.000               | 1,54      | 4.189.300          | 31,27%        | 5.949.900          | 44,41%        | 3.257.300          | 24,31%        | 13.396.500         | 2.312.824            | 11.700.000.000           |
| Deutsche Lufthansa  | 1.812.902               | 1,49      | 3.904.971          | 65,34%        | 2.071.788          | 34,66%        | 0                  | 0,00%         | 5.976.759          | 1.218.926            | 7.100.000.000            |
| Deutsche Post   | 5.225.562               | 2,37      | 7.842.416          | 42,44%        | 3.333.156          | 18,04%        | 7.304.132          | 39,53%        | 18.479.704         | 2.209.024            | 32.039.000.000           |
| Deutsche Telekom  | 4.015.388               | 2,09      | 6.655.886          | 42,76%        | 7.907.190          | 50,80%        | 1.000.843          | 6,43%         | 15.563.921         | 1.924.756            | 55.300.000.000           |
| E.ON  | 5.686.238               | 2,23      | 5.586.278          | 30,27%        | 6.115.805          | 33,14%        | 6.754.144          | 36,60%        | 18.456.227         | 2.553.998            | 25.600.000.000           |
| Fresenius   | 4.137.000               | 0,98      | 5.044.000          | 17,13%        | 17.044.000         | 57,87%        | 7.363.000          | 25,00%        | 29.451.000         | 4.219.000            | 20.100.000.000           |
| Fresenius Medical Care  | 2.507.000               | 1,45      | 5.506.000          | 42,67%        | 2.508.000          | 19,44%        | 4.890.000          | 37,90%        | 12.904.000         | 1.732.833            | 15.590.000.000           |
| Heidelberg Cement   | 4.372.000               | 2,17      | 6.061.000          | 41,90%        | 5.721.000          | 39,55%        | 2.682.000          | 18,54%        | 14.464.000         | 2.018.400            | 10.300.000.000           |
| Henkel  | 6.730.725               | 1,68      | 4.550.000          | 16,99%        | 20.652.475         | 77,13%        | 1.574.500          | 5,88%         | 26.776.975         | 4.009.250            | 34.700.000.000           |
| Infineon  | 1.832.032               | 1,29      | 2.364.040          | 50,51%        | 2.166.934          | 46,30%        | 149.301            | 3,19%         | 4.680.275          | 1.424.122            | 7.995.000.000            |
| K+S   | 2.632.300               | 1,80      | 2.556.900          | 28,91%        | 3.738.000          | 42,26%        | 2.550.200          | 28,83%        | 8.845.100          | 1.461.835            | 4.300.000.000            |
| Lanxess   | 2.300.000               | 1,59      | 3.124.000          | 47,00%        | 2.664.000          | 40,08%        | 859.000            | 12,92%        | 6.647.000          | 1.449.000            | 4.000.000.000            |
| Linde <sup>2</sup>  | 6.919.170               | 2,79      | 3.926.278          | 23,31%        | 9.416.025          | 55,91%        | 3.500.320          | 20,78%        | 16.842.623         | 2.480.863            | 28.219.000.000           |
| Merck   | 7.311.000               | 1,33      | 5.020.000          | 17,09%        | 17.581.000         | 59,84%        | 6.780.000          | 23,08%        | 29.381.000         | 5.517.500            | 28.315.000.000           |
| Münchener Rück  | 4.427.388               | 1,74      | 6.901.798          | 27,91%        | 5.061.647          | 20,47%        | 12.768.910         | 51,63%        | 24.732.355         | 2.538.121            | 28.700.000.000           |
| RWE   | 4.480.000               | 2,01      | 4.071.000          | 32,13%        | 8.601.000          | 67,87%        | 0                  | 0,00%         | 12.672.000         | 2.232.153            | 16.200.000.000           |
| SAP <sup>3</sup>  | 9.796.750               | 7,37      | 5.041.700          | 20,15%        | 11.374.200         | 45,46%        | 8.602.700          | 34,39%        | 25.018.600         | 1.329.681            | 76.500.000.000           |
| Siemens <sup>4</sup>  | 8.855.077               | 6,68      | 10.285.355         | 50,27%        | 6.426.011          | 31,41%        | 3.748.783          | 18,32%        | 20.460.149         | 1.326.294            | 75.078.000.000           |
| Thyssen Krupp   | 4.908.000               | 3,09      | 4.721.000          | 32,73%        | 4.350.000          | 30,16%        | 5.354.000          | 37,12%        | 14.425.000         | 1.586.167            | 9.096.000.000            |
| VW  | 15.005.862              | 2,45      | 11.638.328         | 18,16%        | 33.789.300         | 52,73%        | 18.655.000         | 29,11%        | 64.082.628         | 6.134.596            | 92.800.000.000           |
| <b>Summe/Durchschnitt:</b>  | <b>5.228.896</b>        |           | <b>177.118.103</b> | <b>28,10%</b> | <b>296.042.847</b> | <b>46,97%</b> | <b>157.095.330</b> | <b>24,93%</b> | <b>630.256.280</b> | <b>2.604.554</b>     | <b>1.035.743.000.000</b> |

**Legende:**

Ø Vorstandsbezüge = durchschnittliche Vorstandsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden

+/- V/J = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Bezüge beziehen sich auch auf im GJ ausgeschiedene Vorstandsmitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.

Angaben in US\$ wurden in € umgerechnet.

Angaben ohne Pensionszahlungen

\* Bei der Deutschen Bank wurden die Gehälter von Jürgen Fitschen u. Anshuman Jainvoll eingerechnet und der Durchschnitt gebildet

1 Rückstellungen für Unternehmenswertbeteiligung in Höhe von 1.668.000 € wurden bei den Bezügen von Stefan F. Heidenreich nicht beachtet

3 SAP 2013: Bill McDermott & Jim Hagermann Snape sind Vorstandssprecher hier wurde der Durchschnitt berechnet

4 Setzt sich aus den Bezügen von Peter Löscher (ausgeschieden am 31. Juli 2013) und anteilig Joe Kaeser (Voritzender seit 1. August 2013) zusammen