


# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte

	GJ 2012															
	Bezüge											Marktkapitalisierung				
	Bezüge des AR-Vorsitzenden			fix		variabel		Ausschlußvergütung		Gesamtbezüge		Ø AR-Bezüge			zum Jahresende	
	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	+/- VJ	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Rang
adidas	160.000	25	0,00%	640.000	69,57%	0	0,00%	280.000	30,43%	920.000	0,00%	69.091	26	0,00%	14.087.000.000	21
Allianz	396.700	7	8,15%	1.454.000	69,61%	0	0,00%	634.700	30,39%	2.088.700	3,98%	163.795	8	9,23%	47.800.000.000	6
BASF	475.000	4	0,00%	870.000	29,77%	1.740.000	59,54%	312.500	10,69%	2.922.500	0,00%	222.500	2	0,00%	65.400.000.000	4
Bayer	335.000	11	24,07%	2.293.000	77,26%	224.000	7,55%	451.000	15,20%	2.968.000	29,10%	125.500	10	17,52%	59.400.000.000	5
Beiersdorf	227.500	19	-0,63%	770.896	55,34%	622.008	44,66%	0	0,00%	1.392.904	-0,02%	105.946	16	-3,72%	15.594.000.000	19
BMW	505.000	3	0,00%	1.430.000	31,95%	2.860.000	63,90%	186.000	4,16%	4.476.000	0,47%	209.000	4	0,00%	46.535.000.000	7
Commerzbank	237.500	17	-2,66%	900.000	54,88%	0	0,00%	740.000	45,12%	1.640.000	2,56%	73.816	25	2,00%	8.400.000.000	25
Daimler	373.200	9	-0,29%	1.800.000	75,25%	0	0,00%	591.914	24,75%	2.391.914	-19,33%	106.248	15	-29,47%	44.100.000.000	8
Deutsche Bank	285.000	13	-2,33%	1.465.000	62,74%	0	0,00%	870.000	37,26%	2.335.000	-10,49%	97.619	18	-19,94%	30.600.000.000	10
Deutsche Börse <sup>1</sup>	249.800	15	23,66%	1.249.100	59,27%	129.700	6,15%	728.700	34,58%	2.107.500	16,18%	109.276	14	15,24%	8.500.000.000	24
Deutsche Lufthansa	375.000	8	114,29%	1.125.000	42,86%	1.312.500	50,00%	187.500	7,14%	2.625.000	105,88%	118.421	11	101,85%	6.500.000.000	29
Deutsche Post *	213.500	20	36,86%	860.000	46,75%	423.150	23,00%	556.500	30,25%	1.839.650	30,47%	85.587	22	29,68%	20.069.000.000	15
Deutsche Telekom *	232.800	18	33,03%	860.000	42,63%	0	0,00%	1.157.267	57,37%	2.017.267	11,49%	93.919	20	9,19%	37.200.000.000	9
E.ON*	440.000	5	1,54%	3.251.662	74,90%	0	0,00%	1.089.931	25,10%	4.341.593	-9,05%	211.928	3	-9,18%	15.520.000.000	20
Fresenius SE <sup>2</sup>	161.000	24	5,92%	150.000	8,34%	1.588.000	88,32%	60.000	3,34%	1.798.000	13,44%	125.923	9	12,48%	16.620.000.000	17
Fresenius Medical Care <sup>3</sup>	124.000	29	-9,49%	295.000	46,68%	189.000	29,91%	148.000	23,42%	632.000	23,20%	84.667	23	35,11%	15.990.000.000	18
HeidelbergCement	130.000	27	0,00%	548.000	69,28%	0	0,00%	243.000	30,72%	791.000	-1,49%	55.083	28	-9,97%	8.600.000.000	23
Henkel <sup>4</sup>	184.000	23	3,08%	1.225.000	77,53%	0	0,00%	355.000	22,47%	1.580.000	4,26%	93.067	21	4,41%	24.600.000.000	11
Infineon	142.500	26	-28,93%	600.000	49,94%	126.000	10,49%	475.500	39,58%	1.201.500	-29,07%	96.273	19	-29,09%	5.335.000.000	30
K+S	257.000	14	49,42%	1.750.000	86,79%	0	0,00%	266.250	13,21%	2.016.250	35,90%	117.283	13	34,12%	6.700.000.000	28
Linde	414.750	6	-0,54%	795.219	34,97%	1.371.553	60,32%	107.000	4,71%	2.273.772	-0,90%	170.396	7	-0,17%	24.445.000.000	12
MAN	130.000	27	-46,94%	511.000	53,68%	179.000	18,80%	262.000	27,52%	952.000	-57,12%	43.263	29	-67,14%	11.842.000.000	22
Merck	79.318	30	11,94%	122.500	17,65%	571.531	82,35%	0	0,00%	694.031	11,94%	40.981	30	11,94%	21.702.000.000	14
Metro*	191.700	22	-10,39%	805.000	47,31%	769.569	45,23%	126.875	7,46%	1.701.444	-2,15%	79.460	24	-5,16%	6.900.000.000	27
Münchner Rück	339.000	10	29,39%	1.100.000	49,46%	660.000	29,68%	464.000	20,86%	2.224.000	43,94%	99.211	17	43,82%	24.400.000.000	13
RWE*	249.000	16	0,00%	800.000	32,25%	859.000	34,62%	822.000	33,13%	2.481.000	0,36%	117.474	12	0,40%	19.100.000.000	16
SAP	310.000	12	-11,43%	900.800	30,22%	1.740.800	58,39%	339.600	11,39%	2.981.200	-1,53%	190.800	6	6,89%	74.700.000.000	2
Siemens*	560.000	2	0,00%	3.083.889	69,34%	0	0,00%	1.363.333	30,66%	4.447.222	-7,33%	204.591	5	-8,29%	66.455.000.000	3
Thyssen Krupp	210.500	21	-16,30%	882.241	62,62%	0	0,00%	526.739	37,38%	1.408.980	-21,20%	66.879	27	-17,30%	7.840.000.000	26
VW*	1.108.100	1	30,33%	651.625	7,42%	8.125.886	92,58%	0	0,00%	8.777.511	19,00%	403.653	1	17,52%	77.300.000.000	1
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>303.229</b>		<b>7,06%</b>	<b>33.188.932</b>	<b>47,40%</b>	<b>23.491.697</b>	<b>33,55%</b>	<b>13.345.309</b>	<b>19,06%</b>	<b>70.025.938</b>	<b>3,39%</b>	<b>126.055</b>		<b>1,28%</b>	<b>832.234.000.000</b>	

**Legende:**

Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden  
 +/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
 Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.  
 Ausschlußvergütung incl. Sitzungsgelder sofern angegeben  
 Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.

**Bemerkungen:**


<sup>1</sup> Deutsche Börse: Ab Juni 2012 greift ein neues Vergütungssystem. Die Bezüge des AR-Vorsitzenden wurden anteilmäßig die Einkünfte von Herrn Dr. Faber und Herrn Dr. Gentz berechnet

<sup>2</sup> Fresenius SE: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Management SE mit einbezogen

<sup>3</sup> Fresenius Medical Care: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Medical Care Management AG mit einbezogen.

<sup>4</sup> Henkel: Berechnung ohne Gesellschaftervergütungen

# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte

	GJ 2011									
	Bezüge								Marktkapitalisierung	
	Bezüge des AR-V	fix		variabel		Ausschlußvergütung		Gesamtbezüge	Ø AR-Bezüge	zum Jahresende
	in Euro	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	in Euro	in Euro
adidas	160.000	640.000	69,57%	0	0,00%	280.000	30,43%	920.000	69.091	10.500.000.000
Allianz	366.800	1.400.000	69,69%	0	0,00%	608.800	30,31%	2.008.800	149.954	33.700.000.000
BASF	475.000	870.000	29,77%	1.740.000	59,54%	312.500	10,69%	2.922.500	222.500	48.500.000.000
Bayer	270.000	1.350.000	58,72%	769.000	33,45%	180.000	7,83%	2.299.000	106.789	45.800.000.000
Beiersdorf	228.938	471.250	33,83%	780.734	56,04%	141.175	10,13%	1.393.159	110.040	11.042.640.000
BMW	505.000	1.423.973	31,96%	2.847.045	63,91%	184.000	4,13%	4.455.018	208.996	31.159.261.200
Commerzbank	244.000	879.000	54,97%	0	0,00%	720.000	45,03%	1.599.000	72.368	6.700.000.000
Daimler	374.300	2.120.000	71,50%	0	0,00%	845.194	28,50%	2.965.194	150.633	36.200.000.000
Deutsche Bank	291.800	1.410.000	54,05%	261.600	10,03%	937.000	35,92%	2.608.600	121.937	27.360.000.000
Deutsche Börse <sup>1</sup>	202.000	936.000	51,60%	288.000	15,88%	590.000	32,52%	1.814.000	94.824	7.900.000.000
Deutsche Lufthansa	175.000	1.125.000	88,24%	0	0,00%	150.000	11,76%	1.275.000	58.667	4.200.000.000
Deutsche Post *	156.000	860.000	60,99%	0	0,00%	550.000	39,01%	1.410.000	66.000	24.425.000.000
Deutsche Telekom *	175.000	860.000	47,53%	0	0,00%	949.333	52,47%	1.809.333	86.018	38.300.000.000
E.ON*	433.333	3.339.999	69,97%	0	0,00%	1.433.751	30,03%	4.773.750	233.356	31.800.000.000
Fresenius SE <sup>2</sup>	152.000	150.000	9,46%	1.378.000	86,94%	57.000	3,60%	1.585.000	111.953	11.700.000.000
Fresenius Medical Care <sup>3</sup> *	137.000	227.000	44,25%	153.000	29,82%	133.000	25,93%	513.000	62.667	15.930.000.000
HeidelbergCement	130.000	560.000	69,74%	0	0,00%	243.000	30,26%	803.000	61.182	6.100.000.000
Henkel <sup>4</sup>	178.500	350.000	23,09%	875.000	57,74%	290.500	19,17%	1.515.500	89.133	17.600.000.000
Infineon	200.498	695.832	41,08%	604.166	35,67%	394.000	23,26%	1.693.998	135.773	6.073.000.000
K+S	172.000	962.500	64,87%	420.000	28,31%	101.151	6,82%	1.483.651	87.443	6.700.000.000
Linde	417.000	750.137	32,69%	1.392.239	60,68%	152.117	6,63%	2.294.493	170.681	19.663.000.000
MAN	245.000	630.000	28,38%	1.260.000	56,76%	330.000	14,86%	2.220.000	131.667	9.978.000.000
Merck	70.859	122.500	19,76%	497.509	80,24%	0	0,00%	620.009	36.610	16.745.000.000
Metro*	213.928	808.292	46,48%	814.267	46,83%	116.291	6,69%	1.738.850	83.787	9.200.000.000
Münchner Rück	262.000	1.085.068	70,23%	0	0,00%	460.000	29,77%	1.545.068	68.982	16.998.000.000
RWE*	249.000	800.000	32,36%	860.000	34,79%	812.000	32,85%	2.472.000	117.000	16.600.000.000
SAP	350.000	874.100	28,87%	1.688.300	55,77%	465.000	15,36%	3.027.400	178.493	50.200.000.000
Siemens*	560.000	3.034.999	63,24%	0	0,00%	1.763.834	36,76%	4.798.833	223.096	62.279.960.000
Thyssen Krupp	251.500	1.146.667	64,13%	295.816	16,54%	345.477	19,32%	1.787.960	80.866	9.543.975.000
VW*	850.222	380.521	5,16%	6.995.630	94,84%	0	0,00%	7.376.151	343.470	50.300.000.000
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>283.223</b>	<b>30.262.838</b>	<b>44,68%</b>	<b>23.920.306</b>	<b>35,32%</b>	<b>13.545.123</b>	<b>20,00%</b>	<b>67.728.268</b>	<b>124.466</b>	<b>683.197.836.200</b>

**Legende:**

Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden

+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.

Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.

Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.

**Bemerkungen:**

\* Deutsche Post: Variable Vergütung 2014 fällig

\* Deutsche Telekom: Keine Auszahlung der erfolgsorientierten Vergütung von 2009; Variable Vergütung von 2011 wird erst bei der ordentlichen HV 2014 fällig, falls Bedingungen erfüllt sind

\* E.ON: Fixvergütung enthält Aufsichtsratsbezüge von Tochtergesellschaften

\* Fresenius SE: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Management SE mit einbezogen

\* Fresenius Medical Care: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Medical Care Management AG mit einbezogen.

\* Metro: Prof. Dr. Kluge und Herr Haniel wurden entsprechend ihres Vorsitz berechnet.

\* RWE: Aufsichtsratsvorsitzender- & Stellvertreterzuschuss der Fixvergütung ist in Ausschussvergütung enthalten

\* Siemens: Ausschussvergütung enthält Sitzungsgeld, das in der Fußnote ausgewiesen ist

\* VW: Sitzungsgeld & evtl. Ausschussvergütungen in Fixvergütung enthalten da nicht einzeln ausgewiesen