


# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte

SdK 	GJ 2014																
	Bezüge											Marktkapitalisierung					
	Bezüge des AR-Vorsitzenden			fix		variabel		Ausschußvergütung		Gesamtbezüge		Ø AR-Bezüge			zum Jahresende		
	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	+/- VJ	in Euro	Rang	+/- VJ	in Euro	Rang	
adidas	160.000	26	0,00%	640.000	69,57%	0	0,00%	280.000	30,43%	920.000	0,00%	69.091	27	0,00%	11.773.000.000	23	
Allianz	368.200	12	0,60%	1.408.400	69,20%	0	0,00%	626.900	30,80%	2.035.300	0,87%	151.555	13	0,93%	62.769.000.000	7	
BASF	514.600	5	8,34%	892.500	89,25%	1.785.000	59,49%	323.000	10,76%	3.000.500	2,67%	225.991	4	1,57%	64.200.000.000	6	
Bayer	370.000	11	0,54%	3.175.000	96,62%	0	0,00%	111.000	3,38%	3.286.000	-0,70%	153.474	11	-0,85%	93.400.000.000	1	
Beiersdorf	226.500	23	0,00%	773.379	54,73%	639.804	45,27%	0	0,00%	1.413.183	6,13%	107.880	21	7,39%	16.990.000.000	20	
BMW	537.730	4	4,56%	1.820.382	38,21%	2.754.240	57,81%	190.000	3,99%	4.764.622	4,54%	222.468	5	7,73%	58.000.000.000	9	
Commerzbank	231.500	22	-1,91%	1.304.600	78,73%	0	0,00%	352.500	21,27%	1.657.100	-1,71%	75.032	25	-6,86%	12.500.000.000	22	
Continental	455.000	7	12,62%	2.184.000	51,50%	2.057.000	48,50%	0	0,00%	4.241.000	15,53%	199.263	6	15,12%	35.100.000.000	11	
Daimler	448.500	8	20,18%	2.801.096	78,62%	0	0,00%	761.819	21,38%	3.562.915	19,67%	166.814	10	20,11%	73.800.000.000	4	
Deutsche Bank	818.548	2	26,74%	2.149.452	46,84%	0	0,00%	2.439.258	53,16%	4.588.710	18,80%	198.430	7	11,04%	34.460.000.000	12	
Deutsche Börse	250.000	21	0,00%	1.535.000	66,19%	0	0,00%	784.200	33,81%	2.319.200	6,88%	121.718	18	7,77%	11.400.000.000	25	
Deutsche Lufthansa	280.000	18	188,54%	1.800.000	85,31%	0	0,00%	310.000	14,69%	2.110.000	-2,14%	96.316	22	-11,13%	6.400.000.000	28	
Deutsche Post	338.000	14	114,38%	2.415.000	90,42%	0	0,00%	256.000	9,58%	2.671.000	88,52%	122.789	17	85,28%	32.758.000.000	14	
Deutsche Telekom	286.000	17	10,21%	1.505.000	47,61%	533.875	16,89%	1.121.917	35,49%	3.160.792	21,72%	151.305	14	21,38%	60.100.000.000	8	
E.ON*	440.000	9	0,00%	2.340.000	74,66%	0	0,00%	794.282	25,34%	3.134.282	-1,23%	244.935	2	-1,43%	27.400.000.000	17	
Fresenius Medical Care <sup>1</sup>	120.000	29	-4,00%	285.000	66,59%	0	0,00%	143.000	33,41%	428.000	-4,46%	51.333	29	-4,64%	18.770.000.000	19	
Fresenius SE <sup>2</sup>	390.000	10	115,47%	145.000	7,05%	1.853.000	90,04%	60.000	2,92%	2.058.000	1,53%	128.308	15	-9,64%	23.400.000.000	18	
HeidelbergCement	151.460	27	15,18%	560.219	60,47%	120.176	12,97%	246.082	26,56%	926.477	14,31%	59.617	28	-3,42%	11.100.000.000	26	
Henkel	182.000	25	0,00%	1.225.000	78,43%	0	0,00%	337.000	21,57%	1.562.000	2,12%	92.000	24	-4,42%	36.800.000.000	10	
Infineon	141.500	28	10,55%	600.000	50,17%	90.000	7,53%	506.000	42,31%	1.196.000	12,88%	95.864	23	13,20%	9.190.000.000	27	
K+S	256.250	20	-0,29%	1.741.667	87,29%	0	0,00%	253.500	12,71%	1.995.167	-2,28%	115.928	20	-28,55%	4.400.000.000	29	
Lanxess	267.500	19	2,29%	1.220.000	63,03%	0	0,00%	715.500	36,97%	1.935.500	3,26%	151.636	12	4,16%	3.510.000.000	30	
Linde	460.000	6	2,71%	2.250.000	89,68%	0	0,00%	259.000	10,32%	2.509.000	2,31%	186.273	8	2,23%	28.625.000.000	16	
Merck	115.240	30	21,27%	823.595	93,37%	0	0,00%	58.500	6,63%	882.095	4,10%	51.124	30	1,93%	34.095.000.000	13	
Münchner Rück	322.000	15	-10,31%	2.118.750	80,62%	0	0,00%	509.250	19,38%	2.628.000	13,25%	121.368	19	17,56%	28.700.000.000	15	
RWE	300.000	16	13,21%	2.300.000	84,31%	0	0,00%	428.000	15,69%	2.728.000	-5,93%	127.789	16	-7,86%	15.500.000.000	21	
SAP	350.000	13	5,52%	924.200	28,64%	1.788.300	55,42%	514.500	15,94%	3.227.000	8,81%	179.813	9	2,39%	71.600.000.000	5	
Siemens	615.000	3	9,82%	2.999.444	58,43%	0	0,00%	2.133.747	41,57%	5.133.191	16,11%	237.800	3	17,02%	78.000.000.000	3	
Thyssen Krupp	215.500	24	42,64%	1.266.667	75,59%	0	0,00%	409.041	24,41%	1.675.708	7,84%	69.534	26	-7,46%	11.757.000.000	24	
VW*	1.475.300	1	24,05%	808.500	6,65%	11.340.950	93,35%	0	0,00%	12.149.450	24,30%	561.797	1	24,33%	86.500.000.000	2	
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>369.544</b>		<b>15,03%</b>	<b>46.011.851</b>	<b>54,84%</b>			<b>22.962.345</b>	<b>27,37%</b>	<b>14.923.996</b>	<b>17,79%</b>	<b>83.898.191</b>	<b>10,69%</b>	<b>151.241</b>	<b>6,46%</b>	<b>1.062.997.000.000</b>	

**Legende:**

Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden  
 +/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr


**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
 Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.  
 Ausschußvergütung incl. Sitzungsgelder sofern angegeben  
 Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.

**Bemerkungen:**

1 Fresenius Medical Care: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Medical Care Management AG mit einbezogen.  
 2 Fresenius SE: Es wurden für die Berechnung der Bezüge nicht die Vergütungen für die Fresenius Management SE mit einbezogen

# Vergütungsstatistik DAX-Aufsichtsräte

	GJ 2013									
	Bezüge								Marktkapitalisierung	
	Bezüge des AR-V	fix		variabel		Ausschußvergütung		Gesamtbezüge	Ø AR-Bezüge	zum Jahresende
in Euro	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	Anteil	in Euro	in Euro	in Euro	
adidas	160.000	640.000	69,57%	0	0,00%	280.000	30,43%	920.000	69.091	19.382.000.000
Allianz	366.000	1.400.000	69,38%	0	0,00%	617.800	30,62%	2.017.800	150.164	59.500.000.000
BASF	475.000	870.000	29,77%	1.740.000	59,54%	312.500	10,69%	2.922.500	222.500	71.200.000.000
Bayer	368.000	3.210.000	97,01%	0	0,00%	99.000	2,99%	3.309.000	154.789	84.300.000.000
Beiersdorf	226.500	724.000	54,37%	607.500	45,63%	0	0,00%	1.331.500	100.455	18.557.000.000
BMW	514.270	1.818.082	39,89%	2.547.653	55,90%	192.000	4,21%	4.557.735	206.510	51.302.014.000
Commerzbank	236.000	1.290.000	76,51%	0	0,00%	396.000	23,49%	1.686.000	80.556	13.300.000.000
Continental	404.000	2.130.000	58,02%	1.541.000	41,98%	0	0,00%	3.671.000	173.086	31.900.000.000
Daimler	373.200	2.272.877	76,34%	0	0,00%	704.457	23,66%	2.977.334	138.887	67.300.000.000
Deutsche Bank	645.833	2.156.323	55,83%	0	0,00%	1.706.177	44,17%	3.862.500	178.704	35.370.000.000
Deutsche Börse	250.000	1.395.000	64,29%	0	0,00%	775.000	35,71%	2.170.000	112.941	11.700.000.000
Deutsche Lufthansa	97.041	1.800.000	83,48%	0	0,00%	356.137	16,52%	2.156.137	108.373	7.100.000.000
Deutsche Post	157.667	860.000	60,70%	0	0,00%	556.832	39,30%	1.416.832	66.272	32.039.000.000
Deutsche Telekom	259.500	860.000	33,12%	0	0,00%	1.736.667	66,88%	2.596.667	124.649	55.300.000.000
E.ON*	440.000	2.340.000	73,74%	0	0,00%	833.343	26,26%	3.173.343	248.486	25.600.000.000
Fresenius Medical Care <sup>1</sup>	125.000	285.000	63,62%	0	0,00%	163.000	36,38%	448.000	53.833	15.590.000.000
Fresenius SE <sup>2</sup>	181.000	150.000	7,40%	1.817.000	89,64%	60.000	2,96%	2.027.000	142.000	20.100.000.000
HeidelbergCement	131.500	560.000	69,09%	0	0,00%	250.500	30,91%	810.500	61.727	10.300.000.000
Henkel	182.000	1.192.589	77,97%	0	0,00%	337.000	22,03%	1.529.589	96.257	34.700.000.000
Infineon	128.000	600.000	56,63%	0	0,00%	459.500	43,37%	1.059.500	84.682	7.995.000.000
K+S	257.000	1.750.000	85,71%	0	0,00%	291.750	14,29%	2.041.750	162.250	4.300.000.000
Lanxess	261.500	1.214.877	64,81%	0	0,00%	659.603	35,19%	1.874.480	145.576	4.000.000.000
Linde	447.876	1.658.491	67,63%	605.245	24,68%	188.512	7,69%	2.452.248	182.216	28.219.000.000
Merck	95.026	599.459	70,74%	202.159	23,86%	45.750	5,40%	847.368	50.156	28.315.000.000
Münchner Rück	359.000	1.099.726	47,39%	714.814	30,80%	506.000	21,81%	2.320.540	103.239	28.700.000.000
RWE	265.000	2.286.000	78,83%	180.000	6,21%	434.000	14,97%	2.900.000	138.684	16.200.000.000
SAP	331.700	870.000	29,33%	1.680.000	56,65%	415.800	14,02%	2.965.800	175.607	76.500.000.000
Siemens	560.000	3.067.889	69,39%	0	0,00%	1.353.037	30,61%	4.420.926	203.207	75.078.000.000
Thyssen Krupp	151.084	1.132.613	72,89%	0	0,00%	421.341	27,11%	1.553.954	75.140	9.096.000.000
VW*	1.189.300	528.671	5,41%	9.245.859	94,59%	0	0,00%	9.774.530	451.854	92.800.000.000
<b>Summe/Durchschnitt:</b>	<b>321.267</b>	<b>40.761.597</b>	<b>53,78%</b>	<b>20.881.230</b>	<b>27,55%</b>	<b>14.151.706</b>	<b>18,67%</b>	<b>75.794.532</b>	<b>142.063</b>	<b>1.035.743.014.000</b>

**Legende:**

Ø AR-Bezüge = durchschnittliche Aufsichtsratsbezüge, ohne Einbezug des Vorsitzenden  
+/- VJ = Veränderung der Bezüge in Euro gegenüber dem Vorjahr

**Grds. Annahmen:**

Durchschnittliche Vergütung bezieht sich auch auf im GJ ausgeschiedene AR-Mitglieder, sofern vom Unternehmen angegeben.  
Beratungshonorare wurden nicht mit eingerechnet.  
Ausschußvergütung incl. Sitzungsgelder sofern angegeben  
Aktienbasierte Vergütungsbestandteile wurden unter den variablen Bezügen erfasst.

**Bemerkungen:**